

## **C10904 - TAMI/TERMINAL TRAGHETTI PASSEGGERI**

Provvedimento n. 22045

L'AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO

NELLA SUA ADUNANZA del 19 gennaio 2011;

SENTITO il Relatore Dottor Antonio Pilati;

VISTA la legge 10 ottobre 1990, n. 287;

VISTA la comunicazione della società Unicredit S.p.A., pervenuta in data 28 dicembre 2010;

CONSIDERATO quanto segue:

### **I. LE PARTI**

Unicredit S.p.A. è la capogruppo dell'omonimo gruppo bancario (di seguito anche Unicredit), riorganizzato a seguito del perfezionamento dell'operazione di fusione per incorporazione di Capitalia S.p.A. in UniCredito Italiano S.p.A. In Italia, il gruppo Unicredit è attivo nell'offerta di servizi bancari, finanziari ed assicurativi.

Il fatturato consolidato mondiale realizzato da Unicredit nel 2009 è stato pari a oltre 370 miliardi di euro.

Terminal Traghetti Passeggeri (di seguito, TTP) è una società costituita nel 2007, il cui capitale sociale è interamente detenuto dall'Autorità Portuale di Trieste.

TTP è sorta con la finalità di organizzare i servizi generali dell'autorità portuale, quali la gestione delle stazioni marittime e dei servizi di supporto ai passeggeri.

In particolare, l'attività di TTP consiste nella gestione del terminal crociere/traghetti, attraverso la concessione esclusiva, di durata venticinquennale a partire dal 2008, del Terminal Crociere (Molo Bersaglieri), del Terminal Passeggeri (Molo IV), del Terminal Traghetti (Ormezzano 57 in Porto nuovo e Ormezzano 22 in Porto vecchio). La società ha inoltre in concessione esclusiva parte delle Rive, il principale *waterfront* di Trieste.

TTP svolge, altresì, attività di gestione dei parcheggi in area demaniale, nonché di gestione del Centro Congressi della Stazione Marittima.

Il fatturato consolidato realizzato da TTP in Italia nel 2009 è stato pari a circa 2,8 milioni di euro.

### **II. DESCRIZIONE DELL'OPERAZIONE**

L'operazione in esame consiste nell'acquisizione da parte di Unicredit del controllo esclusivo di TTP, attraverso la società veicolo TAMI S.r.l., società della quale Unicredit detiene il controllo esclusivo.

In particolare, l'operazione concerne l'acquisizione del 60% del capitale sociale di TTP, messo a gara dall'Autorità Portuale di Trieste nel luglio del 2010. In data 11 novembre 2010 la gara è stata aggiudicata ad un RTI costituito tra le società Unicredit, Generali, Costa Crociere, Reguardia e Giuliana Bunkeraggi, di cui Unicredit è la società mandataria.

L'azionariato della società TAMI risulta così suddiviso: 31% Unicredit S.p.A.; 29% Costa Crociere S.p.A.; 15% Reguardia S.r.l.; 15% Giuliana Bunkeraggi S.p.A.; 10% Generali S.p.A..

L'amministrazione di TAMI è affidata ad un CdA composto da 9 membri, di cui 5 nominati da Unicredit e gli altri 4 rispettivamente da Costa Crociere, Generali, Giuliana Bunkeraggi e Reguardia. Le delibere del CdA sono assunte a maggioranza semplice con il voto valido di cinque membri.

Ad Unicredit è inoltre riconosciuto il diritto di designare i 3 consiglieri del CdA di TTP in carico a TAMI, sui quali gli altri soci possono esprimere un mero gradimento che non è configurabile come un diritto di veto.

In ragione della clausola prevista dal paragrafo 2.4 del Disciplinare di gara, bandito dall'Autorità Portuale di Trieste, relativa al possesso del controllo esclusivo della Newco in capo al mandataria del RTI, Costa Crociere ha rinunciato, nel contratto di costituzione di TAMI, a qualsiasi diritto di veto che avrebbe potuto richiedere in forza della quota societaria detenuta, che le avrebbe conferito il controllo congiunto con Unicredit sulla società TAMI.

### **III. QUALIFICAZIONE DELL'OPERAZIONE**

L'operazione comunicata, in quanto comporta l'acquisizione del controllo di un'impresa, costituisce una concentrazione ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera *b*), della legge n. 287/90.

Essa rientra nell'ambito di applicazione della legge n. 287/90, non ricorrendo le condizioni di cui all'articolo 1 del Regolamento CE n. 139/04, ed è soggetta all'obbligo di comunicazione preventiva disposto dall'articolo 16, comma 1, della medesima legge, in quanto il fatturato totale realizzato nell'ultimo esercizio a livello nazionale dall'insieme delle imprese interessate è stato superiore a 472 milioni di euro.

## **IV. VALUTAZIONE DELLA CONCENTRAZIONE**

### ***I mercati rilevanti***

L'operazione notificata, in ragione dell'attività svolta da TTP, interessa i seguenti mercati: gestione del Terminal passeggeri, gestione del centro congressi e gestione di parcheggi.

#### **a) Gestione del Terminal Passeggeri**

Il mercato della gestione del Terminal Passeggeri comprende la movimentazione dei passeggeri ovvero la fornitura di servizi di sbarco ed imbarco passeggeri utilizzando attrezzature site sulle banchine portuali. Il servizio è svolto nei confronti di due tipologie di traffico: crociere e traghetti. La dimensione geografica di tale mercato è determinata dalle scelte delle imprese di navigazione che utilizzano il Porto di Trieste come partenza o destinazione dei collegamenti offerti, che è funzione della capacità di attrazione del Porto in questione rispetto ad altri contigui. Tale capacità di attrazione non è tuttavia determinabile a priori. Si osserva comunque che, nel caso di specie, in ragione dell'assenza di effetti di sovrapposizione tra le Parti, non appare necessario determinare puntualmente l'esatta dimensione geografica del mercato in esame.

#### **b) Gestione del Centro Congressi**

In merito alla gestione del centro congressi, il mercato rilevante è rappresentato dallo sfruttamento del Molo IV e della Stazione Marittima ai fini dell'organizzazione di congressi, fiere, eventi culturali, ludici e di intrattenimento. La dimensione geografica di tale mercato appare, *prima facie*, locale. Anche in questo caso, in ragione dell'assenza di effetti specifici sull'assetto concorrenziale del mercato a seguito del completamento dell'operazione comunicata, non appare in questa sede necessario approfondire ulteriormente l'analisi della dimensione geografica dello stesso.

#### **c) Gestione dei Parcheggi**

Per quanto concerne la gestione dei parcheggi, TTP è concessionaria in via esclusiva della gestione di circa 1.100 posti auto nel Porto di Trieste, situati sulle Rive, sul Molo IV e sull'Ormezzano 57. La dimensione geografica del mercato, che secondo le Parti è limitata all'area del Porto di Trieste, è indubbiamente locale e può essere al più estesa all'intera città di Trieste.

Si evidenzia che per tutti i mercati interessati dalla presente operazione, l'accesso agli stessi è condizionato dalla disponibilità delle aree per svolgere il servizio.

### ***Gli effetti dell'operazione***

Su nessuno dei mercati sui quali opera la società acquisenda TTP, è attiva la società acquirente Unicredit. Pertanto, l'operazione dà luogo alla sostituzione di un operatore con un altro, ed è quindi insuscettibile di alterare le dinamiche concorrenziali sui singoli mercati interessati.

RITENUTO, pertanto, che l'operazione in esame non determina, ai sensi dell'articolo 6, comma 1, della legge n. 287/90, la costituzione o il rafforzamento di una posizione dominante sui mercati interessati, tale da eliminare o ridurre in modo sostanziale e durevole la concorrenza;

DELIBERA

di non avviare l'istruttoria di cui all'articolo 16, comma 4, della legge n. 287/90.

Le conclusioni di cui sopra saranno comunicate, ai sensi dell'articolo 16, comma 4, della legge n. 287/90, alle imprese interessate e al Ministro dello Sviluppo Economico.

Il presente provvedimento verrà pubblicato nel Bollettino dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato.

IL SEGRETARIO GENERALE  
*Luigi Fiorentino*

IL PRESIDENTE  
*Antonio Catricalà*