

## **A523 - TICKETONE/CONDOTTE ESCLUDENTI NELLA VENDITA DI BIGLIETTI**

Provvedimento n. 28495

L'AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO

NELLA SUA ADUNANZA del 22 dicembre 2020;

SENTITO il Relatore Dottoressa Gabriella Muscolo;

VISTO l'articolo 102 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea;

VISTO il Regolamento CE n. 1/2003 del Consiglio del 16 dicembre 2002;

VISTA la legge 10 ottobre 1990, n. 287;

VISTO il D.P.R. 30 aprile 1998, n. 217;

VISTA la propria delibera del 20 settembre 2018 n. 27331, con la quale è stata avviata un'istruttoria ai sensi dell'articolo 14 della legge n. 287/90, nei confronti delle società TicketOne S.p.A. e CTS Eventim AG & Co. KGaA per accertare l'esistenza di violazioni dell'articolo 102 TFUE;

VISTA la propria delibera del 23 gennaio 2019 n. 27509, con la quale il procedimento è stato esteso sia oggettivamente che soggettivamente, e in particolare: *i)* oggettivamente, ai comportamenti, adottati anche nel 2018, relativi al rafforzamento della prassi di diniego sistematico della concessione di deroghe all'esclusiva, al fine di evitare che la distribuzione di biglietti per eventi *live* di musica leggera potesse avvenire su piattaforme di *ticketing* diverse da TicketOne; alla contrattualizzazione con finalità escludente dei circuiti periferici di vendita; all'imposizione delle esclusive ai *promoter* locali per il tramite dei *promoter* nazionali; alle diverse azioni di ritorsione e boicottaggio nei confronti di ZED, volte ad ostacolare anche l'attività di Ticketmaster Italia S.r.l.; *ii)* soggettivamente, alle società Di and Gi S.r.l., F&P Group S.r.l., Vertigo S.r.l. e Vivo Concerti S.r.l., controllate dalla società di diritto tedesco CTS Eventim AG & Co. KGaA, a capo dell'omonimo gruppo;

VISTE le proprie delibere del 23 gennaio 2019 n. 27510, di avvio di un procedimento cautelare ai sensi dell'articolo 14-*bis* della legge n. 287/90, e del 7 marzo 2019 n. 27581, con la quale l'Autorità ha deciso di non adottare le misure cautelari di cui all'articolo 14-*bis* della legge n. 287/90;

VISTA la propria delibera del 18 settembre 2019 n. 27899, con la quale il procedimento è stato esteso: *i)* oggettivamente, alle operazioni di acquisizione di *promoter* nazionali da parte di CTS Eventim AG & Co. KGaA, segnatamente Di and Gi S.r.l., Friends & Partners S.p.A., che ha sostanzialmente proseguito l'attività svolta da F&P Group S.r.l. ora in liquidazione, Vertigo S.r.l. e Vivo Concerti S.r.l., quest'ultima indirettamente per il tramite della controllata Friends & Partners S.p.A.; *ii)* soggettivamente, nei confronti della società Friends & Partners S.p.A. controllata dalla società di diritto tedesco CTS Eventim AG & Co. KGaA, a capo dell'omonimo gruppo;

VISTE le proprie delibere del 20 dicembre 2019 n. 28041 e n. 28042, con le quali sono stati avviati due procedimenti ai sensi dell'articolo 14, comma 5, della legge n. 287/90 nei confronti delle società Friends & Partners S.p.A. e Vivo Concerti S.r.l.;

VISTE le proprie delibere del 17 marzo 2020 n. 28187 e n. 28188, con le quali l'Autorità ha accertato la violazione dell'articolo 14, comma 5, della legge n. 287/90 da parte delle società Friends & Partners S.p.A. e Vivo Concerti S.r.l., per aver dichiarato, contrariamente al vero, di non essere in possesso dei documenti richiesti dall'Autorità nell'ambito del procedimento istruttorio A523 e ha irrogato, a ciascuna società, la sanzione amministrativa di 51.646 euro;

VISTA la propria delibera del 17 e 18 marzo 2020 n. 28189, con la quale è stata disposta la proroga al 30 ottobre 2020 del termine di conclusione del procedimento, in ragione dell'emergenza sanitaria dovuta alla diffusione del virus Covid-19, al fine di assicurare alle Parti il più ampio esercizio dei diritti di difesa e di garantire il pieno dispiegarsi del contraddittorio;

VISTA la propria delibera del 28 luglio 2020 n. 28319, con la quale è stata disposta la proroga al 22 dicembre 2020 del termine di conclusione del procedimento, in ragione delle istanze di proroga del termine pervenute in data 15 luglio 2020 da parte di TicketOne S.p.A. e CTS Eventim AG & Co. KGaA;

VISTE le memorie presentate dalle società SOL Eventi S.r.l., ZED Entertainment's World S.r.l. e Ticketmaster Italia S.r.l. in data 28 ottobre 2020 e dalle società TicketOne S.p.A., CTS Eventim AG & Co. KGaA, Di and Gi S.r.l., F&P Group S.r.l. in liquidazione, Friends & Partners S.p.A., Vertigo S.r.l. e Vivo Concerti S.r.l. in data 30 ottobre 2020;

SENTITI in audizione finale, in data 4 novembre 2020, i rappresentanti delle società CTS Eventim AG & Co. KGaA, TicketOne S.p.A., Di and Gi S.r.l., Friends & Partners S.p.A., Vertigo S.r.l., Vivo Concerti S.r.l., Ticketmaster Italia S.r.l., Zed Entertainment's World S.r.l. e Sol Eventi S.r.l. che ne avevano fatto richiesta;

VISTI gli atti del procedimento e la documentazione acquisita nel corso dell'istruttoria;

CONSIDERATO quanto segue:

## I. PREMESSA

**1.** A seguito della scadenza delle c.d. intese Panischi, avvenuta il 31 luglio 2017, l'Autorità ha effettuato alcuni accertamenti d'ufficio per verificare quale fosse la situazione concorrenziale nel mercato in cui è attiva TicketOne e se tra tale società e i *promoter* già parti delle intese Panischi fossero ancora in vigore clausole di esclusiva e di non concorrenza.

**2.** Si ricorda che il periodo compreso tra il 2002 e la prima metà del 2017, è stato caratterizzato dalla vigenza di intese verticali tra TicketOne e alcuni tra i principali organizzatori di eventi *live* di musica leggera, conosciute come intese Panischi, sulla base delle quali TicketOne ha goduto per un quindicennio di una sostanziale esclusiva nella distribuzione dei biglietti sul canale *online*, in Italia.

**3.** Infatti nel 2001 TicketOne aveva notificato all'Autorità, ai sensi dell'articolo 13 della legge n. 287/1990, due intese poste in essere tra la stessa, gli ex soci della società Panischi e soggetti terzi attivi nella fornitura di servizi di organizzazione e gestione di eventi di varia natura (*promoter*)<sup>1</sup>, consistenti in:

**i)** un contratto di concessione, che era stato qualificato in "esclusiva", in forza del quale TicketOne ha avuto per la durata di quindici anni, fino al 31 luglio 2017, il diritto di distribuire in via esclusiva, mediante il canale *online* una quota percentuale crescente di biglietti degli eventi organizzati dai *promoter*,<sup>2</sup>. In ogni caso, la distribuzione *online* – anche eccedente la quota riservata – era interamente riservata a TicketOne. Inoltre, a TicketOne era stato anche riconosciuto il diritto di distribuire in esclusiva i biglietti dei singoli eventi nei primi sette giorni, fermi restando i quantitativi massimi di biglietti nella quota riservata stabilita di anno in anno dal contratto. I biglietti invenduti, invece, avrebbero potuto essere distribuiti direttamente dai *promoter* attraverso qualsiasi altro canale ad eccezione di quello *online*. Tale contratto, peraltro, stabiliva che TicketOne, per ogni biglietto distribuito, avrebbe percepito una commissione pari all'intero diritto di prevendita, fissato nella misura omogenea del 15% del prezzo del biglietto;

**ii)** un patto di non concorrenza in base al quale TicketOne si era obbligata a non intraprendere, per quindici anni, attività o prestazioni in concorrenza con quelle svolte dai *promoter* e relative all'organizzazione e alla produzione di ogni forma e tipo di spettacolo, salvo alcune eccezioni. Inoltre, in forza di tale clausola i *promoter* si erano obbligati a non intraprendere attività o prestazioni in concorrenza con quelle svolte da TicketOne nell'offerta *online* di servizi di biglietteria al pubblico.

**4.** Nel 2002 l'Autorità ha preso atto di tali intese, ritenendo che le stesse non fossero idonee a restringere in modo rilevante la concorrenza nei mercati dell'organizzazione e commercializzazione di eventi dal vivo e nella vendita al dettaglio di biglietti per conto terzi<sup>3</sup>, in quanto, in ragione dello stadio di sviluppo del mercato del tempo:

**i)** con riferimento all'accordo qualificato di esclusiva, la restrizione copriva soltanto la distribuzione attraverso il canale *online* - che allora iniziava a svilupparsi - e riguardava unicamente una parte dei biglietti emessi dai *promoter* (in un *range* compreso tra il 20% e il 30%, con la possibilità per TicketOne di richiedere ai *promoter* un'ulteriore quota riservata di biglietti, pari al 10%); inoltre la quota di mercato detenuta dai *promoter* risultava essere esigua e vi erano numerosi operatori in concorrenza con i *promoter* stessi;

**ii)** con riguardo al patto di non concorrenza, le restrizioni poste a carico di TicketOne nel mercato dell'organizzazione degli eventi risultavano parziali, non riguardando i settori dello sport, del cinema e della musica sinfonica, classica e operistica. Inoltre, il mercato dell'organizzazione degli eventi si caratterizzava, allora, per la presenza di una serie di qualificati concorrenti e la contestuale assenza di particolari rigidità strutturali.

Per quel che concerne le restrizioni imposte sui *promoter*, il divieto di non entrare nel mercato della vendita al dettaglio di biglietti per conto terzi era unicamente limitato al canale distributivo *online*, che all'epoca, pur essendo in evoluzione, era stato considerato un canale secondario.

**5.** Sulla base delle informazioni acquisite in fase pre-istruttoria, l'Autorità in data 20 settembre 2018 ha avviato un procedimento istruttorio nei confronti di TicketOne S.p.A. e della sua controllante CTS Eventim AG & Co. KGaA, volto ad accertare eventuali violazioni dell'articolo 102 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea (TFUE).

---

<sup>1</sup> [In particolare, si trattava di 20 persone fisiche (tra le quali figuravano anche [F. S.]) e [A. P.]) e 10 società: Barley Arts Promotion S.r.l., Cos e di Musica S.r.l., Indipendente Eventi e Produzioni S.r.l., Live S.r.l., Milano Concerti S.r.l., Musica da leggere S.r.l., On the Road S.r.l., Paddeu Produzioni S.r.l., Studio Programmazione Spettacoli S.r.l., Trident Agency S.r.l. Cfr. AGCM, provvedimento n. 10540 del 14 marzo 2002, I505 – TicketOne – Promotori, pubblicato in Boll. AGCM n. 11/2002. ( Nella presente versione alcuni dati sono omessi, in quanto si sono ritenuti sussistenti elementi di riservatezza o di segretezza delle informazioni.)

<sup>2</sup> [L'esclusiva in favore di TicketOne riguardava i seguenti volumi percentuali sul totale dei biglietti emessi da ciascun *promoter*: 20% per il primo biennio; 25% per il secondo biennio; 30% dal 5° al 15° anno. Tale contratto disponeva anche che, nel caso in cui nel periodo di prevendita TicketOne avesse esaurito tutti i biglietti a sua disposizione, avrebbe potuto far richiesta ai *promoter* di un ulteriore quantitativo di biglietti (pari al 10%). Cfr. AGCM, provvedimento n. 10540 del 14 marzo 2002, I505 – TicketOne – Promotori, pubblicato in Boll. AGCM n. 11/2002.]

<sup>3</sup> [Cfr. AGCM, provvedimento n. 10540 del 14 marzo 2002, I505 – TicketOne-Promotori, in Boll. AGCM. n. 11/2002.]

## II. IL PROCEDIMENTO ISTRUTTORIO

### 1. Le parti

**6.** TicketOne S.p.A. (di seguito anche "TicketOne") è la società *leader* in Italia nei servizi di biglietteria, *marketing*, informazione e commercio elettronico, con specifico riferimento agli eventi di musica dal vivo. Con particolare riferimento ai servizi di biglietteria, il portale di *ticketing* di TicketOne annovera tra i suoi clienti in ambito musicale tutti i più importanti *promoter*, nel mondo dello sport la Federazione Italiana Giuoco Calcio e importanti squadre di calcio italiane, nonché gli autodromi che ospitano le gare italiane di Formula 1, MotoGP e Superbike, numerosi teatri di tradizione o di intrattenimento, *musical*, *cabaret*, *family show*, *festival* estivi teatrali ed operistici, oltre che mostre e circuiti museali. TicketOne è controllata da CTS Eventim AG & Co. KGaA, che ne detiene il 99,65% del capitale sociale. Il fatturato della Società nell'anno 2019 ammonta a circa 65 milioni di euro.

**7.** CTS Eventim AG & Co. KGaA è la società di diritto tedesco, *holding* dell'omonimo gruppo societario (di seguito, anche "Eventim-TicketOne"), attivo in svariati Paesi europei, per il tramite di società controllate (tra cui TicketOne), nella produzione e organizzazione di eventi e di *festival*, nella gestione di *venue* (palazzetti, teatri e altri luoghi dove si svolgono gli eventi), nella produzione e allestimento di mostre, nonché nei servizi di biglietteria. Il fatturato sviluppato dal gruppo Eventim-TicketOne nel 2019 a livello mondiale ammonta a circa 1,5 miliardi di euro.

**8.** Di and Gi S.r.l. (di seguito "Di and Gi") è una società di *promoting* di eventi *live* di musica leggera attiva sull'intero territorio nazionale ed acquisita, nel gennaio 2018, dal gruppo societario Eventim-TicketOne per il tramite della società Medusa Music Group GmbH<sup>4</sup> (di seguito anche "Medusa").

Il fatturato realizzato da Di and Gi nel 2019, a livello nazionale, è stato pari a circa 26 milioni di euro.

**9.** F&P Group S.r.l. (di seguito "F&P") è una società di *promoting* di eventi *live* di musica leggera operante sull'intero territorio nazionale e contrattualmente legata a TicketOne da un contratto di esclusiva di vendita dei biglietti dei propri eventi. L'attività di tale società, attualmente in liquidazione, è confluita in quella di Friends & Partners S.p.A., società costituita in data 3 ottobre 2017 e successivamente acquisita dal gruppo societario Eventim-TicketOne. Il fatturato realizzato da F&P nel 2019, a livello nazionale, è stato pari a circa 1,1 milioni di euro.

**10.** Friends & Partners S.p.A. (di seguito "Friends&Partners") è una società di *promoting* di eventi *live* di musica leggera attiva sull'intero territorio nazionale e subentrata all'attività della società F&P. Friends&Partners è stata costituita in data 3 ottobre 2017 ed è stata acquisita, nel novembre 2017, dal gruppo societario Eventim-TicketOne per il tramite della società Medusa.

Il fatturato realizzato da Friends&Partners nel 2019, a livello nazionale, è stato pari a circa 98,5 milioni di euro.

**11.** Vertigo S.r.l. (di seguito "Vertigo") è una società di *promoting* di eventi *live* di musica leggera attiva sull'intero territorio nazionale ed acquisita, nel settembre 2017, dal gruppo societario Eventim-TicketOne per il tramite della società Medusa.

Il fatturato realizzato da Vertigo nel 2019, a livello mondiale, è stato pari a circa 35 milioni di euro.

**12.** Vivo Concerti S.r.l. (di seguito "Vivo Concerti") è una società di *promoting* di eventi di musica *live* attiva sull'intero territorio nazionale, costituita in data 19 gennaio 2018 ed acquisita, nell'aprile 2018, dal gruppo societario Eventim-TicketOne per il tramite delle società Medusa e Friends & Partners S.p.A.

Il fatturato realizzato da Vivo Concerti nel 2019, a livello nazionale, è stato pari a circa 53,5 milioni di euro.

### Gli intervenienti

**13.** Zed Entertainment's World S.r.l. e Sol Eventi S.r.l. (di seguito, congiuntamente a Zed Entertainment's World S.r.l., "Zed") sono società riconducibili al medesimo gruppo societario<sup>5</sup> attive, fin dal 2000, nell'organizzazione di eventi, anche di musica *live*, in taluni casi assumendosene il rischio imprenditoriale. Zed è proprietaria o comunque gestisce una serie di *venue* site nel Nord-Est Italia, che hanno assunto una certa importanza per lo svolgimento di eventi *live* di musica leggera e, inoltre, ha esteso la propria attività anche all'erogazione di servizi accessori alla realizzazione degli eventi, quali quelli di ristorazione, parcheggio e sponsorizzazione. Zed è anche attiva nell'erogazione di servizi di *ticketing* per eventi *live* di musica leggera, attraverso la propria rete di vendita Fastickets, comprensiva dei canali *online* e *offline*. Zed è stata ammessa a intervenire nella presente procedura in data 14 dicembre 2018.

**14.** Ticketmaster Italia S.r.l. (di seguito anche "Ticketmaster") è una società attiva in Italia nei servizi di biglietteria, *marketing*, informazione e commercio elettronico per eventi di varia natura, tra cui gli eventi *live* di musica leggera. Con particolare riferimento ai servizi di biglietteria, il portale di *ticketing* di Ticketmaster annovera tra i suoi clienti in ambito musicale i *promoter* nazionali del gruppo Live Nation S.r.l., facenti parte del medesimo gruppo societario. Ticketmaster è intervenuta nel presente procedimento in data 17 dicembre 2018.

<sup>4</sup> [La società di diritto tedesco Medusa Music Group GmbH ha mutato denominazione sociale in Eventim Live GmbH]

<sup>5</sup> [Cfr. doc. 1592, da cui emerge che la società holding del gruppo è DVD Holding S.r.l che controlla: i) Sol Eventi S.r.l., che svolge attività di promoter ii) Wol s.r.l., che svolge attività di biglietteria mediante la rete di vendita denominata Fastickets, nonché attività di food and beverage; iii) Diz S.r.l., e Matel S.r.l. che svolgono attività di gestione delle venue. A latere, vi è la società Zed che ha lo stesso azionariato di DVD Holding S.r.l. Zed, che inizialmente operava come promoter, attualmente opera principalmente come società di servizi del gruppo.]

**15.** Il Movimento Consumatori è un'associazione di consumatori senza fini di lucro iscritta al Consiglio Nazionale dei Consumatori e degli Utenti, con sede sociale a Roma e oltre 30.000 iscritti tra singoli cittadini, associazioni federate e sezioni territoriali. L'Associazione è stata ammessa a partecipare al procedimento in data 21 febbraio 2019.

## **2. L'attività istruttoria**

**16.** In seguito alla conclusione del periodo di vigenza delle intese Panischi, l'Autorità, a partire dal mese di ottobre del 2017, ha inviato richieste di informazioni a TicketOne, ad alcuni *promoter*, nonché a operatori concorrenti di TicketOne, al fine di acquisire elementi utili a verificare la situazione del mercato<sup>6</sup>. Alle richieste di informazioni è stato fornito riscontro da parte degli operatori contattati<sup>7</sup>.

**17.** L'Autorità, sulla base degli elementi acquisiti, in data 20 settembre 2018 ha avviato la presente istruttoria al fine di accertare la sussistenza di eventuali violazioni dell'articolo 102 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea (TFUE), con particolare riferimento alla condotta posta in essere da TicketOne e dalla sua controllante CTS Eventim AG & Co. KGaA (di seguito, anche "gruppo Eventim-TicketOne") nell'ambito del mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera.

**18.** In data 26 settembre 2018 sono stati svolti accertamenti ispettivi presso le sedi delle società F&P, Live Nation, Ticketmaster, TicketOne e Trident Music S.r.l. (di seguito "Trident").

**19.** In data 14 e 17 dicembre 2018 sono state ammesse a partecipare al procedimento le società Zed e Ticketmaster a fronte delle relative istanze pervenute, rispettivamente, in data 29 novembre e 14 dicembre 2018. Successivamente, in data 21 febbraio 2019, è stato ammesso al procedimento come interveniente il Movimento Consumatori<sup>8</sup>.

**20.** In data 23 gennaio 2019 l'Autorità ha deliberato l'estensione del procedimento: soggettivamente nei confronti delle società Di and Gi, F&P, Vertigo e Vivo Concerti, controllate dalla società di diritto tedesco CTS Eventim AG & Co. KGaA; oggettivamente con riferimento alle condotte relative: *i)* al rafforzamento della prassi di diniego sistematico delle deroghe all'esclusiva nell'assegnazione degli *allotment* di biglietti per evitare la distribuzione su reti di vendita diverse da quella di TicketOne; *ii)* alla contrattualizzazione con finalità escludente dei circuiti periferici di vendita<sup>9</sup>; *iii)* al trasferimento delle esclusive dai *promoter* nazionali ai *promoter* locali; nonché *iv)* alle diverse azioni di ritorsione e boicottaggio nei confronti di Zed, volte altresì ad ostacolare l'attività di Ticketmaster.

**21.** In pari data, l'Autorità ha avviato un procedimento cautelare ai sensi dell'articolo 14-*bis* della legge n. 287/90, volto a verificare l'effettiva sussistenza dei requisiti necessari all'adozione di misure cautelari atte a ripristinare e mantenere condizioni concorrenziali nel mercato interessato, al fine di evitare che la condotta posta in essere dal gruppo Eventim-TicketOne, anche attraverso i *promoter* nazionali da quest'ultima controllati, cioè Di and Gi, F&P, Vertigo e Vivo Concerti – consistente nella realizzazione di ritorsioni e azioni di boicottaggio commerciale nei confronti di Zed al fine di escludere tali società dal mercato italiano dei servizi di *ticketing* per eventi *live* di musica leggera – potesse determinare danni gravi e irreparabili alla concorrenza nelle more dello svolgimento del procedimento istruttorio.

**22.** Nei termini previsti dal provvedimento di avvio del sub-procedimento cautelare, Di and Gi, F&P, TicketOne, Vertigo, Vivo Concerti e Zed hanno presentato, in data 12 febbraio 2019, le proprie memorie e, in data 13 e 14 febbraio, le Parti hanno avuto accesso agli atti del fascicolo. In data 18 febbraio 2019 si è svolta l'audizione delle Parti innanzi al Collegio nell'ambito del sub-procedimento cautelare<sup>10</sup>, come dalle stesse richiesto in data 7 febbraio 2019.

**23.** In data 7 marzo 2019 l'Autorità ha deliberato di non adottare le misure cautelari di cui all'articolo 14-*bis* della legge n. 287/90, in quanto ha ritenuto che, con specifico riferimento alla sussistenza del requisito relativo al *periculum in mora*, non fossero stati riscontrati elementi idonei a dimostrare che le condotte contestate nel sub-procedimento cautelare fossero suscettibili di produrre danni gravi e irreparabili alla concorrenza, non risultando comprovato che esse potessero compromettere il proseguimento dell'attività imprenditoriale di Zed nel mercato dei servizi di *ticketing* per eventi *live* di musica leggera durante il tempo necessario per lo svolgimento dell'istruttoria.

**24.** Successivamente, in data 18 settembre 2019, l'Autorità ha deliberato l'estensione oggettiva del procedimento, nonché l'estensione soggettiva dello stesso nei confronti della società Friends&Partners, succeduta di fatto nelle attività di F&P che è stata posta in liquidazione nelle more dello svolgimento del presente procedimento. L'estensione oggettiva del procedimento ha riguardato le condotte relative alle operazioni di acquisizione, da parte del gruppo Eventim-TicketOne, delle società di *promoting* Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti, in quanto tali acquisizioni apparivano costituire parte integrante della complessiva strategia escludente posta in essere, dal momento che risultavano funzionali a limitare, se non ad impedire, agli operatori concorrenti di TicketOne la distribuzione di un elevato volume di biglietti per l'accesso ad eventi *live* di musica leggera. In tale occasione il termine di chiusura del procedimento è stato prorogato al 30 giugno 2020.

---

<sup>6</sup> [Cfr., *inter alia*, docc. nn. da 19 a 27.]

<sup>7</sup> [Cfr. docc. nn. 13, 18, 27-*bis*, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39 e 582.]

<sup>8</sup> [Cfr. doc. n. 735.]

<sup>9</sup> [Di seguito definiti operatori di *ticketing* di dimensioni minori o locali.]

<sup>10</sup> [Cfr. doc. n. 732.]

**25.** In data 18 settembre 2019 l’Autorità ha anche disposto lo svolgimento di accertamenti ispettivi presso le sedi delle società Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti, poi effettuati in data 26 settembre 2019.

**26.** In data 20 dicembre 2019 sono stati avviati due procedimenti ai sensi dell’articolo 14, comma 5, della legge n. 287/1990, riguardanti l’invio di informazioni non veritiere da parte delle società Friends&Partners<sup>11</sup> e Vivo Concerti<sup>12</sup> a seguito di richieste di informazioni relative al caso in esame. Tali procedimenti si sono conclusi il 17 marzo 2020 con l’irrogazione da parte dell’Autorità delle sanzioni pecuniarie previste dalla predetta norma<sup>13</sup>.

**27.** Nel corso del procedimento alcune Parti hanno presentato istanza di essere audite e le tali istanze sono state tutte accolte. Le Parti sono state audite nel corso del mese di dicembre 2019, segnatamente: TicketOne<sup>14</sup> e Vertigo<sup>15</sup> in data 11 dicembre 2019, Di and Gi<sup>16</sup> e Vivo Concerti<sup>17</sup> in data 16 dicembre 2019, Friends&Partners<sup>18</sup> in data 17 dicembre 2019. CTS Eventim AG & Co. KGaA è stata audita in data 31 gennaio 2020<sup>19</sup>.

**28.** Nel corso del procedimento sono state sentite in audizione anche le società Ciaotickets S.r.l. (di seguito Ciaotickets)<sup>20</sup>, Nameless S.r.l. (di seguito Nameless)<sup>21</sup>, Trident<sup>22</sup>, The Base S.r.l. (di seguito The Base)<sup>23</sup>, Vivaticket S.p.A. (di seguito Vivaticket)<sup>24</sup>, Barley Arts S.r.l. (di seguito Barley Arts)<sup>25</sup> in qualità di soggetti attivi nel settore, nonché le società Zed e Ticketmaster in qualità di intervenienti nel procedimento. In particolare, la società Zed è stata audita in data 19 novembre 2018, 10 maggio 2019 e 11 febbraio 2020<sup>26</sup>; mentre Ticketmaster è stata audita in data 14 dicembre 2018<sup>27</sup> e 16 dicembre 2019<sup>28</sup>. È stata sentita in audizione anche SIAE, in quanto soggetto in possesso dei dati del settore, in ragione dei compiti a cui è delegata dalla normativa di riferimento<sup>29</sup>.

**29.** Le Parti hanno, altresì, chiesto ed esercitato in più occasioni il diritto di accesso agli atti del procedimento, e segnatamente: TicketOne in data 19 dicembre 2018<sup>30</sup>, 29 gennaio 2019<sup>31</sup>, 13, 14, 18 e 22 febbraio 2019<sup>32</sup>, 4 aprile 2019<sup>33</sup>, 25 novembre 2019<sup>34</sup>, 16 giugno 2020<sup>35</sup>, 1° settembre 2020<sup>36</sup>, nonché 2 novembre 2020<sup>37</sup>; CTS Eventim AG & Co. KGaA in data 20 gennaio 2020<sup>38</sup>, 6 luglio 2020<sup>39</sup>, nonché 2 novembre 2020<sup>40</sup>; i promoter nazionali Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti in data 13, 14, 18 e 22 febbraio 2019<sup>41</sup>, 4 aprile 2019<sup>42</sup>, 25 novembre

---

<sup>11</sup> [Cfr. AGCM, provvedimento n. 28041 del 20 dicembre 2019 (A523B – TicketOne - Condotte escludenti nella vendita di biglietti - Friends & Partners), in Boll. AGCM n. 1 del 7 gennaio 2020.]

<sup>12</sup> [Cfr. AGCM, provvedimento n. 28042 del 20 dicembre 2019 (A523C – TicketOne - Condotte escludenti nella vendita di biglietti - Vivo Concerti), in Boll. AGCM n. 1 del 7 gennaio 2020.]

<sup>13</sup> [Cfr. AGCM, provvedimento n. 28187 del 17 marzo 2020 (A523B – TicketOne - Condotte escludenti nella vendita di biglietti - Friends & Partners), in Boll. AGCM n. 14 del 6 aprile 2020; AGCM, provvedimento n. 28188 del 17 marzo 2020 (A523C – TicketOne - Condotte escludenti nella vendita di biglietti - Vivo Concerti), in Boll. AGCM n. 14 del 6 aprile 2020.]

<sup>14</sup> [Cfr. doc. n. 1506.]

<sup>15</sup> [Cfr. doc. n. 1507.]

<sup>16</sup> [Cfr. doc. n. 1510.]

<sup>17</sup> [Cfr. doc. n. 1511.]

<sup>18</sup> [Cfr. doc. n. 1512.]

<sup>19</sup> [Cfr. doc. n. 1582.]

<sup>20</sup> [Cfr. doc. n. 635.]

<sup>21</sup> [Cfr. doc. n. 871.]

<sup>22</sup> [Cfr. doc. n. 893.]

<sup>23</sup> [Cfr. doc. n. 911.]

<sup>24</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>25</sup> [Cfr. doc. n. 1574.]

<sup>26</sup> [Cfr. docc. nn. 550, 867 e 1592.]

<sup>27</sup> [Cfr. doc. n. 583.]

<sup>28</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>29</sup> [Cfr. doc. n. 902.]

<sup>30</sup> [Cfr. doc. n. 611.]

<sup>31</sup> [Cfr. doc. n. 646.]

<sup>32</sup> [Cfr. docc. nn. 704, 726 e 751.]

<sup>33</sup> [Cfr. doc. n. 804.]

<sup>34</sup> [Cfr. doc. n. 1467.]

<sup>35</sup> [Cfr. doc. n. 1687.]

<sup>36</sup> [Cfr. doc. n. 1798.]

<sup>37</sup> [Cfr. doc. n. 1836.]

<sup>38</sup> [Cfr. doc. n. 1562.]

<sup>39</sup> [Cfr. doc. n. 1711.]

<sup>40</sup> [Cfr. doc. n. 1836.]

<sup>41</sup> [Cfr. docc. nn. 703, 705, 706, 727, 728, 729, 748, 749 e 750.]

2019<sup>43</sup>, 16 giugno 2020<sup>44</sup>, nonché 2 novembre 2020<sup>45</sup>; Ticketmaster<sup>46</sup> in data 11 gennaio 2019<sup>47</sup>, 13 e 18 febbraio 2019<sup>48</sup>, 9 luglio 2020<sup>49</sup>, nonché 2 novembre 2020<sup>50</sup>; Zed in data 13 febbraio 2019<sup>51</sup>, 16 luglio 2020<sup>52</sup>, nonché 2 novembre 2020<sup>53</sup>; il Movimento Consumatori in data 14 luglio 2020<sup>54</sup>.

**30.** In data 3 aprile, 9 maggio, 8 luglio e 4 ottobre 2019 sono state richieste informazioni in merito alle modalità di funzionamento del mercato a numerosi *promoter* di eventi *live* di musica leggera attivi in Italia, anche a livello locale<sup>55</sup>. In data 9 maggio 2019 sono state, inoltre, inviate richieste di informazioni a operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne<sup>56</sup>.

**31.** Nel corso del procedimento le Parti hanno depositato memorie in data 12 gennaio 2019<sup>57</sup>, 13 febbraio 2019<sup>58</sup> e 14 febbraio 2019<sup>59</sup>.

**32.** In data 11 dicembre 2019 la società TicketOne ha dichiarato di aver adottato un programma di *compliance antitrust*, depositando la documentazione relativa in data 24 gennaio 2020<sup>60</sup>. Anche CTS Eventim AG & Co. KGaA ha depositato una serie di documenti inerenti alla propria *policy* sulla *compliance antitrust*<sup>61</sup>.

**33.** In data 17 e 18 marzo 2020 l’Autorità ha prorogato il termine di conclusione del procedimento<sup>62</sup>, fissandolo al 30 ottobre 2020 in considerazione della situazione di emergenza sanitaria, della specificità della situazione in corso e della necessità di assicurare alle Parti il più ampio esercizio dei diritti di difesa e di garantire il pieno dispiegarsi del contraddittorio. Nella determinazione di tale proroga l’Autorità ha preso in considerazione anche il termine della sospensione disposta dall’articolo 103 del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18. Successivamente l’Autorità, con provvedimento del 28 luglio 2020<sup>63</sup>, in seguito alle istanze presentate da TicketOne e da CTS Eventim AG & Co. KGaA<sup>64</sup>, ha disposto una ulteriore proroga del termine di conclusione del procedimento, fissandolo alla data del 22 dicembre 2020.

**34.** In data 20 maggio 2020 l’Autorità ha deliberato la non manifesta infondatezza delle Risultanze Istruttorie che sono state, pertanto, trasmesse alle Parti con comunicazione del 25 giugno 2020<sup>65</sup>.

---

<sup>42</sup> [Cfr. docc. nn. 805, 806 e 807.]

<sup>43</sup> [Cfr. docc. nn. 1466, 1468, 1469 e 1470.]

<sup>44</sup> [Cfr. docc. nn. 1685, 1686, 1688 e 1689.]

<sup>45</sup> [Cfr. doc. n. 1836.]

<sup>46</sup> [Cfr. doc. n. 702.]

<sup>47</sup> [Cfr. doc. n. 625.]

<sup>48</sup> [Cfr. docc. nn. 702 e 730.]

<sup>49</sup> [Cfr. doc. n. 1715.]

<sup>50</sup> [Cfr. doc. n. 1833.]

<sup>51</sup> [Cfr. doc. n. 707.]

<sup>52</sup> [Cfr. doc. n. 1721.]

<sup>53</sup> [Cfr. docc. nn. 1834 e 1835.]

<sup>54</sup> [Cfr. doc. n. 1717.]

<sup>55</sup> [Cfr. docc. nn. da 790 a 802, da 853 a 862, da 922 a 929 e da 1337 a 1348. Destinatario delle richieste di informazioni sono state le società: Barley Arts S.r.l., Big Bang S.r.l., Color Sound S.r.l., Di and Gi S.r.l., DNA Concerti ed Eventi S.r.l., F&P Group S.r.l. in liquidazione, Friends & Partners S.p.A., IMARTS Media S.r.l., Live Nation Italia S.r.l., Live Nation 2 S.r.l. e Live Nation 3 S.r.l., OTR Live S.r.l., Saludo Italia S.r.l., Thaurus Live S.r.l., Trident Music S.r.l., Vertigo S.r.l., Vivo Concerti S.r.l., Advent Music S.r.l., Puntocapoeira S.r.l., Cooperativa culturale Biancaneve, Veragency S.r.l., Zenit S.r.l., Show Bees S.r.l., New Events S.r.l., Movement Entertainment S.r.l., I Ferrovieri S.r.l., E-Events S.r.l., Winyl S.r.l., Il senso e il suono Associazione Culturale.]

<sup>56</sup> [Si tratta di: Ciaotickets S.r.l. (la cui risposta è pervenuta in data 14 giugno 2019, doc. n. 915), Do It Yourself S.r.l. (la cui risposta è pervenuta in data 21 maggio 2019, doc. n. 881), PGMR Italia S.r.l. (la cui risposta è pervenuta in data 23 maggio 2019, doc. n. 890), Ticketmaster Italia S.r.l. (la cui risposta è pervenuta in data 13 maggio 2019, doc. n. 868), TicketOne S.p.A. (la cui risposta è pervenuta in data 22 maggio 2019, doc. n. 889 e All.ti), Vivaticket S.p.A. (la cui risposta è pervenuta in data 3 giugno 2019, doc. n. 903), Zed Entertainment's World S.r.l. (la cui risposta è pervenuta in data 21 maggio 2019, docc. nn. 879 e 880).]

<sup>57</sup> [Cfr. doc. n. 680 (memoria Di and Gi, TicketOne, Vertigo e Vivo Concerti); doc. n. 679 (memoria F&P); docc. nn. 677 e 678 (memorie ZED).]

<sup>58</sup> [Cfr. doc. n. 692 (memoria Ticketmaster).]

<sup>59</sup> [Cfr. doc. n. 708 (memoria F&P).]

<sup>60</sup> [Cfr. docc. nn. 1506 e 1569 e All.ti.]

<sup>61</sup> [Cfr. doc. n. 1589, All.ti 3, 4 e 5.]

<sup>62</sup> [Cfr. AGCM, provvedimento n. 28189 del 17 e 18 marzo 2020 (A523 – TicketOne - Condotte escludenti nella vendita di biglietti), in Boll. AGCM n. 14 del 6 aprile 2020.]

<sup>63</sup> [Cfr. AGCM, provvedimento n. 28319 del 28 luglio 2020 (A523 – TicketOne - Condotte escludenti nella vendita di biglietti), in Boll. AGCM n. 33 del 17 agosto 2020.]

<sup>64</sup> [Cfr. docc. nn. 1719 e 1720.]

<sup>65</sup> [Cfr. docc. nn. da 1690 a 1700.]



35. Nei giorni 1, 2 e 3 settembre 2020<sup>66</sup> i consulenti di TicketOne hanno avuto accesso ad alcuni documenti secondo la procedura di c.d. *data room*, in ragione della natura confidenziale delle informazioni contenute in tali documenti.

36. Tra il 28 e il 30 ottobre 2020 sono pervenute le memorie finali delle società TicketOne<sup>67</sup>, CTS Eventim AG & Co. KGaA<sup>68</sup>, Di and Gi<sup>69</sup>, F&P<sup>70</sup>, Friends&Partners<sup>71</sup>, Vertigo<sup>72</sup>, Vivo Concerti<sup>73</sup>, Ticketmaster<sup>74</sup> e Zed<sup>75</sup>, alle quali le stesse società hanno avuto accesso in data 2 novembre 2020<sup>76</sup>.

37. In data 4 novembre 2020 si è tenuta l'audizione finale<sup>77</sup>, dinanzi al Collegio, dei rappresentanti delle società CTS Eventim AG & Co. KGaA, TicketOne, Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo, Vivo Concerti, Ticketmaster e Zed, che ne avevano fatto richiesta<sup>78</sup>.

### III. LE RISULTANZE ISTRUTTORIE

#### 1 I servizi di distribuzione di titoli di ingresso per eventi live di musica leggera

##### 1.1 Il contesto di mercato: l'industria nazionale dello spettacolo

38. Gli eventi *live* di musica leggera, la cui vendita dei relativi titoli d'ingresso rappresenta l'oggetto della presente istruttoria, si inseriscono nella più ampia industria nazionale dell'intrattenimento e dello spettacolo. Oltre ai concerti *live* di musica leggera, classica o *jazz*, tale industria è composta da varie tipologie di eventi riconducibili alle seguenti categorie: *sport* (calcio, *sport* di squadra, individuali ed altri), cinema, teatro, ballo – che include anche discoteche e *pianobar*<sup>79</sup> – mostre ed esposizioni, spettacoli viaggianti (parchi divertimento, attrazioni) ed altri eventi (manifestazioni caratterizzate da una pluralità di generi).

39. La **Figura 1**, di seguito riportata, fornisce un quadro generale di sintesi dell'industria dello spettacolo e dell'intrattenimento relativo all'anno 2018 indicando, per ciascuna categoria di evento, il numero di spettacoli/eventi, il numero di ingressi nonché un ulteriore indicatore economico particolarmente importante ai fini della presente istruttoria, ossia la spesa al botteghino degli spettatori così come rilevata dalla SIAE<sup>80</sup>. La spesa al botteghino rappresenta l'indicatore economico che sintetizza la parte di ricavi generata dalla vendita di biglietti nell'industria dello spettacolo, ossia gli incassi.

40. Con specifico riferimento ai concerti musicali, emerge come la spesa al botteghino complessiva sia pari a circa 423 milioni di euro (365 milioni di euro derivanti dalla sola musica leggera, corrispondenti al 14% del totale dell'industria dello spettacolo; 49 milioni per la musica classica, corrispondenti al 2% del totale; 9 milioni per il *jazz*, corrispondenti a meno dell'1% del totale), con la musica leggera che, da sola, genera l'86% del volume d'affari di tutta l'attività concertistica, rappresentando il segmento trainante dell'intero settore musicale.

#### Figura 1 – L'industria dello spettacolo in Italia (2018)

---

<sup>66</sup> [Cfr. doc. n. 1800. Si tratta di un accesso agli atti svolto secondo la procedura c.d. di *data room*.]

<sup>67</sup> [Cfr. docc. nn. 1822 e 1830 (versione non confidenziale).]

<sup>68</sup> [Cfr. docc. nn. 1820 e 1831 (versione non confidenziale).]

<sup>69</sup> [Cfr. docc. nn. 1829.]

<sup>70</sup> [Cfr. docc. nn. 1814.]

<sup>71</sup> [Cfr. docc. nn. 1817.]

<sup>72</sup> [Cfr. docc. nn. 1819.]

<sup>73</sup> [Cfr. docc. nn. 1818.]

<sup>74</sup> [Cfr. docc. nn. 1808.]

<sup>75</sup> [Cfr. docc. nn. 1805 e 1806.]

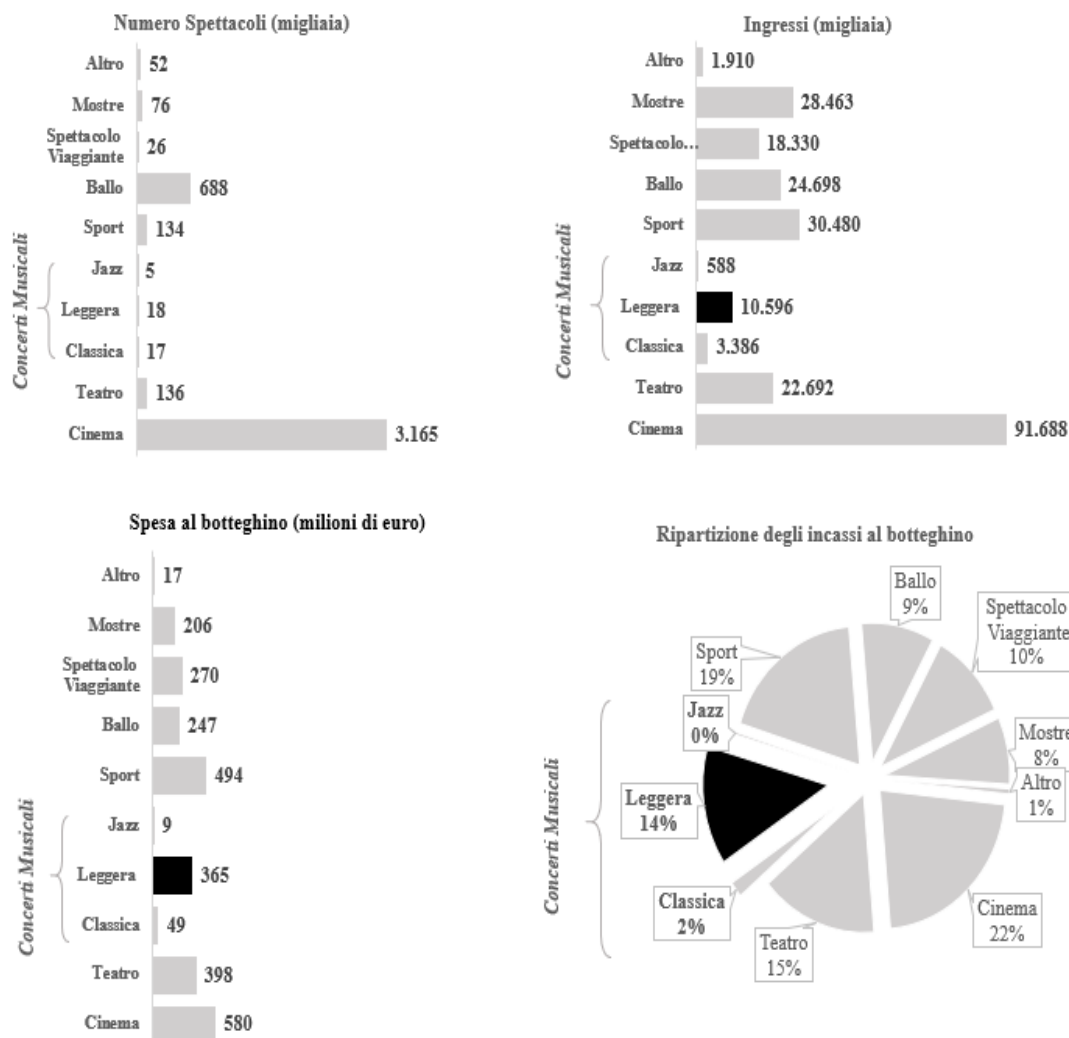
<sup>76</sup> [Cfr. docc. nn. 1833, 1834, 1835 e 1836.]

<sup>77</sup> [Cfr. doc. n. 1843.]

<sup>78</sup> [Cfr. docc. nn. 1701, 1702, 1703, 1704, 1705, 1709 e 1712.]

<sup>79</sup> [Nella categoria ballo sono ricomprese le seguenti attività: eventi danzanti con orchestra, eventi danzanti con musica registrata, concertino con musica registrata, concertino con orchestra. Si veda al riguardo SIAE – Annuario dello spettacolo 2018, pag. 15.]

<sup>80</sup> [La spesa al botteghino rilevata da SIAE corrisponde alle somme pagate dagli spettatori per poter accedere al luogo di spettacolo (spesa per l'acquisto di biglietti e abbonamenti). In tali cifre non vengono considerate le spese sostenute dai consumatori per i diritti di prevendita.]



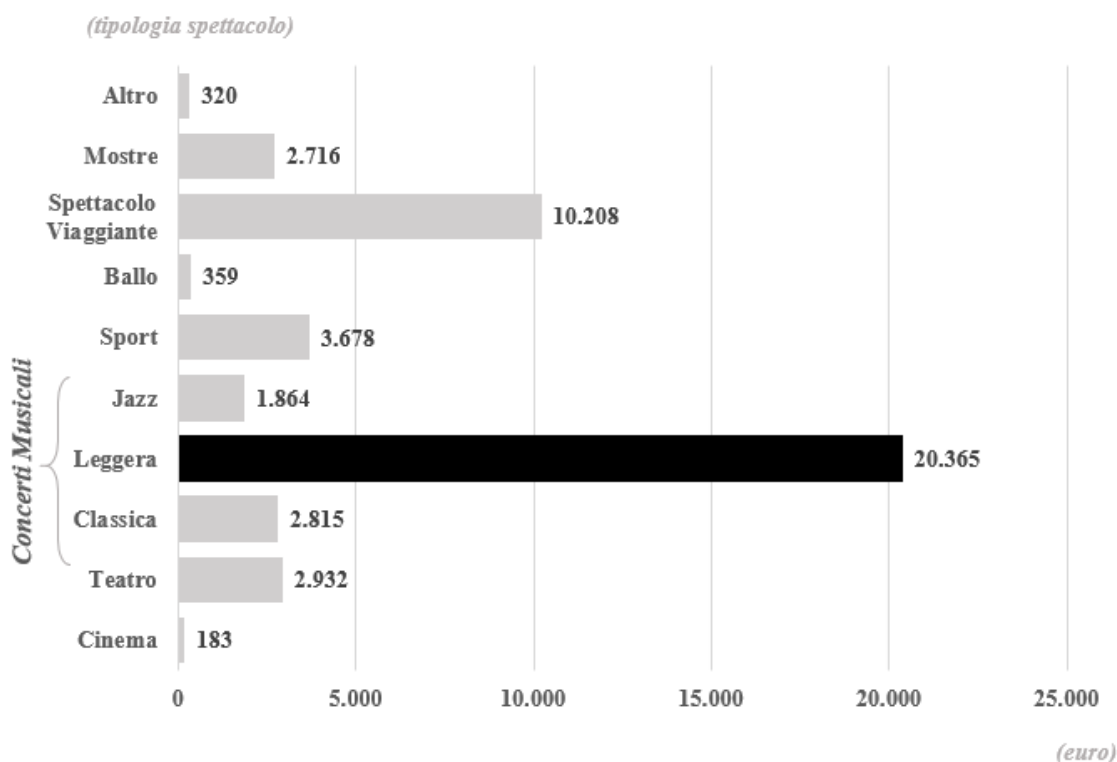
Fonte: elaborazioni AGCM su dati pubblici SIAE – Annuario dello spettacolo 2018

**41.** Nonostante i concerti musicali non rappresentano, a livello aggregato, la categoria di eventi con il maggiore volume di incassi al botteghino (14% del totale), si rileva che i singoli concerti, e in particolare quelli di musica leggera, sono gli eventi che generano i maggiori incassi al botteghino. Nello specifico, la **Figura 2**, che illustra la spesa media per singolo evento, mostra chiaramente come la vendita dei biglietti di un singolo concerto generi mediamente incassi per più di 20.000 euro.

**42.** Simili incassi al botteghino per singolo evento non si registrano per nessun'altra tipologia di spettacolo: lo spettacolo viaggiante incassa mediamente la metà, ossia circa 10.000 euro, e lo sport circa 3.700 euro. Tali numeri confermano la notevole importanza economica dei concerti rispetto alle caratteristiche economiche di tutta l'industria dello spettacolo e, inoltre, come la musica leggera risulti il genere trainante ed economicamente più importante di tutto il settore musicale. Infatti, i concerti jazz e di musica classica, con una spesa al botteghino media per singolo evento pari, rispettivamente, a 1.900 e 2.800 euro circa, si collocano a livelli di redditività nettamente inferiori.

**Figura 2 – La spesa al botteghino media (\*) per singolo evento (2018)**



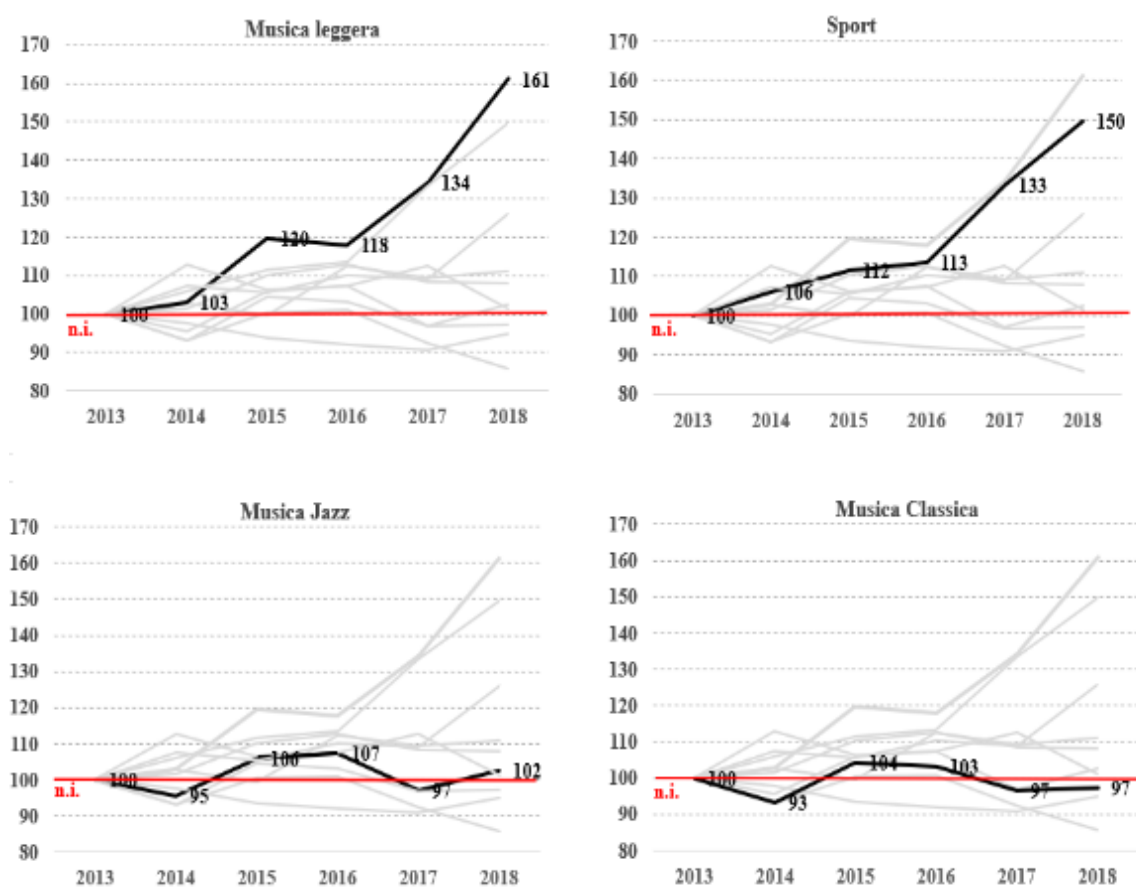


(\*) Spesa al botteghino complessiva su numero di eventi

Fonte: elaborazioni AGCM su dati pubblici SIAE – Annuario dello spettacolo 2018

**43.** L'importanza economica dei concerti di musica leggera, espressa in termini di incasso medio al botteghino per singolo evento, è altresì aumentata significativamente nel corso degli ultimi anni, registrando i tassi di crescita maggiori rispetto all'intera industria dello spettacolo nel periodo 2013-2018. Infatti, la **Figura 3** mostra come l'incasso medio al botteghino per concerto sia aumentato del 60% per i concerti di musica leggera nel periodo 2013-2018, mentre la crescita dello *sport* nello stesso arco temporale è stata solo del 50%. Gli incassi per gli eventi degli altri generi musicali, ossia *jazz* e musica classica – che si caratterizzano per dinamiche diverse ed economicamente meno importanti – presentano un andamento sostanzialmente costante, alternando fasi di leggera crescita con analoghe flessioni degli incassi medi.

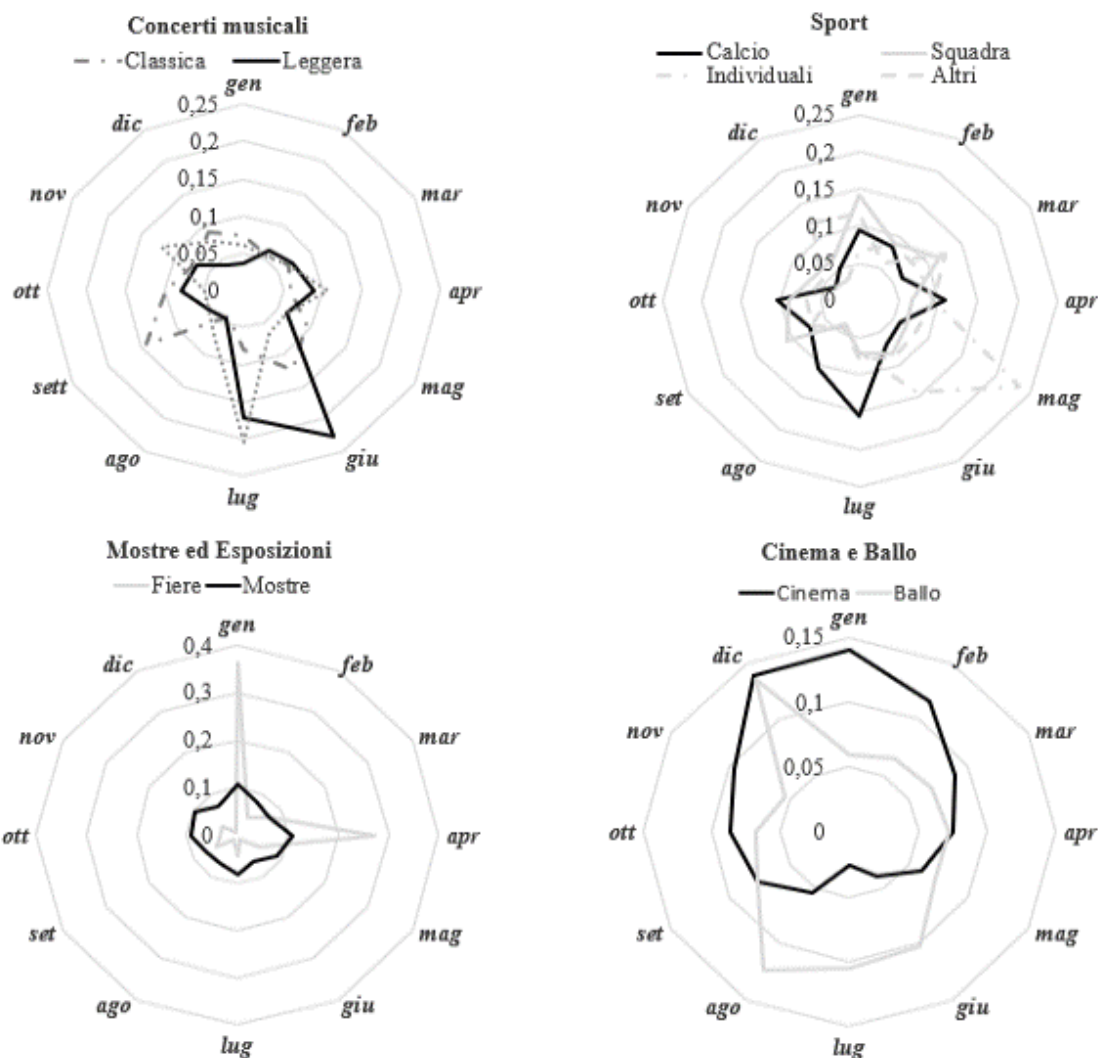
**Figura 3 – Variazione spesa al botteghino media per singolo evento nel periodo 2013-2018 (numero indice (100) = 2013)**



Fonte: elaborazioni AGCM su dati pubblici SIAE – Annuario dello spettacolo 2013-2018

44. Le differenti categorie di spettacoli, oltre a differenziarsi per importanza e crescita economica delle spese al botteghino, si distinguono anche rispetto alla stagionalità degli eventi stessi e, pertanto, del giro d'affari generato. La **Figura 4** illustra, per ciascuna categoria di eventi considerata, la percentuale di incassi complessivi al botteghino generata in ciascun mese dell'anno 2018, mostrando come i concerti di musica leggera registrano un picco significativo nei mesi di giugno e luglio ed una significativa contrazione nella restante parte dell'anno. Analogamente, i concerti jazz registrano il proprio picco nel mese di luglio, mentre i concerti di musica classica, sebbene risultino più omogeneamente distribuiti nel corso dell'anno, realizzano il maggior incasso al botteghino a giugno e settembre. Gli incassi al botteghino delle mostre risultano omogeneamente distribuiti nel corso di tutto l'anno, mentre quelli delle fiere si concentrano principalmente ad aprile e a gennaio. Il cinema genera i principali incassi nel periodo che va da settembre ad aprile, con un picco crescente da dicembre a febbraio mentre per lo sport la distribuzione degli incassi cambia in base alle categorie considerate. Per gli sport individuali, si osserva un picco nel mese di maggio, mentre per il calcio, anche in ragione della vendita degli abbonamenti stagionali, i mesi in cui si registrano maggiori incassi al botteghino sono luglio, ottobre e aprile.

**Figura 4 – Stagionalità degli eventi: percentuale spesa al botteghino complessiva generata mensilmente (2018)**

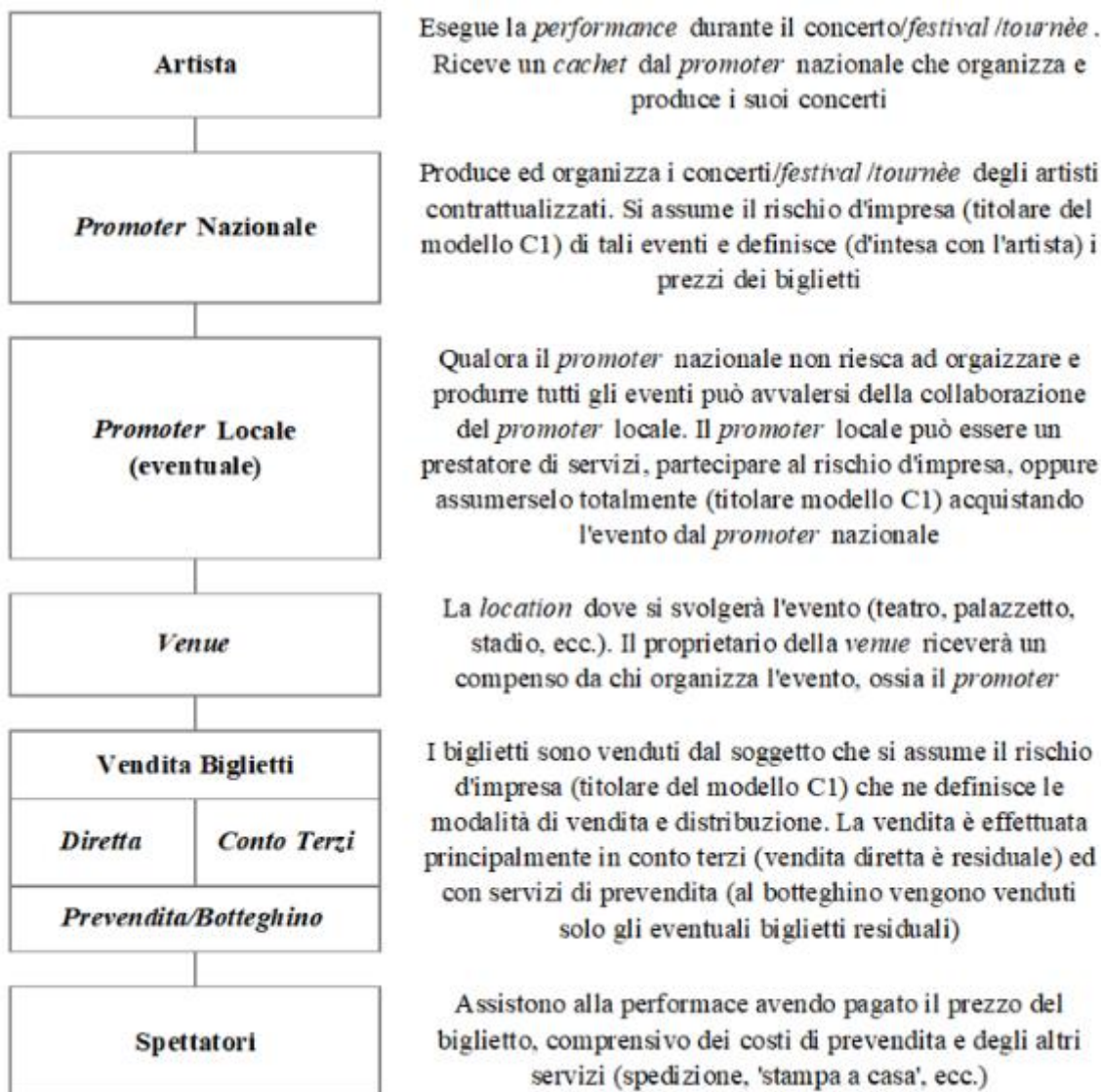


Fonte: elaborazioni AGCM su dati pubblici SIAE – Annuario dello spettacolo 2018

## 2 La filiera produttiva degli eventi live di musica leggera

**45.** La filiera della produzione, organizzazione e, più in generale, della realizzazione di eventi *live* di musica leggera, risulta articolata e caratterizzata dall'interazione tra vari operatori economici attivi ai diversi livelli: artisti e/o soci et  che ne detengono i diritti, produttori nazionali e/o locali, societ  attive nella vendita e distribuzione dei biglietti, come Eventim-TicketOne, i titolari e/o gestori delle *venue* presso le quali vengono effettuate le *performance* e, infine, gli spettatori. La **Figura 5**, nel seguito riportata, ne fornisce un'illustrazione sintetica e introduttiva nel contesto delle condotte analizzate in quanto, come emerge dalla descrizione maggiormente dettagliata effettuata nel seguito, la filiera produttiva degli eventi *live* di musica leggera risulta particolarmente articolata nelle relazioni economiche e normative che si instaurano tra i diversi soggetti che operano nei suoi vari livelli.

**Figura 5 – La filiera produttiva degli eventi *live* di musica leggera**



46. La prassi consolidata del settore mostra come gli artisti di musica leggera, che eseguono le loro *performance live* nel corso di singoli concerti, nell'ambito di *tournée* pi  articolate, oppure in occasione dei *festiva*<sup>81</sup>, non sono direttamente attivi nella produzione e organizzazione dei propri spettacoli (ai quali ci si riferir  come "eventi *live di musica leggera*", ma anche con termini pi  generali come 'concerti', 'performance', 'spettacoli', 'eventi'), ma si rivolgono a specifici operatori professionisti, i c.d. *promoter* nazionali. I *promoter* nazionali corrispondono agli artisti un *cachet* d'ingaggio e, come contropartita, risultano beneficiari dei diritti connessi alla produzione e organizzazione degli spettacoli *live*. Pertanto, dal punto di vista delle relazioni giuridico-economiche che intercorrono tra gli operatori della filiera produttiva in questione, il primo tassello della realizzazione di eventi *live* di musica leggera consiste nella stipula di accordi tra gli artisti e/o le societ  che ne detengono i diritti e i *promoter* nazionali.

47. Ai fini della presente istruttoria, appare necessario sottolineare sin da subito che il *promoter* nazionale sostiene i costi di produzione e organizzazione degli spettacoli degli artisti ingaggiati e, inoltre, incassa gli introiti derivanti dalla vendita dei biglietti, di cui ha definito i prezzi. Ne consegue che i *promoter* nazionali sostengono il rischio d'impresa connesso agli eventi *live* di musica leggera dei propri artisti, ossia, secondo la prassi e terminologia fiscale del settore, sono intestatari del c.d. 'modello C1' dei vari eventi *live* di musica leggera.

<sup>81</sup> [Oltre alla realizzazione di singoli eventi *live di musica leggera e tournée*, ai fini del presente procedimento viene in rilievo anche la realizzazione di festival di musica leggera (di seguito, anche "festival musicali"). In particolare, dalle evidenze in atti   emerso che vi sono tre principali categorie di festival musicali: "a) festival che corrispondono, di fatto, a una sequenza di concerti giornalieri di singoli artisti. Tali festival sono caratterizzati, generalmente, dalla presenza di un singolo palco, sul quale si alternano, giornalmente, singoli artisti e possono essere, quindi, considerati come collettori di singoli date di tour nazionali pi  articolati per ogni artista che vi si esibisce; b) festival articolati in pi  giornate (generalmente dal venerd  alla domenica), dove sui differenti palchi, nell'arco di ogni singola giornata, si esibiscono anche contemporaneamente pi  artisti. I vari palchi sono generalmente caratterizzati da target di pubblico differenti, in modo da attrarre il maggior numero di spettatori possibile nell'arco dell'intera durata del festival. [...]; c) festival al 'evento' [...] dove ad essere importante non   tanto la line-up degli artisti previsti, ma l'importanza stessa del festival e del suo brand. Infatti, a riprova di tale caratteristica, al momento dell'apertura della vendita dei biglietti (che inizia molti mesi prima dell'inizio del festival), il programma delle differenti esibizioni non   definito in modo completo". Cfr. doc. n. 871.]

48. Qualora il *promoter* nazionale non riesca, per ragioni tecnico-operative connesse al complesso apparato organizzativo insito nella realizzazione di uno spettacolo, o non voglia, per valutazioni di convenienza economica, procedere alla concreta organizzazione di uno o più concerti, vi è il coinvolgimento dei *promoter* locali<sup>82</sup>. Il grado di coinvolgimento di quest'ultimi, definito all'interno di specifici accordi commerciali stipulati con i *promoter* nazionali rispetto ai singoli eventi, può essere diverso. Il *promoter* locale può ricoprire il ruolo di mero prestatore di alcuni servizi specifici e, pertanto, verrà remunerato per gli stessi direttamente dal *promoter* nazionale. Si può altresì verificare che il *promoter* locale partecipi, in varia misura, al rischio imprenditoriale insieme al *promoter* nazionale. Infine, la prassi di settore prevede anche la possibilità che il *promoter* nazionale ceda la titolarità di uno o più eventi al *promoter* locale. In questo caso, sul *promoter* locale ricadrà il rischio imprenditoriale dell'evento e, conseguentemente, le dinamiche fisiologiche di mercato prevedono che lo stesso *promoter* locale risulterà l'intestatario del citato 'modello C1' per gli eventi interessati dalla cessione.

49. Alla luce dell'oggetto della presente istruttoria, l'accento posto sulla titolarità del 'modello C1' rileva in quanto è proprio l'intestatario di tale modello, ossia il soggetto organizzatore dell'evento su cui ricade il rischio d'impresa, che decide, anche d'intesa con l'artista, i prezzi e le modalità di messa in vendita dei biglietti e/o se utilizzare i servizi erogati dal gruppo Eventim-TicketOne o da uno dei suoi concorrenti.

50. Specifica attenzione va attribuita alla circostanza per cui, riguardo ai servizi di *ticketing* per la vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, rispetto ai quali TicketOne è l'operatore *leader* del mercato, gli organizzatori possono (astrattamente) effettuare la distribuzione diretta dei biglietti (c.d. vendita diretta), oppure affidare tale servizio a soggetti terzi (c.d. **vendita conto terzi**). Al riguardo, tuttavia, l'attività istruttoria mostra chiaramente come la vendita dei biglietti per i concerti di musica leggera avvenga nella modalità per conto terzi e in prevendita, e per questo motivo assumono un ruolo centrale i servizi di *ticketing* erogati dal gruppo Eventim-TicketOne e dagli altri operatori suoi concorrenti. Pertanto, sono i soggetti che erogano i servizi di *ticketing* che, oltre ad incassare un aggio sui costi di prevendita complessivamente pagati dagli spettatori, definiscono i costi, di importo anche non indifferente, sostenuti dai consumatori rispetto ai servizi accessori alla vendita, quali la spedizione dei biglietti cartacei, la funzionalità c.d. 'stampa a casa', ecc.

51. Infine, rileva menzionare anche il ruolo ricoperto dai proprietari/gestori delle *venue* dove si svolgono gli eventi *live* di musica leggera. Tali soggetti ricevono un canone di locazione corrisposto da chi organizza l'evento, ossia il *promoter* nazionale e/o locale, a seconda dei citati modelli di ripartizione dei rischi imprenditoriali. Tuttavia, la proprietà/gestione di una *venue*, ulteriore *asset* strategico nella filiera, conferisce anche la possibilità di influenzare la decisione dell'organizzatore dell'evento rispetto alle modalità di vendita dei biglietti, ossia la scelta di TicketOne e/o di uno dei suoi concorrenti.

## 2.1. Il ruolo dei promoter nazionali nella produzione e organizzazione degli eventi live di musica leggera

52. L'attività istruttoria ha mostrato, in primo luogo, come la produzione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera, effettuata dai *promoter* nazionali, anche con l'eventuale collaborazione dei *promoter* locali, sia caratterizzata da un'elevata specializzazione settoriale e, pertanto, viene effettuata da operatori professionisti con elevata conoscenza delle dinamiche complessive del settore musicale<sup>83</sup>.

53. Una simile specializzazione risulta connessa sia alle dinamiche che ad oggi caratterizzano il mercato musicale – nel quale si è avuto un sostanziale calo delle vendite discografiche e un parallelo aumento degli eventi *live* – che agli specifici servizi dei *promoter* nazionali, i quali non si limitano all'organizzazione e produzione di concerti ma, allo stesso tempo, sviluppano e curano l'immagine dell'artista, con un forte impatto anche sulla gestione della sua notorietà<sup>84</sup>.

54. In merito all'impatto dell'attività dei *promoter* nazionali sull'immagine e notorietà dell'artista, nel corso dell'istruttoria Vertigo ha sottolineato che "[...] il *promoter* non solo offre un servizio agli spettatori che partecipano agli eventi, ma anche agli artisti in termini di valorizzazione e gestione della propria immagine e mantenimento della

---

<sup>82</sup> [In merito ai rapporti tra promoter nazionali e locali, l'Agenzia delle Entrate ha osservato che: "L'insieme delle operazioni oggetto dei contratti stipulati con gli artisti e con gli altri soggetti che concorrono alla realizzazione dello spettacolo sono poi venduti, nell'ambito di un 'pacchetto' unitario, dall'intermediario all'organizzatore dello spettacolo (soggetto quest'ultimo che offre l'evento spettacolistico agli spettatori-utenti)" (sottolineatura aggiunta). Invero, tale prassi di settore discende dal carattere articolato di taluni eventi spettacolistici (come i concerti vocali e strumentali), i quali richiedono, ai fini della loro realizzazione, un ampio apparato organizzativo che in alcuni casi dà luogo al coinvolgimento dei promoter locali nella realizzazione dell'evento. Cfr. Agenzia delle Entrate, Circolare n. 20/E del 21 dicembre 2018, cit.]

<sup>83</sup> [Al riguardo Puntocapoco ha dichiarato che: "Una approfondita conoscenza dell'industria musicale consente di capire ed anticipare i trend di gradimento del pubblico e, conseguentemente, definire in modo corretto gli ingaggi da corrispondere agli artisti, l'ampiezza geografica delle tournées (numero di date e scelta delle tappe) e le venue più adatte ad ogni singola data in relazione alle previsioni di afflusso previsto del pubblico [...] Ne consegue che, per quanto riguarda l'intrattenimento, la specializzazione richiesta è di tipo settoriale, in quanto le dinamiche di mercato caratterizzanti la musica live sono diverse, ad esempio, di quelle relative al teatro, eventi sportivi, ecc." (doc. n. 1481).]

<sup>84</sup> [Ad esempio, Di and Gi evidenzia come: "[...] in seguito ai mutamenti intervenuti nel mercato tra i quali spicca il calo della vendita di dischi [...] ha concentrato la propria attività imprenditoriale essenzialmente nella produzione di eventi [di musica dal vivo, n.d.r.]: [...] per la maggior parte degli artisti i cachet per le tournées sono divenuti la principale fonte di guadagno, andando a sostituire i cachet che precedentemente erano pagati agli artisti dalle case discografiche. Infatti, il settore musicale ha vissuto un importante cambiamento in quanto, essendo la musica fruibile sulle piattaforme di streaming, i guadagni degli artisti sono connessi alle esibizioni dal vivo". Cfr. doc. n. 1510.]



notorietà”<sup>85</sup>. Anche Vivo Concerti ha messo in evidenza che i propri servizi non possono ricondursi alla mera organizzazione di concerti, in quanto le attività svolte sono “[...] di fondamentale importanza per la crescita degli artisti e lo sviluppo delle proprie carriere”; ciò anche con riguardo agli artisti emergenti, rispetto ai quali “[...] l’attività di Vivo ha un ruolo ancora più importante in quanto concorre alla costruzione dell’immagine, della notorietà e della carriera artistica, ossia come l’artista venga percepito”<sup>86</sup>.

**55.** In considerazione di tali caratteristiche altamente settoriali, l’attività del *promoter* nazionale risulta particolarmente complessa e articolata, richiedendo una stretta connessione con gli artisti, con i quali vengono instaurati rapporti di natura fiduciaria e personale. Nel corso dell’istruttoria il *promoter* nazionale Friends&Partners, che opera principalmente con artisti italiani particolarmente noti e affermati, ha fornito una sintesi efficace dell’ampiezza delle competenze che caratterizzano l’attività dei *promoter* nazionali<sup>87</sup>: “Tale attività richiede, innanzitutto, un contatto con gli artisti e i loro rappresentanti, con i quali la società instaura e intrattiene rapporti di natura fiduciaria”. Segue poi la fase di ideazione creativa del progetto, in cui la professionalità e ampia conoscenza del settore musicale da parte del *promoter* nazionale può consentire di sviluppare anche forme di collaborazione temporanea tra artisti con carriere disgiunte<sup>88</sup>.

**56.** Dal punto di vista commerciale, i rapporti tra i *promoter* nazionali e gli artisti e/o le società che li rappresentano si formalizzano nella stipula di accordi per la realizzazione di *tournée* di concerti<sup>89</sup>. Invero, i *promoter* nazionali acquisiscono in via esclusiva, direttamente dagli artisti o dalle società titolari in esclusiva dei loro diritti, i diritti per la produzione, organizzazione e rappresentazione di una serie di eventi *live* di musica leggera a livello nazionale, da svolgersi in un determinato periodo di tempo (di seguito, anche i “diritti di produzione e organizzazione delle *tournée*”). In forza di questi contratti, i *promoter* nazionali dispongono in esclusiva di un portafoglio di artisti, denominato nel gergo di settore ‘*roster*’, e dei relativi diritti di produzione e organizzazione di *tournée*<sup>90</sup>. Nel caso di artisti internazionali<sup>91</sup>, come evidenziato da Di and Gi nel corso dell’istruttoria: “[...] vengono stipulati contratti per la produzione, organizzazione e realizzazione di singoli eventi, che possono essere altresì inseriti nell’ambito di più ampie *tournée* internazionali”<sup>92</sup>.

**57.** Con riguardo agli aspetti economici dei contratti aventi ad oggetto i diritti di produzione e organizzazione delle *tournée*, l’attività istruttoria ha mostrato che il *cachet* corrisposto agli artisti dai *promoter* nazionali è definito effettuando una stima di ricavi e costi generati dalle singole date o *tournée*<sup>93</sup>.

---

<sup>85</sup> [Cfr. doc. n. 1507.]

<sup>86</sup> [Cfr. doc. n. 1511.]

<sup>87</sup> [Secondo Vivo Concerti “Si tratta di un processo di sviluppo complesso ed ampio che parte dall’ideazione di un evento od una serie di eventi (fase che riguarda la scelta di tutti gli aspetti dell’evento, dalle scenografie alla grafica, dalle luci al palco e alla comunicazione, ecc.) [...] Lo spettacolo *live* il giorno dell’esibizione rappresenta solo la fase finale di un lavoro molto più articolato. L’intero processo viene gestito fianco a fianco con l’artista, con il quale vi è un rapporto anche personale che il promoter deve curare giorno per giorno” (doc. n. 1511). Anche per Vertigo: “Il promoter si occupa, d’intesa con l’artista, di tutte le fasi di produzione e organizzazione degli eventi che compongono la *tournée*, dal routing concept alla scelta delle date, dalla scelta delle location alle modalità di promozione dell’evento, fino alla predisposizione di tutti i servizi per la realizzazione, produzione e organizzazione di ciascun singolo evento, in quanto la buona riuscita degli eventi non solo è alla base dell’attività imprenditoriale di Vertigo, ma risulta anche di fondamentale importanza per l’immagine degli artisti” (doc. n. 1507).]

<sup>88</sup> [Friends&Partners ha chiarito che: “[...] risulta fondamentale [...] l’ideazione dello show che parte dall’individuazione e dell’artista o anche dalla combinazione di diversi artisti con carriere soliste che, nell’ambito di alcune *tournée*, potranno esibirsi insieme in un unico spettacolo”. Segue la cura degli aspetti legati all’immagine: “Oltre a tale fase ideativa della produzione, il promoter nazionale, nel corso della trattativa con l’artista, definisce gli aspetti c.d. ‘visual’, che assumono rilievo fondamentale nella scelta del promoter da parte dell’artista. Tale fase viene dedicata alla cura dell’immagine dell’artista da sviluppare rispetto ai differenti canali di comunicazione, quali il web, le copertine delle riviste, i canali social, gli uffici stampa e, inoltre, la presenza/partecipazione a programmi televisivi”. Passando agli aspetti più operativi “Interviene successivamente la definizione del calendario e la conseguente scelta delle venue; poi la fase di produzione (in cui sono definite le caratteristiche del palco, delle scenografie, vengono individuati i musicisti da ingaggiare a seconda della tipologia di spettacolo), di distribuzione (biglietti e location, definizione del calendario e della *tournée* d’intesa con l’artista), compreso il calcolo del rischio imprenditoriale e la definizione del budget. Pertanto, [...] lo spettacolo *live* rappresenta esclusivamente la fase finale di tutta l’attività del promoter nazionale” (doc. n. 1512).]

<sup>89</sup> [Cfr. doc. n. 33 relativo alle informazioni rese dal promoter nazionale Di and Gi.]

<sup>90</sup> [Cfr. doc. n. 1512 da cui si evince che, con particolare riferimento agli artisti nazionali, i contratti hanno ad oggetto la realizzazione in esclusiva di una o più *tournée*: “FeP stipula con gli artisti contratti di esclusiva per la produzione di una *tournée*. La società ha, in alcuni casi, stipulato contratti di esclusiva per due *tournée* o comunque per *tournée* temporalmente più lunghe e articolate su diverse tipologie di venue (ad esempio venue al chiuso e all’aperto), quando risultano coerenti ed in continuità artistica anche con un medesimo progetto musicale e siano compatibili con il percorso discografico dell’artista (ad esempio l’uscita di un determinato disco). Tali contratti, quindi, vincolano in esclusiva gli artisti per l’intera durata della *tournée*” (doc. n. 1512).]

<sup>91</sup> [In merito agli artisti internazionali, anche Vertigo sottolinea: “Per quanto riguarda gli artisti internazionali gli accordi solitamente riguardano singoli eventi sul territorio italiano, che si inseriscono all’interno di ben più ampie *tournée* internazionali” (doc. n. 1507).]

<sup>92</sup> [Cfr. doc. n. 1510.]

<sup>93</sup> [In particolare, con le parole di Friends & Partners (doc. 1512), è effettuata una “[...] proiezione dell’incasso dell’intera *tournée* nelle venue scelte, elaborata in base alla capienza delle location e le previsioni di affluenza. Tale proiezione dei ricavi è confrontata con il break-down dei costi di produzione, in modo da individuare l’utile restante, su cui è definito il *cachet* dell’artista e, conseguentemente, il rischio d’impresa del promoter nazionale”. Si vedano anche docc. nn. 1507, 1511 e 1510.]

**58.** La fase di produzione degli eventi *live* di musica leggera si caratterizza per la definizione, d'intesa con gli artisti, degli aspetti essenziali dei singoli concerti o *tournee*<sup>94</sup>, tra i quali rilevano, oltre alla parte creativa e di gestione dell'immagine dell'artista, la scelta della *venue* (intesa come *location* nella quale si svolge l'evento musicale *live*), la definizione del calendario degli eventi<sup>95</sup>, la determinazione del *budget* di produzione, l'allestimento, l'organizzazione, la gestione e la rappresentazione della *tournee* (che nel caso degli artisti più importanti è soggetto all'approvazione dell'artista o della società che lo rappresenta)<sup>96</sup>, la definizione del piano di promozione, pubblicità e *marketing* della *tournee*, nonché la determinazione degli aspetti inerenti alla produzione tecnica, contenuti in un documento che prende il nome di "*rider tecnico*"<sup>97</sup>.

**59.** In questo contesto rientrano anche aspetti più prettamente organizzativi, inerenti all'esecuzione dei servizi di produzione tecnica (quali, ad esempio, i servizi tecnici, i servizi di trasporto, i servizi di allestimento, ecc.) sia l'esecuzione di altri servizi afferenti all'organizzazione locale dei singoli eventi<sup>98</sup>. In alcuni casi, i *promoter* nazionali si fanno direttamente carico della realizzazione e dei costi di tali servizi, mentre in altri li affidano o comunque coinvolgono nella loro esecuzione soggetti terzi, i c.d. *promoter* locali<sup>99</sup>.

**60.** A conclusione della descrizione delle attività e caratteristiche dei produttori ed organizzatori nazionali degli eventi *live* di musica leggera, la **Tabella 1** fornisce i dati del posizionamento di mercato dei principali operatori, mettendo in evidenza i *promoter* più importanti. I dati si riferiscono al numero e valore dei biglietti complessivamente venduti rispetto agli eventi organizzati dai singoli *promoter* nel 2019 e sono raccolti sulla base dell'intestazione fiscale (modello C1) dei singoli eventi *live* di musica leggera.

**Tabella 1 – Concerti di musica leggera (2019): numero e valore dei biglietti venduti dai principali promoter (intestatari modello C1)**

Operatori	Numero Biglietti (migliaia)			Valore Biglietti (**) (milioni)		
	N.	Quota %	CR	Valore (euro)	Quota %	CR
1 Eventim-TicketOne (*)	[3.000-4.000]	[25-30%]	[25-30%]	[100-200]	[30-35%]	[30-35%]
2 Live Nation	[1.000-2.000]	[10-15%]	[40-45%]	[80-90]	[20-25%]	[50-55%]
3 Trident	[300-400]	[1-5%]	[40-45%]	[20-30]	[1-5%]	[55-60%]
4 The Base	[100-200]	[1-5%]	[45-50%]	[<10]	[1-5%]	[60-65%]
5 Musica per Roma	[100-200]	[1-5%]	[45-50%]	[<10]	[1-5%]	[60-65%]
6 Shining	[100-200]	[1-5%]	[45-50%]	[<10]	[<1%]	[60-65%]
Primi 30 operatori	-	-	[60-65%]	-	-	[75-80%]
Primi 140 operatori	-	-	[75-80%]	-	-	[85-90%]
<b>2127 Totale</b>	<b>[10.000-20.000](+)</b>	<b>100%</b>		<b>[400-500](+)</b>	<b>100%</b>	

(\*) Nella tabella è stato riportato il dato aggregato di tutti i promoter nazionali appartenenti al Gruppo Eventim-TicketOne: Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti

(\*\*) Valore facciale dei biglietti e diritti di prevendita

<sup>94</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 33, 1507, 1510, 1511 e 1512.]

<sup>95</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 1110 nel quale il promoter nazionale Friends & Partners S.p.A. decide strategicamente la definizione di alcune date del calendario alla luce delle previsioni di affluenza del pubblico.]

<sup>96</sup> [Inoltre, nei contratti stipulati dai promoter nazionali con gli artisti più affermati sono disciplinate in maniera più dettagliata tutte le obbligazioni assunte dai promoter nazionali con riferimento alla produzione di una *tournee*, quali ad esempio, le modalità di allestimento degli spettacoli e di svolgimento delle prove, nonché la regolazione degli aspetti economici (ad esempio, il prezzo del biglietto) e dei compensi che spettano agli artisti musicali. Cfr. docc. nn. 1542 All. 2, 1548 All. 2, 1568 All. 2, 1573 All. 2 e 1581 All. ti da 12 a 19 e 21. Dal budget sono normalmente esclusi i compensi dell'artista e del promoter nazionale.]

<sup>97</sup> [Nel caso della produzione delle *tournee* degli artisti più affermati, il produttore, l'artista e/o le società che ne detengono in esclusiva i diritti, definiscono in maniera dettagliata all'interno del contratto gli aspetti inerenti alla produzione tecnica degli eventi quali, a titolo meramente esemplificativo: la predisposizione delle prove e dei luoghi dei concerti, la predisposizione e l'allestimento del palco e delle scenografie, i servizi tecnici di luci e audio, i servizi di montaggio e smontaggio delle strutture e degli impianti, la scelta e la messa a disposizione di figure specializzate (ad esempio il direttore creativo della *tournee*), le modalità di trasporto della produzione, ecc. Cfr. docc. nn. 1542 All. 2, 1548 All. 2, 1568 All. 2, 1573 All. 2 e 1581 All. ti da 12 a 19 e 21.]

<sup>98</sup> [A titolo esemplificativo si citano: l'affitto e la predisposizione del luogo di svolgimento degli eventi, i servizi di sicurezza, i servizi di facchinaggio, la messa a disposizione di personale per il controllo degli ingressi e la cassa, i servizi tecnici locali, i servizi di pulizia dei luoghi degli eventi, i servizi di pubblicità e affissione della cartellonistica, ecc. Cfr. docc. nn. 1542 All. 2, 1548 All. 2, 1568 All. 2, 1573 All. 2 e 1581 All. ti da 12 a 19 e 21.]

<sup>99</sup> [Nella prassi di mercato, gli aspetti relativi all'esecuzione di un evento *live* di musica leggera sono dettagliati nel già richiamato documento denominato "*Rider tecnico*", e gli adempimenti in esso previsti costituiscono obbligazioni essenziali a carico del promoter locale (cfr. docc. nn. 1364 e 1364 All. 7 (art. 3).]



(+) I dati SIAE relativi al 2019 saranno resi pubblici con la prossima pubblicazione dell'Osservatorio dello Spettacolo  
Fonte: elaborazioni AGCM su dati SIAE - eventi live di musica leggera (codice SIAE C53), doc. 1587 e All.ti.

**61.** Gli organizzatori dei concerti di musica leggera presenti sul territorio nazionale sono numerosissimi e, nel 2019, risultavano pari a oltre 2.000 *promoter*, sia nazionali che locali, che hanno venduto complessivamente circa [11-12] milioni di biglietti, per un valore di circa [400-500] milioni di euro. Nonostante l'elevato numero di produttori e organizzatori di tali eventi, gli operatori principali sono identificabili nei *promoter* nazionali afferenti al gruppo Eventim-TicketOne (Friends&Partners, Di and Gi, Vivo Concerti e Vertigo) e al gruppo Live Nation. La quota del gruppo Eventim-TicketOne risulta pari al [25-30%] in termini di numero di biglietti ed al [30-35%] in termini di valore degli stessi, mentre quella del gruppo Live Nation è pari al [10-15%] in termini di numero di biglietti e al [20-25%] circa in termini di valore.

Seguono, staccati per livello di importanza economica, il *promoter* nazionale Trident ([1-5%] del numero di biglietti e [1-5%] rispetto al valore), il *promoter* locale The Base e la Fondazione Musica per Roma (rispettivamente con circa [1-5%] in termini di numero e valore dei biglietti venduti), nonché Shining (circa [1-5%] in termini di numero e valore).

**62.** Rileva evidenziare che il settore in questione si caratterizza per un'elevata concentrazione in quanto, come mostrano i dati relativi al *Concentration Ratio* (colonna 'CR' della Tabella 1), già i primi 2 operatori (il gruppo Eventim-TicketOne e il gruppo Live Nation) catturano circa il [50-55%] del valore dei biglietti complessivamente venduti sul territorio nazionale, mentre se si considerano i primi 6 operatori si arriva già al [60-65%] del valore complessivo. Da ciò discende che più di 2.000 produttori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera (dei quali la maggior parte rappresentata principalmente da *promoter* locali), si contendono il restante [35-40%] del mercato in termini di valore, con quote che risultano al più prossime all'1%. Si tratta, quindi, di operatori di rilievo del tutto marginale che, come tali, non sono in grado di influire significativamente sulle dinamiche competitive del settore.

**63.** L'elevata concentrazione del settore aiuta anche a comprendere le dinamiche relative alla mobilità degli artisti tra i vari *promoter* attivi sul mercato. Infatti, le evidenze in atti<sup>100</sup> mostrano che la mobilità degli artisti tra i diversi *promoter* nazionali non è affatto significativa<sup>101</sup>, nonostante i *promoter* nazionali stipulino con gli artisti contratti di esclusiva per la produzione e organizzazione delle relative *tournee* di durata determinata e, quindi, alla scadenza degli stessi gli artisti possano decidere di rivolgersi ad un differente *promoter*.

**64.** Nello specifico, le dinamiche di mercato mostrano che nei rapporti contrattuali tra artisti e *promoter* rivestono una decisiva importanza gli aspetti fiduciari e, inoltre, anche gli aspetti finanziari, ossia i *cachet* pagati agli artisti<sup>102</sup>. Solo pochi *promoter* hanno l'expertise e la solidità finanziaria per sostenere i costi d'ingaggio degli artisti e, pertanto, la loro mobilità potrà al più interessare i *promoter* nazionali appartenenti al gruppo Eventim-TicketOne (Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti) e quelli del gruppo Live Nation.

In sintesi, nonostante TicketOne affermi che il settore sia 'liquido'<sup>103</sup>, i dati sulla concentrazione del settore illustrati non confermano una significativa mobilità del *roster* degli artisti dei principali *promoter* nazionali.

## **2.2. Il ruolo dei promoter locali nell'organizzazione di eventi live di musica leggera e i rapporti con i promoter nazionali**

**65.** I *promoter* locali sono soggetti specializzati nella fornitura di servizi afferenti alle fasi di esecuzione e di organizzazione locale di eventi *live* di musica leggera che, al contrario dei *promoter* nazionali, non partecipano alle fasi di ideazione artistica delle *tournee*. Essi, a differenza dei *promoter* nazionali, operano prevalentemente su una specifica area geografica del territorio italiano (urbana, locale, regionale o interregionale), organizzando degli eventi a carattere prettamente locale. Come già anticipato in precedenza, il coinvolgimento del *promoter* locale negli eventi e *tournee* a rilevanza nazionale è eventuale, essendo tale scelta effettuata dal *promoter* nazionale. Dalle evidenze agli atti emerge come, per la grande maggioranza degli eventi *live* di musica leggera i *promoter* nazionali sono dotati di basi operative strutturate che gli consentono di operare in autonomia mentre, in via residuale, si possono verificare varie modalità di

<sup>100</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 35 relativo alle informazioni rese dal promoter nazionale F&P Group S.r.l. Cfr. inoltre i docc. nn. 558 e Allegato, 1542, 1542 All. 1, 1548, 1548 All. 1, 1568, 1568 All. 1, 1573 e 1573 All. 1.]

<sup>101</sup> [Al riguardo, Vivo Concerti sottolinea come "[...] vi sia sicuramente una certa mobilità nella gestione degli artisti da parte dei promoter, in quanto è circostanza comune che un artista possa cambiare promoter di riferimento nel corso della propria carriera alla scadenza del contratto per la produzione di una *tournee*. Il totale svuotamento del roster degli artisti gestiti da un determinato promoter, pur essendo possibile, potrebbe verificarsi solo in presenza di gestioni particolarmente deficitarie e comportamenti dannosi per gli artisti da parte dei promoter" (doc. n. 1511).]

<sup>102</sup> [Al riguardo, Trident ha affermato che: "La possibilità di contrattualizzare un artista [...] storicamente si basava su relazioni personali di lungo periodo mentre più di recente, [...] con l'ingresso di società multinazionali, risultano sempre più importanti le disponibilità finanziarie dei promoter nazionali. Ciò ha comportato un aumento generalizzato dei costi che i promoter nazionali devono sostenere per gestire la produzione e l'organizzazione delle singole *tournee*" (doc. n. 893).

Anche Vertigo ha evidenziato che: "Alla base della stipula di tali accordi vi è un rapporto personale e fiduciario tra artista e promoter, anche se più di recente sta assumendo rilievo la parte economica (il *cachet* richiesto dall'artista)" (doc. n. 1507).

Infine, Di and Gi ha dichiarato che: "[I]n ragione dell'importanza degli artisti prodotti da Di and Gi, pochi promoter [locali, n.d.r.] sono in grado di affrontare i costi e i rischi collegati alla produzione e organizzazione di tali eventi, in quanto le risorse finanziarie e reputazionali sono ingenti" (doc. n. 1510).]

<sup>103</sup> [TicketOne ha dichiarato che: "In generale, in Italia il mercato degli artisti è caratterizzato da un certo grado di liquidità, nonostante vi sia un ruolo importante svolto dai legami personali di tipo fiduciario con i promoter. Vi è comunque la possibilità che gli artisti possano cambiare promoter di riferimento sia per motivi di carattere personale che economico-finanziario" (doc. n. 1506).]

coinvolgimento dei *promoter* locali nell'organizzazione dei suddetti eventi, anche con riferimento all'assunzione del relativo rischio d'impresa<sup>104</sup>. La scelta delle modalità di coinvolgimento dei *promoter* locali che, ad ogni modo, come afferma Friends&Partners, "[...] è prassi del settore e gli artisti sono a conoscenza che ciò possa avvenire"<sup>105</sup>, dipende da valutazioni di varia natura<sup>106</sup>.

**66.** Le modalità di coinvolgimento dei *promoter* locali possono essere di vario tipo, in quanto a tali operatori può essere affidata la mera prestazione di servizi operativi, oppure possono essere più direttamente coinvolti nell'organizzazione di singoli eventi secondo varie modalità, anche prevedendo la partecipazione al rischio d'impresa<sup>107</sup>. Nelle ipotesi in cui i *promoter* locali operano come semplici prestatori di servizi, essi erogano servizi strumentali alla realizzazione di specifici eventi e per le loro prestazioni vengono remunerati dai *promoter* nazionali indipendentemente dalla riuscita economica dell'evento<sup>108</sup>. In tali casi, infatti, i *promoter* locali non operano con rischio di impresa a loro, parziale o esclusivo carico, rispetto all'organizzazione dei singoli eventi.

**67.** La prassi di mercato si caratterizza anche per casi in cui il *promoter* nazionale cede interamente i diritti di organizzazione di specifici eventi ai *promoter* locali<sup>109</sup>. In questi casi, i *promoter* locali sostengono integralmente il rischio d'impresa connesso alla riuscita economica dell'evento<sup>110</sup> e, conseguentemente, risultano essere anche gli intestatari fiscali dello stesso<sup>111</sup>. Più in particolare, per quel che riguarda il corrispettivo per la cessione di un evento, che il *promoter* locale è tenuto a corrispondere in favore del *promoter* nazionale, esso si sostanzia in una somma fissa denominata 'minimo garantito'<sup>112</sup>, alla quale può essere aggiunta una somma ulteriore, denominata 'supero'<sup>113</sup>, nei soli casi in cui gli incassi derivanti dalla vendita dei biglietti siano superiori al minimo garantito<sup>114</sup>. Pertanto, nei casi di cessione dell'evento, è il *promoter* locale l'operatore tenuto a farsi interamente carico dei costi di produzione e organizzazione dell'evento e, assumendosi integralmente il rischio d'impresa, la remunerazione della sua attività risulta totalmente dipendente dalla riuscita economica dell'evento<sup>115</sup>.

---

<sup>104</sup> [Cfr. docc. nn. 1510, 1511 e 1512.]

<sup>105</sup> [Cfr. doc. n. 1512.]

<sup>106</sup> [Ad esempio, Di and Gi "produce e organizza in proprio gli eventi degli artisti più noti e importanti, in quanto nella cessione e co-produzione [con i promoter locali, n.d.r.] vi sono maggiori rischi in relazione alla buona riuscita di ciascun singolo evento, legati a un minore controllo della qualità complessiva [...] con ricadute sull'immagine dell'artista" (doc. n. 1510).]

<sup>107</sup> [Oltre alle evidenze des critte, ulteriore conferma della possibile compartecipazione dei promoter locali al rischio d'impresa si trova nei documenti agli atti, in particolare, nei contratti stipulati tra promoter nazionali e promoter locali, contenenti anche clausole del seguente tenore "questo contratto ha natura aleatoria per quanto attiene il risultato economico che potrà derivare dall'esercizio dei diritti concessi dal Produttore [promoter nazionale, n.d.r.]. In particolare, il Promoter [promoter locale, n.d.r.] dichiara e garantisce che nel determinare i corrispettivi anche minimi garantiti dovuti ha tenuto in debita considerazione il carattere volubile del mercato dell'intrattenimento dal vivo e la possibilità che dall'esecuzione di questo contratto possano derivare ricavi inferiori alle attese e nonché perdite" (enfasi in originale). Cfr. docc. nn. 1367 e 1367 All. 1 (art. 2, comma 4) che si riferisce a un contratto di cessione dell'organizzazione di un evento a un promoter locale mediante la formula del minimo garantito più supero (cfr. infra).]

<sup>108</sup> [Vertigo chiarisce che "[...] ai promoter locali sono affidati servizi specifici di natura locale, i servizi di facchinaggio, il rilascio delle autorizzazioni amministrative e di pubblica sicurezza". In tale circostanza, "[...] il rischio d'impresa, collegato al successo o insuccesso del singolo evento, rimane in capo al [promoter nazionale, n.d.r.] che è l'intestatario fiscale dell'evento stesso (c.d. modello C1)" (doc. n. 1507).]

<sup>109</sup> [Al riguardo, un operatore del settore sottolinea: "[...] con specifico riguardo ai promoter locali, la conoscenza del settore musicale consente di effettuare le opportune valutazioni in merito alla possibilità di acquistare o meno i singoli eventi dai promoter nazionali. Senza un'approfondita conoscenza del settore, il promoter locale non riesce ad effettuare una valutazione ponderata della profittabilità dei singoli eventi (confrontare il cachet ed i costi da sostenere con i futuri incassi derivanti dalla vendita dei biglietti) e, pertanto, potrà andare in contro ad importanti perdite che potrebbero comportare l'uscita dal mercato" (docc. nn. 1481 e 1481 All. 1).]

<sup>110</sup> [Vertigo descrive tale casistica in modo esauritivo: "Situazione diversa si verifica nel caso in cui Vertigo ceda l'evento a un promoter locale, trasferendo a tale operatore la titolarità e l'organizzazione di un evento che Vertigo stessa si è impegnata a produrre e realizzare sulla base del contratto stipulato con l'artista. In caso di cessione dell'evento, Vertigo richiede al promoter locale il pagamento di un minimo garantito comprensivo dell'eventuale supero. In questo caso il rischio imprenditoriale ricade sul promoter locale che, di conseguenza, risulta l'intestatario fiscale dell'evento [titolare del modello C1, n.d.r.]" (doc. n. 1507). Secondo Friends&Partners, tale eventualità si verifica "per i concerti di minor rilievo o che si svolgono in venue con minore capienza, quali ad esempio i teatri e i club [...]" (doc. n. 1512).]

<sup>111</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 1355, 1355 All. 2, 1364 e 1364 All. 6, cit.]

<sup>112</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 949, 949 All. 1, 1069, 1070, 1071, 1073, 1074, da 1189 a 1198, 1355, 1355 All. ti 2, 3 e 7, 1364, 1364 All. ti 6 e 9, 1367, nonché 1367 All. ti 1 e 2.]

<sup>113</sup> [Più in particolare, l'ammontare del supero è calcolato come valore percentuale rispetto alla differenza tra incassi totali realizzati dalla vendita dei biglietti e minimo garantito.]

<sup>114</sup> [Il pagamento del supero scatta al raggiungimento della soglia di volta in volta determinata nei singoli accordi tra promoter nazionale e promoter locale.]

<sup>115</sup> [In particolare, i ricavi di competenza del promoter locale per la realizzazione di un evento sono costituiti da una somma fissa (che in alcuni casi coincide con il minimo garantito corrisposto al promoter nazionale, e in altri casi è superiore a tale somma, in base a quanto previsto dal singolo accordo con il promoter nazionale), dal c.d. supero, cioè da una percentuale sugli incassi lordi eccedenti la somma fissa (ricompresi tra il [40-50%]), nonché dai proventi derivanti dal diritto di prevendita al netto dell'aggio dovuto agli operatori di ticketing.]

**68.** Nei casi di 'co-produzione' degli eventi *live* di musica leggera, il *promoter* locale partecipa assieme a quello nazionale al rischio d'impresa collegato alla realizzazione del singolo evento<sup>116</sup>. Infatti, nelle ipotesi di co-produzione i *promoter* nazionali non si limitano ad affidare ai *promoter* locali l'erogazione di una serie di servizi relativi all'organizzazione di un evento, ma li rendono anche compartecipi di una serie di costi inerenti alla sua realizzazione<sup>117</sup>. In tali casi, tuttavia, la titolarità fiscale dell'evento (modello C1) rimane in capo ai *promoter* nazionali<sup>118</sup>, mentre la compartecipazione dei *promoter* locali al rischio d'impresa connesso alla realizzazione dell'evento si traduce nel fatto che le loro prestazioni vengono remunerate in percentuale (nella misura di volta in volta stabilita nei singoli accordi) rispetto all'incasso lordo derivante dalla vendita dei biglietti<sup>119</sup>.

### **2.3. La titolarità dell'intestazione fiscale degli eventi live di musica leggera, ossia l'intestazione del 'modello C1'**

**69.** La titolarità dell'intestazione fiscale degli eventi *live* di musica leggera spetta agli organizzatori di tali eventi. Come anticipato, nel contesto della presente istruttoria la titolarità dell'intestazione fiscale (alla quale, nel gergo del settore, ci si riferisce anche come intestazione del modello C1<sup>120</sup>) rileva per la capacità del titolare del modello C1 di scegliere le modalità distributive dei biglietti.

**70.** Il fatto che l'organizzatore di un evento sia il soggetto cui spetti la titolarità della relativa intestazione fiscale, non discende solo dalla prassi e dalle dinamiche di mercato, bensì trova la sua fonte nella normativa fiscale di settore. In particolare, il D.P.R. n. 633/1972 chiarisce come rispetto ai 'concerti vocali e strumentali'<sup>121</sup> gli organizzatori "[...] assolvono gli obblighi di certificazione dei corrispettivi con il rilascio di un titolo di accesso emesso mediante apparecchi misuratori fiscali ovvero mediante biglietterie automatizzate nel rispetto della disciplina di cui alla legge 26 gennaio 1983, n. 18, e successive modificazioni e integrazioni"<sup>122</sup>. Pertanto, è alle imprese che effettuano abitualmente prestazioni relative alle attività di spettacolo – che nel caso di specie possono corrispondere tanto ai *promoter* nazionali quanto ai *promoter* locali direttamente coinvolti nella organizzazione di eventi *live* di musica leggera<sup>123</sup> – che spetta la titolarità dell'intestazione fiscale degli eventi. Infatti, gli organizzatori di eventi sono i soggetti passivi di imposta ai sensi della normativa fiscale e, quindi, sono tenuti ad emettere i titoli di ingresso per certificare i corrispettivi generati dall'organizzazione degli eventi<sup>124</sup>, nonché ad emettere documenti riepilogativi di certificazione

<sup>116</sup> [La compartecipazione al rischio d'impresa è illustrata da Di and Gi: "[...] la co-produzione rappresenta una modalità di remunerazione diversa dei servizi generalmente richiesti ai promoter locali, che in questo caso compartecipano all'attività imprenditoriale del singolo evento co-prodotto condividendo con i promoter nazionale, secondo delle percentuali prestabilite, il rischio collegato all'evento. In questi casi il c.d. break down dei costi dell'evento comprende sia i costi sostenuti dal promoter nazionale che quelli del promoter locale, ed entrambi partecipano, nella misura concordata tra di loro, agli utili e/o alle perdite generate dall'evento" (doc. n. 1510).]

<sup>117</sup> [In questo caso, ad esempio, i promoter locali versano un contributo ai costi di organizzazione, sostengono il costo di affitto della venue e versano anche un contributo ai costi di promozione locale dell'evento.]

<sup>118</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 564 e 564 All. 1] ("Le parti convergono che i C1 saranno intestati al PRODUTTORE" (enfasi in originale).]

<sup>119</sup> [Quindi, nei casi di 'co-produzione' i promoter nazionali destinano ai promoter locali una parte dell'incasso lordo (ad esempio il 40%) calcolato rispetto al valore facciale dei biglietti venduti, al netto della parte relativa al diritto di prevendita, riservando a loro la restante parte dell'incasso lordo (60% nel caso dell'esempio) e gli introiti connessi al diritto di prevendita. Ne deriva che, nel caso in cui gli incassi non coprano i costi di realizzazione dell'evento, sia il promoter nazionale che quello locale subiscono perdite proporzionali al grado di condivisione del rischio d'impresa (60%/40% come nel caso dell'esempio numerico appena riportato). Cfr. docc. nn. 564 e 564 All. 1D ("Accordo: 60-40 sull'incasso lordo esclusa prevendita [...]") (enfasi in originale), che riguarda un evento prodotto da Vivo concerti S.r.l.) e All.ti 1] e 4 ("il PROMOTORE si impegna a riconoscere al PRODUTTORE il seguente importo (c.d. cachet): una somma complessiva pari al 60% (sessanta per cento) dell'incasso lordo derivante dalla vendita dei titoli di ingresso per ciascun spettacolo [...]") (enfasi in originale), che riguardano eventi prodotti da Friends & Partners S.p.A.), nonché i docc. nn. 1481 e 1481 All. 1. In generale, l'incasso netto spettante ai promoter locali viene calcolato al netto dei costi organizzativi sostenuti da tali operatori e dai costi relativi alle imposte e ai diritti SIAE.]

<sup>120</sup> [Nella prassi di mercato gli operatori fanno riferimento alla titolarità fiscale di un evento live di musica leggera con le locuzioni "intestazione del C1", "titolarità del modello C1" o simili. Cfr., ad esempio, docc. nn. 1364, 1364 All. 6, 1367 e 1367 All.ti 1 e 2.]

<sup>121</sup> [Tra i "concerti vocali e strumentali" rientrano anche gli eventi live di musica leggera corrispondenti, nella classificazione della SIAE, agli eventi con Codice C53.]

<sup>122</sup> [Cfr. l'art. 74-quater, comma 2, D.P.R. n. 633/1972.]

<sup>123</sup> [Si fa presente che nei casi in cui i promoter nazionali cedono un evento ai promoter locali, questi ultimi acquisiscono i diritti di produzione e organizzazione dell'evento ceduto e nell'organizzazione dello stesso operano con rischio d'impresa esclusivamente a loro carico. I documenti agli atti dimostrano che nei casi di cessione dell'evento i promoter locali sono titolari dell'intestazione fiscale dell'evento. Cfr., ad esempio, docc. nn. 949, 949 All. 1, 1355 e 1355 All. 7 (relativi a contratti con alcuni promoter locali per eventi prodotti da Di and Gi "Il PROMOTORE dovrà fornire al PRODUTTORE, la sera dello spettacolo, una copia della distinta d'incasso SIAE (C1)" (enfasi in originale); docc. nn. 1069, 1070, 1071, 1073, 1074, 1355, 1355 All.ti 2 e 3, 1364 e 1364 All. 6 (relativi a contratti con alcuni promoter locali per eventi prodotti da F&P e Friends & Partners); docc. nn. 1364 e 1364 All. 9 (relativo a un contratto con un promoter locale per un evento prodotto da Indipendente Concerti S.r.l.); docc. nn. da 1189 a 1198 (relativi a contratti con alcuni promoter locali per eventi prodotti da Vertigo. "L'Organizzatore [promoter locale, n.d.r.] si impegna a produrre tutti i modelli C1 [...]") e docc. nn. da 1326 a 1331, nonché docc. nn. 1367 e 1367 All.ti 1 e 2 (relativi a contratti con alcuni promoter locali per eventi prodotti da Vivo Concerti).]

<sup>124</sup> [In proposito vale evidenziare che gli incassi derivanti dalla vendita dei biglietti costituiscono i corrispettivi per lo svolgimento dell'attività di organizzazione di un evento e remunerano il soggetto che ha operato con rischio d'impresa a suo carico, cioè il promoter nazionale o il promoter locale a seconda dei casi. La normativa tributaria di settore prevede inoltre che l'emissione dei biglietti per i suddetti eventi avvenga attraverso i c.d. sistemi di biglietteria automatizzata (cfr. infra sub Sezione III.3.1 e anche doc. n. 1515).

dei relativi incassi (tra i quali è ricompreso anche il c.d. modello C1<sup>125</sup>), necessari ai fini dei controlli e accertamenti fiscali<sup>126</sup>.

**71.** Il contesto normativo sopra descritto trovava riscontro nella realtà del mercato, come dimostrato anche dalle evidenze in atti<sup>127</sup>, in quanto nei casi in cui i *promoter* nazionali cedono un evento (congiuntamente al relativo rischio d'impresa) a un *promoter* locale, è a tale operatore che veniva attribuita la titolarità dell'intestazione fiscale dell'evento.

**72.** Rileva, infine, evidenziare come la titolarità fiscale degli eventi conferisce all'intestatario importanti vantaggi di tipo strategico, commerciale e operativo. In primo luogo, come detto, l'intestazione fiscale di un evento consente di scegliere gli operatori di *ticketing* e le modalità di vendita dei biglietti<sup>128</sup>. In secondo luogo, l'intestazione fiscale di un evento assicura un'immediata liquidità di cassa<sup>129</sup> in anticipo rispetto all'esecuzione dell'evento, la quale, a sua volta, consente all'organizzatore di operare con risorse proprie e sostenere i costi di realizzazione dell'evento senza necessità di ricorrere a finanziamenti esterni<sup>130</sup>.

### **3. La vendita di biglietti per eventi live di musica leggera**

**73.** L'attività di vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera effettuata dagli operatori che erogano servizi di *ticketing*, come TicketOne e i suoi concorrenti, risulta essere particolarmente articolata in considerazione della normativa di settore applicabile, dei servizi erogati nonché delle dinamiche competitive che la caratterizzano. A fini introduttivi risulta necessario mettere in rilievo alcuni aspetti essenziali dei servizi di *ticketing*, come illustrato in **Figura 6**, che fornisce una sintetica premessa a quanto sarà descritto con maggiore dettaglio nel seguito.

#### **Figura 6 – La vendita dei biglietti per eventi live di musica leggera**

---

*Quindi, i promoter organizzatori di eventi (intestatori del modello C1), sia perché in prevalenza non risultano titolari di un sistema di biglietteria automatizzata, sia per ragioni economiche legate all'individuazione della base di calcolo per la corresponsione del diritto d'autore alla SIAE, per la vendita dei biglietti dei propri eventi si rivolgono ad operatori specializzati, cioè agli operatori di ticketing titolari di sistema, tra i quali ad esempio rientra anche TicketOne. Tale ricostruzione è stata confermata nel corso dell'istruttoria dalla SIAE e gli operatori di ticketing Vivaticket e Ticketmaster, cfr. docc. nn. 902, 1514 e 1515.]*

<sup>125</sup> [Cfr. art. 10 D.M. 13 luglio 2000 e punto 11 del provvedimento dell'Agenzia delle Entrate del 23 luglio 2001. Tecnicamente tale modello viene compilato dal titolare del sistema di biglietteria automatizzata che può anche non coincidere con le imprese che effettuano prestazioni di servizi relative alle attività di spettacolo indicate nella Tabella C del D.P.R. n. 633/1972. Invero, sebbene nel settore in questione il titolare di sistema non coincide quasi mai con i promoter nazionali o i promoter locali che si occupano dell'esecuzione dell'organizzazione degli eventi live di musica leggera nei termini sopra indicati, tale evenienza non è in astratto preclusa. Cfr. anche doc. n. 902 "l'organizzatore è il soggetto passivo dal punto di vista tributario (in alcuni casi il titolare di sistema e l'organizzatore dell'evento possono anche coincidere)".]

<sup>126</sup> [In proposito, rileva la Circolare n. 34/E del 27 giugno 2003 dell'Agenzia delle Entrate, avente ad oggetto "Installazione degli apparecchi misuratori fiscali e delle biglietterie automatizzate idonei all'emissione dei titoli di accesso per la certificazione dei corrispettivi delle attività di intrattenimento e delle prestazioni spettacolistiche", ha chiarito che tra i soggetti che devono certificare, in via generale, i corrispettivi mediante titoli di accesso emessi per mezzo di apparecchi misuratori fiscali o biglietterie automatizzate, figurano anche "le imprese che effettuano abitualmente prestazioni relative alle attività di spettacolo di cui alla tabella C allegata al D.P.R. n. 26 ottobre 1972, n. 633". In proposito si veda anche il punto 5.1 della Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 165/E del 7 settembre 2000 recante "Riforma della disciplina fiscale relativa alle attività di intrattenimento e di spettacolo".]

<sup>127</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 1367 e 1367 All. ti 1 e 2, art. 4, comma 1, lett. d). Al riguardo, contratti esemplificati dei casi di cessione degli eventi prevedono chiaramente: "Il Promoter [il promoter locale, n.d.r.] si impegna ad intestarsi il C1 dello spettacolo di cui sarà unico responsabile" e "Resta inteso che i C1 saranno intestati al Promotore [il promoter locale, n.d.r.]" (docc. nn. 1364 e 1364 All. 6). Di tenore analogo anche i docc. nn. 1355 e 1355 All. 2.)]

<sup>128</sup> [Al riguardo, un promoter locale ha sottolineato che: "L'intestatario del modello C1 è l'operatore che sostiene il rischio d'impresa e, pertanto, è il soggetto che dovrebbe stabilire in maniera autonoma il valore facciale dei biglietti, il valore del diritto di prevendita e la piattaforma di ticketing a cui affidare il servizio di distribuzione" (docc. nn. 1481 e 1481 All. 1).]

<sup>129</sup> [La liquidità di cassa per gli organizzatori degli eventi è generata dalle retrocessioni periodiche degli incassi effettuate in loro favore dagli operatori di ticketing (sul punto si veda ad esempio quanto dichiarato da TicketOne, doc. n. 1506). L'importanza dell'intestazione fiscale e le funzioni ad essa correlate, emergono chiaramente da ulteriori documenti in atti. Cfr. docc. nn. 911 ("la titolarità dell'intestazione fiscale consente di ottenere un'immediata liquidità di cassa grazie alla quale è possibile far fronte alle spese sostenute per la produzione e organizzazione di un evento. Inoltre, la disponibilità di anticipi di liquidità finanziaria consente di finanziare ulteriori iniziative imprenditoriali e far crescere il giro d'affari") e 1113.]

<sup>130</sup> [Al riguardo, rileva uno scambio di e-mail interno a Friends&Partners del luglio 2018, nel quale si riporta quanto segue: "Per te può avere senso intestarsi tutti i C1, anche quelli delle date delle vendite? così da avere - il controllo totale delle vendite, - incassi diretti - zero nessun problema sull'esclusiva con Ticketone, visto che sono locali piccoli gestiti da promoter poco abituati alle logiche delle prevendite" (doc. n. 1113). E in risposta a tale proposta, sempre nell'ambito del medesimo scambio di e-mail si riporta quanto segue "Lato mio vale sempre la pena intestarci tutto ma lascio la decisione a [R.] visto che si genera un lavoro aggiuntivo e forse la via di mezzo dove scegliete le grandi città tutte intestate a noi e quelle minori le lasciate ai locali" (doc. n. 1113) e "Andiamo avanti su tutto intestato a noi e a settembre prendiamo una decisione su come operare sul ticketing" (doc. n. 1113). Ciò è confermato anche da altri documenti in atti, dai quali emerge che: "la titolarità dell'intestazione fiscale consente di ottenere un'immediata liquidità di cassa grazie alla quale è possibile far fronte alle spese sostenute per la produzione e organizzazione di un evento. Inoltre, la disponibilità di anticipi di liquidità finanziaria consente di finanziare ulteriori iniziative imprenditoriali e far crescere il giro d'affari" (doc. n. 911).]



**74.** I servizi di vendita dei biglietti devono essere erogati nel rispetto della normativa di settore, e in particolare, attraverso *software* omologati dalla SIAE e dall'Agenzia delle Entrate, ossia per mezzo dei *software* denominati 'biglietterie automatizzate'. Inoltre, opportuni adeguamenti ed attività specifiche alla vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera scaturiscono dall'introduzione della normativa sul biglietto nominale per i concerti<sup>131</sup>.

**75.** Nonostante le modalità di vendita dei biglietti per concerti siano potenzialmente diverse, l'attività istruttoria mostra come nel settore musicale la prassi sia quella di utilizzare la vendita in conto terzi, ossia effettuata da operatori di *ticketing* specializzati, come ad esempio TicketOne, ed in modalità di prevendita. La vendita diretta, ossia quella effettuata direttamente dall'organizzatore dell'evento, e la vendita al botteghino risultano assenti o, al più, fortemente marginali.

**76.** Nel settore della vendita dei biglietti per concerti, gli acquisti *online* hanno registrato una forte crescita, nonostante gli operatori ritengano che la presenza sul territorio dei punti vendita risulti ancora necessaria. Oltre a vendere i biglietti, gli operatori di *ticketing* offrono agli organizzatori di concerti ulteriori servizi quali quelli di *marketing* e pubblicità, la gestione degli ingressi nel giorno delle *performance* e servizi di assistenza alla vendita tramite *call center*. Rilevano, con esclusivo riferimento ai concerti di musica leggera, anche i servizi di cambio nominativo e rivendita dei biglietti introdotti con la normativa sul biglietto nominale per contrastare il fenomeno del c.d. 'secondary ticketing'.

**77.** I servizi di *ticketing* sono remunerati dagli organizzatori degli eventi, ossia i *promoter* nazionali e locali, tra mite aggi calcolati sull'ammontare dei diritti di prevendita. Nella recente prassi di mercato, i consumatori finali si trovano a dover pagare vari costi ulteriori rispetto al prezzo del biglietto: costi di spedizione, commissioni di servizio, costi per la 'stampa a casa' del biglietto, ecc. Tali costi variano a seconda dell'operatore che eroga i servizi di *ticketing*. Ad esempio, Ciaotickets e Vivaticket non applicano commissioni per la 'stampa a casa' del biglietto, a differenza di quanto accade con TicketOne; pertanto, nel caso in cui i biglietti per un medesimo concerto siano venduti da più operatori (il c.d. *multihoming*), il consumatore potrà scegliere i servizi qualitativamente ed economicamente più convenienti.

<sup>131</sup> [Cfr. Legge 145/2018, art. 1, comma 1100]



### 3.1. La normativa concernente le 'biglietterie automatizzate' e quella relativa al 'biglietto nominale'

**78.** Come già anticipato, la normativa di settore assegna ai biglietti degli eventi una doppia funzione: legittimare gli spettatori a partecipare all'evento<sup>132</sup> e assolvere all'obbligo di certificazione previsto, per il settore dello spettacolo, dalla normativa fiscale-tributaria<sup>133</sup>. In sintesi, vige l'obbligo, per chi eroga servizi di *ticketing*<sup>134</sup>, di emettere i biglietti mediante specifiche apparecchiature/software, le c.d. biglietterie automatizzate<sup>135</sup>.

**79.** I sistemi di biglietteria automatizzata, ossia i *software* utilizzati per la vendita dei biglietti, che devono essere certificati secondo quanto stabilito dall'Agenzia delle Entrate, possono essere sviluppati direttamente dagli operatori di *ticketing*, oppure presi in locazione dalle c.d. 'software-house'<sup>136</sup>. Prescindendo dallo sviluppo *in-house* del *software* di biglietteria automatizzata o dalla locazione dello stesso, la società che effettua la vendita di biglietti rappresenta, ai fini della normativa applicabile, il c.d. 'titolare di sistema'. Pertanto, ai fini della presente istruttoria, rileva sottolineare che le società che erogano servizi di *ticketing*, quali TicketOne e i suoi concorrenti, sono altresì identificabili come i titolari dei sistemi di biglietteria automatizzata<sup>137</sup>.

**80.** Un ulteriore intervento del legislatore nazionale che concerne direttamente la vendita di biglietti dei concerti di musica leggera è la legge 145/2018, articolo 1, comma 1100 (disciplina introdotta grazie al c.d. 'Emendamento Battelli'<sup>138</sup>), volta a contrastare il fenomeno conosciuto come 'secondary ticketing'<sup>139</sup>. Per arginare tale fenomeno, è stata introdotta la normativa sul biglietto nominale: "A decorrere dal 1° luglio 2019, ferme restando le specifiche disposizioni in materia di manifestazioni sportive, per le quali continua ad applicarsi la specifica disciplina di settore, i titoli di accesso ad attività di spettacolo in impianti con capienza superiore a 5.000 spettatori sono nominativi [...] Sono esclusi da tale prescrizione gli spettacoli di attività lirica, sinfonica e cameristica, prosa, jazz, balletto, danza e circo contemporaneo [...]".

**81.** Tale intervento normativo, tenendo in considerazione le peculiari dinamiche economiche che caratterizzano la vendita dei biglietti dei concerti di musica leggera, individua specifici ed ulteriori obblighi per la vendita dei relativi biglietti che trovano applicazione ai soli spettacoli con un numero di spettatori previsti superiore a 5.000. Tale normativa, che impone obblighi del tutto differenti rispetto al biglietto nominativo venduto per assistere alle partite di

---

<sup>132</sup> [Con riferimento al profilo relativo alla legittimazione degli spettatori, la Circolare n. 165/E del 7 settembre 2000 (punto 5.1) chiarisce che: "[i biglietti] servono a facilitare la prova per l'individuazione dell'avente diritto alla prestazione e a consentire l'eventuale trasferimento del diritto senza l'osservanza delle forme proprie della cessione".]

<sup>133</sup> [Cfr. D.P.R. n. 633/1972 es. m. i.]

<sup>134</sup> [Al riguardo, tutti gli operatori che erogano servizi di *ticketing*, tra cui a livello esemplificativo Ticketmaster, specificano che: "i sistemi di biglietteria automatizzata, oltre ad essere gli unici sistemi a poter emettere validamente titoli di ingresso, svolgono anche una specifica funzione di certificazione dei corrispettivi connessi agli incassi della vendita dei biglietti, rilevante ai fini dell'accertamento e riscossione dell'IIVA e dei diritti d'autore. Nello svolgimento della funzione fiscale di certificazione di tali corrispettivi, gli operatori di *ticketing*, in qualità di titolari del sistema di biglietteria automatizzata, sono tenuti a trasmettere periodicamente all'Agenzia delle Entrate e alla [...] i log con l'indicazione di tutte le transazioni effettuate, dando conto dell'evento a cui esse si riferiscono, dell'Intestario fiscale dell'evento (cioè l'organizzatore) e di tutte le altre informazioni rilevanti secondo la normativa di settore. La trasmissione di questi dati avviene attraverso l'emissione di un'apposita modulistica, nella quale figura il c.d. modello C1" (doc. n. 1515).]

<sup>135</sup> [Cfr. art. 6 del d.lgs. 26 febbraio 1999, n. 60, art. 2 del D.M. 13 luglio 2000 recante "Attuazione delle disposizioni recate dagli articoli 6 e 18 del decreto legislativo 26 febbraio 1999, n. 60, concernente le caratteristiche degli apparecchi misuratori fiscali, il contenuto e le modalità di emissione dei titoli di accesso per gli intrattenimenti e le attività spettacolistiche", nonché il provvedimento dell'Agenzia delle Entrate del 23 luglio 2001. Inoltre, tale ricostruzione è stata confermata nel corso dell'istruttoria dalla SIAE, a cui i gli organizzatori di eventi live di musica leggera sono tenuti a comunicare i corrispettivi derivanti dalla vendita dei biglietti. In proposito, la SIAE ha chiarito che: "[...] alla luce della legge n. 60/99 e di successivi decreti attuativi del Ministero delle Finanze e dell'Agenzia delle Entrate, i soggetti che, per motivi fiscali, sono tenuti a comunicare alla SIAE su base giornaliera i dati relativi ai biglietti venduti, corrispondono ai cc.dd. 'titolari di sistema' [gli operatori di *ticketing*, n.d.r.]. I titolari di sistema sono coloro che gestiscono il sistema di biglietteria automatizzata omologato dall'Agenzia delle Entrate (anche detto misuratore fiscale), mentre l'organizzatore dell'evento è il soggetto passivo dal punto di vista tributario [...]"] (doc. n. 902). Anche gli operatori di *ticketing* Vivaticket e Ticketmaster hanno confermato tale ricostruzione (docc. nn. 1514 e 1515).]

<sup>136</sup> [Al riguardo, Ticketmaster illustra come "In Italia vi sono circa 70 soggetti produttori di sistemi di biglietteria automatizzata omologati dall'Agenzia delle Entrate, tra i quali figurano sia software house e [...] sia società che operano direttamente come distributori con un proprio brand, sia soggetti ibridi" (doc. n. 1515).]

<sup>137</sup> [Come afferma Ticketmaster. "Gli operatori di *ticketing*, tra i quali TM, operano nella vendita di biglietti utilizzando i sistemi di biglietteria automatizzata e, quindi, risultano essere titolari di sistema ai fini della normativa fiscale" (doc. n. 1515).]

<sup>138</sup> [La legge 145/2018, art. 1, comma 1100, prevede che: "A decorrere dal 1° luglio 2019, ferme restando le specifiche disposizioni in materia di manifestazioni sportive, per le quali continua ad applicarsi la specifica disciplina di settore, i titoli di accesso ad attività di spettacolo in impianti con capienza superiore a 5.000 spettatori sono nominativi [...]. Sono esclusi da tale prescrizione gli spettacoli di attività lirica, sinfonica e cameristica, prosa, jazz, balletto, danza e circo contemporaneo [...]. I siti internet di rivendita primari, i box office autorizzati o i siti internet ufficiali dell'evento assicurano la possibilità di rimettere in vendita i titoli di ingresso nominativi. [...] Il biglietto così rivenduto a persone fisiche deve essere ceduto al prezzo nominale e senza rincari, ferma restando la possibilità [...] di addebitare congrui costi relativi unicamente alla gestione della pratica di intermediazione e di modifica dell'intestazione nominale. I siti internet di rivendita primari, i box office autorizzati e i siti internet ufficiali dell'evento consentono inoltre la variazione a titolo non oneroso dell'intestazione nominale del titolo [...] addebitando unicamente congrui costi relativi alla gestione della pratica di modifica [...]".]

<sup>139</sup> [Una specifica dinamica di mercato connessa alla vendita dei biglietti per i concerti live di musica leggera è il fenomeno del 'secondary ticketing', consistente nell'acquisto di numerosi biglietti da parte di soggetti che non intendono partecipare all'evento, bensì rivendere i biglietti sul mercato secondario a prezzi maggiorati. Cfr. doc. n. 1514.]

calcio<sup>140</sup>, ha prodotto effetti sull'attività di vendita dei biglietti per concerti di musica leggera, in quanto, come sottolinea Vivaticket<sup>141</sup>: "A livello commerciale, per i concerti, l'operatore di ticketing deve consentire sia il cambio nominativo sia la rivendita del biglietto sul proprio portale di ticketing, e al riguardo la normativa prevede espressamente la possibilità di applicare commissioni ai consumatori"<sup>142</sup>. Rilevano, in questo contesto, le modifiche operative rese necessarie sempre dalla vendita dei biglietti nominali per i concerti di musica leggera<sup>143</sup> che hanno comportato la necessità di effettuare importanti investimenti da parte degli operatori del settore<sup>144</sup>.

### 3.2 Il posizionamento sul mercato degli operatori di ticketing

**82.** Chiarita in modo sintetico la normativa vigente in tema di vendita dei biglietti per i concerti di musica leggera, la **Tabella 2**, nel seguito riportata, illustra per l'anno 2019 le quote di mercato, sia in termini di numero che di valore dei biglietti per eventi *live* di musica leggera, relative alle società che erogano servizi di *ticketing*. I dati riportati mostrano chiaramente l'assoluta *leadership* di TicketOne che, nel corso del 2019, ha venduto un numero di biglietti pari al [60-65%] del totale, equivalente al [70-75%] circa in termini di valore degli stessi. Segue Vivaticket con quote rispettivamente pari al [5-10%] in termini di numero e valore dei biglietti, PGMR e Ciaotickets con quote sempre minori. Ticketmaster, società del gruppo Live Nation, si ferma al [1-5%] rispettivamente in termini di numero e valore dei biglietti.

**83.** Oltre a quantificare il primato assoluto di TicketOne nella vendita dei biglietti per i concerti di musica leggera, i dati mostrano altresì come tale settore sia particolarmente concentrato, atteso che il *Concentration Ratio* ('CR') nella **Tabella 2** indica come i primi 6 operatori di *ticketing* vendano l [80-85%] dei biglietti complessivi, corrispondenti al [90-95%] del valore complessivo degli stessi. Considerando i primi 10 operatori si arriva all'[85-90%] del numero di biglietti ed al [90-95%] in termini di valore. Ciò implica che gli oltre 300 operatori restanti siano del tutto marginali, catturando complessivamente il [5-10%] del valore dei biglietti.

#### **Tabella 2 – Concerti di musica leggera (2019): numero e valore dei biglietti (valore facciale e diritto di prevendita) venduti dai vari operatori di ticketing (c.d. titolari di sistema)**

---

<sup>140</sup> [In merito alle sostanziali differenze rispetto alla normativa per il biglietto nominativo nel calcio, appare esaustivo quanto descritto da Vivaticket: "Per i biglietti degli eventi calcistici l'operatore di ticketing deve offrire solo il servizio del cambio nominativo, che in oltre deve essere effettuato gratuitamente. Inoltre, per ciò che concerne la rivendita dei biglietti degli eventi *live* di musica leggera, gli operatori del ticketing, ove richiesto dal consumatore, sono tenuti a offrire il servizio di rivendita del biglietto e, qualora venga rivenduto, a retrocedere la somma al primo acquirente [...] Anche dal punto di vista operativo tali biglietti nominativi sono differenti, in quanto per gli eventi di tipo calcistico non deve essere emesso un nuovo biglietto (il c.d. 'log' centrale è il medesimo), in quanto il cambio del nominativo viene effettuato e rendicontato su una ricevuta che accompagna il biglietto originario senza alcuna modifica del log di emissione. Per gli eventi *live* di musica leggera, invece, al cambio nominativo corrisponde l'annullamento del biglietto (annullamento del log) e l'emissione di un nuovo biglietto caratterizzato da un nuovo codice log" (doc. n. 1514).]

<sup>141</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>142</sup> [Oltre agli impatti commerciali, gli operatori del settore specificano che la normativa implica un "[...] obbligo normativo di adeguare il sistema di biglietteria e il proprio portale di ticketing" in quanto, in caso di vendita di biglietti per concerti, il software utilizzato dovrà supportare le nuove funzionalità del cambio nominativo e del servizio di rivendita. Cfr. docc. nn. 1514 e 1515.]

<sup>143</sup> [Ticketmaster ha dichiarato che: "[I] sistema di biglietteria deve identificare l'acquirente (il che comporta la modifica del procedimento di registrazione degli utenti al sito Internet che ospita il negozio online dell'operatore di ticketing, con la previsione dell'invio di un SMS con una one-time password). Inoltre, il cambio nominativo e la rivendita intervengono su ulteriori aspetti operativi come "[...] un impatto sui flussi di vendita, in quanto i biglietti per cui il consumatore chiede la rivendita dovranno essere nuovamente inseriti nel sistema. A ciò si aggiunga la circostanza che, a seconda del canale di vendita del biglietto, lo stesso dovrà essere nuovamente spedito al nuovo acquirente. Infine, per impedire l'acquisto dei biglietti venga effettuato dai c.d. 'bot' è necessario predisporre i c.d. 'captcha', il cui costo è sostenuto dagli operatori attivi nel ticketing". La società illustra altresì che "Queste nuove operazioni, che il titolare di sistema deve implementare sul proprio sistema di biglietteria automatizzata, necessitano una modifica della struttura del log, in quanto è necessario tenere traccia delle modifiche intercorse nella titolarità del biglietto (oltre al log connesso all'emissione originaria del biglietto, deve essere emesso un nuovo log per ogni cambio del nominativo)". Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>144</sup> [Per Ticketmaster: "[...] l'adeguamento del proprio sistema di biglietteria alla normativa sul biglietto nominativo ha comportato importanti costi, sia di sviluppo che di customer support, e inoltre le specificità della normativa italiana non ha consentito alla società di utilizzare il sistema di biglietteria che adotta negli altri Paesi in cui è operativa" (doc. n. 1515). Anche TicketOne, leader del settore, ha affermato che: "[...] sta affrontando costi per alcuni milioni di euro per adeguare la propria piattaforma di ticketing alle prescrizioni normative [...] I costi di adeguamento alla nuova disciplina, inoltre, sono collegati anche ad altri adempimenti richiesti dalla normativa, quali quelli relativi alla registrazione dei dati, alle procedure di iscrizione e accesso dei consumatori, nonché al customer service. [...]"] (doc. n. 1506). In aggiunta, Vivaticket specifica chiaramente che recupererà i propri investimenti nel solo giro d'affari generato dalla vendita di biglietti di eventi *live* di musica leggera, in quanto è solo verso tale specifico segmento di mercato che sono stati effettuati gli adeguamenti tecnologici: "Vivaticket ha messo a budget circa 100.000 euro di investimenti per l'adeguamento delle proprie strutture che, tra l'altro, dovranno essere nuovamente omologate dalla SIAE e dall'Agenzia delle Entrate. Vivaticket [...] prevede di recuperare tali investimenti attraverso un aumento dei canoni di locazione per i soli operatori di ticketing attivi nella vendita di biglietti per eventi di musica leggera ed applicando una commissione dedicata ai consumatori che vogliono effettuare il cambio nominativo e/o la rivendita del biglietto" (doc. n. 1514).]



	Operatori	Numero Biglietti (milioni)			Valore Biglietti (milioni)		
		N.	Quota %	CR	Valore (euro)	Quota %	CR
1	TicketOne (CTS Eventim)	[7-8]	[60-65%]	[60-65%]	[300-400]	[70-75%]	[70-75%]
2	VivaTicket	[1-2]	[5-10%]	[70-75%]	[40-50]	[10-15%]	[80-85%]
3	PGMR	[<1]	[5-10%]	[75-80%]	[10-20]	[5-10%]	[85-90%]
4	CiaoTickets	[<1]	[1-5%]	[80-85%]	[5-6]	[1-5%]	[85-90%]
5	TicketMaster (Live Nation)	[<1]	[1-5%]	[80-85%]	[10-20]	[1-5%]	[90-95%]
6	Do It Yourself	[<1]	[1-5%]	[80-85%]	[2-3]	[<1%]	[90-95%]
7	GO2	[<1]	[<1%]	[85-90%]	[2-3]	[<1%]	[90-95%]
	Primi 10 operatori	-	-	[85-90%]	-	-	[90-95%]
<b>357</b>	<b>Totale</b>	<b>[10-20](+)</b>	<b>100%</b>		<b>[400-500](+)</b>	<b>100%</b>	

(+) I dati SIAE relativi al 2019 saranno resi pubblici con la prossima pubblicazione dell'Osservatorio dello Spettacolo  
Fonte: elaborazioni AGCM su dati SIAE - eventi live di musica leggera (codice SIAE C53), doc. 1587 e All.ti.

**84.** Nel 2020, a causa della pandemia generata dalla diffusione del *virus* Covid-19, il settore in esame è entrato in una situazione di profonda crisi economica. L'adozione di misure normative di confinamento della popolazione e distanziamento sociale ha condotto a un drastico arresto nella produzione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera, essendo per legge previsto che tali eventi fossero annullati o avessero luogo senza la partecipazione del pubblico. Tale circostanza, secondo le Parti, "in uno con l'obbligo di provvedere alla gestione delle restituzioni dovute agli utenti, avrebbe determinato un crollo drammatico del fatturato della società [TicketOne, n.d.r.] stimabile in circa [omissis], ossia pari ad euro [omissis], a fronte di circa [omissis] eventi cancellati"<sup>145</sup>. Anche CTS Eventim AG & Co. KGaA<sup>146</sup> ha evidenziato di aver riportato nel primo semestre del 2020, a causa dell'emergenza e pandemica da Covid-19, una riduzione del fatturato complessivo pari al [omissis] rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente e, nel solo settore del *ticketing*, sempre con riferimento al primo semestre del 2020, una riduzione dei ricavi pari al [omissis], con una perdita di esercizio pari a [omissis] milioni di euro.

### 3.3 Le modalità di vendita dei biglietti scelte dagli organizzatori di eventi live di musica leggera

**85.** Le modalità di vendita dei biglietti scelte dai *promoter* organizzatori di eventi possono classificarsi come segue: da un lato, vengono in rilievo la vendita diretta e la vendita conto terzi, la cui differenza risiede nella tipologia di soggetto che realizza l'attività di vendita al consumatore finale e, dall'altro, risultano possibili la vendita al botteghino e la prevendita. La differenza tra tali ultime modalità risiede, invece, nel diverso momento temporale nel quale la vendita viene effettuata: prima dell'evento (prevendita), presso la biglietteria delle *venue* nel periodo immediatamente precedente la *performance* (botteghino).

**86.** Rispetto alle possibili modalità di vendita, l'istruttoria ha mostrato chiaramente come, in Italia, la vendita dei biglietti dei concerti avvenga esclusivamente in modalità conto terzi e, inoltre, in prevendita<sup>147</sup>.

La vendita diretta si ha in tutti quei casi in cui lo stesso organizzatore dell'evento (cioè, il *promoter* intestatario fiscale dell'evento) effettua la vendita attraverso un proprio sistema di biglietteria automatizzata (in tal caso l'organizzatore è al contempo anche titolare di sistema). La modalità di vendita conto terzi, invece, viene in rilievo ogniqualvolta l'operatore di *ticketing* (titolare del sistema di biglietteria) sia una società differente dall'organizzatore dell'evento (intestatario del modello C1).

**87.** A tale riguardo, l'attività istruttoria ha mostrato come tutti i principali *promoter*, per varie motivazioni commerciali<sup>148</sup>, scelgono la modalità di vendita in conto terzi. Ad esempio, TicketOne afferma come la vendita diretta

<sup>145</sup> [Cfr. docc. nn. 1822 e 1830.]

<sup>146</sup> [Cfr. docc. nn. 1820 e 1831.]

<sup>147</sup> [Cfr. doc. n. 1514 in cui si afferma "la modalità di vendita diretta è sostanzialmente inesistente in Italia, in quanto la vendita dei biglietti per eventi live di musica leggera viene realizzata attraverso la modalità di prevendita per conto terzi gestita dagli operatori di ticketing quali Ticketmaster, TicketOne, Vivaticket, Ciaotickets, ecc. La vendita diretta è maggiormente utilizzata per altre categorie e di eventi, come ad esempio lo sport".]

<sup>148</sup> [Tra le motivazioni che in Italia hanno portato all'utilizzo sistematico della vendita in conto terzi tramite prevendita, rilevano i mutamenti normativi di carattere fiscale intervenuti a partire dalla fine degli anni '90, che hanno introdotto l'obbligo, in capo agli organizzatori degli eventi, di dotarsi di una speciale apparecchiatura di emissione dei titoli di ingresso e certificazione dei relativi corrispettivi. Ciò ha costituito uno dei principali fattori di mutamento delle dinamiche di distribuzione dei titoli di ingresso per eventi live

"[...] non trova riscontro nella prassi di mercato, dove gli organizzatori, pur possedendo un proprio ufficio di biglietteria [...] e pur gestendo il botteghino, utilizzano comunque la biglietteria automatizzata di un terzo titolare di sistema [...]"<sup>149</sup>.

**88.** Con riguardo al rapporto tra prevendita e botteghino<sup>150</sup>, appare di rilievo distinguere sin da subito la prevendita dai diritti di prevendita pagati dai consumatori. Mentre la prevendita consiste nella vendita dei biglietti durante il periodo temporale antecedente all'evento, i diritti di prevendita non sono altro che una componente del costo complessivo del biglietto pagata in ogni caso dai consumatori, in quanto nella prassi del mercato i diritti di prevendita vengono applicati anche quando lo spettatore acquista il biglietto al botteghino poco prima dell'inizio dell'evento<sup>151</sup>.

**89.** Il sistematico ricorso alla prevendita è altresì legato a vantaggi finanziari ed organizzativi, in quanto consente ai promoter di iniziare la vendita dei biglietti in anticipo rispetto ai concerti e, conseguentemente, generare un flusso di cassa anticipato per affrontarne i costi ed organizzare altri eventi. Inoltre, l'analisi dei dati di prevendita consente di poter effettuare degli adeguamenti alle tournée in corso, rispondendo prontamente alla domanda generata dal pubblico e aggiungendo nuove date qualora si registri un'elevata richiesta di biglietti<sup>152</sup>. Ciò chiarito, i promoter organizzatori di eventi ricorrono sempre alla prevendita, considerando il botteghino perlopiù funzionale ai servizi post-vendita. Al riguardo, secondo Di and Gi: "[...] il botteghino incide in maniera del tutto marginale (ad esempio, 10-15 biglietti nelle ultime serate organizzate), in quanto viene utilizzato perlopiù per fornire servizi post-vendita al consumatore"<sup>153</sup>.

**90.** In conclusione, oltre che per le motivazioni appena illustrate, la commercializzazione dei biglietti da parte dei promoter organizzatori di concerti avviene quasi sempre in prevendita (con diritti di prevendita fissati al 15% del valore facciale dei titoli d'ingresso<sup>154</sup>) e in modalità conto terzi anche in virtù di specifici incentivi economici in tema di diritti d'autore. Infatti, la prassi del settore prevede che, qualora la vendita sia effettuata in conto terzi, e il diritto di

---

*di musica leggera (unitamente alla crescita esponenziale delle vendite mediante il canale online), con una diretta ricaduta sulla prevendita e la remunerazione della stessa quando svolta da soggetti terzi.]*

<sup>149</sup> [Cfr. doc. n. 1506. Inoltre, secondo Vivo Concerti "l'attività di produzione e quella di vendita [dei biglietti, n.d.r.] necessitano di specifiche e distinte professionalità" (doc. n. 1511). Friends&Partners evidenzia che "[...] pur essendo titolare di sistema, non svolge attività di vendita diretta (se non in misura minima e del tutto residuale, come ad esempio emettendo biglietti omaggio) in quanto tale attività richiederebbe l'impiego di uno staff dedicato" (doc. n. 1512). Più articolata la posizione di Vertigo che illustra anche i vantaggi connessi alla vendita diretta "[...] in passato Vertigo era titolare di sistema, attualmente invece tutte le vendite di biglietti sono effettuate in conto terzi mediante l'utilizzo del sistema di biglietteria automatizzata di TicketOne. La gestione diretta di un sistema di biglietteria automatizzata, sebbene consentirebbe di incassare direttamente le somme connesse alla vendita dei biglietti e di non pagare gli aggi a TicketOne, comporterebbe comunque dei costi, come quelli legati alla gestione dei pagamenti" (doc. n. 1507).]

<sup>150</sup> [In merito al rapporto tra prevendita e botteghino, Vivo Concerti illustra come il botteghino sia maggiormente importante per altri tipi di spettacoli, come quelli dell'intrattenimento familiare: "La vendita al botteghino o presso i punti di prevendita fisici ha ancora un rilievo importante per gli spettacoli del family entertainment" (doc. n. 1511).]

<sup>151</sup> [In merito alla diffusione dei costi relativi ai diritti di prevendita, emerge come tali commissioni trovino applicazione sistematica, anche nei casi di vendita al botteghino. La stessa SIAE conferma che: "non esiste alcuna norma o accordo che preveda limiti temporali alla durata della prevendita" e, inoltre, che "il diritto di prevendita sia applicato, per scelta dell'organizzatore, anche al botteghino". Cfr. doc. n. 902.

Anche ulteriori elementi quantitativi mostrano come i diritti di prevendita vengano sempre applicati a cari coi consumatori. L'annuario dello spettacolo pubblicato dalla SIAE mostra come, nel 2018, i consumatori abbiano speso per i biglietti dei concerti di musica leggera circa 365 milioni di euro (Spesa al botteghino - spesa per l'acquisto di biglietti ed abbonamento, che esclude i costi di prevendita, pag. 12 dell'annuario SIAE 2018). Applicando un costo di prevendita pari al 15% del valore dei biglietti, la spesa complessiva dei consumatori risulta pari a circa 420 milioni di euro. Nel corso dell'istruttoria è stata formulata una richiesta d'informazioni alla SIAE volta a richiedere specificatamente i dati del valore, comprensivo dei costi di prevendita, dei biglietti dei concerti di musica leggera venduti dai sistemi di biglietterie automatizzate. Tale valore, nel 2018, è stato pari a circa 421,5 milioni di euro. La sostanziale coincidenza tra tali valori mostra come i costi relativi ai diritti di prevendita vengano universalmente applicati, a prescindere dalle modalità di vendita del biglietto. Cfr. docc. nn. 938 e 1587 e All. ti.]

<sup>152</sup> [Secondo le parole di uno dei promoter del gruppo Eventim-TicketOne, quale Vertigo: "Quanto alle politiche di vendita, la scelta, in linea di principio, è quella di aprire la prevendita il prima possibile, in modo da vendere il maggior numero di biglietti con i quali finanziare la produzione e organizzazione degli eventi" (doc. n. 1507). Anche Friends&Partners illustra la natura strategica della prevendita per il settore: "[...] la prevendita è indispensabile, in primo luogo, al livello operativo in quanto, in ragione del numero degli spettatori, non sarebbe possibile effettuare la vendita dei biglietti al botteghino al momento dell'evento. Dal punto di vista commerciale, la prevendita consente di prevedere gli afflussi del pubblico oltretutto ad ammortizzare gli investimenti, ottenere cash-flow per la medesima o altre tournée e, inoltre, per effettuare gli opportuni aggiustamenti al calendario delle tournée, consentendo l'aggiunta di ulteriori date in caso di rapida vendita dei biglietti" (doc. n. 1512). Rileva evidenziare come, secondo Ticketmaster, un simile ruolo strategico della prevendita caratterizzi il solo settore musicale: "[...] la vendita anticipata [...] dei biglietti per tali eventi risulta fondamentale per le dinamiche commerciali dell'intero settore. [...] l'andamento della vendita consente di testare concretamente l'interesse del pubblico [...] e, conseguentemente, effettuare coerenti modifiche commerciali. Ad esempio, [...] scarsa attività di acquisto [...] può comportare la scelta di una location di minori dimensioni [...] o, in alcuni casi, l'annullamento dell'evento. [T]ali caratteristiche si riscontrano esclusivamente per gli eventi live di musica leggera e non nel caso di vendita di biglietti per altri eventi (cinema, teatri, mostre, ect.)" (doc. n. 236).]

<sup>153</sup> [Cfr. doc. n. 1510. Ugualmente, Vivaticket afferma che: "Il ruolo del botteghino nella vendita dei biglietti per eventi live di musica leggera è totalmente residuale, avendo ormai un ruolo solo per gli acquisti last minute ed eventualmente per i servizi post-vendita" (doc. n. 1514).]

<sup>154</sup> [Il costo del diritto di prevendita, come illustra SIAE, "si è attestato sul 15% del prezzo facciale del biglietto: sia il prezzo facciale che il diritto di prevendita sono indicati sul biglietto e sono soggetti alla stessa aliquota IVA applicabile per l'evento (per spettacoli live aliquota agevolata del 10%)" (doc. n. 902).]

pre vendita non superi il 15% del valore facciale dei biglietti, la componente di prezzo relativa al diritto di pre vendita non viene computata nel calcolo dei diritti d'autore<sup>155</sup>.

### 3.4 I canali di vendita

**91.** La vendita dei biglietti può essere effettuata principalmente mediante l'utilizzo di due canali di vendita, *online* (*internet*, TV interattiva e *call center*) e *offline* (punti di pre vendita 'fisici').

Prescindendo dalle modalità tecniche di erogazione dei biglietti<sup>156</sup>, la vendita di un biglietto viene realizzata sul canale *offline* ogniqualvolta il consumatore effettui l'acquisto presso un punto di pre vendita fisico. I punti di pre vendita fisici possono essere direttamente riconducibili ai diversi operatori di *ticketing* oppure, come nel caso della rete dei punti di pre vendita fisici dei Box Office regionali o locali, legati a specifici operatori di *ticketing* tramite accordi che possono prevedere l'esclusiva in favore di un operatore (come gli accordi siglati da TicketOne) o meno<sup>157</sup>. In pratica, i punti di pre vendita hanno in dotazione uno o più *software* di biglietteria automatizzata riconducibili ai diversi operatori di *ticketing* con cui sono convenzionati e, proprio attraverso l'utilizzo dei sistemi di biglietteria automatizzata in dotazione, effettuano la vendita dei biglietti<sup>158</sup>. In caso di accordo commerciale con TicketOne, i punti di pre vendita utilizzano solamente il *software* di TicketOne per vendere i biglietti.

**92.** La vendita dei biglietti tramite il canale *online* concerne gli acquisti effettuati dai consumatori mediante l'utilizzo di strumenti di acquisto<sup>159</sup> collegati ad *Internet*. Rientrano nel canale *online*, ad esempio, le vendite sui negozi *online* degli operatori di *ticketing*, quelle realizzate tramite le applicazioni degli *smartphone*, nonché quelle effettuate mediante la TV interattiva. In caso di vendita *online*, i consumatori si interfacciano direttamente via *web* con i sistemi di biglietteria automatizzata dei vari operatori di *ticketing* concorrenti.

**93.** Nonostante gli operatori del settore descrivano la costante crescita delle vendite *online*<sup>160</sup> soprattutto nelle prospettive future<sup>161</sup>, risulta tuttora necessario disporre anche di una rete di punti di pre vendita fisici, in quanto, soprattutto in alcune zone del Paese, le vendite *offline* sono consistenti e coprono una fascia di popolazione altrimenti non raggiungibile. Ne deriva che gli operatori di *ticketing*, al fine di offrire un servizio di vendita efficace agli organizzatori di concerti, devono dotarsi di una struttura multicanale<sup>162</sup>.

**94.** L'approccio multicanale alla vendita dei biglietti ha dei risvolti commerciali per gli operatori di *ticketing*, in quanto la rete di vendita fisica implica dei maggiori costi di gestione e, inoltre, quella *online* è dotata di una maggiore

---

<sup>155</sup> [Al riguardo, anche Tridenti illustra: "[...] il diritto di pre vendita viene normalmente fissato nella misura del 15% del prezzo facciale del biglietto in quanto, quando il servizio di distribuzione è affidato a un soggetto terzo rispetto al promoter nazionale, tale voce di costo, fino alla misura massima del 15%, non concorre a formare la base di calcolo del diritto d'autore spettante alla SIAE (pari al 10%)" (doc. n. 893).]

<sup>156</sup> [Secondo TicketOne, la vendita di un biglietto risulta effettuata sempre online dal punto di vista tecnico: "[...] l'emissione dei biglietti avviene sempre tramite il sistema di biglietteria automatizzata unica per una maggiore efficienza gestionale, come ad esempio per la gestione dei posti sulle piante delle venue. Quindi, sia che il consumatore acquisti online che offline, tramite la rete dei punti di pre vendita fisici o al botteghino, l'emissione del biglietto avviene sempre in via automatizzata mediante un'operazione svolta su un software di biglietteria automatizzata" (doc. n. 1506).]

<sup>157</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 31, con riferimento alla rete dei punti di pre vendita di Ciaotickets S.r.l., doc. n. 16, con riferimento alla rete dei punti di pre vendita di Vivaticket S.p.A. e doc. n. 582, con riferimento alla rete dei punti di pre vendita di Do It Yourself S.r.l.]

<sup>158</sup> [TicketOne ha dichiarato che: "Il processo di automatizzazione della biglietteria ha radicalmente modificato le modalità di vendita dei biglietti. Infatti, siccome l'emissione dei biglietti deve necessariamente avvenire tramite i sistemi di biglietteria automatizzata i punti fisici di pre vendita si sono dotati del software di biglietteria fornito dai titolari di sistema e, quindi, i singoli punti di pre vendita sono entrati a far parte della rete di distribuzione delle piattaforme di ticketing titolari del sistema di biglietteria" (doc. n. 1506).]

<sup>159</sup> [Alcuni operatori del settore, invero, considerano all'interno del canale online anche i biglietti venduti tramite call center. Ciò, ad esempio, risulta dai contratti di esclusiva stipulati da TicketOne con i promoter nazionali. Cfr., ad esempio, docc. nn. 47, 48, 50, 51, 60 e 61.]

<sup>160</sup> [Vivaticket ha in proposito precisato che: "[...] il principale canale di vendita è quello online e il trend di vendite mediante tale canale è costantemente in crescita da anni. Il canale online, inoltre, presenta una marginalità maggiore, in ragione dei minori costi che esso comporta, come ad esempio i costi di remunerazione dei punti di pre vendita fisici che invece bisogna affrontare in caso di vendita offline. Tuttavia, in Italia la vendita mediante il canale offline dei punti di pre vendita ha ancora una certa rilevanza sull'intero territorio nazionale, quantificabile in un valore medio del 25%-30%, e in particolare nel Sud Italia" (doc. n. 1514).]

<sup>161</sup> [Al riguardo TicketOne ha affermato: "la multicanalità è ritenuta ancora necessaria dagli operatori del settore, anche se ve ne sono già alcuni che hanno deciso di non vendere tramite il canale offline. Tuttavia, per quel che riguarda TicketOne, [si, n.d.r.] ritiene che la multicanalità non sia strettamente necessaria, in quanto i biglietti potrebbero essere venduti esclusivamente online senza subire alcuna flessione. A tale riguardo, [...] per quanto di sua conoscenza, illustra che la società calcistica A.S. Roma ha deciso di vendere esclusivamente sul canale online" (doc. n. 1506).]

Sempre in merito all'importanza del canale online, Nameless ritiene che "la predominanza del canale online è collegata anche all'accresciuta importanza rivestita dai social network (Instagram, Facebook). Infatti, il pubblico segue le pagine social dei propri artisti preferiti, e sui post ivi pubblicati sono presenti link diretti alle piattaforme di ticketing: quindi, i volumi di vendita del canale online delle piattaforme di ticketing sono alimentati dai click generati attraverso le pagine dei social network degli artisti" (doc. n. 871).]

<sup>162</sup> [Per Ticketmaster: "[...] risulta altresì di interesse la vendita dei biglietti per eventi live di musica leggera tramite il canale offline [...], in quanto le vendite tramite questo canale rappresentano ancora circa il 30%/40% delle vendite totali [...], pur trattandosi di un canale in costante calo negli ultimi anni in virtù del trend costante delle vendite online" (doc. n. 1515). Al riguardo, il leader di mercato TicketOne ha affermato: "le vendite mediante il canale Internet sono in costante aumento [...]. Tuttavia, in alcune zone del Sud Italia la vendita dei biglietti tramite il canale online è un po' inferiore rispetto alle altre aree del territorio nazionale. In ogni caso, le percentuali di vendita sui vari canali possono variare in funzione della tipologia di concerto e della notorietà dell'artista [...] la vendita mediante la rete fisica dei punti di pre vendita continua ad essere offerta ai consumatori sulla base di una precisa scelta aziendale", anche perché "la multicanalità è ritenuta ancora necessaria dagli operatori del settore" (doc. n. 1506).]

profittabilità dei servizi offerti ai consumatori<sup>163</sup>. Ticketmaster, illustra i costi di sviluppo di una rete di vendita fisica, sottolineando come “[...] sia difficile per un operatore nuovo entrante costituirsi una rete di punti prevendita fisici, in quanto essa per una serie di ragioni non è replicabile nel breve periodo”<sup>164</sup>. A tali costi di sviluppo va aggiunta la remunerazione dei punti di prevendita, che viene corrisposta con un aggio su ciascun biglietto venduto, costo che non deve essere sostenuto in caso di vendita effettuata direttamente *online*<sup>165</sup>.

**95.** Per quanto concerne i servizi offerti ai consumatori, nel caso di acquisto *offline*, oltre al costo del biglietto, composto da valore facciale e diritto di prevendita, si possono aggiungere le commissioni di servizio applicate dal punto di prevendita nonché altre commissioni connesse alla modalità di pagamento scelta.

Il canale *online*, viceversa, offre ulteriori servizi, come la spedizione del biglietto cartaceo, la funzionalità ‘stampa a casa’, servizi assicurativi, ecc. L’ammontare di tali costi sostenuti dai consumatori varia a seconda degli operatori di *ticketing*.

### **3.5 L’evoluzione dei servizi offerti dagli operatori di ticketing per gli eventi live di musica leggera**

**96.** L’attività istruttoria ha mostrato come, oltre ad effettuare la vendita dei biglietti nelle modalità definite con i *promoter* che organizzano i vari eventi *live* di musica leggera<sup>166</sup>, gli operatori di *ticketing* erogano ulteriori servizi quali “il controllo accessi [...], i servizi di informazione contro il *secondary ticketing*, la messa a disposizione di personale formato per il ritiro dei biglietti”<sup>167</sup>.

Oltre a tali servizi operativi, assumono particolare importanza quelli promozionali<sup>168</sup>. Infatti, nel corso del tempo, il *business* del *ticketing* ha subito un’evoluzione commerciale, incorporando anche attività di promozione e *marketing* degli artisti e dei loro concerti *live*<sup>169</sup>.

**97.** Vivaticket, fornisce una descrizione esaustiva delle dinamiche del settore musicale, contestualizzando altresì l’importanza centrale che attualmente ricoprono le società di *ticketing* nel complesso delle strategie commerciali degli artisti musicali<sup>170</sup>. Infatti, l’avvento di *Internet*, con la possibilità di ascoltare la musica in *streaming* o tramite il *download* dei brani, ha comportato la riduzione degli incassi derivanti dalla vendita dei dischi e, conseguentemente, i *cachet* per i concerti sono diventati una delle principali fonti di guadagno degli artisti musicali.

Parallelamente a tale evoluzione dell’industria musicale, emerge la centralità del ruolo degli operatori di *ticketing* per gli artisti musicali, in quanto grazie al possesso delle informazioni di contatto degli acquirenti dei biglietti dei concerti, tali società forniscono un punto di contatto strategico per i rapporti commerciali tra l’artista e il proprio pubblico<sup>171</sup>.

---

<sup>163</sup> [Vivaticket ha dichiarato che: “[...] il peso della rete fisica è inferiore rispetto a quello dell’*on-line*, essendo quest’ultimo un canale più remunerativo” (doc. n. 16).]

<sup>164</sup> [Infatti, secondo quanto dichiarato da Ticketmaster: “[...] i punti di prevendita già operanti sul territorio possiedono uno specifico know-how che necessita di tempo per essere acquisito in caso di creazione di una nuova rete [...]”. Inoltre, sempre secondo Ticketmaster, le valutazioni strategiche in termini di costo-opportunità risultano complesse. “[...] sebbene la vendita *offline* risulti tuttora importante, il suo sviluppo comporta ingenti investimenti monetari che, tuttavia, in un’ottica di lungo periodo, alla luce del trend sempre crescente delle vendite *online*, risulterebbero scarsamente recuperabili” (doc. n. 1515).]

<sup>165</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>166</sup> [TicketOne ha dichiarato che: “[...] i servizi forniti ai promoter sono principalmente relazionati con la vendita dei biglietti. In primo luogo, rilevano la messa a disposizione della biglietteria TicketOne sui diversi canali richiesti dagli organizzatori. I promoter, oltre a richiedere la vendita dei biglietti sul sito TicketOne e presso i punti di prevendita fisici, hanno bisogno di un proprio canale per l’erogazione degli omaggi e, infine, vendono (a volte con personale TicketOne) i biglietti residuali al botteghino la sera dell’evento”. Inoltre “tra i servizi di biglietteria rientrano il caricamento delle piante delle venue e l’attribuzione dei prezzi corrispondenti ai vari biglietti, l’apertura delle vendite, ed ogni altra richiesta formulata dall’organizzatore nel corso della vendita”. Infine, come sottolinea in relazione all’instestazione fiscale degli eventi, emergono “[...] i servizi di reportistica relativi alle vendite dei biglietti” (doc. n. 1506).]

<sup>167</sup> [Cfr. docc. nn. 1507 e 1511.]

<sup>168</sup> [Vertigo ha dichiarato che: “TicketOne svolge attività di promozione indiretta degli eventi [...]. In alcuni casi, inoltre, Vertigo può richiedere servizi integrativi all’attività di marketing, come ad esempio un miglior posizionamento di un evento sul sito internet di TicketOne (ricorso a banner pubblicitari ecc.)” (doc. n. 1507).]

<sup>169</sup> [Come descritto dalla stessa TicketOne: “All’inizio l’attività di biglietteria automatizzata era per lo più svolta da società informatiche e bancarie, essendo prevalente l’aspetto tecnologico e ingenti gli investimenti necessari per adeguarsi alla normativa. Successivamente, invece, anche operatori di diversa natura hanno iniziato a svolgere tale attività, in quanto oltre all’aspetto informatico hanno acquisito importanza altri profili, quali ad esempio il marketing degli eventi”. In merito ai servizi di marketing, TicketOne: “[...] precisa che i servizi resi da TicketOne sono più avanzati di quelli forniti dalle agenzie pubblicitarie (alle quali i promoter pure si rivolgono), in quanto oltre agli annunci sui social network, alle campagne di comunicazione via e-mail, newsletter e al magazine, vengono create anche pagine web dedicate agli eventi, soprattutto quando si tratta degli artisti più importanti” (doc. n. 1506).]

<sup>170</sup> “[...] il valore strategico degli operatori di ticketing è aumentato notevolmente e, pertanto, anche i ruoli si sono modificati. Quando i biglietti erano venduti presso i punti fisici [...] la biglietteria non acquisiva alcuna informazione relativa all’acquirente, ma si limitava unicamente a incassare il prezzo del biglietto e a trattenere l’aggio per il servizio richiesto dal produttore dell’evento. Tra l’altro, in quel periodo storico, l’immagine dell’artista era legata principalmente alla sua produzione discografica e, in particolare, al numero di dischi venduti” (doc. n. 1514). Successivamente “Con l’avvento dell’*online* e la crescita delle vendite di biglietti attraverso questo canale, l’importanza dei numeri legati alla produzione discografica si è drasticamente ridotta in favore dei risultati commerciali ottenuti in termini di numero di biglietti venduti nelle tournée. Ne consegue che l’immagine e l’importanza di un artista, attualmente, è fortemente collegata alla vendita dei biglietti dei suoi concerti e alla buona riuscita dell’evento”. Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>171</sup> [Cfr. doc. n. 1514. Vivaticket ha inoltre dichiarato che: “A ciò si affianca la possibilità, consentita dalle vendite *online* di biglietti, di stabilire un contatto con i consumatori – si pensi banalmente all’email necessaria per registrarsi ai portali che vendono biglietti – e di acquisire un maggior numero di informazioni sugli stessi. Pertanto, gli operatori di ticketing forniscono agli artisti un punto di contatto strategico con il proprio pubblico e, conseguentemente, consentono di instaurare con gli stessi un rapporto di continuità comunicativa. I



Ticketmaster evidenzia anche il ruolo informativo nei confronti del pubblico svolto dagli operatori di *ticketing* rispetto ai concerti di musica leggera<sup>172</sup>. Pertanto, secondo gli operatori del settore, le dinamiche competitive del settore degli eventi *live* di musica leggera e, nello specifico, la posizione di *leadership* del gruppo Eventim-TicketOne e gli accordi di esclusiva siglati, vanno interpretati nell'ampio spettro dei servizi offerti ed alla luce della loro evoluzione nel tempo in quanto, nelle dinamiche di mercato, risultano importanti, oltre alla vendita dei biglietti, anche i servizi promozionali, informativi e commerciali erogati dagli operatori di *ticketing*.

### 3.6. Le commissioni applicate dagli operatori di ticketing

**98.** Al pari che in altre attività distributive per conto terzi, le commissioni applicate dagli operatori di *ticketing* per la vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera possono distinguersi in due tipologie: *i)* gli aggi a carico dei *promoter* organizzatori di eventi; *ii)* le commissioni pagate dai consumatori che acquistano i biglietti, introdotte recentemente nel mercato. Naturalmente tali commissioni possono variare in relazione ai differenti operatori di *ticketing* in concorrenza tra loro.

**99.** Le commissioni pagate dai *promoter* organizzatori di eventi agli operatori di *ticketing* (gli aggi) per prassi vengono calcolate rispetto ai diritti di prevendita che sono sempre applicati nel settore e costituiscono una componente del prezzo del biglietto. L'aggio richiesto può essere fisso oppure determinato in una percentuale del diritto di prevendita. Il *leader* del mercato, ossia TicketOne, applica un aggio pari al [40-50%] del diritto di prevendita, quest'ultimo sempre calcolato nella misura del 15% del valore facciale del titolo<sup>173</sup> – valore corrispondente al [5-10%] del valore facciale biglietto – prevedendo altresì un minimo garantito di [0,5-1,5] euro a biglietto a cui va aggiunta l'IVA (22%). Nei confronti degli organizzatori più piccoli TicketOne pratica un aggio fisso compreso in un range di poco più elevato [1-2] euro a biglietto venduto, più IVA.

**100.** L'aggio richiesto da Ticketmaster è pari al [30-40%] più IVA del diritto di prevendita anche se, per alcuni eventi, lo stesso è applicato in misura fissa, pari a circa [0,50-1,5] euro a biglietto, più IVA<sup>174</sup>.

Per Vivaticket gli aggi sono generalmente pari ad un valore di [1-2] euro a biglietto e, inoltre, la società sottolinea la competitività dei propri servizi, che si può riflettere a beneficio dei consumatori con diritti di prevendita anche inferiori al 15% fissato nella prassi di mercato: "*Nel caso dell'evento [di uno dei più importanti cantanti italiani], le commissioni praticate sono state pari al [1-5%] ed il diritto di prevendita fissato al 12,5%*"<sup>175</sup>.

Ciatotickets applica un aggio del [20-30%] sul diritto di prevendita calcolato al 15% del valore facciale del biglietto. Per gli organizzatori di piccole dimensioni la commissione richiesta è "[...] *nella misura massima, del 10% (comprensivo di IVA e di tutti i possibili costi) sul valore oggetto di transazione, il quale comunque consente di avere un margine di profitto*"<sup>176</sup>.

**101.** In merito alle commissioni pagate dai consumatori, rileva sottolineare come queste risultino di recente introduzione in quanto, precedentemente, gli operatori di *ticketing* venivano remunerati esclusivamente tramite gli aggi sui diritti di prevendita appena descritti. Al riguardo, Ciatotickets<sup>177</sup> chiarisce come: "*Con amarezza negli ultimi anni si è assistito ad una costante tendenza a suggerire/preferire/costruire la nascita di accordi e meccanismi di vendita che si remunerano al di 'fuori' della quota di prevendita accessoria al prezzo del biglietto. [...] Il diritto di prevendita ha praticamente smarrito la sua originale connotazione di remunerazione dell'attività di prevendita, attività svolta da un soggetto diverso dall'organizzatore [...]*".

**102.** Tali commissioni risultano ulteriori rispetto al prezzo di acquisto del biglietto, composto dal suo valore facciale e dal diritto di prevendita, e variano rispetto al canale di vendita, *online* oppure *offline*. In caso di acquisto dei biglietti *online*, canale che gli operatori di *ticketing* considerano maggiormente redditizio, la prima componente di costo a carico dei consumatori è rappresentata dalle 'commissioni di servizio', comprese tra il 4% e il 7% del valore facciale del

---

*portali di ticketing attualmente assumono un ruolo chiave nel settore, in quanto consentono agli artisti di intercettare i propri fan al fine di poter comunicare con loro e veicolare le loro nuove tournée e produzioni discografiche come anche il merchandising ed altre opere quali, ad esempio, libri, film, ecc." (doc. n. 1514).]*

<sup>172</sup> [Secondo Ticketmaster: "[...] per la vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera è importante veicolare, promuovere e diffondere presso i consumatori le informazioni relative all'evento, non trattandosi di eventi di per sé noti al pubblico a differenza di altre tipologie di evento, come ad esempio le partite di calcio, per le quali ogni anno vengono svolte le competizioni nazionali e internazionali sulla base di un calendario predefinito e che presentano una maggiore visibilità anche grazie alla diffusione di informazioni su quotidiani e canali televisivi anche non a pagamento" (doc. n. 1515).]

<sup>173</sup> [Cfr. doc. n. 1506. Ciò comporta che, nel caso in cui l'organizzatore dell'evento decida di applicare un diritto di prevendita inferiore, a TicketOne spetta un aggio comunque calcolato su un diritto di prevendita pari al 15% del valore facciale del titolo d'ingresso.]

<sup>174</sup> [Cfr. doc. n. 1584.]

<sup>175</sup> [Cfr. doc. n. 16.]

<sup>176</sup> [Cfr. doc. n. 635.]

<sup>177</sup> [Cfr. doc. n. 1580.]

biglietto per tutti i principali operatori attivi sul mercato<sup>178</sup>. Tuttavia, alcune società di *ticketing* applicano prezzi inferiori, come il 3%<sup>179</sup> previsto come commissione massima da Ciaotickets e il 5% applicato da ZED<sup>180</sup>.

**103.** Sempre in caso di acquisto *online*, ulteriori commissioni sono collegate alle modalità con cui i consumatori entrano concretamente in possesso dei biglietti acquistati. In caso di spedizione postale le commissioni dei vari operatori di *ticketing* sono pari a circa [9-10] euro<sup>181</sup> (costo piuttosto superiore rispetto a quello effettivo di spedizione del biglietto), mentre laddove sia disponibile l'opzione di ritiro del biglietto presso il botteghino il giorno dell'evento essa può essere gratuita.

**104.** Per determinati eventi, gli operatori mettono a disposizione dei consumatori la modalità 'stampa a casa', che permette al cliente di non pagare le spese di spedizione e, allo stesso tempo, non effettuare code al botteghino per ritirare i propri biglietti. Con tale funzionalità i consumatori possono stampare il proprio biglietto oppure scaricarlo sullo *smartphone* per mostrarlo all'ingresso della *venue* dove si terrà il concerto.

TicketOne risulta essere l'unico operatore che applica una commissione per la 'stampa a casa', pari a 2,5 euro. Viceversa, tutti gli altri operatori concorrenti che consentono la 'stampa a casa', lo fanno gratuitamente<sup>182</sup>.

**105.** In caso di acquisto dei biglietti presso i punti di prevendita, ossia attraverso il canale *offline*, i consumatori pagano oltre al prezzo del biglietto (valore facciale più prevendita), anche le 'commissioni di servizio', pari a circa il 6%-7% del valore facciale del biglietto<sup>183</sup> per TicketOne e Ticketmaster<sup>184</sup>. Per Vivaticket tali commissioni sono pari a circa il 4%-6%<sup>185</sup> mentre non sono applicate da Ciaotickets<sup>186</sup>. Inoltre, l'attività istruttoria ha mostrato come nei punti di prevendita che fanno capo a TicketOne, al contrario di quelli degli operatori di *ticketing* concorrenti, viene applicata un'ulteriore commissione pari a circa [1,5-2,5] euro<sup>187</sup>. Un *promoter* locale collega la presenza di tali commissioni agli elevati aggi richiesti da TicketOne alle reti di prevendita fisiche<sup>188</sup>.

**106.** Infine, oltre a menzionare ulteriori costi che i consumatori possono sostenere qualora scelgano di acquistare ulteriori servizi accessori, quali edizioni speciali dei biglietti (i.c.d. 'fan ticket'), oppure servizi assicurativi rispetto ai biglietti acquistati, rilevano le commissioni che vengono applicate ai servizi introdotti dalla recente normativa sul biglietto nominale, ossia il cambio nominativo e la rivendita del biglietto.

Per il servizio di cambio nominativo tutti i principali operatori prevedono una commissione di circa 3,5 euro mentre, per TicketOne, la commissione sale a 5 euro se il cambio nominativo viene effettuato presso i punti vendita fisici<sup>189</sup>.

Le commissioni per il servizio di rivendita applicate da TicketOne e Vivaticket sono pari a circa il 6-7% del valore facciale del biglietto, mentre, non sono state ancora definite da Ticketmaster e Ciaotickets<sup>190</sup>.

---

<sup>178</sup> [Per TicketOne si veda il doc. n. 47, per Ticketmaster si veda il doc. n. 1584, per Vivaticket si veda il doc. n. 1588.]

<sup>179</sup> [Ciaotickets, nei casi in cui "[...] eccezionalmente è riuscita a vendere online (ad esempio per i concerti di [una nota cantante italiana]) ha applicato una commissione del 3% a fronte del [5-10%] praticato da TicketOne. La commissione del 3% è comunque remunerativa in quanto il costo del POS virtuale è solo dell'1,5% [...]"] (doc. n. 635). Cfr. anche doc. n. 1580.]

<sup>180</sup> [Dai documenti in atti è emerso che: "ZED [...] per gli acquisti online applica una commissione aggiuntiva del 5% sul valore della transazione (che invece TicketOne applica in media nella misura del [5-10%] sul valore nominale del biglietto)" (doc. n. 867).]

<sup>181</sup> [Cfr. docc. nn. 1580, 1584 e 1588.]

<sup>182</sup> [Per Ciaotickets si veda il doc. n. 635, per Vivaticket il doc. n. 16, per ZED il doc. n. 867. Relativamente all'applicazione di tale commissione da parte di TicketOne, Ticketmaster ritiene che: "Un esempio del potere di mercato di cui gode Ticketone è rappresentato dalla commissione che la società applica al consumatore finale per stampare da casa il proprio biglietto, ossia la funzione c.d. 'stampa a casa', che ha un costo pari a 2,50 euro a biglietto che ricade in capo al consumatore. Ticketmaster, come propria politica commerciale e, ha deciso di non applicare tale commissione in quanto la società non reputa che la stampa a casa sia qualificabile come un servizio a valore aggiunto che giustifichi l'applicazione di una commissione ad hoc" (doc. n. 236).]

<sup>183</sup> [Con riferimento a TicketOne, ad esempio, viene in rilievo la previsione contenuta al punto 7.8 delle Condizioni Generali di Prevendita di Titoli di Ingresso allegate ai contratti di esclusiva: "Per le transazioni attraverso Internet e Call Center TicketOne applicherà una commissione di servizio a carico dell'acquirente, non inferiore al 5% (I.V.A. esclusa) del valore facciale dei Titoli di Ingresso. TicketOne si riserva la facoltà di estendere la suddetta commissione all'intera rete distributiva" (cfr., in particolare, docc. n.n. 47, 50, 51, 61 e 1591 All.ti 4, 5, 6, 9 e 10). Per Ticketmaster cfr. il doc. n. 1584.]

<sup>184</sup> [Cfr. doc. n. 1584.]

<sup>185</sup> [Cfr. doc. n. 1588.]

<sup>186</sup> [Cfr. doc. n. 1580.]

<sup>187</sup> [Cfr. docc. nn. 889 e All.ti e 1591 All.ti da 14 a 24. Anche i promoter attivi a livello locale sono a conoscenza dei maggiori costi praticati da TicketOne. In particolare, Puntoeacapo ha dichiarato che: "[...] le commissioni di servizio sono dei costi, ulteriori e non specificati, posti a carico dei consumatori dalla rete dei punti di prevendita (canale offline) e, perlomeno nel territorio siciliano, sono applicate dalle reti soggette alle esclusive in favore di TicketOne" (docc. nn. 1481 e 1481 All. 1). Al riguardo, Vivaticket ha dichiarato che: "[...] diversamente da altri operatori concorrenti, Vivaticket ha scelto di proibire ai punti di prevendita fisici [...], di praticare commissioni di servizio ulteriori a quelle già previste e praticate da Vivaticket, in modo da praticare una politica di pricing uniforme nei confronti del consumatore finali su tutti i canali che compongono la propria rete di vendita" (doc. n. 1514). Anche Ciaotickets "Evidenzia infine che TicketOne ha permesso ad alcuni rivenditori di richiedere una commissione pari a 2 euro a biglietto" (doc. n. 635).]

<sup>188</sup> [Puntoeacapo, in proposito, evidenzia che: "[...] il fatto che le reti dei punti di prevendita fisici applichino queste ulteriori commissioni di servizio sia una diretta conseguenza degli elevati aggi richiesti da TicketOne in virtù degli accordi di esclusiva. Infatti, la riduzione dei margini di profitto sperimentata dai punti di prevendita offline per effetto dell'esercizio del potere contrattuale e di mercato di TicketOne ha comportato l'insorgere di tale pratica commerciale" (docc. nn. 1481 e 1481 All. 1).]

<sup>189</sup> [Si veda il doc. n. 1584, nonché dal sito di TicketOne: <https://www.ticketone.it/tservice.dll?affiliate=IT&fun=helpcontent&doc=feature/helpContact/details&katid=6528&hilfeid=9491>]

### 3.7 La vendita dei biglietti attraverso due o più operatori (multihoming)

**107.** Alcuni *promoter* del gruppo Eventim-TicketOne ritengono che mettere in vendita i biglietti dei concerti attraverso un unico operatore di *ticketing* e, nel caso di specie TicketOne, semplifichi l'esperienza d'acquisto dei consumatori<sup>191</sup>. Tuttavia, anche TicketOne conferma la possibilità di vendere i biglietti di un medesimo concerto attraverso vari operatori<sup>192</sup>, pur sottolineando che "[...] per gli organizzatori di eventi l'esistenza di una esclusiva sulla biglietteria semplifica il controllo sull'andamento delle vendite [...]".

**108.** La vendita dei biglietti di un medesimo concerto tramite più operatori, oltre ad essere una soluzione tecnicamente possibile e già utilizzata, consentirebbe ai consumatori di beneficiare delle dinamiche competitive nel settore del *ticketing*, che si riflettono nei diversi costi e commissioni applicate dai vari concorrenti. Infatti, potendo acquistare i biglietti del concerto scelto presso differenti operatori di *ticketing*, i consumatori potranno optare per il concorrente che applica i minori costi complessivi<sup>193</sup>.

**109.** Riguardo alla possibilità commerciale di vendere biglietti attraverso più operatori anche per eventi di artisti di primissimo calibro, appare sufficiente menzionare quanto si sta verificando per i concerti del 2020 di [uno dei più importanti cantanti italiani]: "Per tali eventi l'organizzatore ha assegnato a Vivaticket un allotment di 156.000 biglietti. I restanti biglietti sono stati venduti da altri portali di ticketing concorrenti, ossia TicketOne e Ticketmaster"<sup>194</sup>.

**110.** Ulteriori benefici per i consumatori legati al *multihoming* sono illustrati da un *promoter* locale che evidenzia come sarebbe possibile stabilire il diritto di prevendita ad un livello inferiore all'attuale 15%, ovvero pagare prezzi minori per i servizi accessori<sup>195</sup>.

**111.** Secondo Barley Arts, *promoter* nazionale indipendente attivo nell'organizzazione di importanti concerti di artisti nazionali ed internazionali, vendere i biglietti attraverso più operatori di *ticketing* crea indubbi e variegati benefici, sia per i consumatori che per i *promoter*. Nello specifico, per i consumatori aumenta il generale grado di accessibilità ai biglietti, aumentando anche la possibilità di poter acquistare il biglietto per il concerto desiderato (minore congestionamento dei punti e canali di vendita). Inoltre, "[...] la vendita dei biglietti attraverso più operatori stimola una maggiore concorrenza tra gli operatori di ticketing, con conseguente aumento del grado di libertà di scelta dei consumatori, che hanno a disposizione offerte varie sia per la qualità del servizio che per il prezzo di biglietti complessivamente proposto, anche in ragione del fatto che la concorrenza tra più operatori di ticketing conduce a un abbassamento delle commissioni di servizio praticate sui consumatori"<sup>196</sup>.

**112.** Per quanto concerne i vantaggi per i *promoter*, la società evidenzia il maggiore controllo sulle scelte di vendita e il maggiore poter contrattuale nei confronti degli operatori di *ticketing*. Inoltre, "[...] grazie alla vendita tramite più operatori, la promozione dell'evento viene realizzata in contemporanea da più operatori incentivati anche a servire servizi pubblicitari migliori, quindi vi sono maggiori possibilità di successo dell'evento che gode di una maggiore visibilità presso i consumatori. Pertanto, la concorrenza tra più operatori crea benefici anche ai promoter, che otterranno servizi migliori"<sup>197</sup>.

---

<sup>190</sup> [Si vedano doc. n. 1580, 1588, ed il sito di TicketOne:

<https://www.ticketone.it/tservice.dll?affiliate=ITT&fun=thelpcontent&doc=feature/helpContact/details&katid=6528&hilfeid=9483>

<sup>191</sup> [Vivo Concerti ha dichiarato che: "[...] un unico sistema di biglietteria semplifica l'acquisto dei biglietti da parte dei consumatori finali che, tra, l'altro, sono abituati ad acquistare sulla piattaforma di ticketing di TicketOne" (doc. n. 1511).]

<sup>192</sup> [In proposito, TicketOne ha affermato che: "In casi del genere, gli organizzatori assegnano ad ogni sistema specifici e separati carichi di biglietti, pertanto, l'acquisto di un biglietto su un sistema non incide sulla disponibilità dei biglietti caricati su altri sistemi (potendo però accadere che nel corso della vendita i biglietti caricati su un sistema venduti prima di quelli caricati sugli altri)" (doc. n. 1506). Al riguardo, Ticketmaster ha precisato che "[...] anche per gli artisti di maggior richiamo e notorietà il ricorso a più operatori di biglietteria [...] non costituisce un problema" (doc. n. 1515).]

<sup>193</sup> [Una descrizione dei benefici per i consumatori derivanti dalla presenza di più biglietterie (il c.d. *multihoming*) è stata fatta dall'organizzatore di un festival musicale di crescente importanza che mostra come sia possibile organizzare eventi musicali di successo senza vendere i biglietti solo su TicketOne. Infatti, rispetto al proprio festival, l'organizzatore fa presente: "Circa il 90% dei biglietti sono venduti attraverso Ciaotickets, ciò è riconducibile sia al fatto che tale piattaforma risulta il fornitore storico del festival, sia al fatto che le commissioni ulteriori al prezzo facciale del biglietto applicate da TicketOne sono superiori a quelle di Ciaotickets e, quindi, il consumatore finale che acquista su TicketOne paga un prezzo complessivo maggiore". Con riguardo al servizio "stampa a casa", lo stesso organizzatore sottolinea come TicketOne imponga costi per servizi che gli altri operatori erogano gratuitamente: "Tra l'altro, non essendo possibile ritirare il biglietto sul luogo dell'evento, per una scelta gestionale di Nameless, i consumatori che acquistano tramite TicketOne devono necessariamente pagare anche la commissione relativa alla spedizione a casa del biglietto, oppure il c.d. servizio "stampa a casa", tale ultimo servizio non prevede costi nel caso di utilizzo di Ciaotickets" (doc. n. 871).]

<sup>194</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>195</sup> [Puntoecapo ha dichiarato che: "[...] in assenza delle esclusive in favore di TicketOne, i promoter locali intestatari del CI potrebbero anche decidere di fissare il diritto di prevendita a un livello inferiore a quello attuale [...] 15% del valore facciale del biglietto). [...] anche i consumatori otterrebbero un concreto beneficio in termini di abbassamento del prezzo dei biglietti, frutto della diminuzione e del diritto di prevendita". Il medesimo promoter menziona anche i già descritti benefici dei consumatori, "[...] che potrebbero scegliere i biglietti sulla piattaforma di ticketing con i minori costi per i servizi accessori (ad esempio la spedizione e le commissioni di servizio)" (doc. nn. 1481 e 1481 All. 1).]

<sup>196</sup> [Cfr. doc. n. 1574.]

<sup>197</sup> [Cfr. doc. n. 1574.]



### 3 Il ruolo delle venue

**113.** L'ultimo tassello della filiera è costituito dalla gestione delle strutture nelle quali si svolgono gli eventi (c.d. *venue*). Il controllo e/o la gestione delle strutture (*venue*) nelle quali vengono svolti gli eventi *live* di musica leggera riveste un certo grado di importanza all'interno della filiera della produzione, organizzazione e realizzazione di tali eventi, non solo perché la disponibilità di una *venue* è indispensabile per organizzare un evento, ma anche in ragione del fatto che la biglietteria delle *venue* può essere gestita, anche in esclusiva, dagli operatori di *ticketing* e ciò può avere un impatto sulle dinamiche concorrenziali in termini di scelta dell'operatore e determinazione delle modalità di vendita dei biglietti.

### 4 Le condotte del Gruppo Eventim-TicketOne

#### 4.1 Premessa

**114.** Al fine di consentire una più efficace comprensione delle risultanze istruttorie esposte nei paragrafi che seguono, appare opportuno sintetizzare brevemente le condotte poste in essere dalle Parti chiarendo che esse non costituiscono comportamenti ciascuno a sé stante, ma fanno tutte parte di un'unica e complessa strategia commerciale che, ancorché interessi vari livelli della filiera produttiva degli eventi *live* di musica leggera, produce effetti rilevanti per il diritto *antitrust* nel mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera.

**115.** In primo luogo, l'attività istruttoria ha accertato che la strategia del gruppo Eventim-TicketOne qui in esame è iniziata nel 2013 con la stipula ed entrata in vigore del contratto di esclusiva con il *promoter* nazionale Di and Gi (che non era parte delle intese Panischi), ed è proseguita con la stipula di contratti di esclusiva con la quasi totalità dei principali *promoter* nazionali di eventi *live* di musica leggera (nonché con altri produttori, promotori e organizzatori di tali eventi di rilievo minore), entrati in vigore a partire dalla scadenza delle intese Panischi, per lo più senza soluzione di continuità rispetto a tali intese.

**116.** In estrema sintesi, i contratti di esclusiva tra TicketOne e i *promoter* nazionali non appartenenti al gruppo Eventim-TicketOne contengono clausole di esclusiva molto ampie dal punto di vista quantitativo (persino più ampie delle intese Panischi<sup>198</sup>), in quanto vincolano in esclusiva alla rete distributiva di TicketOne un volume di biglietti pari, in media, all'80% del totale dei biglietti degli eventi di ciascun *promoter*, sia sul canale *online* che su quello *offline*. Tali contratti si caratterizzano, inoltre, per la presenza di due ulteriori clausole di esclusiva: *i*) un'esclusiva per la distribuzione tramite il canale *online*<sup>199</sup>; *ii*) un'esclusiva temporale, in forza della quale unicamente TicketOne ha il diritto di distribuire i biglietti all'inizio del periodo di prevendita (24-120 ore)<sup>200</sup>.

**117.** In secondo luogo, nella strategia posta in essere dalle società del gruppo Eventim-TicketOne rientrano anche le acquisizioni di quattro tra i principali *promoter* nazionali di eventi *live* di musica leggera (Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti) per le ricadute che hanno sull'attività di *ticketing* del gruppo in quanto tali acquisizioni, di fatto sostituendosi agli accordi di esclusiva rafforzandoli, risultano finalizzate, a fronte del temuto ingresso sul mercato di un operatore nuovo entrante come Ticketmaster, ad acquisire in maniera strutturale e duratura il diritto di vendere in esclusiva la totalità dei biglietti di tali *promoter*.

**118.** In terzo luogo, viene in rilievo il trasferimento sistematico sui *promoter* locali dell'esclusiva di cui TicketOne gode nei confronti dei *promoter* nazionali rispetto alla vendita dei biglietti, attraverso il quale è assicurata l'esclusiva anche nei rapporti con i terzi che non sono legati contrattualmente o societariamente al gruppo Eventim-TicketOne, nonché l'applicazione delle medesime condizioni economiche imposte da TicketOne.

**119.** In quarto luogo, oggetto di analisi sono anche i contratti stipulati da TicketOne con i concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale. In particolare, il gruppo Eventim-TicketOne ha ridimensionato il ruolo degli operatori concorrenti di TicketOne, riducendoli a meri intermediari, che distribuiscono i biglietti unicamente attraverso il sistema di biglietteria di TicketOne.

**120.** Infine, oggetto di valutazione sono una serie di ulteriori condotte, denunciate come comportamenti di *boycott* e/o comunque di carattere ritorsivo, poste in essere dai *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne nei confronti di alcuni *promoter* locali e operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne.

**121.** Di seguito si riportano le risultanze istruttorie inerenti ai sopra menzionati comportamenti contestati alle Parti, sulla base del seguente ordine espositivo: *i*) i contratti di esclusiva con i *promoter* nazionali e gli altri produttori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera esterni al gruppo Eventim-TicketOne; *ii*) le acquisizioni dei *promoter* nazionali; *iii*) le previsioni sull'imposizione delle esclusive sui *promoter* locali; *iv*) gli accordi commerciali con i concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale; *v*) le altre condotte attuate nei confronti dei *promoter* locali e degli operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne.

---

<sup>198</sup> [L'esclusiva in favore di TicketOne riguardava i seguenti volumi percentuali sul totale dei biglietti emessi da ciascun *promoter*: 20% per il primo biennio; 25% per il secondo biennio; 30% dal 5° al 15° anno. Tale contratto disponeva anche che, nel caso in cui nel periodo di prevendita TicketOne avesse esaurito tutti i biglietti a sua disposizione, avrebbe potuto far richiesta ai *promoter* di un ulteriore quantitativo di biglietti (pari al 10%). Cfr. AGCM, provvedimento n. 10540 del 14 marzo 2002, 1505 – TicketOne – Promotori, pubblicato in Boll. AGCM n. 11/2002.]

<sup>199</sup> [Tali previsioni sono più attenuate nell'ambito del contratto stipulato con i *promoter* nazionali del gruppo Live Nation.]

<sup>200</sup> [Ciò non è previsto nel contratto di esclusiva con i *promoter* nazionali del gruppo Live Nation.]

## 5.2 I contratti di esclusiva con i promoter nazionali e con gli altri promotori, produttori e organizzatori di eventi live di musica leggera

**122.** Nella presente sezione verranno illustrati i contratti di esclusiva stipulati da TicketOne con i produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera, mettendo in particolare evidenza le clausole rilevanti alla luce della presente istruttoria.

**123.** In via preliminare si pone in rilievo che i contratti di esclusiva stipulati da TicketOne con i *promoter* nazionali e gli altri produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera sono stati frutto di trattative caratterizzate dal pieno coinvolgimento della capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA. In particolare, dai documenti in atti<sup>201</sup> emerge che TicketOne ha sempre informato la capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA delle azioni da intraprendere nel mercato italiano<sup>202</sup> e, più nello specifico, ha condiviso le bozze di accordo dei contratti di esclusiva<sup>203</sup>, ha pienamente concordato gli aspetti giuridici, commerciali ed economici relativi a tali contratti<sup>204</sup>, si è confrontata sull'andamento delle trattative<sup>205</sup> e ha offerto un costante aggiornamento sullo stato di sviluppo delle stesse<sup>206</sup>, nonché sulla stipulazione dei singoli accordi<sup>207</sup>.

**124.** Per quanto riguarda il contenuto dei contratti di esclusiva con i produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera oggetto di valutazione, viene innanzitutto in rilievo la durata dei contratti di esclusiva, sempre superiore ai due anni. Si osserva poi la presenza di clausole di esclusiva quantitativa, concernenti il volume dei biglietti (espresso in termini percentuali rispetto al totale dei biglietti) che TicketOne ha il diritto di vendere in esclusiva mediante la propria rete distributiva, *online* e *offline*.

**125.** Assumono rilievo le clausole di esclusiva temporale, che riguardano il numero di giorni, dall'apertura del periodo di prevendita dei biglietti, durante i quali TicketOne gode del diritto di esclusiva, di carattere assoluto e inderogabile, nella vendita dei biglietti<sup>208</sup>. Si osserva infine la presenza di clausole di esclusiva di canale per la distribuzione online, in forza delle quali TicketOne risulta essere l'unico operatore di *ticketing* ad avere il diritto di vendere *online* i biglietti degli eventi della propria controparte contrattuale (cioè i produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera). Alcuni contratti, inoltre, contengono delle clausole di non concorrenza in forza delle quali i biglietti degli eventi organizzati dai *promoter*, anche per il tramite di società connesse, rientrano nell'esclusiva di TicketOne.

**126.** Nei suddetti contratti di esclusiva vi sono specifiche clausole che disciplinano gli aspetti economici dei servizi di *ticketing* erogati da TicketOne. Per quel che riguarda l'aggio, che rappresenta la remunerazione corrisposta dai

<sup>201</sup> [Il *modus operandi* sopra descritto ha riguardato i) il contratto di esclusiva stipulato con il promoter nazionale Di and Gi nel 2013 (doc. n. 130) rispetto al quale, da un lato, TicketOne considerava il mancato rinnovo del contratto di esclusiva con Di and Gi un grave danno "my conclusions to the Board once more as I'm convinced that the termination of this partnership is a big damage for the company I'm responsible for" e, dall'altro, CTS Eventim AG & Co. KGaA si è dimostrata favorevole alla stipula dello stesso "I agree with [K.] that ultimately you and [S.] are responsible for T1, and also agree with you and [S.] that it makes sense to renew the DiGi-deal on the more favorable terms you outlined"; in altri documenti emerge che TicketOne ha informato la capogruppo della stipula del contratto di esclusiva con Di and Gi, cfr. doc. n. 145 (cfr. anche i docc. nn. 112 e 118); ii) i contratti con i promoter nazionali riferibili all'attività di produzione di eventi live di musica leggera del sig. [F. S.], cioè F&P e Friends&Partners (doc. 152) – rispetto ai quali, dai documenti in atti, emerge l'importanza per il gruppo Eventim-TicketOne di stipulare tali accordi ("I still think that locking [F. S.] ticketing should be our main target after [P] [Vertigo, n.d.r.] deal". (doc. 161); iii) i contratti con i promoter nazionali del gruppo Live Nation (doc. 123 e 148), Saludo Italia S.r.l. (doc. 159) e Trident (docc. nn. 63, 97, 160, 163 e 163 All. 1).]

<sup>202</sup> [Cfr. doc. n. 134, che si riferisce a una e-mail del 2016 tra TicketOne e CTS Eventim AG & Co. KGaA, nella quale la prima riassume le decisioni assunte dal gruppo, tra le quali è anche annoverata la stipula di contratti di esclusiva con le società di produzione di eventi live di musica leggera riferibili ai promoter persone fisiche [F. S.] e [R.]. Cfr. doc. n. 139 e presentazione allegata, con particolare riferimento alle pagg. 23, 33 e 34, per quel che riguarda la parte della presentazione, condivisa tra TicketOne e CTS Eventim AG & Co. KGaA, relativa alle priorità e iniziative chiave da realizzare nel mercato italiano, quali "Aim to alliances/initiatives to defend position in view of booming competition", "Defend from Promoters' and Artist's independent initiatives", "Anticipate contracts renewals" e "Sign new individual exclusives". Cfr. anche docc. nn. 144, 163 e 163 All. 2.]

<sup>203</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 108, 113 e 123 (con riferimento al contratto con i promoter nazionali del gruppo Live Nation) e docc. nn. 63 e 97 (con riferimento al contratto con Trident).]

<sup>204</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 110, 115 e 121 (con riferimento al contratto con Di and Gi), doc. n. 152 (con riferimento al contratto con Friends&Partners), nonché doc. n. 160 (con riferimento al contratto con Trident).]

<sup>205</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 101 (con riferimento al contratto di esclusiva con i promoter nazionali del gruppo Live Nation), nel quale, dopo uno scambio di opinioni sul contenuto di una specifica clausola contrattuale, TicketOne fa presente alla capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA che: "As in the past We'll continue to put LN under pressure regarding the quota destined to us for general sales".]

<sup>206</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 112 e 130 (con riferimento al contratto di esclusiva con Di and Gi del 2013), docc. nn. 89, 94 e 108 (con riferimento al contratto con i promoter nazionali del gruppo Live Nation), nonché doc. n. 160 (con riferimento al contratto con Trident). In particolare, con riferimento al contratto con i promoter nazionali del gruppo Live Nation, TicketOne evidenzia come rispetto all'ipotesi iniziale nel corso della trattativa si sono riuscite ad ottenere condizioni più favorevoli per il gruppo Eventim-TicketOne ("we have convinced LN to increase from [40-50%] to [60-70%] the assigned capacity for each event for the first year and the total tickets assigned from [2-3] mln to [2,5-3,5] mln"). Cfr. docc. nn. 89 e 108.]

<sup>207</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 145 (con riferimento al contratto di esclusiva con Di and Gi del 2013), doc. n. 148 (con riferimento al contratto di esclusiva con i promoter nazionali del gruppo Live Nation), doc. n. 104, contenente un prospetto sulla stipula dei contratti di esclusiva con F&P, i promoter nazionali del gruppo Live Nation, Saludo, Trident e Vertigo, nonché doc. n. 128 con riferimento alla stipula del contratto di esclusiva con Trident.]

<sup>208</sup> [Le clausole di esclusiva temporale rafforzano l'esclusiva di TicketOne, in quanto solo tale operatore ha il diritto di vendere i biglietti sul canale online, in maniera assoluta e non derogabile. La possibilità di vendere i biglietti solo online durante i primi giorni di prevendita implica che nessun operatore differente da TicketOne può vendere i biglietti dei concerti durante i primi giorni di vendita dei biglietti. Si sottolinea l'importanza di tale profilo, soprattutto per i concerti più importanti, che possono raggiungere il sold-out di tutti i biglietti proprio durante i primi giorni di apertura delle vendite.]

produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera a TicketOne, giova evidenziare che esso viene calcolato in misura percentuale rispetto al diritto di prevendita. In particolare, è stabilito che la base di calcolo dell'aggio è, in ogni caso, data dal diritto di prevendita fissato al 15% del valore facciale del titolo<sup>209</sup>, con un minimo garantito pari a circa [1-2] euro. Ciò significa che anche laddove i produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera abbiano deciso di applicare un diritto di prevendita in misura inferiore alla soglia del 15%, l'ammontare dell'aggio spettante a TicketOne risulterà invariato, in quanto esso verrà sempre calcolato come se il diritto di prevendita fosse stato applicato nella misura del 15% del valore facciale del biglietto.

**127.** Quanto precede è sintetizzato nella tabella nel seguito riportata (**Tabella 3**), che fornisce una sintesi delle caratteristiche principali di tali contratti di esclusiva. Si precisa al riguardo che la tabella riporta anche le informazioni sui contratti stipulati con i *promoter* Di and Gi e Vertigo e vigenti nel periodo antecedente all'acquisizione di tali soggetti da parte del gruppo Eventim-TicketOne.

**Tabella 3 – Sintesi dei contratti di esclusiva tra TicketOne (TO) e i *promoter* nazionali e gli altri promotori, produttori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera**

Promoter/ Produttore	Durata Contratto	Esclusiva Quantitativa (% biglietti)	Esclusiva Temporale (giorni in esclusiva assoluta per TO)	Esclusiva sul canale online	Aggio
1. Di and Gi	2013-2018	60%	Primo giorno di prevendita	Solo TO può vendere <i>online</i>	[60-70%] del DP
2. F&P	2017-2018	100%	Primi [1-5]-[5-10] giorni di prevendita	Solo TO può vendere <i>online</i>	[40-50%] del DP + minimo garantito
3. Vertigo	[5-10 anni]	[90-100%]	Primi [1-5]-[5-10] giorni di prevendita	Solo TO può vendere <i>online</i>	[40-50%] del DP + minimo garantito
4. Saludo	2016-2019	100%	Primi [1-5]-[5-10] giorni di prevendita	Solo TO può vendere <i>online</i>	[40-50%] del DP + minimo garantito
	[5-10 anni]	[90-100%]	Primi [1-5]-[5-10] giorni di prevendita	Solo TO può vendere <i>online</i>	[40-50%] del DP + minimo garantito
5. Trident	[1-5 anni]	[70-80%] + minimo garantito [0,5-1,5] mln biglietti	Primi [1-5]-[5-10] giorni di prevendita	Solo TO può vendere <i>online</i>	[40-50%] del DP + minimo garantito
6. Live Nation	[1-5 anni]	[60-70%] primo anno [40-50%] restante periodo	Assente	Vendita online solo su TO o Ticketmaster, no altri operatori	[1-2] € + IVA per ogni biglietto
7. OTR	[5-10 anni]	[60-70%] + minimo garantito [400-500] mila biglietti	Almeno i primi [1-5] giorni di prevendita	Solo TO può vendere <i>online</i>	[40-50%] del DP + minimo garantito
8. Show Bees	[5-10 anni]	[80-90%] + minimo garantito [200-300] mila biglietti	Almeno i primi [1-5] giorni di prevendita	Solo TO può vendere <i>online</i>	[40-50%] del DP + minimo garantito
9. The Base	[5-10]	[70-80%] +	Almeno i primi [1-5]	Solo TO può	[40-50%] del

<sup>209</sup> [A tale riguardo, ad esempio, nella quasi totalità dei contratti di esclusiva stipulati da TicketOne con i promotori nazionali è contenuta la seguente clausola: "Il Diritto di Prevendita dovrà corrispondere al 15% del valore facciale del Titolo di Ingresso. Nel caso in cui per esigenze specifiche, il Diritto di Prevendita fosse fissato in un importo inferiore al 15% del valore facciale del Titolo di Ingresso, per i fini di cui al precedente paragrafo [che varia in base al contratto e si riferisce al trattamento economico di TicketOne, n.d.r.] il Diritto di Prevendita si considererà convenzionalmente come pari al 15% del valore facciale del Titolo di Ingresso (fermo restando in ogni caso il minimo garantito [che varia in base al contratto, n.d.r.]". Cfr., ad esempio, doc. n. 47, art. 5.2 (con riferimento al contratto di esclusiva attualmente vigente con Di and Gi), doc. n. 48, art. 5.2 (con riferimento al contratto di esclusiva con F&P), doc. n. 901, art. 5.2 (con riferimento al contratto con Friends&Partners), doc. n. 50, art. 5.4 (con riferimento al contratto di esclusiva con OTR), doc. n. 51, art. 5.3 (con riferimento al contratto di esclusiva attualmente vigente con Saludo), doc. n. 1368, All. 1, art. 5.4 (con riferimento al contratto di esclusiva con Show Bees), doc. n. 919, art. 5.2 (con riferimento al contratto di esclusiva con The Base), doc. n. 52, art. 5.2 (con riferimento al contratto di esclusiva con Trident), doc. n. 60, art. 5.2 (con riferimento al contratto di esclusiva con Vertigo) e doc. n. 61, art. 5.3 (con riferimento al contratto di esclusiva con Vivo Concerti).]

	<i>anni</i> ]	minimo garantito [200-300] mila biglietti	giorni di prevendita	vendere <i>online</i>	DP + minimo garantito
<b>10</b> PRG	[5-10 <i>anni</i> ]	[90-100%]	Non rileva	Non rileva	NA
<b>11</b> Levarco	[1-5 <i>anni</i> ]	[70-80%] + minimo garantito [200-300] mila biglietti	Almeno i primi 3 [1-5] giorni di prevendita	Solo TO può vendere <i>online</i>	[40-50%] del DP + minimo garantito

**128.** Per quel che riguarda l'esclusiva *online* va preliminarmente evidenziato che essa riguarda il canale di vendita dei biglietti degli eventi *live* di musica leggera che ha assunto nel tempo un'importanza via via crescente, come dimostrano anche i dati di vendita di TicketOne nel periodo 2017-2019<sup>210</sup>, divenendo ad oggi il principale canale di vendita con riguardo all'intero territorio nazionale<sup>211</sup>. Come verrà più diffusamente descritto nel prosieguo, l'importanza che tale canale riveste, anche per un operatore attivo nel mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera quale TicketOne, si evince in primo luogo dalle clausole contenute nei contratti da questo stipulati con i *promoter* nazionali e gli altri produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera<sup>212</sup>. Infatti, da tali contratti risulta che l'esclusiva per la distribuzione tramite il canale *online* di cui gode TicketOne durante il periodo di prevendita, non solo presenta carattere assoluto – riguardando tutti i biglietti vincolati in esclusiva alla rete di vendita di TicketOne – ma è anche sostanzialmente inderogabile, come ulteriormente corroborato da altre evidenze in atti<sup>213</sup>.

**129.** Inoltre, dai documenti in atti emerge chiaramente che il mantenimento dell'esclusiva *online* costituisce uno dei punti chiave nelle strategie di mercato del gruppo Eventim-TicketOne. Infatti, tale gruppo societario aveva già previsto che alla scadenza delle intese Panischi, in assenza del rinnovo dei contratti di esclusiva e della stipula di nuovi ulteriori contratti, la perdita dell'esclusiva *online* di cui TicketOne aveva fino ad allora goduto in maniera assoluta avrebbe comportato conseguenze molto negative (*"Music: Panischi contract ends in Jul-17; [...] Loss of the web exclusivity with unpredictable impact on the profitability and volumes [...] LN: -60% (-70% ↔ -50%)"*)<sup>214</sup>.

**130.** Quanto all'esclusiva temporale Ciaotickets ha affermato che *"nel corso dei primi giorni di apertura delle vendite di biglietti vengono acquistati i posti che, a parità di prezzo, sono caratterizzati da qualità maggiore (ad esempio, le poltrone di parterre). In virtù dell'esclusiva temporale, tali posti sono automaticamente nella disponibilità esclusiva di TicketOne e non delle piattaforme di ticketing concorrenti che, conseguentemente, ne ricavano un danno rispetto alla qualità del servizio offerto ai consumatori. Inoltre, se nei primi giorni di apertura delle vendite un consumatore rileva che Ciaotickets non effettua la vendita dei biglietti per un determinato evento, questo si rivolgerà a TicketOne senza verificare la successiva disponibilità dei biglietti desiderati sulla piattaforma Ciaotickets. Pertanto, l'esclusiva temporale induce il consumatore a ritenere, in modo erroneo, che Ciaotickets, o altre piattaforme concorrenti, non sono attivi nella vendita dei biglietti da lui ricercati quando, in realtà, saranno disponibili sulle piattaforme alternative a TicketOne allo scadere dell'esclusiva temporale. Pertanto, tale esclusiva temporale arreca un danno alle piattaforme di ticketing concorrenti di TicketOne, in quanto i consumatori sono indotti a pensare che il loro catalogo di offerta sia significativamente ridotto"*<sup>215</sup>.

**131.** I contratti di esclusiva sopra richiamati contengono una serie di previsioni formali inerenti alla derogabilità dell'esclusiva quantitativa di cui gode TicketOne, mentre l'esclusiva *online* e l'esclusiva temporale risultano inderogabili. A quest'ultimo riguardo, infatti, va evidenziato che i contratti di esclusiva prevedono espressamente l'inderogabilità dell'esclusiva temporale, mentre l'inderogabilità dell'esclusiva *online* è frutto del comportamento di mercato concretamente tenuto da TicketOne, come emerge dai documenti in atti dai quali si evince che TicketOne ha sempre dichiarato la propria volontà di non concedere deroghe al proprio diritto di esclusiva per la distribuzione *online*<sup>216</sup>.

**132.** Infine, già nel 2013, al momento della stipula del contratto di esclusiva con il *promoter* nazionale Di and Gi, il gruppo Eventim-TicketOne era consapevole di possedere nel mercato italiano della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera una quota di mercato molto elevata. Infatti, dagli elementi in atti<sup>217</sup> e, in particolare, dalle

<sup>210</sup> [Cfr. doc. n. 1576.]

<sup>211</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 1506, 1514, 1515 e 1539.]

<sup>212</sup> [Cfr. ad esempio, gli artt. 2.1, 2.2, 2.3 e 3.3 dei contratti con Di and Gi (doc. n. 47), F&P (doc. n. 48), Friends&Partners (doc. n. 901), Vertigo (doc. n. 60) e Vivo Concerti (doc. n. 61).]

<sup>213</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 91, 95, 99, 178, 194 e 1054.]

<sup>214</sup> [Tale informazione è contenuta in un documento del febbraio 2016, condiviso tra TicketOne e la capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA (docc. nn. 139 e presentazione allegata, con specifico riferimento alla pag. 34).]

<sup>215</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 635.]

<sup>216</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 91, 99, 178, 194.]

<sup>217</sup> [Cfr. doc. n. 139 e presentazione allegata (in particolare, pag. 4).]

elaborazioni interne al gruppo Eventim-TicketOne inerenti al volume di biglietti per eventi musicali distribuiti da TicketOne, emerge come la quota di mercato detenuta nel 2013 da TicketOne fosse pari al [65-70%].

**133.** In sintesi, risulta che il gruppo Eventim-TicketOne, a partire dal 2013, ha vincolato in esclusiva la quasi totalità dei *promoter* nazionali di eventi *live* di musica leggera (praticamente tutti i principali ad eccezione di Barley Arts S.r.l.), nonché una serie di produttori minori di eventi *live* di musica leggera ritenuti utili o strategici da parte del gruppo Eventim-TicketOne. Inoltre, risulta che TicketOne ha attualmente in essere rapporti strutturali di esclusiva in ragione delle avvenute acquisizioni dei *promoter* nazionali Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti, delle quali si dirà oltre.

**134.** Di seguito (**BOX 1**) si riportano le risultanze istruttorie relative ai contratti di esclusiva tra TicketOne e i produttori di eventi *live* di musica leggera e alle previsioni sulla derogabilità della stessa.

### **BOX 1 – I contratti di esclusiva e le previsioni sulle deroghe**

1. Sulla base di un criterio di ordine cronologico, il primo contratto di esclusiva che viene in rilievo è quello tra TicketOne e Di and Gi, *promoter* nazionale che non era parte delle intese Panischi, stipulato ed entrato in vigore nel 2013.
2. In particolare, tale contratto di esclusiva<sup>218</sup> si caratterizzava per una durata pari a cinque anni<sup>219</sup> e per la presenza, in favore di TicketOne, di una esclusiva quantitativa pari ad almeno il 60% dei biglietti per gli eventi *live* di musica leggera prodotti e/o organizzati<sup>220</sup> da Di and Gi<sup>221</sup>, di un'esclusiva assoluta per la distribuzione tramite il canale *online*<sup>222</sup>, nonché di un'esclusiva temporale, di carattere assoluto e inderogabile, in forza della quale unicamente TicketOne aveva il diritto di vendere i biglietti di tali eventi per le prime [20-25] ore dall'inizio del periodo di prevendita, operando solo tramite il canale *online*<sup>223</sup>.
3. Il secondo contratto di esclusiva che viene in rilievo è quello tra TicketOne e il *promoter* nazionale Saludo, stipulato ed entrato in vigore nel 2016. Anche tale contratto, che aveva una durata pari a tre anni<sup>224</sup>, si caratterizzava per la presenza in favore di TicketOne di tutte e tre le clausole di esclusiva illustrate in precedenza: un'esclusiva quantitativa per la distribuzione durante il periodo di prevendita<sup>225</sup>, con qualsiasi modalità, della totalità dei biglietti per eventi *live* di musica leggera prodotti e/o organizzati da Saludo<sup>226</sup>, un'esclusiva assoluta e sostanzialmente inderogabile<sup>227</sup> per la distribuzione tramite il canale *online*<sup>228</sup>, nonché un'esclusiva temporale, di carattere assoluto e inderogabile, per la vendita dei biglietti, unicamente tramite il canale *online*, per un periodo non inferiore a [1-5] giorni dall'inizio del periodo di prevendita<sup>229</sup>.

#### **I contratti di esclusiva entrati in vigore successivamente alla scadenza delle intese Panischi**

4. Vengono poi in rilievo i contratti di esclusiva stipulati da TicketOne con Trident e i *promoter* del gruppo Live Nation, società queste che non fanno parte del gruppo societario Eventim - TicketOne. Tali contratti, stipulati prima della scadenza delle intese Panischi ed entrati in vigore

<sup>218</sup> [Più in particolare, nel 2013 TicketOne ha integrato, con effetti modificativi parziali, il contratto di esclusiva già in essere dal 2003 con Di and Gi, in quanto la scadenza dello stesso era prevista per la prima metà del 2013.]

<sup>219</sup> [Più in dettaglio, il contratto tra TicketOne e Di and Gi del 2013 aveva una durata pari a 5 anni, con scadenza fissata al 31 agosto 2018 (doc. n. 1591 All. 13).]

<sup>220</sup> [In particolare, la clausola di esclusiva quantitativa prevedeva il diritto di TicketOne di distribuire in esclusiva, mediante la propria rete di vendita e durante il periodo di prevendita, un volume di biglietti pari al 60% del numero massimo di biglietti previsto per ogni singolo evento o tour prodotto e/o organizzato da Di and Gi. Cfr. doc. n. 1591 All. 13, art. 2.3.]

<sup>221</sup> [Il rilievo di Di and Gi è dimostrato dalle stesse dichiarazioni rese a verbale, secondo cui: "Di and Gi opera principalmente come promoter nazionale di eventi live di musica leggera e, per il 95% della propria attività, si occupa di produrre eventi di artisti internazionali, con i quali intercorrono rapporti di natura fiduciaria di lungo corso (ad esempio, con il sig. [uno dei principali artisti di fama mondiale]) e il suo management il rapporto va avanti dal 1989) e che in Italia affidano a Di and Gi la produzione di eventi live di musica leggera" (doc. n. 1510).]

<sup>222</sup> [Cfr. docc. nn. 33 allegato e 1591 All. 13, art. 2.3.]

<sup>223</sup> [Cfr. docc. nn. 33 allegato e 1591 All. 13, art. 2.3.]

<sup>224</sup> [La durata di tale contratto era pari a tre anni, con scadenza fissata al 30 agosto 2019. Cfr. doc. n. 1591 All. 6, art. 11.1.]

<sup>225</sup> [Nel contratto di esclusiva tra TicketOne e Saludo, nonché in tutti gli ulteriori contratti di esclusiva con i produttori, promotori e organizzatori di eventi live di musica leggera analizzati nella presente comunicazione, per periodo di prevendita si intende: "il periodo intercorrente tra la data di apertura della vendita dei Titoli di Ingresso e la data dell'Evento (inclusa)". Cfr., ad esempio, l'art. 1 dei contratti con Saludo (doc. n. 1591 All. 6), Di and Gi (doc. n. 47), F&P (doc. n. 48), Friends & Partners (doc. n. 901), Vertigo (doc. n. 60) e Vivo Concerti (doc. n. 61).]

<sup>226</sup> [Cfr., in particolare, doc. n. 1591 All. 6, art. 2.1.]

<sup>227</sup> [Sulla sostanziale inderogabilità dell'esclusiva online di cui gode TicketOne propendono non solo alcune previsioni contenute nei contratti di esclusiva (nel caso del contratto con Saludo si vedano, in particolare, l'art. 2.1 "Saludo e le Società non potranno pertanto provvedere con mezzi propri né avvalersi di alcuna organizzazione diversa da quella di TicketOne per la commercializzazione e tramite qualsiasi canale dei Titoli di ingresso relativi agli Eventi che si svolgono nel Territorio, organizzati e gestiti dalle stesse", l'art. 2.2 "[...] Saludo e le Società si impegnano a far riconoscere dai terzi con cui stipulino accordi per l'organizzazione e la produzione di Eventi, che TicketOne è titolare del diritto di esclusiva per la prevendita con qualsiasi modalità del 100% dei Titoli di Ingresso [...] Eventuali deroghe al predetto diritto di esclusiva che potranno caso per caso essere negoziate tra TicketOne, Saludo e le Società con riferimento ad Eventi organizzati da tali terzi, non potranno in alcun caso riguardare la Prevendita dei Titoli di Ingresso On-line" e l'art. 3.3 "Le Parti convengono altresì che, con riguardo a ciascun Evento, eventuali deroghe al diritto di esclusiva di TicketOne [...] potranno avere effetto solo una volta decorso il periodo di esclusiva assoluta riservata a TicketOne per la vendita On-line" doc. n. 1591 All. 6), ma anche altre evidenze in atti (cfr., ad esempio, docc. nn. 91, 95, 99, 178, 194 e 1054).]

<sup>228</sup> [Nel contratto di esclusiva tra TicketOne e Saludo, nonché in tutti gli ulteriori contratti di esclusiva con i produttori, promotori e organizzatori di eventi live di musica leggera analizzati nella presente comunicazione, per canale online si intende: "Internet, Call Center, TV interattiva, telefonia mobile e qualsiasi altro canale, strumento o mezzo telematico parzialmente o completamente automatizzato, compresi quelli che durante il periodo di validità del presente Accordo dovessero essere in futuro disponibili sul mercato per effetto dell'evoluzione tecnologica". Cfr., ad esempio, l'art. 1 dei contratti con Saludo (doc. n. 1591 All. 6), Di and Gi (doc. n. 47), F&P (doc. n. 48), Friends & Partners (doc. n. 901), Vertigo (doc. n. 60) e Vivo Concerti (doc. n. 61).]

<sup>229</sup> [Cfr., in particolare, doc. n. 1591 All. 6, artt. 2.2 e 3.3.]



alla scadenza delle stesse, cioè in data 31 luglio 2017, quindi senza soluzione di continuità rispetto alla vigenza di tali intese, si caratterizzano per una durata superiore ai due anni<sup>230</sup>.

**5.** Per quanto riguarda il contenuto di tali contratti, mentre quello con Trident prevede la presenza di tutte e tre le clausole di esclusiva illustrate in precedenza – cioè la clausola di esclusiva quantitativa, la clausola di esclusiva di canale relativa alla distribuzione *online*, nonché la clausola di esclusiva temporale – il contratto con i *promoter* del gruppo Live Nation si caratterizza solo per le clausole di esclusiva quantitativa e di esclusiva di canale per la distribuzione *online*, ancorché quest'ultima sia più attenuata di quella contenuta negli altri contratti di esclusiva in esame. Entrambi i contratti si caratterizzano, inoltre, per la presenza di penali che operano nelle ipotesi di eventuale inadempimento delle clausole di esclusiva poste in favore di TicketOne<sup>231</sup>.

**6.** Più in particolare, per quel che concerne il contratto con Trident, lo stesso prevede una clausola di esclusiva quantitativa<sup>232</sup> in base alla quale TicketOne ha il diritto di vendere in esclusiva con qualsiasi modalità (quindi, sia *online* che *offline*) durante il periodo di prevendita, un volume di biglietti pari al [70-80%] del totale<sup>233</sup> dei biglietti degli eventi *live* di musica leggera prodotti e/o organizzati da Trident e, in subordine, l'obbligo in capo a Trident di garantire comunque a TicketOne l'esclusiva su un numero minimo di biglietti, pari a [1 milione-2 milioni], nell'arco temporale dell'intera durata del contratto<sup>234</sup>.

**7.** Il contratto con i *promoter* nazionali del gruppo Live Nation si caratterizza per la presenza di una clausola di esclusiva quantitativa in favore di TicketOne a volume vincolato decrescente nel corso della durata del contratto. Infatti, mentre per il primo anno TicketOne ha il diritto di distribuire in esclusiva durante il periodo di prevendita un volume pari al [60-70%] del totale dei biglietti degli eventi prodotti e/o organizzati da tali *promoter* nazionali, per la restante durata del contratto il volume di biglietti annualmente vincolato in esclusiva alla rete di vendita di TicketOne decresce al [40-50%]<sup>235</sup>.

**8.** Per quel che concerne la clausola di esclusiva relativa al canale *online*, nel contratto con Trident la stessa ha carattere assoluto e sostanzialmente inderogabile<sup>236</sup>, mentre nel contratto con i *promoter* del gruppo Live Nation tale clausola ha una portata più attenuata, in quanto il contratto prevede che tali *promoter* possano vendere *online*, mediante alcuni specifici siti *Internet*, la quota di biglietti non rientranti nell'esclusiva quantitativa di TicketOne<sup>237</sup>.

**9.** Infine, per quanto riguarda il contratto con Trident, lo stesso presenta anche una clausola di esclusiva temporale, di carattere assoluto e inderogabile<sup>238</sup>, in favore di TicketOne per la vendita dei biglietti, unicamente tramite il proprio canale *online* per un periodo compreso tra un minimo di [1-5] giorni e un massimo di [5-10] giorni dall'inizio del periodo di prevendita<sup>239</sup>.

**10.** In questo contesto appare opportuno dare conto del contratto stipulato da TicketOne con F&P relativo al periodo successivo alla scadenza delle intese Panischi e di durata pari a [poco più di un anno]<sup>240</sup>. Nelle more della vigenza di tale contratto, l'attività di tale promoter è stata trasferita nel nuovo soggetto giuridico Friends&Partners<sup>241</sup>, acquisito dal gruppo Eventim-TicketOne, come

<sup>230</sup> [La durata iniziale del contratto con Trident era pari a [1-5] anni e [1-5] mesi (doc. n. 52, art.12), poi estesa fino al 31 dicembre 2020 (doc. nn. 1591 e 1591 All. 7), mentre la durata del contratto con i promoter del gruppo Live Nation è pari a [1-5] anni (doc. n. 49, art. 10.1).]

<sup>231</sup> [Cfr. doc. n. 47 (art. 9) e doc. n. 52 (art. 11).]

<sup>232</sup> [Cfr. doc. n. 52 (art. 2.1).]

<sup>233</sup> [La totalità dei biglietti degli eventi prodotti e/o organizzati da Trident nel corso dell'intera durata del contratto di esclusiva con TicketOne va calcolata, secondo quanto previsto dalla clausola di esclusiva quantitativa sopra descritta, in base ai parametri della capienza della venue o della previsione di affluenza degli spettatori. Inoltre, tale contratto prevede anche che il volume di biglietti che TicketOne ha il diritto di distribuire in esclusiva non possa mai essere inferiore al [50-60%] del volume dei biglietti relativo a ogni singolo evento, da calcolarsi sempre in base ai suddetti parametri. Inoltre, viene previsto che per gli eventi dell'artista [uno dei più famosi cantanti italiani], i biglietti riservati in esclusiva a TicketOne non potranno essere inferiori al [80-90%] della capienza della venue o della previsione di affluenza degli spettatori.]

<sup>234</sup> [Cfr. doc. n. 52 (art. 2.1). Sono anche previste delle penali alternative in caso di inadempimento di tale obbligo, tra le quali si segnala la possibilità per il promoter nazionale di richiedere la proroga del contratto fino a che non sia raggiunta la distribuzione del numero minimo di biglietti mediante la rete di vendita di TicketOne.]

<sup>235</sup> [Cfr. doc. n. 49 (art. 2.1). In particolare, anche per tale contratto il volume di biglietti vincolato in esclusiva a TicketOne viene calcolato in base ai parametri della capienza della venue o della previsione di affluenza.]

<sup>236</sup> [Cfr. doc. n. 52, con particolare riferimento agli artt. 2.1, 2.2, 2.3, 2.4 e 3.2.]

<sup>237</sup> [Si tratta, in particolare, dei siti *Internet* [www.livenation.it](http://www.livenation.it) e [www.ticketmaster.it](http://www.ticketmaster.it) e/o altri siti di proprietà diretta delle società di tale gruppo. Cfr. doc. n. 49, art. 2.2. A parte le specifiche pattuizioni che riguardano la vendita dei biglietti di [uno dei più famosi cantanti italiani] (doc. n. 49, art. 2.6), sono presenti, anche in questo contratto, espresse previsioni che impediscono ai promoter nazionali del gruppo Live Nation di vendere online i biglietti mediante soggetti terzi (doc. n. 49, art. 2.1, punto iii), e art. 2.4).]

<sup>238</sup> [Cfr. doc. n. 52 (art. 3.2).]

<sup>239</sup> [Cfr. doc. n. 52 (art. 2.3).]

<sup>240</sup> [Cfr. doc. n. 48,]

<sup>241</sup> [I documenti in atti attestano l'esistenza di continuità aziendale ed economica tra F&P (attualmente in liquidazione) e Friends&Partners, nonché di quelli che dimostrano che entrambe tali società costituiscono i veicoli giuridici dell'attività di produzione, promozione e organizzazione di eventi live di musica leggera del medesimo promoter persona fisica (cioè il sig. [F. S.]). Cfr. la nota integrativa del bilancio di esercizio relativo all'anno 2017 di Friends&Partners, la visura camerale di F&P Group S.r.l., la visura camerale



descritto nel prosieguo. TicketOne ha anche stipulato un contratto con Vertigo della durata di [5-10] anni. Sia il contratto con F&P che quello con Vertigo presentano una clausola di esclusiva quantitativa per la totalità dei biglietti degli eventi prodotti da tali promoter, nonché le clausole di esclusiva temporale e per il canale online. Anche i contratti con F&P e Vertigo sono stati stipulati durante la vigenza delle intese Panischi e sono entrati in vigore, senza soluzione di continuità, in seguito all scadenza di dette intese.

11. TicketOne, oltre ai descritti contratti, ha anche concluso ulteriori contratti di esclusiva con altri promoter nazionali, nonché con produttori, promotori e organizzatori di eventi live di musica leggera di minore dimensione, laddove ritenuto utile e/o strategico, come risulta dai documenti in atti<sup>242</sup>.

12. In particolare, TicketOne ha sottoscritto contratti di esclusiva con: OTR Live S.r.l. (di seguito anche "OTR"), Show Bees S.r.l. (di seguito, anche "Show Bees"), The Base S.r.l. (di seguito, anche "The Base"), Just Me – Levarco S.r.l. (di seguito, anche "Levarco"), PRG – Public Relations Group S.r.l. (di seguito, anche "PRG") e Fondazione Musica per Roma. Tali contratti, in linea generale, si caratterizzano per la presenza delle clausole di esclusiva quantitativa, di esclusiva per la distribuzione tramite il canale online e di esclusiva temporale ed hanno una durata superiore ai due anni<sup>243</sup>.

13. Per quanto riguarda la clausola di esclusiva quantitativa presente in tali contratti, si evidenzia che il quantitativo di biglietti vincolato alla rete distributiva di TicketOne varia a seconda dei diversi contratti. In particolare, per PRG il quantitativo vincolato è pari alla totalità dei biglietti<sup>244</sup>; per Show Bees è pari al [80-90%] del totale dei biglietti, da calcolarsi in base ai parametri della capienza della venue o della previsione di affluenza<sup>245</sup>; per OTR è pari al<sup>246</sup> [60-70%]; per The Base è pari al [70-80%]<sup>247</sup>; per Levarco è pari al [70-80%]<sup>248</sup>.

14. Per quel che concerne l'esclusiva per la distribuzione tramite il canale online, la stessa ha carattere assoluto e sostanzialmente inderogabile anche nell'ambito di tali contratti, essendo prevista nei termini già esposti in precedenza<sup>249</sup>.

15. Infine, tali contratti prevedono anche un'esclusiva temporale, di carattere assoluto e inderogabile, in forza della quale TicketOne ha il diritto esclusivo di vendere i biglietti degli eventi dei predetti produttori, promotori e organizzatori di eventi live di musica leggera, unicamente tramite il proprio canale online per un periodo temporale variamente compreso tra un minimo di [1-5] giorni e un massimo di [5-10] giorni dall'inizio del periodo di prevendita<sup>250</sup>.

---

*di F&P Group S.r.l. in liquidazione, la visura camerale di Friends & Partners S.p.A., nonché i docc. nn. 48, 131, 135, 153 e allegati, 159, 159 All. 1, 182 e allegati, 201, 546, 708 doc\_13 omissis, 901, 916, da 1127 a 1133, nonché 1590 All. 3.]*

<sup>242</sup> *[Si tratta di un passaggio di uno scambio di e-mail interno al gruppo Eventim-TicketOne, nel quale TicketOne afferma testualmente: "[...] come sai, abbiamo lavorato, e stiamo tutt'ora lavorando, per sottoscrivere o rinnovare, anche con i produttori e promoter minori/locali, analoghi accordi pluriennali di biglietteria (e dove sappiamo o reputiamo che possa essere utile/strategico) [...]" (doc. n. 78).]*

<sup>243</sup> *[Il contratto con Levarco ha una durata pari a [1-5] anni (docc. nn. 1591 e 1591 All. n. 9); il contratto con OTR ha una durata pari a [5-10] anni (doc. n. 50, art.10.1); il contratto con PRG ha durata pari a [5-10] anni (doc. n. 889 e All.ti, art. 8); il contratto con Show Bees ha una durata pari a [5-10] anni (docc. nn. 1368 e 1368, All. 1, art. 11); il contratto con The Base ha durata pari a [5-10] anni (doc. n. 919, art.12.1).]*

<sup>244</sup> *[Cfr. doc. n. 889 e All.ti (art. 8.1).]*

<sup>245</sup> *[Cfr. docc. nn. 1368 e 1368 All. 1, art. 2.1. Inoltre, tale contratto prevede anche che il volume di biglietti che TicketOne ha il diritto di distribuire in esclusiva non possa mai essere inferiore al [60-70%] del volume dei biglietti relativo a ogni singolo evento, da calcolarsi sempre in base ai parametri sopra riportati. In ogni caso, il contratto di esclusiva prevede che Show Bees ha l'obbligo di garantire a TicketOne la distribuzione in esclusiva di un numero minimo di biglietti pari a [200.000-300.000] nell'arco dell'intera durata del contratto. È anche prevista una penale in caso di inadempimento di tale obbligo, caratterizzata dalla proroga automatica del contratto fino a che non sia raggiunta la distribuzione del numero minimo di biglietti mediante la rete di vendita di TicketOne.]*

<sup>246</sup> *[Cfr. doc. n. 50, art. 2.1. Inoltre, tale contratto prevede anche che il volume di biglietti che TicketOne ha il diritto di distribuire in esclusiva non possa mai essere inferiore al [50-60%] del volume dei biglietti relativo a ogni singolo evento, da calcolarsi sempre in base ai parametri sopra riportati. OTR ha l'obbligo di garantire a TicketOne la distribuzione in esclusiva di un numero minimo di biglietti pari a [400.000-500.000] nell'arco dell'intera durata del contratto. È anche prevista una penale in caso di inadempimento di tale obbligo, caratterizzata dalla proroga automatica del contratto fino a che non sia raggiunta la distribuzione del numero minimo di biglietti mediante la rete di vendita di TicketOne.]*

<sup>247</sup> *[Cfr. doc. n. 919, art. 2.1. The Base ha l'obbligo di garantire a TicketOne la distribuzione in esclusiva di un numero minimo di biglietti pari a [200.000-300.000] nell'arco dell'intera durata del contratto. È anche prevista una penale in caso di inadempimento di tale obbligo, caratterizzata dalla proroga automatica del contratto fino a che non sia raggiunta la distribuzione del numero minimo di biglietti mediante la rete di vendita di TicketOne.]*

<sup>248</sup> *[Cfr. docc. nn. 1591 e 1591 All. n. 9. Levarco ha l'obbligo di garantire a TicketOne la distribuzione in esclusiva di un numero minimo di biglietti pari a [200.000-300.000] nell'arco dell'intera durata del contratto. È anche prevista una penale in caso di inadempimento di tale obbligo, caratterizzata dalla proroga automatica del contratto fino a che non sia raggiunta la distribuzione del numero minimo di biglietti mediante la rete di vendita di TicketOne.]*

<sup>249</sup> *[Per quel che riguarda il contratto con Show Bees si vedano i docc. nn. 1368 e 1368 All.1 (in particolare, gli artt. 2.2, 2.3, 2.4 e 3.3), per quanto concerne il contratto con OTR si veda il doc. n. 50 (in particolare, gli artt. 2.2, 2.3, 2.4 e 3.2); per quel che riguarda il contratto con The Base si veda il doc. n. 919 (in particolare, gli artt. 2.2, 2.3, 2.4 e 3.2); per quanto concerne il contratto con PRG si veda il doc. n. 889 e All.ti; per quanto riguarda il contratto con Levarco si vedano i docc. nn. 1591 e 1591 All. n. 9 (in particolare, gli artt. 2.2, 2.3, 2.4 e 3.2).]*

<sup>250</sup> *[Così i contratti con Show Bees (docc. nn. 1368 e 1368 All.1, art. 2.3) OTR (doc. n. 50, art. 2.3), The Base (doc. n. 919) e Levarco (docc. nn. 1591 e 1591 All. n. 9, art. 2.3). Si precisa che il contratto tra TicketOne e PRG contiene, sostanzialmente, tutte e tre le clausole di esclusiva sopra menzionate, in quanto in forza dello stesso TicketOne gode del diritto di vendere in esclusiva, online e offline, anche per il tramite della rete fisica di punti di prevendita di Nuovo B.O. S.r.l. – un operatore di ticketing di dimensione minore o*

16. I contratti con Levarco, OTR e Show Bees, inoltre, contengono specifiche clausole di non concorrenza in forza delle quali i biglietti degli eventi organizzati dai promoter, anche per il tramite di società connesse, rientrano nell'esclusiva di TicketOne<sup>251</sup>.

17. Da ultimo rileva il fatto che TicketOne, prima della gara a procedura ristretta che si è aggiudicata nel giugno 2019<sup>252</sup>, ha dal 2015<sup>253</sup> distribuito in esclusiva i biglietti degli eventi prodotti e/o organizzati da Fondazione Musica per Roma. In particolare, rileva osservare che fino alla suddetta aggiudicazione, l'erogazione da parte di TicketOne dei servizi di ticketing per conto della Fondazione Musica per Roma è avvenuta sulla base di una serie di intese tra la medesima Fondazione e TicketOne, da quest'ultima incondizionatamente accettate<sup>254</sup>.

#### **Le previsioni contrattuali sulla possibilità di derogare al diritto di esclusiva di TicketOne**

18. I contratti di esclusiva stipulati da TicketOne con i produttori di eventi live di musica leggera contengono una serie di previsioni inerenti alla derogabilità dell'esclusiva quantitativa di cui gode TicketOne. Diversamente, l'esclusiva temporale non è in alcun caso derogabile, così come sostanzialmente risulta inderogabile anche l'esclusiva di canale per la distribuzione online, come emerge dal complesso delle previsioni contenute nei contratti di esclusiva e degli altri elementi in atti.

19. Con riferimento alla clausola di esclusiva quantitativa, nei contratti stipulati con i produttori, promotori e organizzatori di eventi live di musica leggera è previsto che le eventuali deroghe alla quota di biglietti riservata a TicketOne potranno valere solo per il periodo successivo a quello coperto dalla protezione esclusiva temporale e, comunque, dovranno essere concordate di volta in volta con TicketOne prima della realizzazione di ciascun specifico evento<sup>255</sup>. Inoltre, nei contratti di esclusiva in esame, è espressamente previsto che le richieste di deroga siano motivate e accompagnate da documenti e informazioni utili alle verifiche che TicketOne si è riservata al riguardo di compiere<sup>256</sup>.

20. Occorre inoltre rilevare che nei contratti stipulati da TicketOne l'eventuale derogabilità della clausola di esclusiva quantitativa assume un rilievo parziale, in quanto è espressamente assoggettata a stringenti limiti di carattere quantitativo.

21. Ad esempio, nei contratti con i promoter nazionali Saludo (nella versione del 2018<sup>257</sup>) e Vertigo<sup>258</sup>, è previsto che il numero complessivo dei biglietti per i quali è possibile che TicketOne accordi una deroga al proprio diritto di esclusiva non può mai eccedere il [5-10%] dei biglietti complessivamente disponibili nell'anno di riferimento e il [10-20%] dei biglietti complessivamente disponibili per ogni singolo evento<sup>259</sup>. Inoltre, ad esempio nel contratto con F&P<sup>260</sup> oltre ai due limiti appena richiamati opera un'ulteriore limitazione alla derogabilità della clausola di esclusiva quantitativa di cui gode TicketOne, valevole per la sola distribuzione offline in presenza di alcune specifiche circostanze. In particolare, pur essendo previsto che per la distribuzione offline la

---

*locale che, a sua volta, ha stipulato un contratto di esclusiva con TicketOne – tutti i biglietti degli eventi live di musica leggera promossi, prodotti e/o organizzati da PRG.]*

<sup>251</sup> [Cfr. docc. nn. 50 e 1591 All.ti 5 e 9. In particolare, l'art. 7.2 di tali contratti prevede "In qualsivoglia ipotesi in cui il Promoter organizzasse Eventi nel corso della durata del presente Accordo, direttamente o per il tramite di Società Connesse, gli stessi si intenderanno vincolati nei confronti di TicketOne da tutti i termini e condizioni del presente Accordo in relazione ai Titoli di Ingresso relativi a tali Eventi".]

<sup>252</sup> [Cfr. docc. nn. 947 e 947 All.ti 1 e 2. In forza dell'aggiudicazione della procedura di gara bandita da Fondazione Musica per Roma, TicketOne ha ottenuto il diritto di gestire i servizi di ticketing per tale Fondazione per un periodo pari a 36 mesi, con la possibilità di un unico rinnovo per ulteriori 12 mesi.]

<sup>253</sup> [Si ricorda che TicketOne è subentrata a Listicket, in seguito all'acquisizione di tale operatore, nella gestione del servizio di ticketing per la Fondazione Musica per Roma.]

<sup>254</sup> [In particolare, si pensi alla comunicazione prot. n. 2601/AD/13 e alla comunicazione prot. n. 1426/AD/15. In particolare, in quest'ultima, tra l'altro, si legge: "A seguito delle intese intercorse per le vie brevi, si comunica il prolungamento del rapporto in essere sino alla data del 31 dicembre 2015 alle stesse condizioni offerte da codesta società come da allegato. [...] Per il caso in cui il servizio dovrà essere differito oltre la data del 31 dicembre 2015, nelle more della conclusione della procedura di gara, codesta società si obbliga, sin da ora a svolgere il servizio sino al subentro del nuovo affidatario, agli stessi prezzi e condizioni sopra richiamati" (docc. nn. 947 e 947 All. 2).]

<sup>255</sup> [Cfr. doc. n. 47, art. 3.2 (con riferimento al contratto attualmente vigente con Di and Gi); doc. n. 48, art. 3.2 (con riferimento al contratto con F&P); doc. n. 901, art. 3.2 (con riferimento al contratto con Friends&Partners); doc. n. 50, art. 3.2 (con riferimento al contratto con OTR); docc. nn. 1591 e 1591 All. 6, art. 3.3 (con riferimento al contratto con Saludo vigente nel periodo 2016-2018); doc. n. 51, art. 3.2 (con riferimento al contratto attualmente vigente con Saludo); docc. nn. 1368 e 1368 All. 1, art. 3.3 (con riferimento al contratto con Show Bees); doc. n. 919, art. 3.2 (con riferimento al contratto con The Base); doc. n. 52, art. 3.2 (con riferimento al contratto con Trident); doc. n. 60, art. 3.2 (con riferimento al contratto con Vertigo); doc. n. 61, art. 3.2 (con riferimento al contratto con Vivo Concerti).]

<sup>256</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 47 (art. 3.4), doc. n. 48 (art. 3.4), doc. n. 901 (art. 3.4), doc. n. 50 (art. 3.3), docc. nn. 1591 e 1591 All. 6 (art. 3.4), doc. n. 51 (art. 3.4), docc. nn. 1368 e 1368 All. 1 (art. 3.4), doc. n. 919 (art. 3.3), doc. n. 52 (art. 3.3), doc. n. 60 (art. 3.4) e doc. n. 61 (art. 3.4).]

<sup>257</sup> [Cfr. doc. n. 51 (art. 3.2).]

<sup>258</sup> [Cfr. doc. n. 61 (art. 3.2).]

<sup>259</sup> [Con riguardo al contratto con Saludo in vigore al 2016 al 2018, i limiti quantitativi alla derogabilità del diritto di esclusiva di TicketOne risultavano, in ambo i casi, pari alla misura massima del [20-30%], dei biglietti complessivamente disponibili. Cfr. docc. nn. 1591 e 1591 All. 6 art. 3.2 (con riferimento al contratto con Saludo vigente nel periodo 2016-2018).]

<sup>260</sup> [Cfr. doc. n. 48 (art. 3.2).]

deroga che TicketOne può accordare al proprio diritto di esclusiva sia compresa tra il [10-20%] e il [40-50%] dei biglietti complessivamente disponibili per un singolo evento, tale evenienza può occorrere unicamente nel caso in cui la copertura territoriale della rete di vendita di TicketOne non sia in grado di assicurare una distribuzione capillare nel territorio in cui si terrà l'evento. Il contratto stipulato con The Base<sup>261</sup> prevede una derogabilità estremamente limitata dell'esclusiva quantitativa di cui gode TicketOne, in quanto pur essendo suscettibile di essere derogata nella misura massima del [20-30%] dei biglietti complessivamente disponibili per ciascun singolo evento, consente a The Base di distribuire, anche tramite terzi, il quantitativo di biglietti concessi in deroga unicamente il giorno dell'evento e solo presso il botteghino della venue<sup>262</sup>. Il contratto con PRG, invece, prevede la derogabilità dell'esclusiva quantitativa nella misura massima del [10-20%] del numero complessivo annuale di biglietti disponibili<sup>263</sup>.

22. Per quel che riguarda l'esclusiva di canale per la distribuzione online, le previsioni contrattuali relative alla possibilità di derogare all'esclusiva di TicketOne, da un lato, stabiliscono l'inderogabilità dell'esclusiva temporale<sup>264</sup> e quindi del connesso utilizzo esclusivo del canale online, e, dall'altro, si limitano a chiarire che le richieste di deroga devono essere motivate. Tuttavia, che la derogabilità dell'esclusiva di cui gode TicketOne possa riguardare unicamente le vendite tramite il canale offline emerge dai documenti in atti, dai quali si evince che TicketOne non ha mai concesso deroghe al proprio diritto di esclusiva aventi ad oggetto la clausola di esclusiva di canale per la distribuzione online.

23. In proposito, a dimostrazione di tale prassi del settore, rileva uno scambio di e-mail del giugno 2018 tra Vivo Concerti e TicketOne nel quale il promoter nazionale chiede a TicketOne la possibilità di concedere a un operatore di ticketing concorrente, solo per un iniziale periodo di speciale presale, un quantitativo pari al [10-20%] dei biglietti da distribuire, a fronte di un'espressa richiesta dell'agente di [una famosa cantante straniera] e del rischio di compromettere i futuri rapporti commerciali. TicketOne in risposta chiarisce che: "Ciao a tutti, È mio dovere ricordare che in 15 anni di accordi di esclusiva non abbiamo mai derogato l'esclusiva online per nessun motivo. Mi sembra evidente che c'è in azione da parte di live nation (direi Italia) atto a proteggere (seppur in modo limitato) TM che comunque genera pericolosi precedenti. In qualche modo va dato un segnale opponendosi alla richiesta quindi, se non adesso, deve essere fatto alla prossima eventuale occasione. Vi prego quindi di tenere in considerazione questa mia nota per i prossimi accordi"<sup>265</sup>.

24. Sempre con riferimento a tale aspetto rileva uno scambio di e-mail interno al promoter nazionale F&P del luglio 2017, nel quale si riassumono i contenuti di una riunione tenutasi presso TicketOne e viene esplicitamente chiarito che: "Con riferimento al diritto di esclusiva di T1 avente ad oggetto la prevendita con qualsiasi modalità del 100% (salvo deroghe) dei titoli d'ingresso in prevendita F&P dovrà far sottoscrivere a tutti i local promoter il testo di impegno (allegato sub. IV). PS Eventuali deroghe al diritto di esclusiva non potranno in nessun caso riguardare l'online o l'esclusiva temporale"<sup>266</sup>. In un ulteriore scambio di e-mail interno al promoter nazionale F&P del luglio 2017, si riporta testualmente: "Yesss! ma ci sono le deroghe per l'offline e quelle ci salvano in modo che non sembri peggiorativa rispetto a panischi"<sup>267</sup>. Infine, rileva anche uno scambio di e-mail del luglio 2018 tra TicketOne, i promoter nazionali del gruppo Live Nation e un promoter locale attivo in Sardegna<sup>268</sup>, dal quale emerge che non è stata concessa alcuna deroga per la distribuzione online in favore di Box Office Sardegna<sup>269</sup>.

25. Nei contratti di esclusiva con i promoter nazionali Saludo (nella versione vigente dal 2016 al 2018) e Vertigo, è altresì prevista la possibilità di derogare il diritto di esclusiva di cui gode TicketOne riservando agli artisti un certo quantitativo di biglietti qualora gli stessi intendano distribuirli tramite operatori di ticketing diversi da TicketOne e subordinino la realizzazione dell'evento all'attribuzione di tale quantitativo di biglietti<sup>270</sup> (c.d. quota riservata all'artista).

<sup>261</sup> [Cfr. doc. n. 919 (art. 3.1).]

<sup>262</sup> [Negli altri contratti di esclusiva oggetto del presente procedimento non sono invece previsti limiti quantitativi puntuali alla derogabilità del diritto di esclusiva di cui gode TicketOne.]

<sup>263</sup> [Cfr. doc. n. 889 e All.ti (art. 3.2).]

<sup>264</sup> [Cfr., in particolare, doc. n. 47 (art. 3.3), doc. n. 48 (art. 3.3), doc. n. 901 (art. 3.3), doc. n. 50 (art. 3.2), doc. nn. 1591 e 1591 All. 6 (art. 3.3), doc. n. 51 (art. 3.3), doc. nn. 1368 e 1368 All. 1 (art. 3.3), doc. n. 919 (art. 3.2), doc. n. 52 (art. 3.2), doc. n. 60 (art. 3.3) e doc. n. 61 (art. 3.3).]

<sup>265</sup> [Cfr. doc. n. 99.]

<sup>266</sup> [Cfr. doc. n. 194.]

<sup>267</sup> [Cfr. doc. n. 178.]

<sup>268</sup> [Cfr. doc. n. 91.]

<sup>269</sup> [In particolare, TicketOne ha deciso di non chiudere le vendite alla data prevista e di inviare in loco le attrezzature per la stampa dei biglietti ("Come da accordi accertiamoci che le vendite non vengano chiuse e avviamo il Forte che gli inviamo una stampante e biglietti per la stampa delle residue (da inviare subito). Andranno formati ovviamente. Visti i prezzi dei biglietti direi che ne vale la pena oltretutto abbiamo anche altri eventi in vendita"). Cfr. doc. n. 91.]

<sup>270</sup> [Cfr. doc. nn. 1591 e 1591 All. 6 (art. 3.1, sub ii) e 60 (art. 3.1, sub ii). Il contratto di esclusiva con i promoter nazionali del gruppo Live Nation prevede, invece, che laddove [uno dei più famosi cantanti italiani] richieda di commercializzare i biglietti dei suoi eventi mediante una rete di vendita diversa da quelle gestite da TicketOne e dal gruppo Live Nation, tali biglietti potranno essere distribuiti in deroga al diritto di esclusiva di cui gode TicketOne. Cfr. doc. n. 49 (art. 2.6).]

26. Occorre, inoltre, porre in rilievo che nei contratti di esclusiva si prevede che i biglietti rimasti invenduti durante il periodo di prevendita possono essere distribuiti dai promoter, direttamente o tramite terzi, unicamente offline il giorno dell'evento presso il botteghino della venue<sup>271</sup>.

27. In particolare, dalle evidenze in atti emerge che le previsioni inerenti alla possibilità di derogare al diritto di esclusiva di TicketOne nella prassi di mercato sono state applicate solo raramente nei concreti rapporti commerciali intercorsi con gli operatori attivi nella filiera della produzione e organizzazione di eventi live di musica leggera. Ciò si evince, ad esempio, in uno scambio di e-mail del 2017 intercorso tra F&P, Friends&Partners e TicketOne, nel quale quest'ultima afferma testualmente: "A partire quindi da subito (o meglio dall'apertura del tour di Zuccherò appena avvenuta) TicketOne non è nelle condizioni di derogare l'esclusiva che ci lega. Il 100% dei biglietti deve essere assegnato a TicketOne"<sup>272</sup>. Rileva, inoltre, anche un altro scambio di e-mail del 2018<sup>273</sup>, nel quale un promoter nazionale rappresenta a TicketOne che un promoter locale attivo in Sicilia lamenta che l'assegnazione immediata alla rete di vendita di TicketOne del 70% dei biglietti risulterebbe eccessiva e, quindi, sarebbe opportuno assegnare un quantitativo iniziale minore. In risposta a tale problematica, TicketOne risponde in maniera categorica: "Inizi a darci il 70 se non lo vendiamo vediamo..."<sup>274</sup>.

28. Infine, con specifico riguardo alla situazione di ZED, dai documenti in atti è emersa una totale chiusura da parte del gruppo Eventim-TicketOne alla concessione di deroghe all'esclusiva di TicketOne. Al riguardo vengono in rilievo: i) uno scambio di e-mail interno a Friends&Partners del settembre 2018<sup>275</sup> nel quale, con riferimento all'assegnazione di allotment di biglietti in deroga al diritto di esclusiva di TicketOne, [F. S.] riferisce in maniera perentoria ad alcuni dipendenti della società di non procedere più con la concessione di allotment di biglietti in deroga al diritto di esclusiva di TicketOne ("Ok mai più da oggi"); ii) uno scambio di e-mail dell'ottobre 2018<sup>276</sup> interno a Friends&Partners nel quale, sempre con riferimento all'assegnazione di allotment di biglietti in deroga al diritto di esclusiva di TicketOne, [F. S.] afferma: "Solo se li vende ticketone, non diamo biglietti in mano a zed neanche sottotorta!"; iii) uno scambio di e-mail del settembre 2018<sup>277</sup> tra ZED e Di and Gi, nel quale [A. G.] afferma: "Ti ricordo che come da accordi non potrai vendere con altri sistemi di biglietteria che non sia Ticketone".

### 5.3 Le acquisizioni dei promoter nazionali

**135.** Nel periodo successivo alla scadenza delle intese Panischi, cioè tra il settembre 2017 e l'aprile 2018, sono entrati a fare strutturalmente parte del gruppo Eventim-TicketOne quattro tra i principali *promoter* nazionali attivi in Italia nella produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera.

**136.** In particolare, la capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA ha indirettamente acquisito, per il tramite della controllata Medusa, la partecipazione di controllo nelle seguenti società di *promoting*: i) Vertigo<sup>278</sup> in data 8 settembre 2017; ii) Friends&Partners in data 6 novembre 2017<sup>279</sup>; iii) Di and Gi in data 31 gennaio 2018<sup>280</sup>; iv) Vivo Concerti in data 16 aprile 2018<sup>281</sup>.

**137.** Le operazioni di acquisizione dei quattro *promoter* nazionali hanno visto il pieno coinvolgimento di TicketOne. In particolare, la realizzazione di tali acquisizioni è stata programmata e condivisa da TicketOne con la *holding* CTS Eventim AG & Co. KGaA già nel 2016 ("*Investigate investments in promoters other than LN*"<sup>282</sup>), nell'ambito di un

<sup>271</sup> [Cfr. doc. n. 47 (art. 3.1), doc. n. 48 (art. 3.1), doc. n. 901 (art. 3.1), doc. n. 50 (art. 3.1), docc. nn. 1591 e 1591 All. 6 (art. 3.1 sub i), doc. n. 51 (art. 3.1), docc. nn. 1368 e 1368 All. 1 (art. 3.1), doc. n. 919 (art. 3.1), doc. n. 52 (art. 3.1), doc. n. 60 (art. 3.1 sub i), doc. n. 61 (art. 3.1).]

<sup>272</sup> [Cfr. doc. n. 95.]

<sup>273</sup> [Cfr. docc. nn. 69 e 86.]

<sup>274</sup> [Cfr. doc. n. 86.]

<sup>275</sup> [Cfr. doc. n. 1112.]

<sup>276</sup> [Cfr. doc. n. 1116.]

<sup>277</sup> [Cfr. doc. n. 1054.]

<sup>278</sup> [CTS Eventim AG & Co. KGaA ha acquisito il 51% del capitale sociale, mentre il restante 49% fa capo ai promoter persone fisiche sigg.ri [A. P.] e [S. P.].]

<sup>279</sup> [CTS Eventim AG & Co. KGaA ha acquisito il 60% del capitale sociale, mentre il restante 40% fa indirettamente capo al promoter persona fisica sig. [F. S.] per il tramite di Habita S.r.l., di cui possiede l'intero capitale sociale e ne è l'amministratore unico.]

<sup>280</sup> [CTS Eventim AG & Co. KGaA ha acquisito il 60% del capitale sociale, mentre il restante 40% fa capo ai promoter persone fisiche sigg.ri [D. D. A.] e [A. G.].]

<sup>281</sup> [CTS Eventim AG & Co. KGaA ha acquisito, per il tramite di Friends&Partners e di Medusa Music Group GmbH, il 60% del capitale sociale, mentre il restante 40% fa indirettamente capo al promoter persona fisica sig. [C. Z.] per il tramite della società Cledaz Edizioni S.r.l., di cui possiede l'intero capitale sociale e ne è l'amministratore unico.]

<sup>282</sup> [Cfr. doc. n. 139 e presentazione allegata (con particolare riferimento alle pagg. 23 e 33). Tra l'altro, nell'ambito della presentazione relativa al piano strategico a medio termine per il mercato italiano del gruppo Eventim-TicketOne, tra le "priorità chiave" è espressamente incluso l'ampliamento della presenza del gruppo nella catena di valore ("*Extend presence range in the value chain*" e "*Extend the presence of the company in the value chain: venue mnmg and promoting*"). Con riferimento all'acquisizione della società di produzione e promozione di eventi live di musica leggera del promoter persona fisica sig. [F. S.], ossia Friends&Partners, in



complessivo contesto di iniziative strategiche volte a preservare i volumi totali di vendite e la *leadership* di TicketOne nel mercato italiano, in vista dell'attesa espansione delle dinamiche concorrenziali susseguente alla scadenza delle intese Panischi e all'ingresso di Ticketmaster<sup>283</sup>. Dai documenti in atti, inoltre, emerge chiaramente che CTS Eventim AG & Co. KGaA ha sempre concordato gli aspetti giuridici, commerciali e economici delle negoziazioni relative all'acquisizione dei suddetti quattro *promoter* nazionali con TicketOne<sup>284</sup>, con la quale ha condiviso le bozze e le informazioni relative agli accordi preliminari raggiunti con i *promoter* nazionali<sup>285</sup> e si è più volte confrontata con la capogruppo sull'andamento delle trattative<sup>286</sup>. Dai documenti in atti è anche emerso che il gruppo Eventim-TicketOne ha considerato estremamente rilevanti le acquisizioni dei *promoter* nazionali<sup>287</sup>.

**138.** Vale, inoltre, evidenziare che tutte e quattro le operazioni di acquisizione sono state accompagnate – in ragione delle peculiarità del *business*, per cui il valore delle imprese acquisite è rappresentato dai rapporti personali e fiduciari con gli artisti detenuti dai *promoter* persone fisiche – dalla stipula di contratti di esclusiva tra le predette società di *promoting* acquisite dal gruppo Eventim-TicketOne e la stessa TicketOne, inerenti alla vendita dei biglietti degli eventi *live* di musica leggera prodotti e/o organizzati dalle stesse. Inoltre, dai documenti in atti<sup>288</sup> è emerso che tramite la realizzazione delle predette acquisizioni societarie, il gruppo Eventim-TicketOne ha vincolato l'intera attività di produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera di alcuni tra i principali *promoter* persone fisiche attivi in Italia, stipulando con essi accordi di collaborazione esclusiva e patti di non concorrenza di durata estremamente lunga. Invero, nell'ambito di tali operazioni i *promoter* persone fisiche – che detengono partecipazioni di minoranza nelle società di *promoting* acquisite dal gruppo Eventim-TicketOne – hanno assunto sia l'obbligo di mettere a disposizione esclusiva del gruppo Eventim-TicketOne, per periodi estremamente lunghi, pari anche a [omissis] anni, il proprio *know-how*, le proprie conoscenze nel campo della produzione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera, nonché le relazioni sviluppate nel settore, soprattutto quelle di natura personale con gli artisti musicali – che costituiscono l'asset fondamentale per svolgere l'attività di *promoting*<sup>289</sup> – sia l'impegno di far vendere in esclusiva a TicketOne la totalità dei biglietti degli eventi da loro prodotti e organizzati<sup>290</sup>.

**139.** Rileva al riguardo che i *promoter* persone fisiche che detengono partecipazioni di minoranza in Vertigo (i sigg.ri [A. P.] e [S. P.]), Friends&Partners (il sig. [F. S.]) e Vivo Concerti (il sig. [C. Z.]), prima dell'acquisizione da parte del gruppo Eventim-TicketOne, svolgevano la propria attività di produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera per conto del gruppo Live Nation (i sigg.ri [A. P.] e [S. P.]) o in *joint venture* con Warner Music Italia S.r.l. (i sigg.ri [F. S.] e [C. Z.]). La conclusione delle predette operazioni di acquisizione da parte del gruppo Eventim-TicketOne è avvenuta solo in seguito alla cessazione dei pregressi impegni e accordi di tali *promoter* con il gruppo Live

---

*preparazione di un meeting tra CTS Eventim AG & Co. KGaA e TicketOne, quest'ultima riferisce che "[...] in view of the meeting in Hamburg on the 13th, please find enclosed a Memo with the final proposal for [F. S.] acquisition. Even though we have time constraints we should achieve the goal to discuss and take decisions on the following agenda: [F. S.]: 60% acquisition [...]" (doc. n. 159).]*

<sup>283</sup> [Cfr. doc. n. 139 e presentazione allegata (con particolare riferimento alle pagg. 22, 23, 33 e 34), in cui testualmente si legge "Maintain overall sales volumes and market leadership", "Strategy: aim to alliances/initiatives to defend positioning in view of booming competition", "Heavy impact on the revenues due to the end of the Panischi contract. Additional commissions at risk due to the increasing ecommerce competition" e "Maintain market leadership despite Ticketmaster entrance".]

<sup>284</sup> [Ad esempio, per quanto riguarda l'acquisizione di Di and Gi viene in rilievo uno scambio di e-mail del 5-6 ottobre 2016, nel quale TicketOne riporta "[Di and Gi] possible acquisition: basics are reasonable, T1 can go on with the negotiation and details subject to further approval" e CTS Eventim AG & Co. KGaA risponde che "Mostly meets with my notes [...]" (doc. n. 151); si veda inoltre il doc. n. 137. Per quel che riguarda l'acquisizione della società di produzione e promozione di eventi *live* di musica leggera del *promoter* persona fisica sig. [F. S.], ossia Friends&Partners, si vedano ad esempio i docc. nn. 118, 131, 138, 144, 152, 153 e relativi allegati, nonché 159. Infine, per quel che riguarda l'acquisizione di Vertigo e la società di produzione e promozione di eventi *live* di musica leggera che fa capo al *promoter* persona fisica sig. [C. Z.], ossia Vivo Concerti, si vedano, ad esempio, il doc. n. 159 e relativi allegati, il doc. n. 164 e relativi allegati, nonché il doc. n. 173.]

<sup>285</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 153 e relativi allegati, 159 e relativi allegati, 164 e relativi allegati, nonché 182 e relativi allegati.]

<sup>286</sup> [Al riguardo, ad esempio, si vedano i docc. nn. 131, 137, 144, 159 e relativi allegati, nonché il doc. n. 164 e relativi allegati.]

<sup>287</sup> [In uno scambio di e-mail risalente al periodo agosto-settembre 2016, CTS Eventim AG & Co. KGaA ha affermato che: "[...] but due to the relevance of the subjects and timing I'd suggest a short business meeting before to discuss [S.] [l'acquisizione della società di produzione e promozione di eventi *live* di musica leggera poi denominata Friends&Partners, n.d.r.]" (doc. n. 159). Con specifico riferimento all'operazione di acquisizione di Vivo Concerti – cioè la società di produzione e promozione di eventi *live* di musica leggera che costituisce il veicolo societario per lo svolgimento dell'attività di *promoting* del *promoter* persona fisica sig. [C. Z.] – vi è stato anche un ruolo attivo di Friends&Partners, *promoter* nazionale del gruppo Eventim-TicketOne. Tale diretto coinvolgimento si deve al fatto che CTS Eventim AG & Co. KGaA ha indirettamente acquisito la partecipazione di controllo di Vivo Concerti per il tramite di Friends&Partners (docc. nn. 173, 176 e 177).]

<sup>288</sup> [Cfr., in particolare, docc. nn. 182 e relativi allegati, 975 e 1145.]

<sup>289</sup> [Cfr. doc. n. 1582.]

<sup>290</sup> [Al riguardo, dai documenti in atti emerge che, con riferimento agli eventi prodotti dal *promoter* persona fisica sig. [F. S.] TicketOne si rivolge alla capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA nei termini seguenti "I still think that locking [F. S.] ticketing should be our main target after [Vertigo] deal" (doc. n. 161; cfr. anche doc. n. 159 e All.ti) e la stessa società capogruppo dichiara "Keep [F. S.] on board as a 40% shareholder (with lock-up, non-compete etc.) for a minimum period of [1-5] or [5-10] years, and at the same time win 100% of the ticketing rights for Ticketone as part of the transaction, without any additional payments and on terms no less favorable for T1 than Panischi [...]. This would imho [a mio parere, n.d.r.] still be an okay model" (doc. n. 152). [omissis] (doc. n. 1353 All. 3). Quanto detto vale anche per l'operazione di acquisizione di Vertigo, in quanto nel "Cooperation Agreement Promoting Italy" è riportato che: "Immediately after its incorporation NEWCO [...] shall enter into an exclusive ticketing agreement [...] with TicketOne SpA, the Italian ticketing subsidiary of EVENTIM group and affiliate of MEDUSA" (docc. nn. 1145 e 1589 All. 1).]



Nation e Warner Music Italia S.r.l. (di seguito anche "Warner"). Peraltro, tali acquisizioni hanno avuto ad oggetto società veicolo (*newco*) fatte costituire *ad hoc* dai sopra richiamati *promoter* persone fisiche e nelle quali questi ultimi hanno fatto confluire il ramo d'azienda relativo alla loro attività di produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera<sup>291</sup>.

**140.** Si evidenzia, inoltre, che nel corso dell'istruttoria sono stati acquisiti, mediante una serie di richieste di informazioni alla SIAE<sup>292</sup>, specifici dati quantitativi descrittivi del posizionamento dei vari operatori attivi nel mercato della produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera. Sulla base di tali dati si è potuto constatare che i suddetti quattro *promoter* nazionali acquisiti dal gruppo Eventim-TicketOne, hanno catturato, nell'anno 2018, il 28% circa del mercato in termini di valore di biglietti (**Tabelle 1 e 5**). Più in particolare, la quota relativa a Friends&Partners è pari, da sola, a circa il [15-20%], quella di Di and Gi è pari a circa il [5-10%], mentre sia Vertigo che Vivo Concerti possiedono una quota di mercato pari al [1-5%]. In virtù del fatto che i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne possiedono, complessivamente, una quota di mercato di grandezza analoga a quella dei *promoter* nazionali del gruppo Live Nation, la loro acquisizione da parte del gruppo Eventim-TicketOne assume una valenza strategica, avendo dato luogo a una integrazione verticale con TicketOne, operatore *leader* nel mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera. Vale, inoltre, evidenziare che dai documenti acquisiti nel corso dell'istruttoria è emerso che i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne sono titolari, nella maggioranza dei casi, dell'intestazione fiscale degli eventi *live* di musica leggera che producono, promuovono e organizzano<sup>293</sup>, il che rileva sia sotto il profilo del fatturato realizzato da tali società, sia sotto il profilo delle scelte decisionali relative alle modalità di vendita dei biglietti (*supra* Sezione **III.2.3**).

**141.** Dagli atti al fascicolo risulta che i *promoter* persone fisiche vincolati al gruppo Eventim-TicketOne hanno, a posteriori, percepito la finalità delle suddette operazioni di acquisizione<sup>294</sup>, consistente nell'acquisizione da parte del predetto gruppo societario del diritto di esclusiva sulla vendita dei biglietti.

**142.** Di seguito (**BOX 2**) si riportano le risultanze istruttorie relative alle acquisizioni dei *promoter* nazionali Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti da parte del gruppo Eventim-TicketOne.

---

<sup>291</sup> [Cfr., ad esempio, gli atti costitutivi delle società Friends&Partners e Vivo Concerti, nonché i docc. nn. 916, 917, da 1127 a 1134, 1145, 1353 e All.ti e 1589 All. 1. Tale situazione non si è verificata unicamente per Di and Gi in quanto CTS Eventim AG & Co. KGaA ha acquisito il controllo della società di promoting già esistente.]

<sup>292</sup> [Cfr. docc. nn. 938, 938 All.ti e 1587 e 1587 All.ti.]

<sup>293</sup> [Ciò emerge innanzitutto dai dati sui *promoter* nazionali e locali forniti dalla SIAE nel corso dell'istruttoria sulla base dell'intestazione del modello C1, che equivale alla titolarità dell'intestazione fiscale degli eventi *live* di musica leggera (docc. n. n. 920, 938 e All.ti, 1565 e 1587 e All.ti). Inoltre, nel corso dell'istruttoria Di and Gi ha dichiarato che: "La produzione degli eventi è per lo più svolta in proprio da Di and Gi, cercando di limitare al massimo la cessione o la co-produzione degli stessi, quantificabile in un 10%-15% del totale degli eventi prodotti [...] Di and Gi produce e organizza in proprio gli eventi degli artisti più noti e importanti in quanto nella cessione e co-produzione vi sono maggiori rischi in relazione alla buona riuscita di ciascun singolo evento [...]" (doc. n. 1510). Allo stesso modo si è espressa Friends&Partners affermando che: "nella maggior parte dei casi FeP svolge la propria attività in autoproduzione, sia per gli eventi più importanti che per gli eventi che si svolgono a Milano e a Roma dove ha proprie basi operative" (doc. n. 1512). Parimenti, Vertigo ha affermato che: "può rivolgersi ai *promoter* locali per l'organizzazione di eventi fuori Milano, in quanto in tale città la società ha piena autonomia operativa. [...] In tali casi [cioè, quando Vertigo organizza direttamente gli eventi, n.d.r.] il rischio di impresa, collegato al successo o insuccesso del singolo evento, rimane in capo a Vertigo che è l'intestatario fiscale dell'evento stesso (c.d. modello C1)." (doc. n. 1507).]

<sup>294</sup> [In uno scambio di e-mail tra i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne si legge: "Eventim ha voluto scendere sul campo di battaglia contro LN, e le guerre costano. Sono necessari investimenti e strategie. Il primo dei quali è l'acquisto del 100% delle quote di tutti i *promoter* del gruppo [...] Mi chiedo che senso abbia la nostra quota societaria. [...] Tutto ciò è appunto figlio una logica in cui l'unico interesse è quello di acquisire i diritti della biglietteria. Ma così facendo non possiamo essere competitivi a nessun livello con LN" (docc. nn. 1058 e 1182).]

## **BOX 2 – Le acquisizioni dei promoter nazionali da parte del gruppo Eventim-TicketOne**

### **L'acquisizione del promoter nazionale Vertigo**

1. Dal punto di vista cronologico, Vertigo è la prima società di produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera acquisita dal gruppo Eventim-TicketOne, in quanto tale acquisizione è stata perfezionata in data 8 settembre 2017. In particolare, il gruppo Eventim-TicketOne ha indirettamente acquisito, per il tramite di Medusa, la partecipazione di maggioranza di Vertigo, pari al 51% del capitale sociale, mentre il restante 49% del capitale sociale è di proprietà dei *promoter* persone fisiche sigg.ri [A. P.] e [S. P.].

2. Dai documenti in atti<sup>295</sup> è emerso che all'epoca delle negoziazioni tra Medusa e i *promoter* persone fisiche sigg.ri [A. P.] e [S. P.], questi ultimi svolgevano la propria attività di produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera per conto del gruppo Live Nation. Per tale ragione, quindi, l'operazione di acquisizione di Vertigo da parte del gruppo Eventim-TicketOne è stata legata alla cessazione di qualsiasi impegno dei suddetti *promoter* persone fisiche con il gruppo Live Nation.

3. Inoltre, i documenti al fascicolo<sup>296</sup> attestano che l'acquisizione in esame è stata realizzata mediante la costituzione di una nuova società (che poi ha assunto la denominazione di Vertigo) da parte dei *promoter* persone fisiche sigg.ri [A. P.] e [S. P.], avente come oggetto sociale la produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera, alla quale ha fatto seguito l'immediata cessione del 51% del capitale sociale della stessa in favore di Medusa. Come anticipato in precedenza, i *promoter* persone fisiche sigg.ri [A. P.] e [S. P.] si sono vincolati in esclusiva a svolgere la propria attività di *promoting* per il gruppo Eventim-TicketOne per un minimo di [5-10] anni e a non svolgere, durante tale periodo, attività in concorrenza con quella di *promoting* svolta da Medusa e quella di *ticketing* svolta da TicketOne<sup>297</sup>. Infine, dai documenti in atti è anche emerso che Vertigo, immediatamente dopo la sua costituzione, avrebbe dovuto stipulare un contratto di esclusiva con TicketOne<sup>298</sup>, come poi effettivamente accaduto<sup>299</sup>.

4. Emerge pertanto l'esistenza di uno stretto nesso tra l'operazione di acquisizione di Vertigo, da parte del gruppo Eventim-TicketOne, e l'acquisizione, in favore di TicketOne, del diritto di distribuire in esclusiva i biglietti degli eventi *live* di musica leggera prodotti, promossi e organizzati da tale *promoter* nazionale. Invero, il gruppo Eventim-TicketOne, mediante il sopra richiamato contratto di esclusiva e l'acquisizione del *promoter* nazionale Vertigo, ha conseguito l'obiettivo di vincolare in esclusiva e in maniera strutturale al proprio gruppo societario l'intera attività di produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera dei *promoter* persone fisiche sigg.ri [A. P.] e [S. P.], al fine di distribuire in esclusiva assoluta i biglietti degli eventi da questi prodotti e organizzati, attraverso la propria rete di vendita gestita da TicketOne<sup>300</sup>.

5. Giova, infine, evidenziare che Vertigo, ancorché dal punto di vista societario sia stata costituita come una *newco*<sup>301</sup> e sia formalmente operativa almeno dal 2016<sup>302</sup>, non costituisce un operatore nuovo entrante nel mercato della produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera, ma rappresenta il veicolo societario mediante il quale i *promoter* persone fisiche sigg.ri [A. P.] e [S. P.] attualmente svolgono la propria attività di *promoting* nel mercato italiano. Nelle more della conclusione dell'operazione di concentrazione TicketOne ha stipulato con Vertigo un contratto di esclusiva, tuttora in vigore, essenzialmente caratterizzato dalla presenza di tre clausole di esclusiva: quantitativa, temporale e di canale per l'online<sup>303</sup>.

### **L'acquisizione del promoter nazionale Friends&Partners**

6. Sempre sulla base di un criterio di ordine cronologico, la seconda società di produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera acquisita dal gruppo Eventim-TicketOne è stata Friends&Partners in data 8 novembre 2017. In particolare, il gruppo Eventim-TicketOne ha

<sup>295</sup> [Cfr. docc. nn. 1145 e 1589 All. 1.]

<sup>296</sup> [Cfr. docc. nn. 1145 e 1589 All. 1.]

<sup>297</sup> [Nel "Cooperation Agreement Promoting Italy", per quanto riguarda l'accordo di collaborazione esclusiva con Vertigo, si legge che i sigg. [A. P.] e [S. P.] si impegnano a svolgere la propria attività e a mettere a disposizione la propria esperienza e la propria rete di conoscenze, esclusivamente in favore di Medusa; mentre, per quel che concerne l'accordo di non concorrenza si prevede che "During their commitment to NEWCO, neither of AP or SP shall entertain nor support any activities which compete with NEWCO's activities" (enfasi in originale). Cfr. docc. nn. 1145 e 1589 All. 1.]

<sup>298</sup> [Al riguardo nel "Cooperation Agreement Promoting Italy" è riportato quanto segue: "Immediately after its incorporation NEWCO [...] shall enter into an exclusive ticketing agreement [...] with TicketOne SpA, the italian ticketing subsidiary of EVENTIM group and affiliate of MEDUSA" (enfasi in originale). Cfr. docc. nn. 1145 e 1589 All. 1.]

<sup>299</sup> [Cfr. doc. n. 60.]

<sup>300</sup> [In particolare, in uno scambio di e-mail tra CTS Eventim AG & Co. KGaA e TicketOne, quest'ultima ha affermato che: "I still think that locking [F. S.] ticketing should be our main target after [Vertigo] deal". Cfr. doc. n. 161.]

<sup>301</sup> [Cfr. docc. nn. 1145 e 1589 All. 1.]

<sup>302</sup> [Nel 2016 è stato stipulato il contratto di esclusiva con TicketOne (doc. n. 60).]

<sup>303</sup> [Il contratto con Vertigo ha durata pari a circa [5-10] anni, una esclusiva quantitativa per il 100% dei biglietti e l'esclusiva temporale per i primi [1-5] [5-10] giorni dall'inizio del periodo di prevendita, nonché un'esclusiva per il canale online (docc. nn. 60 e 1591 All. 2).]

indirettamente acquisito, per il tramite di Medusa, la partecipazione di maggioranza di Friends&Partners, pari al 60% del capitale sociale, mentre il restante 40% fa capo, indirettamente<sup>304</sup>, al promoter persona fisica sig. [F. S.]<sup>305</sup>.

7. In merito all'acquisizione di Friends&Partners giova porre in rilievo che l'attività di *promoting* svolta in Italia dal sig. [F. S.] è considerata di primaria rilevanza dal gruppo Eventim-TicketOne. Infatti, posto che il sig. [F. S.] è il promoter nazionale dei principali artisti italiani, la vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera dallo stesso prodotti assume un'importanza strategica per garantire la piena operatività di TicketOne sul mercato<sup>306</sup>. Inoltre, dai documenti in atti è emerso che al momento delle negoziazioni per l'acquisizione di Friends&Partners, [omissis]<sup>307</sup>, il che ha condotto il gruppo Eventim-TicketOne ad aumentare la propria offerta economica<sup>308</sup>.

8. Per comprendere il contesto nel quale si è realizzata l'acquisizione di Friends&Partners da parte del gruppo Eventim-TicketOne occorre considerare che all'epoca delle negoziazioni tra Medusa e il promoter persona fisica sig. [F. S.], quest'ultimo svolgeva la propria attività di produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera attraverso la società F&P Group S.r.l., una joint venture con Warner Music Italia S.r.l.<sup>309</sup>. Posto che la predetta joint venture sarebbe cessata in data 30 settembre 2018, ossia 13 mesi dopo la scadenza delle intese Panischi<sup>310</sup>, il gruppo Eventim-TicketOne, per il tramite di TicketOne, ha stipulato un primo contratto di esclusiva con F&P<sup>311</sup> – di durata compresa tra la scadenza delle intese Panischi e la cessazione della joint venture tra il sig. [F. S.] e Warner<sup>312</sup> – e successivamente ha vincolato in esclusiva l'attività di *promoting* del sig. [F. S.]<sup>313</sup> mediante l'acquisizione di una newco (cioè Friends&Partners), garantendosi anche i diritti sulla vendita dei biglietti degli eventi *live* di musica leggera prodotti, promossi e organizzati dal sig. [F. S.] per il tramite di tale società, attraverso la stipula di un contratto di esclusiva con Friends&Partners<sup>314</sup>.

9. Quindi, dai documenti in atti emerge che l'acquisizione di Friends&Partners da parte del gruppo Eventim-TicketOne è stata realizzata con lo scopo di vincolare in esclusiva e in maniera strutturale per un periodo di [omissis] anni l'attività di *promoting* svolta in Italia dal promoter persona fisica sig. [F. S.] – come dimostrato dall'esistenza di un accordo di collaborazione esclusiva tra il sig. [F. S.] e Friends&Partners<sup>315</sup> e dal patto di non concorrenza con obblighi che gravano su tale promoter persona fisica nei confronti di Friends&Partners<sup>316</sup> – e di acquisire in esclusiva il diritto di vendere con qualsiasi modalità, per il tramite di TicketOne, la totalità dei biglietti degli eventi *live* di musica leggera prodotti, promossi e organizzati dal sig. [F. S.] per il tramite di Friends&Partners. A quest'ultimo riguardo rileva che nei documenti relativi alle negoziazioni per l'acquisizione di Friends&Partners da parte del gruppo Eventim-TicketOne, è stato espressamente previsto che Friends&Partners assumesse [omissis]<sup>317</sup>, accordo effettivamente stipulato<sup>318</sup> ed entrato in vigore nel medesimo giorno del perfezionamento dell'acquisizione della suddetta società di *promoting* da parte del gruppo Eventim-TicketOne.

10. Dal quadro fattuale agli atti emerge che il gruppo Eventim-TicketOne ha vincolato in maniera strutturale al proprio gruppo societario l'intera attività di produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera del promoter persona fisica sig. [F. S.], al fine di distribuire in esclusiva assoluta i biglietti di tali eventi attraverso la propria rete di vendita gestita da TicketOne ("I still think that locking [F. S.] ticketing should be our main target after [Vertiqo] deal")<sup>319</sup>.

<sup>304</sup> [Il sig. [F. S.] è socio di Friends&Partners per il tramite di Habita S.r.l., di cui è a sua volta socio unico oltre ad esserne amministratore unico a seguito di atto di nomina del 1° ottobre 2013.]

<sup>305</sup> [Cfr. docc. nn. 901, 1127, 1128, 1132 e 1133.]

<sup>306</sup> [Cfr. doc. n. 139 e relativa presentazione allegata, con particolare riferimento alla pag. 16 nella quale si riporta "Promoters : Live Nation and F&P Group dominant". Si considerino, ancora, il doc. n. 118, nel quale si legge "[...] we cannot miss this deal to guarantee the future of TicketOne [il riferimento è alla negoziazione con il sig. [F. S.], n.d.r.] [...]"; nonché il doc. n. 144, nel quale si legge "some progress in negotiating the possible take over of Mr. [F. S.], the main local promoter of Italian Artists".]

<sup>307</sup> [Cfr. doc. n. 153 e allegati.]

<sup>308</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 131 e 138.]

<sup>309</sup> [Durante il periodo di operatività della joint venture, il controllo della stessa ha fatto capo a Warner Music (60%), mentre il sig. [F. S.] vi ha indirettamente partecipato, con una quota del 40%, per il tramite di Habita S.r.l. (che controlla al 100%).]

<sup>310</sup> [In proposito, occorre rilevare che il sig. [F. S.] ha partecipato alle intese Panischi sia personalmente che attraverso la società F&P.]

<sup>311</sup> [Cfr. doc. n. 48.]

<sup>312</sup> [omissis]. Cfr., in particolare, docc. nn. 1127, 1128, 1132 e 1133.

<sup>313</sup> [Cfr. docc. nn. 182 e relativi allegati, 916, 1121, da 1127 a 1134 e 1590 All. 3.]

<sup>314</sup> [Cfr. doc. n. 901.]

<sup>315</sup> [Cfr. atto costitutivo di Friends&Partners, nonché i docc. nn. 182 e relativi allegati, nonché 1590 All. 3. [omissis] (docc. nn. 182 e relativi allegati, 916 e 1590 All. 3).]

<sup>316</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 153 e 916. [omissis].]

<sup>317</sup> [Cfr. docc. nn. 182 e relativi allegati e 1590 All. 3.]

<sup>318</sup> [Cfr. doc. n. 901. Il contratto con Friends&Partners ha durata pari a [10-15] anni, una esclusiva quantitativa per il 100% dei biglietti e l'esclusiva temporale per i primi [1-5] [5-10] giorni dall'inizio del periodo di prevendita, nonché un'esclusiva per il canale online.]

<sup>319</sup> [Cfr. doc. n. 161, così si esprime TicketOne in uno scambio di e-mail con la capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA.]

11. In proposito, i documenti in atti<sup>320</sup> attestano chiaramente che il gruppo Eventim-TicketOne, attraverso l'operazione di acquisizione di Friends&Partners, ha inteso perseguire tali obiettivi: "Keep [F. S.] on board as a 40% shareholder (with lock-up, non-compete etc.) for a minimum period of [1-5] or [5-10] years, and at the same time win 100% of the ticketing rights for Ticketone as part of the transaction, without any additional payments and on terms no less favorable for T1 than Panischi [...]. This would imho [a mio parere, n.d.r.] still be an okay model"<sup>321</sup>. In un altro documento agli atti si legge che: "Certainly, this is not a cheap deal and it needs a significant investment, but this is the best partnership to guarantee adequate contents to TicketOne as well as to confront with LN-TM future competition in Italy [...] at the same time a ticketing agreement will be signed at zero cost for T1 [...] the ticketing agreement terms will be equivalent to the average of the Panischi contract = [40-45%] of the 15% 'prevendita' + full internet exclusivity + > [70-80%] of the total tickets"<sup>322</sup>.

12. Dai documenti in atti emerge anche che Friends&Partners non è un operatore nuovo entrante nel mercato italiano della produzione, promozione e organizzazione di eventi live di musica leggera. Infatti, Friends&Partners, sin dalla sua costituzione, è stata dotata di una struttura aziendale comprensiva di tutti i rapporti giuridici continuativi inerenti all'attività di promoting che facevano capo a F&P e nella quale sono stati altresì conferiti il contratto di licenza d'uso del marchio "FRIENDS&PARTNERS" in esclusiva e il contratto di collaborazione esclusiva con il sig. [F. S.]<sup>323</sup>. Friends&Partners, come in precedenza F&P, costituisce il veicolo societario con il quale il promoter persona fisica sig. [F. S.] attualmente svolge la propria attività di promoting nel mercato italiano e ricopre nella stessa anche l'incarico di consigliere di amministrazione<sup>324</sup>.

13. La documentazione agli atti del fascicolo<sup>325</sup> fornisce prova dell'esistenza di una continuità economica e aziendale tra F&P<sup>326</sup> e Friends&Partners. In particolare, vengono in rilievo i seguenti elementi: i) il prezzo corrisposto da Medusa, per l'acquisizione della maggioranza del capitale sociale di Friends&Partners, è stato definito sulla base di un enterprise value pari a [5-10] volte la media degli importi dell'EBITDA di F&P dei 3 esercizi commerciali precedenti all'acquisizione<sup>327</sup>; ii) [omissis]<sup>328</sup>; iii) il fatturato realizzato da F&P nel periodo 2013-2017<sup>329</sup>, alla luce del valore e del tipo di conferimento realizzato in Friends&Partners all'atto della sua costituzione<sup>330</sup>; iv) la sequenza temporale con la quale

<sup>320</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 118, 134, 135, 138, 152 e 159.]

<sup>321</sup> [Cfr. docc. nn. 131 e 152.]

<sup>322</sup> [Cfr. doc. n. 159 e All.ti, così si esprime TicketOne in uno scambio di e-mail con la capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA.]

<sup>323</sup> [Cfr. docc. nn. 1127, 1128, 1132 e 1133 e l'atto costitutivo di Friends&Partners. Vale anche osservare, al riguardo, che l'acquisizione del controllo di Friends&Partners da parte di CTS Eventim AG & Co. KGaA [omissis]. Dal quadro appena delineato risulta, quindi, che CTS Eventim AG & Co. KGaA ha acquisito il 60% di una società di promoting di eventi live di musica leggera attiva a livello nazionale che, pur essendo dal punto di vista societario formalmente di nuova costituzione, sostanzialmente prosegue l'attività di promoting che faceva capo a F&P (ora in liquidazione) e che è riconducibile al sig. [F. S.] ]

<sup>324</sup> [Il sig. [F. S.] è stato formalmente nominato consigliere di amministrazione di Friends&Partners con atto del 30 aprile 2019 ed era comunque previsto che, sin dall'inizio, fosse nominato amministratore delegato di tale società (cfr. docc. nn. 916, 1127, 1128 e 1133). La mera circostanza per cui l'incarico di amministratore delegato di Friends&Partners sia stato attribuito ad una distinta persona fisica e che l'ingresso formale del sig. [F. S.] nel consiglio di amministrazione di tale società sia avvenuto successivamente, risulta di per sé irrilevante, alla luce dell'apporto qualitativo e quantitativo del sig. [F. S.] rispetto all'attività di promoting di eventi live di musica leggera e alla gestione della società, nonché alla luce dei noti legami di natura familiare intercorrenti con la persona fisica formalmente nominata amministratore delegato di Friends&Partners.]

<sup>325</sup> [Cfr., in particolare, la nota integrativa del bilancio di esercizio relativo all'anno 2017 di Friends&Partners, la visura camerale di F&P Group S.r.l., la visura camerale di F&P Group S.r.l. in liquidazione, la visura camerale di Friends & Partners S.p.A., nonché i docc. nn. 48, 131, 135, 153 e allegati, 159, 159 All. 1, 182 e relativi allegati, 201, 546, 708 doc\_13 omissis, 901, 916, da 1127 a 1134 e 1590 All. 3.]

<sup>326</sup> [Giova osservare che, in vista dello spostamento dell'intera attività del sig. [F. S.] in Friends&Partners [omissis] F&P, tale ultima società ha smesso di operare e, in data 30 gennaio 2019, è stata posta in liquidazione (docc. nn. 916, da 1127 a 1134 e 1590 All. 3). In proposito, da una e-mail interna a TicketOne del 9 novembre 2017, si legge: "con la presente vi informiamo che lunedì 6 Novembre CTS Eventim ha acquisito il 60% di Friends & Partners, nuova iniziativa in joint venture con il noto promoter nazionale [F. S.], da lungo tempo Cliente e partner di TicketOne. L'attuale realtà F&P Group, continuerà ad operare ancora per un circa un anno, nel frattempo si avvieranno progressivamente le attività della nuova Friends & Partners S.p.A. [...]" (doc. n. 135).]

<sup>327</sup> [Cfr. doc. n. 182 e relativi allegati, nonché docc. nn. 138, 159 e 1590 All. 3. Nella fase iniziale della negoziazione la trattativa era stata impostata su un valore inferiore dell'EBITDA, tuttavia il sig. [F. S.] riteneva che "[...] his ticketing worths a lot and must be evaluated within the partnership [...]" (doc. n. 144). Il valore del contratto di esclusiva collegato all'acquisizione di tale promoter nazionale ha, poi, condotto all'acquisizione del 60% del capitale sociale di Friends&Partners da parte di CTS Eventim, in luogo del 51% inizialmente programmato.]

<sup>328</sup> [Cfr. docc. nn. 182 e relativi allegati, 916 e 1590 All. 3.]

<sup>329</sup> [In tale periodo il fatturato realizzato in Italia da F&P è stato in media superiore a 75 milioni di euro, mentre nel 2017 (anno dell'acquisizione di Friends&Partners da parte di CTS Eventim AG & Co. KGaA) il fatturato di F&P è stato pari a circa 90,5 milioni di euro, secondo i dati di bilancio consultati sulla banca dati Telemaco delle CCIAA.]

<sup>330</sup> [Dalla nota integrativa del bilancio di esercizio relativo all'anno 2017 di Friends&Partners risulta che la società è stata costituita in data 3 ottobre 2017, nella forma di società a responsabilità limitata, da parte del socio Mariposa S.r.l., con un capitale sociale di importo pari a 6 milioni di euro, versato a mezzo conferimento in natura di ramo d'azienda, valutato dal perito incaricato per un importo pari a quasi 38 milioni di euro. Il ramo d'azienda oggetto di conferimento è relativo, tra l'altro, alle attività di ideazione, realizzazione, promozione, messa in scena e vendita di eventi dal vivo musicali e non, con emissione di titoli di ingresso a pagamento o accesso gratuito. In data 13 ottobre 2017 la società è stata trasformata in società per azioni e, in data 6 novembre 2017, Medusa ne ha acquisito il 60% del capitale sociale. Cfr. anche docc. nn. 182 e relativi allegati e 1590 All. 3.]

sono stati stipulati i contratti di esclusiva tra F&P e TicketOne e Friends&Partners e TicketOne<sup>331</sup>, la loro entrata in vigore e la loro durata; v) [omissis]<sup>332</sup> e di [omissis]<sup>333</sup>; al riguardo si evidenzia altresì che tra F&P e Friends&Partners è stato stipulato un contratto di servizi, in forza del quale, tra l'altro, quest'ultima ha operato con il medesimo personale di F&P<sup>334</sup>.

#### **L'acquisizione del promoter nazionale Di and Gi**

14. Sempre sulla base di un criterio di ordine cronologico, la terza società di produzione, promozione e organizzazione di eventi live di musica leggera acquisita dal gruppo Eventim-TicketOne è stata Di and Gi in data 31 gennaio 2018. In particolare, CTS Eventim AG & Co. KGaA ha indirettamente acquisito, per il tramite di Medusa, la partecipazione di maggioranza di Di and Gi, pari al 60% del capitale sociale, rimanendo il restante 40% in capo ai precedenti proprietari, sigg.ri [D. D. A.] e [A. G.]<sup>335</sup>.

15. Tale operazione di acquisizione si discosta dalle precedenti solo dal punto di vista dell'operazione societaria, in quanto Di and Gi non è una newco, bensì una storica società di produzione, promozione e organizzazione di eventi, mediante la quale i noti promoter persone fisiche sigg.ri [D. D. A.] e [A. G.] svolgono da lungo tempo la loro attività di promoting nel mercato italiano. Viceversa, gli altri aspetti dell'acquisizione di Di and Gi da parte del gruppo Eventim-TicketOne risultano speculari rispetto a quelli che caratterizzano le altre acquisizioni dei promoter nazionali descritte in precedenza.

16. Anche con riguardo a tale operazione, le evidenze in atti dimostrano che l'acquisizione di Di and Gi da parte del gruppo Eventim-TicketOne è stata realizzata con lo scopo di vincolare in esclusiva e in maniera strutturale per un periodo non inferiore a [omissis] anni l'attività di promoting svolta in Italia dai promoter persone fisiche sigg.ri [D. D. A.] e [A. G.] – come dimostrato dalla natura esclusiva e con vincolo di non concorrenza dell'attività che tali promoter si sono impegnati a svolgere nell'interesse di Di and Gi e, quindi, del gruppo Eventim-TicketOne<sup>336</sup> – e di acquisire in esclusiva il diritto di distribuire, mediante la rete di vendita gestita da TicketOne, i biglietti degli eventi live di musica leggera prodotti, promossi e organizzati dai sigg.ri [D. D. A.] e [A. G.] per il tramite di Di and Gi<sup>337</sup>.

17. A quest'ultimo riguardo, si osserva che nei documenti relativi alle negoziazioni per l'acquisizione di Di and Gi da parte del gruppo Eventim-TicketOne, l'acquisizione di tale promoter nazionale risulta collegata alla stipula di un contratto di esclusiva con TicketOne, poi effettivamente stipulato col medesimo contenuto pattuito durante le negoziazioni per l'acquisizione di Di and Gi da parte del predetto gruppo societario.

18. [omissis]<sup>338</sup>. [omissis]<sup>339</sup>. Di and Gi ha poi effettivamente stipulato un contratto di esclusiva con TicketOne<sup>340</sup>, [omissis].

#### **L'acquisizione del promoter nazionale Vivo Concerti**

19. L'ultima società di produzione, promozione e organizzazione di eventi live di musica leggera acquisita dal gruppo Eventim-TicketOne è stata Vivo Concerti in data 16 aprile 2018. In tale data il gruppo Eventim-TicketOne ha indirettamente acquisito, per il tramite di Friends&Partners e Medusa, la partecipazione di maggioranza di Vivo Concerti, pari al 60% del capitale sociale, mentre il restante 40% fa capo, indirettamente<sup>341</sup>, al promoter persona fisica sig. [C. Z.]<sup>342</sup>.

20. Anche l'acquisizione di tale società di promoting attiva a livello nazionale si inserisce in uno specifico contesto, in quanto all'epoca delle negoziazioni tra TicketOne, una società riferibile al sig. <sup>343</sup> [F. S.] e il promoter persona fisica sig. [C. Z.], quest'ultimo svolgeva la propria attività di produzione, promozione e organizzazione di eventi live di musica leggera non solo mediante Saludo (società di

<sup>331</sup> *[Infatti, già nel corso delle trattative CTS Eventim AG & Co. KGaA aveva chiarito a TicketOne che "and at the same time win 100% of the ticketing rights for TicketOne as part of the transaction, without any additional payments and on terms no less favorable for T1 than Panischi" (cfr. doc. n. 159). In proposito, nei documenti preliminari all'acquisizione di Friends&Partners da parte del gruppo Eventim-TicketOne emerge come tale operazione fosse collegata alla stipula di un contratto di esclusiva in favore di TicketOne. Ciò, in particolare, si evince [omissis]. Cfr. docc. nn. 182 e relativi allegati e 1590 All. 3. Tale contratto è stato poi effettivamente stipulato, cfr. docc. nn. 901 e 1591 All. 10.]*

<sup>332</sup> *[Cfr. doc. n. 1132.]*

<sup>333</sup> *[Cfr. doc. n. 1132.]*

<sup>334</sup> *[Cfr. doc. n. 695 e All. doc. 13. Tra l'altro, da un documento del 17 aprile 2019 emerge che per le comunicazioni di lavoro i dipendenti di Friends&Partners utilizzano sia gli indirizzi di posta riferibili a F&P, che quelli riferibili a Friends&Partners: "[omissis@fepgroup.it]; [omissis@friendsandpartners.it]; [omissis@friendsandpartners.it]; [omissis@fepgroup.it]" (doc. n. 1079).]*

<sup>335</sup> *[Cfr. docc. nn. 974 e 975.]*

<sup>336</sup> *[omissis] (docc. nn. 975 e 1589 All. 2).*

<sup>337</sup> *[Cfr. doc. n. 47.]*

<sup>338</sup> *[Cfr. docc. nn. 975 e 1589 All. 2.]*

<sup>339</sup> *[Cfr. docc. nn. 975 e 1589 All. 2.]*

<sup>340</sup> *[Cfr. docc. nn. 47 e 1591 All. 12. In particolare, il contratto stipulato con Di and Gi ha durata pari a [5-10] anni, una esclusiva quantitativa per il 100% dei biglietti e l'esclusiva temporale per i primi [1-5] [5-10] giorni dall'inizio del periodo di prevendita, nonché un'esclusiva per il canale online.]*

<sup>341</sup> *[Il sig. [C. Z.] è socio di Vivo Concerti per il tramite di CleDaz Edizioni S.r.l., di cui è a sua volta socio unico oltre ad esserne amministratore unico a seguito di atto di nomina del 9 giugno 2012.]*

<sup>342</sup> *[Cfr. doc. n. 900.]*

<sup>343</sup> *[Si tratta di Habita S.r.l.]*



promoting indirettamente controllata dal sig. [C. Z.] e nella quale ricopre anche l'incarico di amministratore), ma anche attraverso Vivo S.r.l. (società posseduta al 100% da Warner e di cui il sig. [C. Z.] era amministratore delegato)<sup>344</sup>. In particolare, l'ingresso nel gruppo Eventim-TicketOne del promoter persona fisica sig. [C. Z.], per il tramite dell'acquisizione della società di nuova costituzione Vivo Concerti, si è reso possibile grazie alla [omissis]<sup>345</sup>.

21. Anche in questo caso, dai documenti in atti, emerge che l'acquisizione di Vivo Concerti da parte del gruppo Eventim-TicketOne è stata realizzata con lo scopo di vincolare in esclusiva e in maniera strutturale per un periodo di almeno [omissis] anni<sup>346</sup> l'attività di promoting svolta in Italia dal promoter persona fisica sig. [C. Z.] – come dimostrato dalla vigenza di un accordo di collaborazione esclusiva tra il sig. [C. Z.] e Vivo Concerti e di un patto di non concorrenza con obblighi che gravano su tale promoter persona fisica nei confronti di Vivo Concerti<sup>347</sup> – e di acquisire in esclusiva il diritto di vendere, per il tramite di TicketOne, i biglietti degli eventi live di musica leggera prodotti, promossi e organizzati dal sig. [C. Z.] per il tramite di Vivo Concerti, oltre che di Saludo<sup>348</sup>.

22. A quest'ultimo riguardo, giova osservare che nei documenti relativi alle negoziazioni per l'acquisizione di Vivo Concerti da parte del gruppo Eventim-TicketOne, l'acquisizione di tale società di promoting attiva a livello nazionale è stata risolutivamente condizionata alla stipula di specifici contratti di esclusiva con TicketOne. [omissis]<sup>349</sup>. In proposito, i documenti in atti attestano che Vivo Concerti ha poi effettivamente stipulato un contratto di esclusiva con TicketOne<sup>350</sup> – entrato poi in vigore nel medesimo giorno del perfezionamento dell'acquisizione di Vivo Concerti da parte del gruppo Eventim-TicketOne – così come anche Saludo ha stipulato un nuovo<sup>351</sup> contratto di esclusiva con tale operatore di ticketing<sup>352</sup>.

23. Da tale quadro fattuale emerge che il gruppo Eventim-TicketOne ha vincolato in maniera strutturale al proprio gruppo societario l'intera attività di produzione, promozione e organizzazione di eventi live di musica leggera del promoter persona fisica sig. [C. Z.]<sup>353</sup>, al fine di distribuire in esclusiva assoluta i biglietti degli eventi prodotti e organizzati da tale promoter persona fisica attraverso la propria rete di vendita gestita da TicketOne<sup>354</sup>. In proposito, dai documenti in atti emerge che "As anticipated and agreed in the last two meetings in Hamburg, [F. S.] will proceed to buy a majority share directly in the promoting activity of [C. Z.]. [...] a preliminary agreement will be signed soon in order to fix the 10 [5-10] years deal before the summer. [...] On its side T1 will extend its ticketing rights from 2019 (actual term date) up to the end of the [5-10] years deal through the prepayment of [700.000 - 800.000] [...]"<sup>355</sup> (sottolineatura aggiunta); [omissis]<sup>356</sup>; [omissis]<sup>357</sup>.

24. Infine, si precisa che Vivo Concerti, ancorché dal punto di vista societario sia stata costituita come una newco<sup>358</sup> e sia formalmente operativa solo dal 2018, non costituisce un operatore nuovo entrante nel mercato della produzione, promozione e organizzazione di eventi live di musica leggera, ma rappresenta il veicolo societario mediante il quale il promoter persona fisica sig. [C. Z.] attualmente svolge la propria attività di promoting nel mercato italiano. Infatti, Vivo Concerti, sin dalla sua costituzione, è stata dotata di una struttura aziendale comprensiva, tra l'altro, [omissis]<sup>359</sup>. Inoltre, come ampiamente illustrato in precedenza, il sig. [C. Z.], che attualmente ricopre l'incarico di amministratore delegato di Vivo Concerti, già operava da tempo nel mercato della produzione, promozione e organizzazione di eventi live di musica leggera, sia come amministratore delegato di Vivo S.r.l., che come amministratore di Saludo.

<sup>344</sup> [Cfr. docc. nn. 173, 176 e 1353 All. 3.]

<sup>345</sup> [Cfr. docc. nn. 176 e 1353 All. 3.]

<sup>346</sup> [omissis].

<sup>347</sup> [Cfr. docc. nn. 917 e 1353 All. 3. [omissis].]

<sup>348</sup> [Cfr. doc. n. 1353 All. 3.]

<sup>349</sup> [Cfr. doc. n. 1353 All. 3.]

<sup>350</sup> [Cfr. doc. n. 61. Il contratto con Vivo Concerti ha durata pari a [5-10] anni, una esclusiva quantitativa per il 100% dei biglietti e l'esclusiva temporale per i primi [1-5] [5-10] giorni dall'inizio del periodo di prevendita, nonché un'esclusiva per il canale online.]

<sup>351</sup> [Si ricorda, come sopra già esposto, che nel 2016 Saludo aveva già stipulato un contratto di esclusiva con Ticket One, relativo al periodo 2016-2019. Cfr. doc. n. 1591 All. 6.]

<sup>352</sup> [Cfr. docc. nn. 51 e 1591 All. 1. Il contratto con Saludo ha durata pari a 5-10] anni, una esclusiva quantitativa per il 100% dei biglietti e l'esclusiva temporale per i primi [1-5] [5-10] giorni dall'inizio del periodo di prevendita, nonché un'esclusiva per il canale online.]

<sup>353</sup> [Cfr. docc. nn. 173 e 1353 All. ti 2, 3 e 4.]

<sup>354</sup> [omissis] sia Vivo Concerti che Saludo hanno in essere un contratto di esclusiva con TicketOne inerente alla totalità dei biglietti degli eventi live di musica leggera prodotti e/o organizzati da tali promoter nazionali. Cfr. docc. nn. 51, 61 e 1353 All. 3.

<sup>355</sup> [Cfr. doc. n. 173.]

<sup>356</sup> [Cfr. docc. nn. 1353 e 1353 All. ti.]

<sup>357</sup> [Cfr. doc. n. 1353 All. 3.]

<sup>358</sup> [omissis]. Cfr. docc. nn. 1353 All. ti 2, 3 e 4.

<sup>359</sup> [Cfr. docc. nn. 917 e 1353 All. ti 2, 3 e 4. [omissis] (cfr. doc. n. 1353 All. 2).]

#### 5.4 Le azioni e le previsioni contrattuali relative ai rapporti con i promoter locali

**143.** Nei contratti di esclusiva stipulati da TicketOne vi sono una serie di previsioni che riguardano la protezione del diritto di esclusiva di TicketOne nelle ipotesi in cui i *promoter* nazionali e gli altri produttori stipulino accordi con i *promoter* locali per l'organizzazione di tali eventi. Dai documenti in atti è emerso come sia la stessa TicketOne a chiarire che il diritto di esclusiva di cui gode deve valere anche in caso di cessione di un evento ai *promoter* locali<sup>360</sup>.

**144.** In particolare, ad esempio, nel contratto di esclusiva con Saludo è previsto che: "La Società [il *promoter* Saludo, n.d.r.] si impegna a far riconoscere dai terzi con cui stipulò accordi per l'organizzazione e/o la produzione di Eventi (c.d. '*promoter* locali'), che TicketOne è titolare del diritto di esclusiva per la Prevendita con qualsiasi modalità del 100% dei Titoli di Ingresso [...]. All'uopo la società dovrà far sottoscrivere a detti terzi (c.d. '*promoter* locali') testo di impegno sostanzialmente conforme a quello allegato sub IV"<sup>361</sup>. La medesima previsione è contenuta anche nei contratti di esclusiva stipulati con gli altri *promoter* nazionali e i produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera<sup>362</sup>. Inoltre, nei contratti di esclusiva è anche previsto che i *promoter* hanno l'obbligo di agire o cooperare in giudizio per assicurare il diritto di esclusiva di TicketOne nel caso in cui i *promoter* locali lo abbiano violato, nonché di porre in essere le attività stragiudiziali che a tal fine si rendano necessarie, concordandole con TicketOne.

**145.** Quindi TicketOne impone l'esclusiva a proprio favore anche nei confronti dei *promoter* locali nel caso in cui stipulino con i *promoter* nazionali accordi per l'organizzazione e/o produzione di eventi *live* di musica leggera. In tale contesto i *promoter* nazionali sono tenuti a inviare ai *promoter* locali uno specifico documento, al fine di ottenere dagli stessi l'assunzione dell'impegno al rispetto dell'esclusiva di TicketOne<sup>363</sup>. Tale documento, non solo mira a informare i *promoter* locali del fatto che non possono distribuire i biglietti mediante operatori di *ticketing* diversi da TicketOne, ma anche che sono tenuti a rispettare e applicare le condizioni economiche<sup>364</sup>, per i servizi di biglietteria automatizzata, che sono state concordate tra TicketOne e i *promoter* nazionali<sup>365</sup>. Tale documento, inoltre, ha la funzione di avvertire i *promoter* locali che, in caso di mancata osservanza del diritto di esclusiva di TicketOne, l'accordo con il *promoter* nazionale si intenderà risolto ai sensi dell'articolo 1456 Cod. Civ. e verrà comminata una penale<sup>366</sup>.

---

<sup>360</sup> [Cfr. doc. n. 142.]

<sup>361</sup> [Cfr. doc. n. 51 (art. 2.3).]

<sup>362</sup> [Cfr. docc. nn. 47 (art. 2.3), 48 (art. 2.3), 49 (art. 2.4), 50 (art. 2.4), 52 (art. 2.4), 60 (art. 2.3), 61 (art. 2.3), 901 (art. 2.3), 919 e 919 Allegato (art. 2.4), 1368 e 1368 All. 1 (art. 2.4), 1591 e 1591 All. ti da 1 a 13. Si precisa che tale previsione è di volta in volta strutturata in modo da operare in maniera conforme al quantitativo di biglietti vincolato in esclusiva a TicketOne nel singolo contratto. Al riguardo, ad esempio, vengono in rilievo i seguenti contratti di esclusiva: i) il contratto in vigore con Di and Gi dal 2013 al 2018, in cui la clausola di esclusiva quantitativa riguardava il 60% del numero massimo di biglietti previsto per ogni singolo evento o tour prodotto e/o organizzato da tale *promoter* nazionale (art. 2.3 dell'atto integrativo del 2013 relativo al contratto con Di and Gi all'epoca vigente, docc. nn. 1591 e 1591 All. 13); ii) il contratto con OTR, in cui la clausola di esclusiva quantitativa riguarda il [60-70%] del totale dei biglietti (doc. n. 50, art. 2.1); iii) il contratto con i *promoter* nazionali del gruppo Live Nation, in cui la clausola di esclusiva quantitativa riguarda un volume decrescente da [60-70%] a [40-50%] nel corso della durata del contratto e per la quota di biglietti non riservata in esclusiva a TicketOne la clausola di esclusiva di canale con riferimento alla distribuzione online ha una portata più limitata (doc. n. 49, artt. 2.1 e 2.2); iv) il contratto con Show Bees, in cui la clausola di esclusiva quantitativa riguarda il [80-90%] del totale dei biglietti (docc. nn. 1368 e 1368 All. 1, art. 2.1); v) il contratto con The Base, in cui la clausola di esclusiva quantitativa riguarda il [70-80%] del totale dei biglietti (docc. nn. 919 e 919 Allegato, art. 2.1); vi) il contratto con Trident, in cui la clausola di esclusiva quantitativa riguarda il [70-80%] del totale dei biglietti (doc. n. 52, art. 2.1).]

<sup>363</sup> [Il facsimile di tale documento costituisce anche un allegato dei contratti di esclusiva. Cfr. l'allegato V al contratto con Trident (doc. n. 57). Di analogo contenuto sono anche, ad esempio, l'allegato II al contratto con i *promoter* nazionali del gruppo Live Nation (doc. n. 49); l'allegato I al contratto con OTR (doc. n. 50); l'allegato I al contratto con Show Bees (docc. nn. 1368 e 1368 All. 1); l'allegato IV al contratto con The Base (Allegato al doc. n. 919); l'allegato IV al contratto con Saludo (doc. n. 51); l'allegato IV al contratto con Vivo Concerti (doc. n. 61). Inoltre, si vedano i docc. nn. 1591 e 1591 All. ti da 1 a 13.]

<sup>364</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 142 in cui TicketOne in una e-mail interna precisa che: "Le medesime condizioni si applicano anche in caso di date cedute ai local promoter" (enfasi in originale).]

<sup>365</sup> [Si ricorda che, in forza degli accordi tra TicketOne e i *promoter*, per il servizio di vendita dei biglietti a TicketOne spetta un aggio pari al [40-50%] del c.d. Diritto di Prevendita fissato in misura mai inferiore al 15% del valore facciale del titolo, con un minimo garantito per biglietto pari a [0,5-1,5] euro più IVA. Cfr. anche i docc. nn. 1591 e 1591 All. ti da 1 a 13.]

<sup>366</sup> [Ad esempio, prendendo in considerazione l'allegato V al contratto con Trident, tale penale è stata fissata in misura pari, da un lato, a [2,5-3,5] euro per ogni biglietto rientrante nel diritto di esclusiva che non sia stato attribuito a TicketOne e, dall'altro, a [20.000-30.000] euro per la violazione del diritto di esclusiva per la distribuzione mediante il canale online. Cfr. doc. n. 57. Inoltre, la penale e in questione è stata fissata nella medesima misura anche con riferimento all'allegato IV al contratto con Di and Gi (doc. n. 47). Ad esempio, nel caso dell'allegato IV al contratto di esclusiva stipulato da TicketOne con i *promoter* nazionali OTR (doc. n. 50), Saludo (doc. n. 51) e Vivo Concerti (doc. n. 61), la penale è stata fissata nella misura unica di [10.000-20.000] euro. Nel caso, invece, dell'allegato II al contratto di esclusiva con i *promoter* nazionali del gruppo Live Nation (doc. n. 49), la penale è stata fissata in misura pari a [2-3] euro più IVA per ogni biglietto rientrante nel diritto di esclusiva non attribuito a TicketOne. Nel caso dei contratti stipulati da Vertigo, almeno a partire dal 2018, cioè da quando l'impegno a rispettare il diritto di esclusiva di TicketOne è stato direttamente incluso nei contratti stipulati con i *promoter* locali (art. 11.5), è stata prevista una penale di importo pari a una somma corrispondente allo "intero diritto di prevendita per ogni titolo di ingresso non venduto da parte di TicketOne a causa della violazione da parte dell'Organizzatore del Diritto di Esclusiva, fatto salvo il risarcimento dell'eventuale maggior danno; l'Organizzatore dà atto che l'importo della predetta penale è equo in considerazione dell'interesse della Società al rispetto del Diritto di Esclusiva di TicketOne". Cfr., ad esempio, docc. nn. da 1189 a 1192 e da 1194 a 1197.]

**146.** La documentazione in atti conferma sia che i *promoter* nazionali risultano consapevoli della necessità e dell'importanza strategica rivestita dall'invio di tale comunicazione ai *promoter* locali, sia che gli stessi si sono effettivamente adoperati in tal senso e hanno informato TicketOne del loro operato<sup>367</sup>.

**147.** In particolare, con riferimento al primo aspetto, viene in rilievo una *e-mail* tra F&P e TicketOne nella quale si legge: "*Diritto di esclusiva di T1 – local promoter. Con riferimento al diritto di esclusiva di T1 avente ad oggetto la prevendita con qualsiasi modalità del 100% (salvo deroghe) dei titoli di ingresso in prevendita F&P dovrà far sottoscrivere a tutti i local promoter il testo di impegno (allegato sub. IV). [...] I local promoter su cui intervenire per primi sono: Zed, [S. B.], [Go.] e [T.] e [N. L.], [R.] e [N. L.] [viene menzionata una serie di promoter locali, n.d.r.]. A seguire bisognerà anticipare di persona il nuovo contratto fra F&P e T1 a [Gr.] e [B.]*"<sup>368</sup>.

**148.** Con riferimento al secondo aspetto, dalla documentazione in atti emerge, ad esempio, che F&P ha concordato con TicketOne il contenuto della comunicazione di accompagnamento all'invio del testo dell'impegno da far sottoscrivere ai *promoter* locali<sup>369</sup>. In proposito si evidenzia che, sebbene sia stata condivisa la linea di inviare ai *promoter* locali una comunicazione caratterizzata da un taglio meno giuridico<sup>370</sup>, TicketOne ha rimarcato l'importanza di far comunque sottoscrivere il testo dell'impegno e di richiedere ai *promoter* locali la restituzione di una copia dello stesso<sup>371</sup>. In un altro passaggio di uno scambio di *e-mail* tra Friends&Partners e TicketOne, quest'ultima società ha posto in evidenza che grazie al ruolo attivo svolto da Friends&Partners i *promoter* locali hanno rispettato il diritto di esclusiva di TicketOne<sup>372</sup>.

**149.** Dalle evidenze in atti è emerso dunque che i *promoter* nazionali hanno sistematicamente<sup>373</sup> inviato ai *promoter* locali il documento contenente l'impegno a rispettare il diritto di esclusiva di TicketOne e, quindi, a non affidare la distribuzione dei biglietti ad altri operatori di *ticketing*<sup>374</sup>. In particolare, in un passaggio di uno scambio di *e-mail* tra F&P e TicketOne, quest'ultima società testualmente afferma "*Per vs info Live Nation ha fatto partire proprio ieri l'allegato sub. IV riportandolo integralmente così come è stato ideato/strutturato. Ergo i local sanno già tutti (o quasi) di cosa stiamo parlando*"<sup>375</sup>. Inoltre, dai documenti in atti<sup>376</sup> è emerso anche come TicketOne abbia monitorato la trasmissione ai *promoter* locali, ad opera dei *promoter* nazionali, della comunicazione inerente all'assunzione dell'impegno al rispetto del suo diritto di esclusiva e la sottoscrizione di tale impegno, o comunque l'adesione allo stesso, da parte dei *promoter* locali. Da uno scambio di *e-mail* dell'ottobre 2017 interno a TicketOne si evince come quest'ultima abbia esercitato pressione sui *promoter* nazionali per far sì che questi facessero sottoscrivere ai *promoter* locali l'impegno al rispetto dei suoi diritti di esclusiva: "*LN [Live Nation, n.d.r.] ha obbligato zed a firmare e così ha fatto... Manca solo il giro di vite di [Di and Gi] sui quali intervengo a breve*"<sup>377</sup>.

**150.** Inoltre, le evidenze in atti dimostrano che mentre alcuni *promoter* locali hanno formalmente sottoscritto il suddetto impegno<sup>378</sup>, altri *promoter* locali invece si sono impegnati oralmente in tal senso<sup>379</sup> e altri, infine, hanno richiesto un incontro con i *promoter* nazionali per discutere le modalità di gestione delle prevendite<sup>380</sup>.

---

<sup>367</sup> [Cfr. doc. n. 126.]

<sup>368</sup> [Cfr. doc. n. 194.]

<sup>369</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 83, 96 e 180. Vale osservare che lo scambio di *e-mail* è relativo al periodo immediatamente antecedente alla scadenza delle intese Panischi e all'entrata in vigore dell'accordo di esclusiva stipulato con F&P.]

<sup>370</sup> [Cfr. docc. nn. 83, 96 e 180. In uno scambio di *e-mail* tra TicketOne e F&P si evince che lo scopo dell'invio di una comunicazione con un taglio meno giuridico è quella di rendere chiaro il contenuto della stessa ai *promoter* locali (doc. n. 206 in cui F&P testualmente afferma "*Buongiorno, siamo pronti con il testo da inviare ai local promoter che abbiamo reso meno legal con l'obiettivo di essere certi che ci capiscano*").]

<sup>371</sup> [Cfr. docc. nn. 83 e 96.]

<sup>372</sup> [Cfr. doc. n. 78. Al riguardo, TicketOne ha testualmente affermato che "*Anche grazie al tuo/vostro supporto e intervento siamo riusciti a far rispettare gli accordi (trovando anche i giusti equilibri) con i local promoter con l'obiettivo di poterne beneficiare come gruppo (vedi reti e local in Campania e Toscana - abbiamo ancora un problema non indifferente con il Veneto ma sempre con la coesione di gruppo risolveremo anche questo [si parla di Zed, n.d.r.]*". Cfr. anche doc. n. 196.]

<sup>373</sup> [Cfr. doc. n. 1097 in cui Friends&Partners comunica a TicketOne quanto segue: "*Ciao [A.], ti comunico che abbiamo terminato l'invio via pec ai local promoter*". Cfr. anche doc. n. 1093. Per quel che riguarda il promoter nazionale Di and Gi, dai documenti in atti è emerso che l'invio della comunicazione e dell'impegno da far sottoscrivere ai *promoter* locali è stato realizzato a partire dall'anno 2013 ed è continuato anche negli anni successivi (cfr. docc. nn. 1000, 1001, 1002, 1007, 1008, da 1015 a 1021 e da 1027 a 1041).]

<sup>374</sup> [Cfr. doc. n. 291, in cui Zed commenta. "*Vedi che è strano? Tutti nello stesso momento e più o meno con lo stesso contenuto (e si tratta tutti di concerti aperti da qualche mese). Ho già detto ai miei di predisporre una lettera legale in risposta a questa loro mail con riferimento al punto biglietteria*".]

<sup>375</sup> [Cfr. docc. nn. 83 e 96.]

<sup>376</sup> [Cfr. doc. n. 117.]

<sup>377</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 117.]

<sup>378</sup> [Cfr., in particolare, docc. nn. 957 e 957 Allegato denominato "*Contratti 2018 T1 – TM*" (con riferimento a LEG – Live Emotion Group S.r.l.); docc. nn. 1364 e 1364 All. 1 (con riferimento a Zenit S.r.l.); 1490 e 1490 All. 2 (con riferimento a New Events S.r.l.); 1540 e 1540 All. 3 (con riferimento a Puntoeacapo).]

<sup>379</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 958, 958 Allegato (con riferimento a PRG) e 1543 (con riferimento a Puntoeacapo).]

<sup>380</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 1105.]

**151.** In ogni caso, i *promoter* nazionali hanno insistentemente richiesto ai *promoter* locali la sottoscrizione del documento di impegno e/o comunque il rispetto del diritto di esclusiva di TicketOne. In particolare, in alcune e-mail inviate da Vivo Concerti a Zed nel periodo ottobre-novembre 2018<sup>381</sup>, tale *promoter* nazionale afferma: "In allegato trovate altresì il documento relativo all'esclusiva di TicketOne (All. 1 al Contratto), parte integrale e sostanziale del presente contratto, da inviarci anch'esso firmato per accettazione. [...] In assenza di sottoscrizione del contratto inviato, ovvero in assenza di dichiarazione di mancata accettazione anche solo parziale, qualsiasi atto di esecuzione dello stesso varrà quale accettazione di ogni clausola e pattuizione in esso contenute [...]"<sup>382</sup>; "È fondamentale per l'apertura del c1 intestato a SOL Eventi ricevere adesso l'allegato Ticketone firmato e la conferma di esclusiva. Ti prego di farci sapere altrimenti non ci sono le condizioni per procedere"<sup>383</sup>; "per andare avanti con questa data abbiamo bisogno dell'allegato ticketone e della conferma di esclusiva. Altrimenti non possiamo proseguire e ce la dovremmo intestare noi. **Mi serve una vostra risposta entro 1 ora**"<sup>384</sup> (enfasi in originale).

**152.** Dello stesso tenore vi è anche una e-mail del marzo 2018 inviata da Vertigo a Zed relativa al festival Sherwood, nella quale tra l'altro, si afferma: "I biglietti li vende TicketOne. Altrimenti puoi già informare Sherwood che lo show non si fa. Punto"<sup>385</sup>. Analogamente, rileva un'e-mail inviata da Trident nell'ottobre 2018, nella quale si afferma: "TicketOne con il nuovo contratto, per vendite di concerti non a noi intestati [cioè per eventi con C1 non intestato al promoter nazionale, n.d.r.] ha la necessità di avere una lettera firmata dal promoter che garantisce l'online a ticketone, (sei l'unico che la fa sempre fuori dal vaso) lettera che ho inviato l'altra sera a Valeria e che immagino non vorrete mai firmare"<sup>386</sup>. Per quanto riguarda Friends&Partners rileva, ad esempio, uno scambio di e-mail con Zed del 3 ottobre 2018, nel quale a fronte della richiesta di quest'ultima società di ottenere degli allotment di biglietti da distribuire mediante un operatore di ticketing diverso da TicketOne, Friends&Partners afferma: "[V.] [si rivolge a ZED, n.d.r.] adesso però mi arrabbio non ti sto scrivendo in cinese. I C1 sono nostri e nessun circuito oltre a ticketone"<sup>387</sup>.

**153.** Inoltre, dalla documentazione in atti è emerso che, almeno a partire dal 2018<sup>388</sup>, quantomeno i *promoter* nazionali Di and Gi, F&P, Friends&Partners e Vertigo hanno modificato lo schema di contratto utilizzato con i *promoter* locali, inserendo una serie di clausole che riguardano le modalità di vendita e utilizzazione dei biglietti da parte dei *promoter* locali, funzionali a tutelare il diritto di esclusiva di TicketOne<sup>389</sup>. In questo modo, quindi, gli obblighi gravanti su questi *promoter* nazionali nei confronti di TicketOne vengono estesi anche ai *promoter* locali.

**154.** Invero, la documentazione agli atti dà conto di questa modifica. In primo luogo, in un passaggio di uno scambio di e-mail interno a Friends&Partners viene testualmente affermato: "possiamo approvare questo contratto o ci sono ulteriori modifiche? stiamo usando vecchi contratti che non vanno più bene perché manca tutta la parte di T1 è quanto mai urgente!!!"<sup>390</sup> e, in secondo luogo, nella bozza di contratto allegata a tale e-mail, viene riportato il testo modificato dell'articolo interessato dalla modifica (2.4)<sup>391</sup>. All'interno dei contratti stipulati dai *promoter* nazionali Di and Gi, F&P, Friends&Partners e Vertigo con i *promoter* locali<sup>392</sup> sono state poi effettivamente inserite le clausole appena descritte<sup>393</sup>. Nel caso dei contratti di Di and Gi si osserva inoltre che tale operatore ha continuato a richiedere

<sup>381</sup> [Tali e-mail si riferiscono alla organizzazione di un evento live di musica leggera [di un noto cantante britannico].]

<sup>382</sup> [Cfr. docc. nn. 564 e 564 All. 1A.]

<sup>383</sup> [Cfr. docc. nn. 564 e 564 All. 1C.]

<sup>384</sup> [Cfr. docc. nn. 564 e 564 All. 1C. Cfr. anche doc. n. 550, con particolare riferimento all'allegato CL6 ("O mi rispondi o niente [D.] [si rivolge a ZED, n.d.r.]. Mi firmi l'allegato tone? [TicketOne, n.d.r.]").]

<sup>385</sup> [Cfr. docc. nn. 564 e 564 All. 1H.]

<sup>386</sup> [Cfr. docc. nn. 564 e 564 All. 1N.]

<sup>387</sup> [Cfr. doc. n. 550, All. CS8 e ss.]

<sup>388</sup> [Tale periodo inizia, al meno, dal 2018. Cfr., ad esempio, docc. nn. 1104 e 1189.]

<sup>389</sup> [Cfr. doc. n. 1104.]

<sup>390</sup> [Cfr. doc. n. 1104.]

<sup>391</sup> [In particolare, l'art. 2.4 recita: "Il PROMOTORE prende atto e accetta che, a far tempo dall'01 Agosto 2017, il PRODUTTORE ha ceduto a TICKETONES.p.a. il diritto di esclusiva di prevendita (sia in modalità on - line che off - line) del 100% dei Titoli di ingresso relativi a tutti gli spettacoli prodotti e organizzati dallo stesso. Per tale motivo il PROMOTORE si impegna a far sì che nes sun s og getto diverso da TICKETONE, compresi quelli riconducibili allo stesso PROMOTORE, commercializzi tramite qualsiasi canale i Titoli di ingresso in prevendita relativi allo Spettacolo [...]"] (enfasi in originale). Cfr. doc. n. 1104.]

<sup>392</sup> [Cfr. docc. nn. 1355, 1355 All. 7 e 949 All. 1 (con riferimento ai contratti stipulati da Di and Gi con i promoter locali); docc. nn. 1355 e 1355 All. 2 (con riferimento ai contratti stipulati da F&P con i promoter locali); docc. nn. 958, 958 All. 1, 1069, 1070, 1071, 1073 e 1074 (con riferimento ai contratti stipulati da Friends&Partners con i promoter locali); da doc. n. 1189 a doc. n. 1198, nonché docc. nn. 1355 e 1355 All. 4 (con riferimento ai contratti stipulati da Vertigo).]

<sup>393</sup> [Al riguardo si osserva che nei contratti stipulati dai promoter nazionali con i vari promoter locali il contenuto sostanziale delle clausole di trasferimento dell'esclusiva di TicketOne diverge solo dal punto di vista della formulazione letterale. Così, a differenza della clausola contenuta nell'art. 2.4 dei contratti stipulati da F&P e Friends&Partners con i promoter locali, nei contratti stipulati da Vertigo l'art. 11 prevede, inter alia, che: "Di conseguenza nes suna organizzazione diversa da quella di TicketOne ha il diritto di procedere alla commercializzazione tramite qualsiasi canale dei titoli di ingresso in prevendita [...]". Cfr. docc. nn. da 1189 a 1198 (con riferimento ai contratti stipulati da Vertigo con i promoter locali). Nei contratti stipulati da Di and Gi, invece tale clausola è contenuta nella sezione sub D), nella quale si riporta quanto segue: "Il PROMOTORE dichiara di essere a conoscenza che il PRODUTTORE ha sottoscritto con



ai *promoter* locali di sottoscrivere un documento contenente l'impegno ad osservare il diritto di esclusiva di TicketOne<sup>394</sup>. Parimenti, Vivo Concerti, pur inserendo all'interno dei contratti con i *promoter* locali una clausola *ad hoc* sul trasferimento dell'esclusiva di TicketOne<sup>395</sup>, ha comunque continuato a richiedere ai *promoter* locali, al di fuori dei predetti contratti, di sottoscrivere un documento (denominato Allegato I) contenente l'impegno di osservare il diritto di esclusiva di TicketOne<sup>396</sup>.

## **5.5 Gli accordi commerciali tra TicketOne e i concorrenti operatori di ticketing di dimensione locale o minore**

**155.** TicketOne risulta inoltre aver stipulato con gli operatori di *ticketing* di dimensione locale o minore accordi commerciali che comportano l'obbligo per gli stessi di utilizzare, sulla propria rete di punti di prevendita fisici, la biglietteria automatizzata di TicketOne, e di consentire solo a TicketOne di vendere i biglietti sul canale *online*, anche accedendo dal sito di tali operatori, che di fatto operano come intermediari di TicketOne.

**156.** In merito a tali accordi vale innanzitutto rilevare che la programmazione di tale iniziativa risale al periodo precedente alla scadenza delle intese Panischi e che la stessa è stata concordata da TicketOne con la capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA. Invero, ciò emerge dai documenti in atti e, in particolare, da una presentazione contenuta in uno scambio di *e-mail* del febbraio 2016 tra TicketOne e CTS Eventim AG & Co. KGaA e poi discussa nel corso di un apposito incontro. In tale presentazione, che tra l'altro si riferisce ai progetti strategici e agli obiettivi di *marketing* del gruppo, l'acquisizione e/o la stipula di accordi con operatori di *ticketing* concorrenti<sup>397</sup> ("*Take over or partnership with minor competitors*") costituisce un'iniziativa che rientra tra gli investimenti strategici<sup>398</sup> di medio termine del gruppo Eventim-TicketOne per difendere la posizione di primazia di TicketOne e ad evitare che alla scadenza delle intese Panischi<sup>399</sup> e nonostante l'entrata di Ticketmaster<sup>400</sup> – espressamente ritenuta uno dei fattori di rischio – avesse luogo un inasprimento delle dinamiche concorrenziali.

**157.** In questo contesto, TicketOne ha rinnovato alcuni accordi commerciali già in essere e ha stipulato nuovi accordi con alcuni operatori concorrenti attivi nel mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera<sup>401</sup>. Allo stato TicketOne ha in essere accordi commerciali con i seguenti concorrenti di dimensione minore o locale: **i)** Showtime Agency S.r.l. (tale contratto, stipulato in data 1° agosto 2012, prevedeva una durata originaria di [1-5] anni ed è stato rinnovato per ulteriori [1-5] anni; anche tale accordo prevede la facoltà di recesso); **ii)** Zenit S.r.l. (tale contratto è stato stipulato in data 27 marzo 2013, prevedeva una durata originaria di [1-5] anni ed è stato rinnovato per ulteriori [1-5] anni; anche tale accordo prevede la facoltà di recesso); **iii)** Nuovo B.O. S.r.l. e PRG (tale contratto è stato stipulato in data 2 maggio 2018 e ha una durata di [5-10] anni con clausola di rinnovo tacito per ulteriori [5-10] anni, salvo l'esercizio della facoltà di recesso); **iv)** Ticket Service Calabria S.r.l.s. e Tickettando S.r.l. (tale contratto è stato stipulato in data 25 gennaio 2016, prevede una durata originaria di [1-5] anni ed è stato rinnovato; anche tale accordo prevede la facoltà di recesso); **v)** GO2 S.r.l. (tale accordo è stato stipulato in data 20 dicembre 2017<sup>402</sup>, prorogato in data 30 giugno 2018<sup>403</sup> e successivamente, in data 31 dicembre 2018, è stato stipulato un nuovo contratto di durata pari a [1-5] anni, tacitamente rinnovabile per ulteriori [1-5] anni, salvo l'esercizio della facoltà di recesso<sup>404</sup>); **vi)** JG Angel's S.r.l. (tale accordo è stato stipulato in data 28 giugno 2018 e ha una durata di [1-5] anni, tacitamente rinnovabile per ulteriori [1-5] anni, salvo l'esercizio della facoltà di recesso); **vii)** Tickettando S.r.l. (tale

---

*TicketOne un contratto relativo alla vendita dei biglietti di ingresso per gli eventi e/o spettacoli da esso organizzati e/o prodotti. Il PROMOTORE dichiara di ben conoscere e accettare il suddetto contratto e si impegna al pieno rispetto degli obblighi derivanti dallo stesso e, in particolare, dichiara di ben conoscere e accettare il fatto che, in virtù dell'anzidetto contratto, a TicketOne spetta [segue l'elencazione delle clausole di esclusiva, n.d.r.]. Il mancato rispetto da parte del PROMOTORE dell'obbligo di cui sopra comporterà la risoluzione di diritto del presente accordo [...]" (enfasi in originale). Cfr., ad esempio, docc. nn. 1355 e 1355 All. 7.]*

<sup>394</sup> [Cfr. docc. nn. 1000, 1001, 1002, 1007, 1008, da 1015 a 1021 e da 1027 a 1041.]

<sup>395</sup> [Cfr. doc. n. 1591 All. 1, art. 2.3. Tale clausola riporta: "Il PROMOTER prende atto ed accetta che il PRODUTTORE ha ceduto a TicketOne S.p.A. il diritto di esclusiva di prevendita (in modalità on - line e off line) dei Titoli di Ingresso relativi a tutti gli spettacoli prodotti e organizzati dallo stesso, ivi compreso, quindi, lo Spettacolo, come specificato nell'Allegato 1 al presente contratto" (enfasi in originale). Cfr. docc. nn. da 1326 a 1331.]

<sup>396</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 564 e 564 All. 1A.]

<sup>397</sup> [Cfr. doc. n. 139, con particolare riferimento alla presentazione allegata (pag. 33).]

<sup>398</sup> [Tale investimento viene espressamente ricompreso tra i punti chiave del piano strategico del gruppo Eventim-TicketOne.]

<sup>399</sup> [Cfr. doc. n. 139, con particolare riferimento alla presentazione allegata, pagg. 22 e 23 ("*Strategy: aim to alliances/initiatives to defend positioning in view of booming competition*"), nonché pag. 34 del medesimo documento in cui, dai commenti ai punti chiave del piano strategico relativi ai volumi di vendita dei biglietti e ai ricavi, emergono chiaramente le preoccupazioni del gruppo Eventim-TicketOne legate alla scadenza delle intese Panischi ("*Heavy impact on the revenues due to the end of the Panischi contract*").]

<sup>400</sup> [Cfr. doc. n. 139, con particolare riferimento alla presentazione allegata, pag. 33 ("*Maintain market leadership despite Ticketmaster entrance*").]

<sup>401</sup> [Cfr. docc. nn. 889 e All.ti e 1591 All.ti da 14 a 24.]

<sup>402</sup> [Cfr. doc. n. 1591 All. 23.]

<sup>403</sup> [Cfr. doc. n. 1591 All. 21.]

<sup>404</sup> [Cfr. docc. nn. 889 e All.ti e 1591 All. 22.]



contratto è stato stipulato in data 21 dicembre 2017 e prevede una durata di [ 1-5 anni] con tacito rinnovo di anno in anno, salvo l'esercizio della facoltà di recesso.

**158.** Per quanto riguarda il contenuto dei suddetti accordi, sono varie le clausole contrattuali che rilevano ai fini della presente comunicazione. Innanzitutto, vengono in rilievo una serie di clausole contrattuali in forza delle quali TicketOne si assicura una serie di diritti di esclusiva sulla vendita dei biglietti mediante la rete delle contro parti contrattuali. In particolare, i predetti contratti prevedono che le controparti forniscano in esclusiva a TicketOne il mandato per la distribuzione dei titoli di accesso di tutti gli eventi del proprio inventario<sup>405</sup>, nonché utilizzino in esclusiva il sistema di biglietteria automatizzata fornito da TicketOne. Di conseguenza, tali clausole comportano che l'inventario degli eventi<sup>406</sup> dei concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione locale o minore e la rete dei rispettivi punti di prevendita, dovranno essere gestiti solo ed esclusivamente attraverso il sistema (*software* e *hardware*) di biglietteria automatizzata di TicketOne<sup>407</sup>, con esclusione di quello di qualsiasi altro operatore<sup>408</sup>.

**159.** Altre clausole contrattuali attribuiscono a TicketOne il diritto di vendere in esclusiva tramite il canale *online* tutti i biglietti degli eventi facenti parte dell'inventario<sup>409</sup> dei concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione locale o minore<sup>410</sup>. Con riferimento a tali clausole, anche la comunicazione interna a TicketOne del 24 agosto 2018<sup>411</sup> evidenzia che tali accordi fanno sì che "TicketOne abbia l'esclusiva per la vendita web degli eventi".

**160.** Infine, i sopra descritti accordi hanno una durata sempre ampiamente superiore ai due anni e si caratterizzano per la previsione di un meccanismo di tacito rinnovo, ferma restando la facoltà di recesso<sup>412</sup>.

**161.** Inoltre, mediante una *e-mail* interna a TicketOne del 24 agosto 2018<sup>413</sup> è stata diffusa una comunicazione relativa alla stipula di tre nuovi accordi regionali, vale a dire quelli con Nuovo B.O. S.r.l. e PRG, GO2 S.r.l. e JG Angel's S.r.l. – rispettivamente attivi in Toscana, Campania e Sicilia orientale – con la precisazione che essi si aggiungono agli accordi già in essere con Tickettando S.r.l. e Ticket Service Calabria S.r.l., Zenit S.r.l., e Showtime Agency S.r.l., rispettivamente attivi in Sicilia occidentale e Calabria, Friuli Venezia Giulia e Trentino-Alto Adige.

**162.** Per quel che riguarda la portata di tali accordi, con tale comunicazione TicketOne ha altresì reso noto che: "Come negli altri casi [cioè, come per i precedenti accordi, n.d.r.], anche queste partnership regionali riguardano sia la rete territoriale sia la condivisione degli inventari". Inoltre, con specifico riferimento ai tre nuovi contratti di esclusiva, nella *e-mail* del 24 agosto 2018 TicketOne precisa tra l'altro: "Per quanto riguarda l'accordo con il **Box Office Toscana** il processo di migrazione dei sistemi è già in corso e già oggi possiamo contare sul supporto di una rete regionale capillare che comprende tra l'altro Coop Toscana e Coop Tirreno [...]. Per quanto riguarda l'accordo con **GO2** [...] l'obiettivo è quello di avere entro l'anno una quarantina di punti vendita dotati di sistema TicketOne. Infine l'accordo con **JG Angel's**, il principale promoter della Sicilia orientale [...] rafforzamento della rete fisica nelle province di Messina, Catania e Siracusa"<sup>414</sup> (enfasi in originale).

**163.** Da ulteriore documentazione agli atti, inoltre, è emerso che TicketOne ha successivamente stipulato altri accordi commerciali di tenore analogo con concorrenti operatori di *ticketing* attivi in Sicilia e Umbria<sup>415</sup>. In forza degli accordi sopra citati la copertura territoriale della rete di prevendita di TicketOne si è rafforzata e/o estesa, soprattutto con riferimento alla rete fisica dei punti di prevendita nelle Regioni Sicilia, Campania, Calabria, Toscana, Umbria, Friuli -

---

<sup>405</sup> [Cfr., ad esempio, l'art. 2, punto 2.1, dell'accordo commerciale con GO2 S.r.l. del 31 dicembre 2018; l'art. 2, punto 2.1, dell'accordo commerciale con JG Angel's S.r.l.; l'art. 2, punti 2.1 e 2.2, dell'accordo commerciale con Nuovo B.O. S.r.l. e PRG (doc. n. 889 e All.ti).]

<sup>406</sup> [Negli accordi commerciali stipulati da TicketOne con i concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale, l'inventario degli eventi è definito come il complesso degli eventi per i quali il fornitore dei servizi di biglietteria automatizzata ha stipulato un accordo con l'organizzatore dell'evento o con altro soggetto autorizzato, per l'esecuzione del servizio di biglietteria. Cfr. doc. n. 889 e All.ti. Si veda, a titolo meramente esemplificativo, l'art. 1, punti 1.2.9 e 1.2.10, dell'accordo commerciale stipulato con GO2 S.r.l. in data 31 dicembre 2018]

<sup>407</sup> [Cfr. doc. n. 889 e All.ti. In particolare, vengono ad esempio in rilievo le premesse dell'accordo commerciale con Zenit S.r.l.; l'art. 2, punto 2.2, dell'accordo commerciale stipulato con GO2 S.r.l. in data 31 dicembre 2018; l'art. 2, punto 2.2, dell'accordo commerciale con JG Angel's S.r.l.; le premesse e dell'accordo commerciale con Showtime Agency S.r.l., nonché l'art. 6 dell'Allegato 6 di tale contratto, denominato "Contratto di collaborazione commerciale per l'esecuzione del servizio di biglietteria e vendita di prodotti e servizi"; i contratti con Ticket Service Calabria S.r.l. e Tickettando S.r.l. (che non presentano una strutturazione in articoli); l'art. 2, punto 2.2, dell'accordo commerciale con Nuovo B.O. S.r.l. e PRG.]

<sup>408</sup> [In proposito, negli accordi commerciali sopra descritti si prevede che i concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione locale o minore stipulino con i punti di prevendita della propria rete distributiva contratti per l'uso esclusivo del sistema di biglietteria automatizzata di TicketOne. Cfr., in particolare, il doc. n. 889 e All.ti, con riferimento, ad esempio, all'art. 2, punto 2.2, dell'accordo commerciale con Nuovo B.O. S.r.l. e PRG.]

<sup>409</sup> [L'esclusiva online di cui gode TicketOne, inoltre, comprende anche i biglietti degli eventi dei clienti locali con cui gli operatori di *ticketing* concorrenti di dimensione locale o minore sono riusciti a stipulare accordi per la fornitura dei servizi di biglietteria.]

<sup>410</sup> [Vale osservare che per la vendita online dei biglietti il sito Internet delle controparti contrattuali di TicketOne funge da mera vetrina e l'acquisto viene finalizzato direttamente sul sito Internet di TicketOne.]

<sup>411</sup> [Cfr. doc. n. 73.]

<sup>412</sup> [Cfr. doc. n. 889 e All.ti.]

<sup>413</sup> [Cfr. doc. n. 73 e si veda anche doc. n. 46.]

<sup>414</sup> [Cfr. doc. n. 73.]

<sup>415</sup> [Vid. doc. n. 1080.]

Venezia Giulia e Trentino-Alto Adige<sup>416</sup>, attraverso l'affiliazione a TicketOne dei punti di prevendita fisici appartenenti alle reti distributive degli operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale. Con specifico riferimento alla rete fisica dei punti di prevendita di TicketOne, grazie ai suddetti contratti di esclusiva TicketOne ha reso la sua presenza sul territorio più capillare con ulteriori 222 punti di prevendita<sup>417</sup>, che si aggiungono agli oltre 1000 punti di prevendita, già operativi in tutta Italia, autonomamente gestiti da TicketOne, come dalla stessa dichiarato espressamente nelle premesse dei suddetti contratti<sup>418</sup>.

**164.** Ancorché nei suddetti contratti sia formalmente prevista la possibilità di derogare al diritto di esclusiva di cui gode TicketOne<sup>419</sup>, tuttavia, dai documenti in atti emerge che una delle esigenze del gruppo Eventim-TicketOne è la riduzione al minimo delle deroghe ai diritti di esclusiva di TicketOne. In proposito, viene in rilievo una *e-mail* del 12 luglio 2017 tra TicketOne e F&P nella quale si riporta quanto segue: "[due dipendenti di F&P] *dovranno anticipare a GO2 e ai box office siciliani* [ad esempio Tickettando e JG Angel's, n.d.r.] *il nuovo contratto e individuare delle azioni per far crescere la rete punti vendita in Campania e Sicilia al fine di ridurre al minimo le % di deroga al 100%*"<sup>420</sup>. Rileva, inoltre, uno scambio di *e-mail* del 22-23 novembre 2017, tra TicketOne e Friends&Partners, in cui, parlando della vendita dei biglietti di alcuni concerti in Toscana e del possibile accordo con Nuovo B.O. S.r.l., TicketOne afferma che: "A partire quindi da subito (o meglio dall'apertura del tour di [un noto cantante italiano] appena avvenuta) TicketOne non è nelle condizioni di derogare l'esclusiva che ci lega. Il 100% dei biglietti deve essere assegnato a TicketOne. La capillarità dei PdV [punti di prevendita, n.d.r.] è comunque garantita dalla copertura della rete TicketOne e, se necessario, siamo nelle condizioni di aprire anche subito tutta la rete Toscana 'Ex Lottomatica' [...]"<sup>421</sup>.

**165.** Inoltre, dai documenti in atti emerge che la stipula di tali accordi è funzionale ad impedire ad altri operatori di *ticketing* concorrenti di utilizzare le reti di vendita locali, soprattutto con riguardo ai punti di prevendita fisici che nel territorio del Sud Italia costituiscono ancora un importante sbocco distributivo<sup>422</sup>. Al riguardo, in uno scambio di *e-mail* interno a TicketOne del 5 novembre 2017<sup>423</sup> viene chiesto al direttore generale di mandare "una email a tutti i 'nostri' organizzatori indicando tra le righe [b.] [il fornitore del sistema di biglietteria automatizzata utilizzato da Ticketmaster, n.d.r.] e tutti i boxol come 'nemici' ...?". Inoltre, da uno scambio di *e-mail* del 6 novembre 2017 intercorso tra Friends&Partners, Vivo Concerti e TicketOne successivamente all'ingresso sul mercato italiano di Ticketmaster e antecedente alla stipula di alcuni dei contratti con i sopramenzionati operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale, TicketOne afferma che Ticketmaster utilizza il *software* di biglietteria automatizzata [omissis]: "[...] collegato nativamente alla rete fisica di vendita rappresentata dai box office regionali (Toscana, Sicilia, Emilia Romagna, Sardegna, ecc.). È bene quindi azzerare i quantitativi di biglietti assegnati a tali circuiti nel brevissimo periodo che di fatto, da qui in poi, hanno come partner il nostro comune competitor"<sup>424</sup>.

**166.** Ciò è confermato anche dalle dichiarazioni rese da Ticketmaster che, dopo aver sottolineato "la complessità strategica ed operativa dello sviluppo di una rete di punti di prevendita", ha evidenziato che "avere accesso ad un network offline già presente e operativo sul territorio italiano sarebbe più efficace per TM in termini di penetrazione e di venduto, soprattutto laddove, per le abitudini di acquisto dei consumatori il canale offline risulta ancora rilevante, come nelle zone del Sud Italia"<sup>425</sup>. Ticketmaster ha poi, sottolineato che: "Tuttavia, non è stato possibile per TM [Ticketmaster, n.d.r.] stipulare alcun accordo con i concorrenti operatori di *ticketing* di minore dimensione e/o di rilevanza locale, perché quando TM ha contattato tali player, come ad esempio Box Office Toscana, ha ricevuto risposte negative in quanto gli stessi avevano già firmato accordi con TicketOne S.p.A."<sup>426</sup>.

**167.** Sul punto, inoltre, si evidenzia che nell'accordo commerciale stipulato da TicketOne con GO2 S.r.l. in data 20 dicembre 2017<sup>427</sup>, tale ultima società si è espressamente impegnata a "non stipulare con Live Nation Italia S.r.l. o società collegate, (a titolo esemplificativo, società controllate, controllanti e/o partecipate anche con quote di

<sup>416</sup> [Cfr. docc. nn. 73, 889 e All.ti, 1080 e 1591 All.ti da 14 a 24.]

<sup>417</sup> [Cfr. doc. n. 73.]

<sup>418</sup> [Cfr. docc. nn. 889 e All.ti e 1591 All.ti da 14 a 24, con particolare riferimento alle premesse dei contratti stipulati con Zenit S.r.l., Nuovo B.O. S.r.l. e PRG, GO2 S.r.l., JG Angel's S.r.l., Ticket Service Calabria S.r.l.s. e Tickettando S.r.l.]

<sup>419</sup> [La derogabilità dei diritti di esclusiva di cui gode TicketOne è prevista da clausole del tipo: "Le Parti convengono che eventuali deroghe ai diritti di esclusiva di TicketOne di cui al precedente Articolo [numero dell'articolo, n.d.r.], verranno concordate di volta in volta dalle Parti prima che il relativo Evento sia fissato". Cfr. doc. n. 889 e All.ti. Si pensi, ad esempio, all'art. 3, punto 3.1, dell'accordo commerciale con Nuovo B.O. S.r.l. e PRG e all'art. 3, punto 3.1, dell'accordo commerciale con JG Angel's S.r.l.]

<sup>420</sup> [Cfr. doc. n. 194.]

<sup>421</sup> [Cfr. doc. n. 95.]

<sup>422</sup> [Tra l'altro, in uno scambio di *e-mail* interno a Friends&Partners è contenuta la seguente affermazione: "l'incidenza Box Office Regionali è alta in termini di venduto" (doc. n. 207).]

<sup>423</sup> [Cfr. doc. n. 100.]

<sup>424</sup> [Cfr. docc. nn. 88, 105 e 207.]

<sup>425</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>426</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>427</sup> [Cfr. doc. n. 1591 All. 23.]

minoranza da Live Nation Italia S.r.l. o dai suoi soci), alcun accordo per la distribuzione dei titoli di ingresso. Al fine di evitare l'assegnazione di allotment da parte di Live Nation S.r.l. (o società collegate), a società concorrenti di TicketOne e GO2, TicketOne si impegna a concordare di volta in volta eventuali deroghe a favore di GO2 (si ricorda che Ticketmaster fa parte del gruppo Live Nation, n.d.r.)”.

**168.** Ciaotickets, nel corso dell'istruttoria, ha dichiarato che “gli è stata presentata una possibile proposta di accordo, simile a quella che ha condotto alla conclusione di accordi con le reti di distribuzione locale, quali GO2 e Box Office Toscana. In base a quanto prospettato da TicketOne in questo incontro, Ciaotickets avrebbe dovuto rinunciare completamente alla distribuzione online sul proprio sito Internet, installare presso i suoi migliori punti vendita nelle regioni Marche, Abruzzo e Molise (ed eventualmente anche in Puglia) stampanti e software di TicketOne, nonché trasferire i suoi migliori clienti a TicketOne”<sup>428</sup>. Tale proposta è stata rifiutata da Ciaotickets in quanto “avrebbe per sempre perso la possibilità, per ora teorica, di vendere online i biglietti per gli eventi di musica live, oltre a non poter più servirsi in tale mercato della propria capillare rete di punti vendita, creata nel tempo mediante investimenti specifici, divenendo di fatto un intermediario di TicketOne”<sup>429</sup>.

**169.** Dai documenti in atti, inoltre, è anche emerso che il gruppo Eventim-TicketOne ha anche provato a stipulare un accordo per l'acquisizione della biglietteria di Zed<sup>430</sup>. A tale riguardo, nel corso dell'istruttoria, Zed ha dichiarato che: “allo scadere degli accordi Panischi il gruppo CTS Eventim aveva avviato dei contatti con l'intenzione di acquistare la piattaforma di e-ticketing gestita da ZED [in particolare, da Wol S.r.l., n.d.r.]”<sup>431</sup>. La proposta, tuttavia, non è stata accettata da ZED<sup>432</sup>.

**170.** In sintesi, TicketOne ha stipulato accordi commerciali con gli operatori di *ticketing* di dimensione locale o minore che hanno interessato varie aree del territorio nazionale (Sicilia, Campania, Calabria, Umbria, Toscana, Friuli-Venezia Giulia e Trentino-Alto Adige), ampliando la rete dei punti di prevendita fisici collegati al sistema di biglietteria automatizzata di TicketOne e rendendo tali operatori di *ticketing* intermediari di TicketOne anche per la vendita *online*.

## **5.6 Le ulteriori condotte delle società del gruppo Eventim-TicketOne nei confronti degli altri operatori di mercato**

**171.** L'Autorità, con il provvedimento di estensione oggettiva del 23 gennaio 2019, ha contestato al gruppo Eventim-TicketOne ulteriori comportamenti riconducibili alla medesima strategia oggetto di valutazione, che si sono concretizzati in comportamenti di boicottaggio e ritorsione da parte dei *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne, nei confronti di alcuni concorrenti operatori di *ticketing*, ovvero di *promoter* locali intenzionati a rivolgersi ad operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne.

**172.** Questi ulteriori comportamenti mirano ad esercitare pressioni su Zed al fine di imporre a tale operatore l'esclusiva di cui gode TicketOne nei confronti dei *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne per far sì che la distribuzione dei biglietti degli eventi *live* di musica leggera, prodotti dai predetti *promoter* e organizzati presso le *venue* gestite da Zed, avvenga unicamente tramite la rete di vendita di TicketOne. Dai documenti in atti è emerso che i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne hanno esercitato pressioni su Zed in quanto tale operatore ha in essere un accordo di collaborazione con Ticketmaster, relativo alla vendita dei biglietti degli eventi *live* di musica leggera organizzati presso le *venue* gestite dalla stessa Zed<sup>433</sup>, e ha rifiutato di sottoscrivere l'impegno al rispetto dell'esclusiva di TicketOne, oltre a chiedere la concessione di *allotment* di biglietti per la distribuzione mediante altri operatori di *ticketing*<sup>434</sup>.

**173.** In primo luogo, i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne, in caso di cessione degli eventi, non hanno concesso a Zed la titolarità dell'intestazione fiscale di eventi *live* di musica leggera ceduti<sup>435</sup>, ovvero tale concessione è avvenuta solo dopo aver ottenuto da Zed l'impegno al rispetto dell'esclusiva di TicketOne<sup>436</sup>. Il fatto che i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne abbiano deciso di non concedere a Zed la titolarità dell'intestazione fiscale di eventi ceduti e organizzati presso le *venue* che gestisce, discende dal peculiare ruolo svolto da tale operatore, attivo non solo come *promoter* locale ma anche come gestore in esclusiva di *venue* nel Nord-Est Italia e della relativa

---

<sup>428</sup> [Cfr. doc. n. 635.]

<sup>429</sup> [Cfr. doc. n. 635.]

<sup>430</sup> [Cfr. doc. n. 1593.]

<sup>431</sup> [In proposito, ZED ha dichiarato che: "l'accordo di partnership concluso con TM [Ticketmaster, n.d.r.] permette a ZED di valorizzare gli investimenti effettuati nel ticketing e di continuare a utilizzare la propria piattaforma [Fastickets, n.d.r.] congiuntamente alla distribuzione tramite altre piattaforme concorrenti, come sempre fatto" (doc. n. 550 e allegati). Cfr. anche doc. n. 583.]

<sup>432</sup> [ZED ha in proposito dichiarato che: "La proposta non è andata a buon fine, in quanto ZED ha interesse ad offrire servizi di ticketing a migliori condizioni economiche e con più alto standard di servizio" (doc. n. 550 e allegati).]

<sup>433</sup> [Cfr. docc. nn. 550, 564, 1593 e 1593 All.ti.]

<sup>434</sup> [Cfr. doc. n. 550 e relativi allegati.]

<sup>435</sup> [Cfr. docc. nn. 1593 e 1593 All.ti.]

<sup>436</sup> [Cfr. docc. nn. 1593 e 1593 All.ti.]

biglietteria<sup>437</sup>, nonché dal fatto di aver stipulato un accordo di *partnership* con Ticketmaster. Ciò è confermato dai documenti in atti e, in particolare, da uno scambio di *e-mail* del luglio 2019 tra i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne e la stessa TicketOne, nel quale Friends&Partners afferma: “[...] Sono convinto, mi rivolgo a [S. L. e A. G.] [TicketOne, n.d.r.], che aver permesso a Ticketmaster di chiudere un accordo con il gruppo Zed sia stato un errore enorme di ‘miopia’ economica e strategica e il risultato è tutto quello che è accaduto e che seguirà, perché ovviamente non è finita, dando la possibilità di aprire un primo fronte a Ticketmaster [...]”<sup>438</sup>. In un altro documento in atti, Friends&Partners afferma “non possiamo accettare Ticketmaster, vendite online di vostri circuiti e i c1 dovranno essere intestati tutti alla nostra società”<sup>439</sup>.

**174.** La mancata concessione a Zed della titolarità dell’intestazione fiscale degli eventi ceduti, da parte dei *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne, è pienamente attestata da numerose evidenze agli atti del fascicolo istruttorio<sup>440</sup>. Ad esempio, in uno scambio di *e-mail* tra Zed e Vivo Concerti relativo all’organizzazione di un concerto [di un gruppo musicale italiano], quest’ultimo afferma che: “Il C1 dovrà essere di Vivo” e alla risposta di Zed, (“nelle strutture gestite dal gruppo sai che non è possibile”), segue la replica: “non rompetemi le [...] perché se mi [...] io fidati è la fine di tutto”<sup>441</sup>; “[...] ho parlato con [F. S.] anche per i concerti futuri e ti confermo definitivamente che non possiamo valutare soluzioni senza C1 intestato direttamente a Friends&Partners”<sup>442</sup>. Da altre evidenze in atti è emerso che i suddetti *promoter* nazionali hanno subordinato la concessione della titolarità fiscale degli eventi ceduti a Zed e da questi organizzati presso le *venue* che gestisce, alla sottoscrizione di un impegno al rispetto dell’esclusiva di TicketOne: “è **fondamentale** per l’apertura del C1 intestato a SOL Eventi ricevere **adesso** l’allegato TicketOne firmato e la conferma di esclusiva”<sup>443</sup> (enfasi in originale); “sui concerti con C1 intestato a lui [a Zed, n.d.r.] non siamo tutelati se non abbiamo contratto...”<sup>444</sup>; “non hai controindicazioni per biglietti a 25 euro chiesti da ZED per i dipendenti dello sponsor? [...] solo se li vende TicketOne, non diamo biglietti in mano a ZED neanche sotto tortura!”<sup>445</sup>. I documenti agli atti attestano che Zed si è rifiutata di sottoscrivere l’impegno al rispetto dell’esclusiva di TicketOne<sup>446</sup> e, comunque, salvo un unico ed eccezionale caso relativo a due concerti di [un giovane cantante italiano] da tenersi presso una *venue* di Brescia di proprietà di Zed, ha sempre chiarito di non avere interesse al mero affitto delle *venue*, in quanto attività non rientrante nel *core business* del gruppo<sup>447</sup>, anche in ragione del fatto che i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne hanno proposto condizioni di cessione degli eventi qualificate da Zed come “inaccettabili e fuori mercato”<sup>448</sup>.

**175.** La mancata concessione della titolarità fiscale di tali eventi ha impedito a Zed<sup>449</sup> di decidere con quali modalità e a quali operatori di *ticketing* affidare la distribuzione dei biglietti<sup>450</sup>, nonché di fruire della liquidità di cassa generata

---

<sup>437</sup> [Cfr. docc. nn. 550 e relativi allegati, 564 e relativi allegati (in particolare, all. 3) e 1592. Va anche posto in rilievo che tali comportamenti dei promoter nazionali del gruppo Eventim-TicketOne sono successivi alla mancata acquisizione della rete di vendita Fastickets da parte di TicketOne. Al riguardo, Zed ha affermato che: “allo scadere degli accordi Panischi il gruppo CTS Eventim aveva avviato dei contatti con l’intenzione di acquistare la piattaforma di e-ticketing gestita da ZED [in particolare da Wol S.r.l., n.d.r.]. La proposta non è andata a buon fine, in quanto ZED ha interesse ad offrire servizi di ticketing a migliori condizioni economiche e con più alto standard di servizio” (doc. n. 550).]

<sup>438</sup> [Cfr. docc. nn. 1058 e 1182.]

<sup>439</sup> [Cfr. doc. n. 550 e relativi allegati (in particolare, All. CS12a).]

<sup>440</sup> [Cfr., in particolare, docc. nn. 1593 e 1593 All.ti.]

<sup>441</sup> [Cfr. doc. n. 298.]

<sup>442</sup> [Cfr. doc. n. 550 All. CS13. Cfr. anche docc. nn. 1593 e 1593 All.ti.]

<sup>443</sup> [Cfr. doc. n. 553. Anche doc. n. 554: “Il C1 della data sarà intestato a SOL Eventi S.r.l., con l’esclusiva di TicketOne per quanto riguarda la vendita del 100% dei biglietti”.]

<sup>444</sup> [Cfr. doc. n. 1112.]

<sup>445</sup> [Cfr. doc. n. 1116.]

<sup>446</sup> [Cfr., in particolare, docc. nn. 307, 564 e 564 All.ti 1N, 1O e 1P e 6.]

<sup>447</sup> [In proposito, in uno scambio di *e-mail* del gennaio 2018 Zed ha chiarito a Friends&Partners che: “[...] mi preme sottolineare nuovamente che non è ns prassi realizzare accordi di affitto sul Gran Teatro Geox e sul Gran Teatro Morato quando si tratta di eventi live con ingresso a pagamento. Ti prego quindi di considerare questa situazione come eccezionale ed assolutamente unica e non ripetibile [...] Pertanto i contenuti rapportuali ed economici per queste date sono da intendersi non replicabili in futuro [...]” (docc. nn. 1593 e 1593 All.ti).]

<sup>448</sup> [In uno scambio di *e-mail* del dicembre 2018 tra Friends&Partners e Zed inerente alla cessione e organizzazione di alcuni eventi di [una nota cantante italiana], Zed ha precisato che: “[...] Così come applicare condizioni inaccettabili e fuori mercato [...] che potrebbero spostare in modo strumentale il ragionamento su un possibile affitto sala che, come ben sapete, non è nei ns interessi e nemmeno ns core business (con [un giovane cantante italiano] vi abbiamo fatto una deroga eccezionale e ve lo abbiamo ampiamente sottolinteso) e che dall’inizio dei ns rapporti, non è peraltro mai stato valutato [...]” (enfasi in originale). Cfr. docc. nn. 1593 e 1593 All.ti.]

<sup>449</sup> [Zed ha dichiarato che l’effetto della mancata cessione della titolarità fiscale degli eventi: “[...] è quello di imporre l’esclusiva della vendita dei biglietti attraverso la piattaforma di TicketOne anche a soggetti, quali ad esempio i promoter locali, che non hanno siglato contratti di esclusiva col gruppo CTS Eventim. Infatti, riservandosi l’intestazione fiscale degli eventi (ossia il modulo C1), i promoter nazionali del gruppo CTS Eventim restano pienamente liberi di decidere attraverso quale piattaforma di ticketing distribuire i biglietti [...] [Il mantenimento dell’intestazione fiscale da parte dei promoter del gruppo Eventim-TicketOne, n.d.r.] una mera finzione (volta appunto a condizionare quanto avviene sul mercato della vendita dei biglietti) in quanto, anche se l’intestazione fiscale è in favore dei



dalla vendita dei biglietti, di fondamentale importanza per i *promoter* locali, in quanto l'organizzazione di eventi *live* di musica leggera comporta costi elevati che richiedono l'anticipo di risorse economiche<sup>451</sup>.

**176.** Da altri documenti in atti è emerso che i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne sono consapevoli dell'importanza, per il proprio gruppo societario, di mantenere l'esclusiva sulla vendita dei biglietti e che il principale interesse della capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA sia quello di acquisire i diritti di esclusiva sulla biglietteria: "[...] Il punto è che noi dobbiamo assolutamente mantenere la biglietteria come nostra esclusiva, sia con gli artisti che con le venue e l'azienda capogruppo ci deve sostenere in questo. Quindi andando ad acquisire venue e lasciando ai promoter la trattativa con l'artista sulla biglietteria da usare. Solo così possiamo essere competitivi, o quantomeno mantenere una certa forza [...] Tutto ciò è appunto figlio una logica in cui l'unico interesse è quello di acquisire i diritti della biglietteria"<sup>452</sup>.

**177.** Altre evidenze in atti attestano che i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne hanno discusso la possibilità di riservarsi in maniera sistematica la titolarità dell'intestazione fiscale degli eventi ceduti ai *promoter* locali: "[...] Per te può avere senso intestarci tutti i C1, anche quelli delle date delle vendite? Così da avere: - il controllo totale delle vendite, - incassi diretti, - zero nessun problema sull'esclusiva con Ticketone, visto che sono locali piccoli gestiti da promoter poco abituati alle logiche delle prevendite [...]"<sup>453</sup>.

**178.** In secondo luogo, rileva un ulteriore comportamento realizzato dai *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne nei confronti di Zed, consistito nel subordinare il pagamento di somme dovute a Zed, per prestazioni già rese nell'organizzazione di eventi *live* di musica leggera, alla sottoscrizione dell'impegno al rispetto dell'esclusiva di TicketOne. Al riguardo Friends&Partners, in una e-mail del 25 settembre 2018, ha affermato: "L'IMPORTANTE E' CHE NON VENGA PAGATA NESSUNA FATTURA DI ZED ENTERTAINMENT E DI SOL EVENTI"<sup>454</sup> (enfasi in originale); Zed ha dichiarato che: "Nonostante i solleciti Friends&Partners sta condizionando e bloccando il pagamento di una fattura del 2018 [...] al fine evidente di condizionare le attività in corso e future [...] ha intimato di non utilizzare un sistema diverso da TicketOne, diversamente se avessimo utilizzato Ticketmaster, avrebbe disconosciuto il modello C1 alla Sia e il giorno successivo. [...] Alla fine: non hanno pagato la fattura passata, non hanno versato gli acconti richiesti per la posizione di [una nota cantante italiana] e hanno imposto il loro sistema di biglietteria 100% TicketOne"<sup>455</sup>.

**179.** Dai documenti in atti è emerso che il mancato pagamento di tali somme è stato utilizzato dai *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne per far accettare a Zed l'esclusiva di cui gode TicketOne con riferimento all'organizzazione di futuri eventi presso le venue che gestisce. Al riguardo, Zed ha riportato che: "in quel caso ci hanno OBBLIGATI ad accettare a posteriori la data in quanto stavano condizionando il pagamento di somme dovute e fatturate da mesi (vitali per la sussistenza delle ns aziende, visto che in assenza di flussi finanziari - tutti gli incassi a loro, tramite circuito TicketOne - avevamo già anticipato i costi degli eventi)"<sup>456</sup> (enfasi in originale).

**180.** Che le somme da corrispondere a Zed<sup>457</sup> fossero effettivamente dovute è dimostrato dalla circostanza che Friends&Partners, solo nel settembre 2019, si è impegnata a saldare i debiti pendenti: "Poiché abbiamo convenuto di compensare le somme reciprocamente dovute e sopra specificate, deriva che Friends & Partners SpA è debitrice nei

---

*promoter nazionali del gruppo CTS Eventim, il rischio d'impresa è trasferito su ZED, in quanto su questa ricade il rischio di assenza di utili (o, addirittura, di perdite) collegati al mancato successo dell'evento" (doc. n. 867).]*

<sup>450</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 893 (in cui Trident afferma: "il principale vantaggio per il promoter nazionale è di tipo prettamente finanziario, in quanto la titolarità dell'intestazione fiscale dell'evento garantisce una immediata liquidità di cassa collegata al fatto che i biglietti sono venduti anche molto tempo prima dell'effettiva realizzazione dell'evento. Ciò genera un importante vantaggio finanziario, in quanto i promoter nazionali possono disporre immediatamente delle risorse economiche generate dagli eventi che essi promuovono e/o organizzano. Nella prassi commerciale di Trident la titolarità dell'intestazione fiscale degli eventi viene mantenuta solo nel caso in cui la predetta società si occupa direttamente anche della relativa organizzazione, mentre la stessa viene conferita ai promoter locali laddove l'evento sia a questi ceduto e/o venduto"), 911 (in cui The Base afferma che: "la titolarità dell'intestazione fiscale consente di ottenere un' immediata liquidità di cassa grazie alla quale è possibile far fronte alle spese sostenute per la produzione e organizzazione di un evento. Inoltre, la disponibilità di anticipi di liquidità finanziaria consente di finanziare ulteriori iniziative imprenditoriali e far crescere il giro d'affari. Tra l'altro, per gli operatori locali di dimensioni minori la mancata titolarità dell'intestazione fiscale degli eventi può limitarne enormemente i margini di operatività o causare perdite finanziarie, mettendone in alcuni casi a repentaglio la permanenza sul mercato") e 1113. Lo stesso vale per gli organizzatori di festival musicali: "È essenziale, per l'organizzazione di un festival, avere immediatamente a disposizione la liquidità di cassa generata dalla vendita dei biglietti, in quanto consente di pagare gli ingaggi agli artisti e le altre spese di organizzazione e gestione" (doc. 871).]

<sup>451</sup> [Ad esempio, l'importanza della liquidità di cassa per i promoter locali che organizzano eventi live di musica leggera è stata anche confermata, nel corso dell'istruttoria, da un promoter di eventi live di musica leggera che organizza anche un importante festival indipendente "Rock in Roma" (doc. n. 911), nonché da un promoter locale attivo in Sicilia (docc. nn. 1481 e 1481 All. 1).]

<sup>452</sup> [Cfr. docc. nn. 1058 e 1182.]

<sup>453</sup> [Cfr. doc. n. 1113. E in risposta a tale proposta, sempre nell'ambito del medesimo scambio di e-mail si riporta quanto segue "Lato mio vale sempre la pena intestarci tutto ma lascio la decisione a [R.] visto che si genera un lavoro aggiuntivo e forse la via di mezzo dove scegliete le grandi città tutte intestate a noi e quelle minori le lasciate ai local" e "Andiamo avanti su tutto intestato a noi e a settembre prendiamo una decisione su come operare sul ticketing".]

<sup>454</sup> [Cfr. doc. n. 1114.]

<sup>455</sup> [Cfr. doc. n. 756 e allegati. La vicenda riguarda i pagamenti dovuti a Zed da Friends&Partners per un concerto di [un noto cantante italiano] tenutosi a Padova nel 2018. Tale promoter nazionale non solo non ha versato le somme dovute a Zed, ma ne ha subordinato il pagamento allo svolgimento di un ulteriore concerto di [una nota cantante italiana] da svolgersi nel febbraio 2019.]

<sup>456</sup> [Cfr. doc. n. 552 e allegati.]

<sup>457</sup> [Cfr. doc. n. 564 e allegati, con particolare riferimento agli allegati 5A, 5B, 5C, 5D e 5E.]



confronti di Zed Entertainment's World Srl di un saldo di euro 125.235,95, che si impegna a pagare a mezzo bonifico bancario"<sup>458</sup>.

**181.** In terzo luogo, altra documentazione in atti dà conto della realizzazione di ulteriori comportamenti da parte dei promoter nazionali del gruppo Eventim-TicketOne nei confronti di Zed, consistenti dapprima nella minaccia di cancellazione degli eventi<sup>459</sup> e poi nell'annullamento in blocco di eventi *live* di musica leggera da tenersi presso le *venue* gestite da Zed in date già opzionate<sup>460</sup>. In particolare, dalle evidenze in atti è emerso che i promoter nazionali del gruppo Eventim-TicketOne hanno praticato un vero e proprio 'embargo'<sup>461</sup> nei confronti di Zed, cancellando tutte le prenotazioni di date relative all'organizzazione di eventi musicali programmati presso le *venue* gestite da tale operatore: "Lato Friends abbiamo annullato negli ultimi giorni oltre 20 prenotazioni [...] su Brescia, Mantova, Padova e Conegliano, [...] è importante che T1 non venda alcun biglietto di ZED o società a lui collegate"<sup>462</sup>.

**182.** Infine, un ulteriore comportamento realizzato dal gruppo Eventim-TicketOne nei confronti di Zed consiste nell'apertura delle vendite dei biglietti per eventi *live* di musica leggera da tenersi presso le *venue* gestite da tale operatore, per i quali i promoter nazionali del gruppo Eventim-TicketOne non avevano ancora raggiunto un accordo con Zed<sup>463</sup>. Ad esempio, si consideri quanto accaduto con riguardo a un concerto dei [un gruppo musicale italiano], a un concerto di [una nota cantante italiana]<sup>464</sup> e ad alcuni concerti di [una nota cantante italiana] – che Friends&Partners aveva ceduto in favore di Zed riservandosi la titolarità della relativa intestazione fiscale – per i quali Zed evidenzia che "[...] ci rammarica constatare che le date le avete annunciate e messe in vendita senza la ns preventiva conferma e autorizzazione a procedere [...]" e Friends&Partners risponde che "[...] purtroppo come già più volte specificato non potremo mai in nessun caso derogare l'intestazione dei C1 che devono rimanere di competenza Friends & Partners [...]"<sup>465</sup>.

**183.** Vale inoltre osservare che la complessa situazione di mercato per gli operatori di *ticketing* concorrenti del gruppo Eventim-TicketOne è chiaramente documentata da una lettera inviata da Ticketmaster a CTS Eventim AG & Co. KGaA e TicketOne in data 30 novembre 2018<sup>466</sup>. In tale lettera Ticketmaster sottolinea come il gruppo Eventim-TicketOne abbia posto in essere comportamenti volti ad escludere Ticketmaster dal mercato italiano e a rafforzare il posizionamento di TicketOne, in violazione della normativa *antitrust*<sup>467</sup>. In particolare, Ticketmaster ha evidenziato come la collaborazione con Zed rappresenti un fattore importante per l'ingresso della società nel mercato italiano, nel quale TicketOne è l'operatore *leader*. Quindi, i comportamenti realizzati dal gruppo Eventim-TicketOne nei confronti di Zed hanno di fatto prodotto l'effetto di rallentare, se non impedire, l'ingresso di Ticketmaster in Italia, in una situazione in cui, per la prima volta, il gruppo Eventim-TicketOne si sarebbe trovato a fronteggiare la concorrenza di un vero *competitor* sul mercato della vendita di biglietti<sup>468</sup>.

---

<sup>458</sup> [Cfr. doc. n. 1081.]

<sup>459</sup> [Cfr. doc. n. 564 e allegati, con particolare riferimento all'allegato 17B nel quale Friends&Partners afferma "così non andiamo da nessuna parte per il mio staff togliamo padova dall'annuncio".]

<sup>460</sup> [La prassi di opzionare le date per l'organizzazione di eventi *live* di musica leggera presso le *venue* gestite da Zed emerge dai documenti in atti. Al riguardo si veda, ad esempio, il doc. n. 550 e relativi allegati, con particolare riferimento agli allegati CS13 (in una e-mail del 2 ottobre 2018 Friends&Partners scrive: "vi comunico che possiamo confermare le seguenti date già opzionate per il tour teatrale di [una nota cantante italiana]"), CS14 (in una e-mail del 15 ottobre 2018 Friends&Partners scrive: "con la presente sono gentilmente a chiedervi di opzionare per noi la seguente data di [una nota cantante italiana]") e CS17. Vedere anche docc. nn. 867 e All.ti e 1592 e All.ti.]

<sup>461</sup> [In uno scambio di e-mail tra i promoter nazionali del gruppo Eventim-TicketOne del maggio 2019, Friends&Partners afferma che: "Lato Friends abbiamo annullato negli ultimi giorni oltre 20 prenotazioni per il secondo semestre 2019 e il primo semestre 2020 su Brescia, Mantova, Padova e Conegliano, e penso che Vivo abbia già interrotto da prima. È importante che T1 non venda alcun biglietto di Zed o società a lui collegate [...]. Se non condividiamo questo punto dobbiamo dircelo adesso perché noi stiamo rinunciando a somme importanti con questo 'embargo' [...]" (sottolineatura aggiunta) (doc. n. 1078).]

<sup>462</sup> [Cfr. docc. nn. 1078. Al riguardo, si vedano anche i docc. nn. 867 e All.ti e 1592 e All.ti., con particolare riferimento a una e-mail del 30 aprile 2019 in cui Friends&Partners scrive a Zed: "da una verifica effettuata ci risultano ancora oggetto di opzione le seguenti date che, con la presente, intendiamo immediatamente liberare [segue l'indicazione di una serie di date relative a concerti di artisti musicali da organizzarsi presso le *venue* di Zed nel periodo novembre 2019-gennaio 2020, n.d.r.] [...]".]

<sup>463</sup> [Cfr. docc. nn. 550 e relativi allegati (con particolare riferimento agli allegati CS7 e CS8), 564 e relativi allegati (con particolare riferimento agli allegati 17A e 17D), 1593 e 1593 All.ti.]

<sup>464</sup> [Cfr. docc. nn. 552 e 552 All.ti.]

<sup>465</sup> [Cfr. docc. nn. 1593 e 1593 All.ti.]

<sup>466</sup> [Cfr. doc. n. 997.]

<sup>467</sup> [In tale lettera si fa riferimento a un "callous and cynical disregard for these laws, not at the least because it has continued (and even escalated) even after the Italian Competition Authority initiated an abuse of dominance investigation against TicketOne" (doc. n. 997). CTS Eventim AG & Co. KGaA ha fornito risposta a tale lettera, manifestando l'intenzione di svolgere un'indagine interna a fronte del recepimento da parte di Ticketmaster di maggiori e più dettagliate informazioni (doc. n. 1589 All. 6).]

<sup>468</sup> [Con riferimento ai comportamenti dei promoter nazionali del gruppo Eventim-TicketOne nei confronti di ZED, Ticketmaster, anche nel corso dell'istruttoria, ha dichiarato che: "sia stato molto forte il messaggio lanciato dal gruppo CTS Eventim al mercato, con riferimento alla situazione di ZED. I comportamenti posti in essere dal gruppo CTS Eventim nei confronti di ZED (come ad esempio l'annullamento di molte date di eventi già confermati e il boicott delle *venue* di ZED per gli eventi del 2020) assumono una valenza segnalatica per gli operatori del settore, sia promoter locali che gestori di *venue*, i quali sono disincentivati dal concludere accordi con TM o altri operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne [...] delle condotte realizzate dal gruppo CTS Eventim i promoter temono di

**184.** Inoltre, dalla documentazione in atti<sup>469</sup> è emerso che il gruppo Eventim-TicketOne risulta consapevole dell'importanza delle *venue* all'interno della filiera produttiva. Al riguardo, nel corso dell'istruttoria, CTS Eventim AG & Co. KGaA ha dichiarato che: "[...] *allo stato sta valutando ulteriori opportunità, in quanto il business collegato alla gestione delle venue è di per sé profittevole e, comunque, si integra con le altre attività svolte dalle società del gruppo (promoting e ticketing)*"<sup>470</sup>, mentre Friends&Partners che "*le venue non sono tutte uguali e ciò a prescindere dalla tipologia e dalla capienza*"<sup>471</sup>. Tali affermazioni riflettono una posizione consolidata in seno al gruppo Eventim-TicketOne, come emerge dal contenuto di una presentazione allegata a uno scambio di e-mail del febbraio 2016 tra TicketOne e CTS Eventim AG & Co. KGaA, nella quale viene evidenziato che uno degli obiettivi strategici a medio termine consiste nell'espansione lungo la filiera produttiva degli eventi *live* di musica leggera, anche con riguardo al profilo della gestione delle *venue*<sup>472</sup>.

**185.** La gestione delle *venue* assume uno specifico rilievo anche per quel che riguarda lo svolgimento dell'attività di vendita dei biglietti, in quanto i servizi di biglietteria della *venue* possono essere oggetto di accordi, anche di esclusiva<sup>473</sup>, con determinati operatori di *ticketing*. Ad esempio, nel caso di specie, tale situazione riguarda le *venue* gestite da Zed<sup>474</sup>, in quanto la biglietteria di tali strutture è gestita in esclusiva da tale operatore mediante il circuito 'Fastickets'<sup>475</sup>. Si osserva, inoltre, che Zed ha anche in essere un accordo di *partnership* con l'operatore di *ticketing* Ticketmaster<sup>476</sup>.

**186.** La consapevolezza del gruppo Eventim-TicketOne circa l'importanza delle *venue* rispetto all'attività di *ticketing* è confermata dalle evidenze in atti<sup>477</sup> e si è concretizzata nella realizzazione di iniziative imprenditoriali<sup>478</sup>, che tale gruppo societario già da tempo aveva strategicamente programmato di intraprendere, anche mediante la costituzione di un apposito consorzio tra i propri *promoter* nazionali<sup>479</sup>. Dalle evidenze in atti emerge il nesso tra l'attività di *ticketing* e la gestione delle *venue*. In uno scambio di e-mail del luglio 2019 tra i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne, Friends&Partners afferma: "*visto la posizione 'strategica' del suo palasport [si parla di una venue di Bologna, n.d.r.] che se andasse nelle mani di Ticketmaster sarebbe un enorme problema nel rapporto con gli Artisti e soprattutto il mercato nel suo insieme*"<sup>480</sup>.

---

*perdere la possibilità di vendere i biglietti dei propri eventi sui canali di biglietteria di TicketOne la quale [...] costituisce il portale di ticketing di riferimento per i consumatori, essendo questi abituati ad acquistare sul negozio online di TicketOne i biglietti per eventi live di musica leggera. Quindi, se i biglietti degli eventi live di musica leggera non sono presenti sul negozio online di TicketOne, ad oggi può affermarsi che tali eventi possiedono una ridottissima visibilità con conseguente negativo impatto sulle vendite" (doc. n. 1515.)*

<sup>469</sup> [Cfr. doc. n. 1512.]

<sup>470</sup> [Cfr. doc. n. 1582.]

<sup>471</sup> [Friends&Partners ha anche affermato che: "Le venue sono fondamentali anche per la definizione del 'visual' del tour, non solo per capienza, in quanto identificano anche la tipologia di pubblico e quindi la comunicazione relativa. Pertanto, le venue devono essere scelte coerentemente con le caratteristiche dell'artista, con la sua immagine, con il suo pubblico" (doc. n. 1512).]

<sup>472</sup> [Cfr. doc. n. 139 e presentazione allegata (pag. 33). *Extend the presence of the company in the value chain: venue mngm [management, n.d.r.]*". Invero, da tale documento emerge che, tra i punti chiave della strategia a medio termine del gruppo Eventim-TicketOne ("Development Segments"), vi è la realizzazione di investimenti e la gestione delle *venue*. Cfr. doc. n. 139 e presentazione allegata (pag. 33). "Investigate investments in promoters other than LN and venue mngm [management, n.d.r.] companies".]

<sup>473</sup> [Cfr. docc. nn. 550 e relativi allegati (con particolare riferimento agli allegati E1 ed E2) e 1592.]

<sup>474</sup> [Nel corso dell'istruttoria Zed ha dichiarato che: "ZED si accorge che TO [TicketOne, n.d.r.] diventa sempre più importante e potente nei rapporti commerciali e, intuendo questa tendenza, si trasforma in tempo, creando una rete di strutture di alta qualità dove ospitare gli eventi del Nord Est [Italia, n.d.r.]" (doc. n. 550 e relativi allegati).]

<sup>475</sup> [Cfr. doc. n. 550 e relativi allegati, con particolare riferimento agli allegati E1 ed E2. In particolare, in una e-mail del 29 dicembre 2016 Zed riporta "la biglietteria [del Gran Teatro Geox di Padova, n.d.r.] è gestita in esclusiva da una società preposta, che detiene il 100% degli allotment e che, previ accordi, potrà eventualmente stabilire quantitativi da destinare ad altri circuiti di vendita alle condizioni di mercato che definirà privatamente con gli stessi"; con riferimento alla *venue* "Gran Teatro Morato" di Brescia, si riporta: "a seguito della riorganizzazione aziendale promossa dal nuovo management, Mapel Spa ha sottoscritto un accordo di esclusiva di ticketing con primaria società del settore, FASTICKETS, che gestisce la biglietteria online e offline del teatro anche attraverso una rete di punti vendita". Si ricorda, inoltre, che la società del gruppo ZED che opera nel mercato della vendita di biglietti è Wol S.r.l., mentre le società di tale gruppo attive nella gestione delle *venue* sono Diz S.r.l. e Matel S.r.l. Cfr. doc. n. 1592.]

<sup>476</sup> [Cfr. doc. n. 550 e relativi allegati.]

<sup>477</sup> [Cfr. doc. n. 1126, nel quale Friends&Partners afferma: "Sono convinto, mi rivolgo a [S. L. e A. G.] [TicketOne, n.d.r.], che aver permesso a Ticketmaster di chiudere un accordo con il gruppo Zed sia stato un errore enorme di 'miopia' economica e strategica e il risultato è tutto quello che è accaduto e che seguirà, perché ovviamente non è finita, dando la possibilità di aprire un primo fronte a Ticketmaster. Il prossimo attacco è Bologna [...] dobbiamo prendere atto che se non interveniamo subito con una struttura dedicata all'acquisizione delle *venue*, o altro che vi viene in mente, saremo 'costretti' ad accettare Ticketmaster senza alcun beneficio economico e anche con l'onta della sconfitta". In risposta, Vertigo dichiara che: "Il punto è che noi dobbiamo assolutamente mantenere la biglietteria come nostra esclusiva, sia con gli artisti che con le *venue* e l'azienda capogruppo ci deve sostenere in questo. Quindi andando ad acquisire *venue* e lasciando ai promoter la trattativa con l'artista sulla biglietteria da usare. Solo così possiamo essere competitivi, o quantomeno mantenere una certa forza", cfr. anche doc. 1278.]

<sup>478</sup> [Come detto, il controllo e la gestione delle *venue* rientrano nel piano strategico a medio termine del gruppo Eventim-TicketOne, e quindi fanno parte delle attività volte a "[...] defend positioning in view of booming competition" e a "Maintain market leadership despite Ticketmaster entrance" (doc. n. 139 e relativa presentazione allegata).]

<sup>479</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 978, 989, 990, 1126 e 1278.]

<sup>480</sup> [Cfr. doc. n. 1126. Inoltre, si veda anche il doc. n. 1099.]

**187.** Il gruppo Eventim-TicketOne ha poi effettivamente iniziato a realizzare le prospettate iniziative imprenditoriali inerenti alla gestione di alcune *venue* considerate strategiche<sup>481</sup>, quali ad esempio il [*un palasport nel Nord-Est Italia*], rispetto al quale, come si evince da uno scambio di *e-mail* dell'8 febbraio 2019 tra i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne e la stessa TicketOne, il predetto gruppo societario ha raggiunto un accordo biennale con i proprietari della struttura<sup>482</sup>.

#### **IV LE ARGOMENTAZIONI DELLE PARTI E DEGLI INTERVENIENTI**

**188.** Nell'ambito del procedimento istruttorio<sup>483</sup>, nelle memorie depositate in risposta alla Comunicazione delle Risultanze Istruttorie<sup>484</sup> (di seguito, CRI) e in occasione dell'audizione finale dinanzi al Collegio<sup>485</sup>, CTS Eventim AG & Co. KGaA, TicketOne, Di and Gi, F&P, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti hanno avuto la possibilità di esprimere la propria posizione in merito alle condotte contestate, sollevando una serie di eccezioni sulla legittimità dell'istruttoria e sul merito delle contestazioni formulate nei loro confronti. Anche gli intervenienti Ticketmaster<sup>486</sup> e Zed<sup>487</sup> hanno depositato memorie ed espresso la propria posizione durante lo svolgimento dell'istruttoria. Le posizioni delle Parti e degli intervenienti sono sintetizzate nel prosieguo.

##### **1. Le argomentazioni delle Parti**

###### **1.1. La pretermissione di Eventim Live International GmbH**

**189.** Preliminarmente, le Parti hanno eccepito la pretermissione di Eventim Live dal procedimento, che configurerebbe una lesione del diritto al contraddittorio procedimentale e, come tale, vizierebbe l'intero procedimento istruttorio. In particolare, le Parti rilevano che le operazioni di acquisizione contestate nella CRI sono state poste in essere da Eventim Live (in particolare, come specificato da TicketOne in sede di audizione finale, da Medusa Music International GmbH, oggi Eventim Live International GmbH), e non da CTS Eventim AG & Co. KGaA. Pertanto, non estendendo il contraddittorio procedimentale a Eventim Live (società dotata di un proprio management, di cui fa parte anche il sig. [K.-P. S.], malgrado si trattasse di un soggetto facilmente individuabile ed effettivamente individuato nella CRI, nonché potenzialmente pregiudicato dall'esito dell'istruttoria, sarebbero stati violati i principi del contraddittorio procedimentale e del giusto procedimento amministrativo<sup>488</sup>.

###### **1.2. L'estraneità di F&P Group S.r.l. in liquidazione al gruppo Eventim-TicketOne e al procedimento**

**190.** F&P Group S.r.l. in liquidazione<sup>489</sup> ha dichiarato di essere estranea alla vicenda oggetto di contestazione dal momento che essa non opera nel mercato rilevante della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, non è mai stata parte del gruppo Eventim-TicketOne, ha cessato la propria attività in data 30 settembre 2018 ed è allo stato in liquidazione, ha stipulato con TicketOne un contratto di esclusiva della durata di un anno, non rinnovato alla scadenza, e non ha realizzato alcuna azione di *boycott* o ritorsione nei confronti di Zed essendosi limitata a perseguire finalità commerciali in linea con le proprie necessità aziendali.

###### **1.3. Il mercato rilevante**

**191.** Le Parti hanno evidenziato come l'Autorità abbia contestato un comportamento avente effetti escludenti su un mercato erroneamente individuato in quello della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera. In particolare, le Parti sottolineano che TicketOne avrebbe dovuto essere considerata come "*una piattaforma che opera nella fornitura di due servizi, quello di ticketing e quello di vendita al pubblico*"; pertanto, offrendo un servizio di "*matching transazionale*" essa configurerebbe una piattaforma a due versanti, in cui, da un versante vi sarebbero gli utenti finali, che hanno accesso, attraverso la piattaforma, ad un'offerta molto eterogenea di eventi tra cui scegliere quelli di loro interesse e, dall'altro versante, vi sarebbero gli organizzatori di eventi, che ricevono un beneficio positivo crescente in funzione al numero degli utenti finali che accedono alla piattaforma.

**192.** In questo contesto, le Parti ritengono sia errato circoscrivere il mercato della vendita di biglietti al pubblico ai soli eventi *live* di musica leggera, dal momento che il mercato includerebbe tutti gli eventi in quanto *i*) non vi sarebbero differenze di prezzo tra i biglietti dei differenti eventi; *ii*) l'attività che TicketOne presta per ogni tipologia di evento sarebbe sempre la stessa; *iii*) la normativa sul biglietto nominale si applicherebbe a tutti gli eventi. Tale ricostruzione

---

<sup>481</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 1080.]

<sup>482</sup> [Cfr. doc. n. 1099.]

<sup>483</sup> [Si rinvia alla memoria depositata da TicketOne, Di and Gi, Vertigo e Vivo Concerti in data 12 febbraio 2019 nell'ambito del sub-procedimento cautelare (doc. n. 680), i cui contenuti sono stati integralmente richiamati dalle Parti nel corso delle audizioni infraprocedimentali tenutesi nel mese di dicembre 2019 (docc. nn. 1506, 1507, 1510, 1511 e 1512).]

<sup>484</sup> [Cfr. docc. nn. 1814, 1817, 1818, 1819, 1820, 1822, 1829, 1830 e 1831.]

<sup>485</sup> [Cfr. doc. n. 1843.]

<sup>486</sup> [Cfr. doc. n. ]

<sup>487</sup> [Cfr. doc. n. ]

<sup>488</sup> [Cfr. docc. nn. 1820, 1831 e 1843.]

<sup>489</sup> [Cfr. docc. nn. 679 e 1814.]

troverebbe conferma nel caso concluso dal Bundeskartellamt nei confronti di CTS Eventim e relativo al medesimo settore.

**193.** Inoltre, ad avviso delle Parti, la non corretta definizione del mercato rilevante avrebbe avuto conseguenza anche sull'imputazione di una posizione dominante in capo a TicketOne. In particolare, da un lato, la CRI avrebbe erroneamente calcolato le quote di mercato sulla base del fatturato mentre avrebbe dovuto utilizzare come valore di riferimento l'aggio e, dall'altro lato, avrebbe dovuto considerare un mercato più ampio, esteso a tutti gli eventi, nel quale la quota di TicketOne sarebbe risultata inferiore alla soglia di dominanza.

#### **1.4. La decadenza dal potere di contestare l'infrazione e la lesione del legittimo affidamento**

**194.** Le Parti hanno eccepito, nelle memorie depositate in risposta alla CRI<sup>490</sup>, che i contratti di esclusiva stipulati fino al 2017 con Di and Gi S.r.l., F&P Group S.r.l., i *promoter* del Gruppo Live Nation, Vertigo S.r.l. e Trident Italia S.r.l., così come le operazioni di acquisizione<sup>491</sup> delle quattro società di *promoting* (Di and Gi S.r.l., Friends & Partners S.p.A., Vertigo S.r.l. e Vivo Concerti S.r.l.) non avrebbero potuto essere contestate dall'Autorità per essere essa decaduta dal relativo potere ex articolo 14 della legge n. 689/1981 e, comunque, per lesione del legittimo affidamento ingenerato sulla loro liceità.

**195.** In particolare, con riferimento ai contratti di esclusiva le Parti hanno evidenziato che nel 2009 l'Autorità, durante il monitoraggio delle intese Panischi, sia venuta a conoscenza dell'esistenza del contratto con Di and Gi S.r.l. e del suo rinnovo intervenuto nel 2013<sup>492</sup>. Le Parti, inoltre, hanno sottolineato che nel novembre 2017<sup>493</sup> l'Autorità sia venuta a conoscenza dei contratti di esclusiva stipulati da TicketOne con F&P Group S.r.l., i *promoter* del Gruppo Live Nation, Vertigo S.r.l. e Trident Italia S.r.l. ed entrati in vigore alla scadenza delle intese Panischi, con la risposta alla richiesta di informazioni resa agli Uffici da TicketOne. Anche con riferimento alle acquisizioni delle suddette quattro società di *promoting* ad opera del Gruppo Eventim-TicketOne, le Parti hanno evidenziato che l'Autorità ne sia venuta a conoscenza in data 16 aprile 2018<sup>494</sup>, in seguito alla risposta fornita da TicketOne a una ulteriore richiesta di informazioni degli Uffici.

**196.** Le Parti hanno quindi eccepito che la contestazione di tali condotte sia tardiva, e essendo stata formulata a notevole distanza di tempo dal momento nel quale l'Autorità era venuta a conoscenza delle condotte in questione, cioè solo con il provvedimento di avvio del procedimento deliberato in data 18 settembre 2018 – per quel che riguarda i contratti di esclusiva con Di and Gi S.r.l., F&P Group S.r.l., i *promoter* del Gruppo Live Nation, Vertigo S.r.l. e Trident Italia S.r.l. – e solo con il provvedimento di estensione soggettiva e oggettiva deliberato in data 18 settembre 2019 – per quel che concerne le acquisizioni delle società Di and Gi S.r.l., Friends & Partners S.p.A., Vertigo S.r.l. e Vivo Concerti S.r.l. da parte del gruppo Eventim-TicketOne –. Inoltre, per quel che concerne il contratto di esclusiva con Di and Gi S.r.l., esso era stato stipulato durante il periodo di vigenza delle intese Panischi, autorizzate dall'Autorità nel 2002. Secondo la prospettazione difensiva delle Parti, la tardiva contestazione delle condotte sopra menzionate, inoltre, avrebbe fatto sorgere un legittimo affidamento sulla liceità delle stesse, poi lesa dalla contestazione della violazione dell'articolo 102 TFUE.

#### **1.5. Le condotte contestate**

##### *1.5.1. I contratti di esclusiva con i promoter*

**197.** TicketOne<sup>495</sup> ha eccepito che l'Autorità non avrebbe dovuto contestare i contratti di esclusiva da essa stipulati con i *promoter* nazionali di eventi *live* di musica leggera in quanto essi risulterebbero leciti dal punto di vista *antitrust*<sup>496</sup> e, per alcuni, la contestazione risulterebbe pure tardiva come riportato in precedenza.

**198.** In particolare, il contratto stipulato con i *promoter* del gruppo Live Nation non conterrebbe alcuna esclusiva illecita dal punto di vista concorrenziale, in quanto in tale contratto non è presente la clausola di esclusiva temporale e la clausola di esclusiva quantitativa risulta inferiore alla soglia dell'80% del fabbisogno distributivo del cliente, quindi esso non sarebbe suscettibile di ostacolare lo sviluppo della concorrenza secondo quanto stabilito dalla giurisprudenza europea<sup>497</sup>. Parimenti, anche il contratto con Di and Gi S.r.l. in vigore tra il 2013 e il 2018 e i contratti stipulati da TicketOne con Levarco S.r.l., OTR Live S.r.l., The Base S.r.l. e Trident Music S.r.l. risulterebbero leciti dal punto di vista

---

<sup>490</sup> [Cfr. docc. nn. 1820, 1822, 1829, 1830 e 1831. L'eccezione relativa alla tardività della contestazione delle operazioni di acquisizione era stata sollevata da TicketOne e CTS Eventim AG & Co. KGaA anche nel corso dell'istruttoria (cfr. docc. nn. 1489 e 1582 e All.ti). Si veda anche il doc. n. 1520.]

<sup>491</sup> [Con riferimento alle acquisizioni TicketOne e CTS Eventim AG & Co. KGaA avevano già sollevato l'eccezione di tardività della contestazione durante la fase istruttoria del procedimento (cfr. docc. nn. 1489 e 1582 e All.ti.). L'Autorità aveva rigettato l'istanza di archiviazione presentata da TicketOne (doc. n. 1520).]

<sup>492</sup> [Cfr. doc. n. 4.]

<sup>493</sup> [Cfr. doc. n. 13.]

<sup>494</sup> [Cfr. doc. n. 32.]

<sup>495</sup> [CTS Eventim AG & Co. KGaA non ha svolto specifiche argomentazioni difensive sui contratti di esclusiva rinviando alle difese di TicketOne e dei promoter nazionali appartenenti al proprio gruppo societario (cfr. doc. n. 1831, pag. 9).]

<sup>496</sup> [Cfr. docc. nn. 1822 e 1830.]

<sup>497</sup> [Cfr. Corte di Giustizia, sentenza del 13 febbraio 1979, C-85/76, Hoffmann-La Roche.]

concorrenziale in quanto la quota di biglietti vincolata in esclusiva risulta inferiore alla soglia dell'80% e la rilevanza delle esclusive temporali e sul canale *online* sarebbe stata affermata sulla base di un'istruttoria carente e sulle affermazioni dei concorrenti di TicketOne, senza considerare i dati forniti da TicketOne dai quali emerge che il peso dei canali di vendita alternativi all'online risulta ad oggi pari a circa il 35-40%. Anche il contratto stipulato con F&P Group S.r.l. in liquidazione risulterebbe lecito dal punto di vista *antitrust*, in quanto di durata inferiore ai due anni, come richiesto dalla giurisprudenza europea<sup>498</sup>.

**199.** TicketOne, inoltre, con riguardo ai contratti stipulati con Fondazione Musica per Roma, Just Me – Levarco S.r.l., OTR Live S.r.l., PRG – Public Relations Group S.r.l., Saludo Italia S.r.l., Show Bees S.r.l. e The Base S.r.l., ha eccepito che l'Autorità non ha chiarito le ragioni in forza delle quali i contratti con tali operatori avrebbero determinato una concreta preclusione anticoncorrenziale del mercato rilevante, né in via potenziale, né attraverso l'analisi dei dati storici. Per quel che riguarda il contratto con Fondazione Musica per Roma, viene altresì contestato il fatto che la prosecuzione del rapporto di esclusiva si basa unicamente su proroghe tecniche che la stessa TicketOne avrebbe dovuto concedere per consentire a tale ente di beneficiare di un sistema di biglietteria nelle more della strutturazione ed espletamento della procedura di evidenza pubblica.

**200.** TicketOne ha poi eccepito che i contratti stipulati con Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti hanno carattere infragruppo, in quanto riconducibili a un'unica entità economica: tali contratti, quindi, risultano neutri dal punto di vista concorrenziale e sono espressione di una condotta razionale realizzata da un soggetto verticalmente integrato, quale il gruppo Eventim-TicketOne.

**201.** TicketOne ha anche eccepito che i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne vantano il diritto di produrre gli eventi *live* di musica leggera nella loro interezza e, quindi, in caso di cessione degli eventi ai *promoter* locali, i suddetti *promoter* nazionali non hanno l'obbligo di cedere, unitamente all'organizzazione, anche i diritti sulla biglietteria. In particolare, posto che il gruppo Eventim-TicketOne è integrato verticalmente, esso ha diritto di mettere a disposizione dei propri clienti, cioè gli artisti, la filiera completa di servizi a partire dall'organizzazione degli eventi, fino alla commercializzazione dei titoli di ingresso<sup>499</sup>. TicketOne ha altresì evidenziato che l'obbligo di cedere i diritti sulla vendita dei biglietti a soggetti terzi sussisterebbe solo laddove ricorresse una di quelle ipotesi eccezionali in cui il rifiuto a contrarre implica un abuso di posizione dominante, che non si configura nel caso di specie in quanto il gruppo Eventim-TicketOne non detiene una *essential facility*.

**202.** I *promoter* nazionali Di and Gi e Vertigo hanno anche eccepito che la stipula del contratto di esclusiva con TicketOne costituisce una loro libera e lecita scelta imprenditoriale<sup>500</sup>.

#### 1.5.2. Le acquisizioni dei promoter nazionali

**203.** Le Parti hanno eccepito che le operazioni di acquisizione delle società di *promoting* Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti, oltre ad essere state contestate tardivamente e in maniera illegittima per lesione del legittimo affidamento ingenerato dall'Autorità, non avrebbero dovuto essere affatto contestate, in ragione del fatto che la contestazione si pone in contrasto con l'articolo 21, comma 1, del Regolamento (CE) 139/2004, che stabilisce che il Regolamento (CE) 1/2003 risulta inapplicabile alle operazioni di concentrazione<sup>501</sup>.

**204.** Le Parti hanno anche eccepito che il richiamo al precedente europeo *Continental Can*<sup>502</sup> risulterebbe improprio, trattandosi di una decisione che la Corte di Giustizia ha reso in un momento storico caratterizzato dalla assenza di una normativa europea sul controllo delle concentrazioni economiche. Inoltre, tale precedente risulta diverso dalle acquisizioni contestate dall'Autorità, in quanto esse non hanno interessato il medesimo mercato, bensì mercati distinti, dei quali quello in cui operano i *promoter* nazionali risulterebbe ancora pienamente contendibile e, comunque, non caratterizzato dalla presenza di una posizione dominante da parte del gruppo Eventim-TicketOne.

**205.** I *promoter* nazionali Friends&Partners e Vivo Concerti hanno anche eccepito di essere stati oggetto di acquisizione e non firmatari dei relativi accordi e che alla base della cessione della maggioranza del capitale sociale al gruppo Eventim-TicketOne non vi era il *ticketing*<sup>503</sup>, mentre Di and Gi e Vertigo hanno eccepito di aver subito l'acquisizione come meri soggetti passivi<sup>504</sup>.

---

<sup>498</sup> [Cfr. Corte di Giustizia, sentenza del 13 febbraio 1979, C-85/76, Hoffmann-La Roche.]

<sup>499</sup> [Cfr., in particolare, docc. nn. 1819, 1822 e 1830.]

<sup>500</sup> [Cfr. docc. nn. 1819 e 1829.]

<sup>501</sup> [Cfr. docc. nn. 1820, 1822, 1830 e 1831.]

<sup>502</sup> [CGUE, sentenza del 21 febbraio 1973 in causa C-6/72, Europemballage Corporation e Continental Can Company Inc. contro Commissione delle Comunità europee, ECJ 1973-00215.]

<sup>503</sup> [Cfr. docc. nn. 1817 e 1818.]

<sup>504</sup> [Cfr. doc. n. 1819 e 1829.]



### 1.5.3. L'imposizione dell'esclusiva sui promoter locali

**206.** Le Parti<sup>505</sup> hanno eccepito che in caso di cessione degli eventi in favore di soggetti terzi, cioè i *promoter* locali, esse non avevano alcun obbligo di cedere anche l'intestazione fiscale degli eventi e, quindi, i diritti sulla biglietteria, ma al contrario, in forza dell'articolo 1322 Cod. Civ., esse possono liberamente stabilire il contenuto dei contratti che stipulano nell'esercizio della propria libertà d'impresa con l'unico limite del rispetto dei limiti imposti dalla legge.

**207.** Sul punto, le Parti hanno anche eccepito che rientra nella disponibilità dei *promoter* del gruppo Eventim-TicketOne il diritto di decidere quale attività della filiera organizzativa trasferire all'organizzatore locale e quale mantenere sotto il proprio controllo. Invero i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne non vogliono rinunciare ad occuparsi della componente *ticketing* dell'unitaria prestazione che rendono agli artisti e quindi si rivolgono ai *promoter* locali solo per altre e più limitate prestazioni. Pertanto, costituisce una scelta pienamente legittima quella di affidare il servizio di vendita dei biglietti alla società di *ticketing* del proprio gruppo societario anche in caso di cessione di un evento ai *promoter* locali.

**208.** Le Parti hanno anche eccepito che l'Autorità avrebbe fornito una falsa rappresentazione dei rapporti economici e delle dinamiche della filiera in cui opera il gruppo Eventim-TicketOne. Sul punto le Parti hanno evidenziato che, in generale, sono i *promoter* nazionali a sopportare i costi e il rischio dell'intero *tour* e ad essere responsabili nei confronti degli artisti, con i quali i *promoter* locali (che sostengono solo costi minori) non hanno alcuna relazione. Pertanto, quando i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne cedono un evento ai *promoter* locali e, per libera scelta, decidono di cedere anche la relativa intestazione fiscale, hanno la necessità che essa sia accompagnata dall'affidamento dei servizi di *ticketing* a un operatore di loro gradimento e garanzia, altrimenti sarebbero esposti al rischio dell'inadempimento dei *promoter* locali, posto che il titolare dell'intestazione fiscale gode di una immediata liquidità di cassa rispetto alla vendita dei biglietti.

**209.** I *promoter* nazionali<sup>506</sup> del gruppo Eventim-TicketOne hanno anche affermato che la scelta di affidare a TicketOne i servizi di *ticketing* relativi ai propri eventi derivi dalla fiducia riposta in tale società, dalla efficienza e qualità dei servizi offerti da TicketOne e dalla sua solidità patrimoniale. I *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne hanno affermato, come già dichiarato nel corso della istruttoria<sup>507</sup>, che TicketOne offre ampie garanzie sugli incassi delle vendite, il che riduce il rischio di insolvenza al quale invece sarebbero esposti ove i *promoter* locali affidassero il servizio di vendita di biglietti a eventuali operatori di *ticketing* terzi.

**210.** Di and Gi ha anche rilevato che spesso i *promoter* locali condividono con tale società la scelta di affidare a TicketOne il servizio di vendita dei biglietti<sup>508</sup>. Vertigo ha invece evidenziato che TicketOne consente senza particolare difficoltà (per via della sua solidità finanziaria) e con il consenso dei *promoter* locali, ad attuare operazioni di parziale canalizzazione, in favore della stessa Vertigo, degli incassi delle prevendite, operazione questa che non è necessariamente replicabile con gli operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne<sup>509</sup>.

### 1.5.4. Gli accordi commerciali con gli operatori di ticketing minori o locali

**211.** Le Parti<sup>510</sup> hanno eccepito che nella stipula, da parte di TicketOne, degli accordi con gli operatori di *ticketing* minori o locali l'Autorità non avrebbe svolto alcuna analisi sulla idoneità di tale condotta a precludere il mercato ai concorrenti operatori di *ticketing*<sup>511</sup>. Le Parti hanno anche eccepito che nella stipula di tali contratti mancherebbe l'intento di precludere l'accesso dei concorrenti operatori di *ticketing* alle reti fisiche di punti di prevendita presenti nel Sud Italia e che, comunque, alcuni degli accordi contestati sono stati stipulati con operatori attivi nel Centro e Nord Italia. Le Parti hanno altresì eccepito che l'Autorità non avrebbe dimostrato che mediante la stipula di tali accordi il gruppo Eventim-TicketOne avrebbe reso inaccessibile ai concorrenti operatori di *ticketing* una parte importante della domanda di biglietti da parte dei consumatori.

---

<sup>505</sup> [Cfr. docc. nn. 1817, 1818, 1819, 1822, 1829 e 1830. Anche con riferimento a tale condotta CTS Eventim AG & Co. KGaA non ha svolto specifiche argomentazioni difensive, rinviando alle difese di TicketOne e dei promoter nazionali appartenenti al proprio gruppo societario (cfr. doc. n. 1831, pag. 9).]

<sup>506</sup> [Cfr. docc. nn. 1817, 1818 e 1819.]

<sup>507</sup> [Cfr. docc. nn. 1507, 1510, 1511 e 1512. Sul punto è stato dichiarato che "L'affidabilità del soggetto che gestisce la biglietteria automatizzata è fondamentale per [il promoter, n.d.r.] in quanto esso incassa i corrispettivi derivanti dalla vendita dei biglietti e genera il cash-flow che serve a finanziare l'attività di produzione e organizzazione di eventi" (cfr. doc. n. 1510) e che "anche per gli artisti è importante che i biglietti dei propri eventi vengano venduti su TicketOne, in quanto ciò conferisce visibilità all'evento e, di conseguenza, anche il posizionamento su TicketOne risulta molto importante per la buona riuscita di un evento. Invero, la mancata presenza su TicketOne rappresenta senz'altro un minus per un artista" (cfr. doc. n. 1512).]

<sup>508</sup> [Cfr. doc. n. 1829.]

<sup>509</sup> [Cfr. doc. n. 1819.]

<sup>510</sup> [Anche con riferimento a tale condotta CTS Eventim AG & Co. KGaA non ha svolto specifiche argomentazioni difensive, rinviando alle difese di TicketOne e dei promoter nazionali appartenenti al proprio gruppo societario (cfr. doc. n. 1831, pag. 9).]

<sup>511</sup> [Cfr. docc. nn. 1822 e 1830.]

**212.** I *promoter* del gruppo Eventim-TicketOne hanno anche eccepito di non aver stipulato i contratti con gli operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale<sup>512</sup>.

#### 1.5.5. Le condotte di *boycott* e *ritorsione*

**213.** Le Parti<sup>513</sup> hanno eccepito che nel caso di specie le condotte dei *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne non costituiscono *boycott* commerciale, definito dall'articolo 2598, n. 3, Cod. Civ., in quanto tali soggetti non possiedono una posizione dominante nel mercato dei servizi di vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera. Inoltre, le Parti hanno eccepito che le condotte contestate non configurano un *boycott* commerciale anche in ragione del fatto che esse non sono state realizzate con il fine unico, o quanto meno prevalente, di escludere o limitare l'operatività del soggetto boicottato sul mercato rilevante, bensì costituiscono legittimo esercizio di diritti commerciali in linea con le necessità aziendali e la propria prassi commerciale.

**214.** Le Parti hanno anche eccepito che le condotte dei *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne che hanno riguardato Zed vanno considerate alla luce dell'accordo che tale *promoter* locale ha stipulato con Ticketmaster, iniziando una "guerra" commerciale per imporre i servizi di *ticketing* di Ticketmaster anche ai *promoter* non appartenenti al gruppo Live Nation.

**215.** Le Parti, con specifico riferimento alle condotte contestate nella CRI come azioni di *boycott* e *ritorsione* nei confronti di Zed, già durante l'istruttoria<sup>514</sup> hanno eccepito che è priva di fondamento la pretesa vantata da Zed in ordine al diritto di vendere parte dei biglietti degli eventi organizzati presso le proprie *venue*, in quanto Zed non è il produttore dell'evento e, pertanto, non rappresenta il soggetto al quale è demandata la scelta dell'operatore di *ticketing* al quale affidare la vendita dei biglietti. Le Parti hanno anche eccepito che, anche in caso di cessione degli eventi, Zed non può vantare alcun diritto sulla titolarità dell'intestazione fiscale e sulla biglietteria in quanto non vi è alcun obbligo per i *promoter* nazionali di cedere tali diritti ai *promoter* locali.

**216.** I *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne hanno eccepito che, contrariamente a quanto sostenuto nella CRI, il gruppo Zed abbia richiesto la titolarità dell'intestazione fiscale degli eventi per ciascun evento da realizzare presso le *venue* che gestisce, in quanto era in corso una "guerra" commerciale con il gruppo Eventim-TicketOne.

**217.** Secondo le Parti il decremento dei ricavi della rete di vendita di Zed, cioè Fastickets, non deriverebbe dalla minore disponibilità dei biglietti degli eventi dei *promoter* nazionali, ma dalla scelta di Zed di avvalersi del servizio di *ticketing* di Ticketmaster, che avrebbe comunque generato un introito di diversi milioni di euro. Secondo le Parti, un dato importante in questo contesto è la circostanza per cui i biglietti di molti eventi ospitati nelle *venue* di Zed siano distribuiti sia tramite la rete di vendita di Ticketmaster sia tramite quella di TicketOne, in quanto i biglietti degli eventi di Live Nation sono assegnati in quote equivalenti ai predetti operatori di *ticketing*.

### 1.6. In subordine: la sanzione

#### 1.6.1. La gravità

**218.** Le Parti<sup>515</sup> hanno eccepito che, a differenza di quanto contestato nella CRI, la condotta del gruppo Eventim-TicketOne non può essere considerata grave.

**219.** In particolare, CTS Eventim AG & Co. KGaA, richiamando le Linee Guida sulla modalità di applicazione dei criteri di quantificazione delle sanzioni amministrative pecuniarie irrogate dall'Autorità in applicazione dell'articolo 15, comma 1, della legge n. 287/90<sup>516</sup> (di seguito anche le "Linee Guida sulle sanzioni"), ha eccepito che l'Autorità non ha chiarito l'esistenza nel caso di specie degli specifici criteri di qualificazione della gravità, quali le condizioni di concorrenza nel mercato, la natura dei prodotti o servizi, l'attuazione della pratica illecita e la rilevanza dell'effettivo impatto economico e degli effetti pregiudizievoli sul mercato e/o i consumatori. In proposito, CTS Eventim AG & Co. KGaA ha rilevato, da un lato, che le condizioni di concorrenza non sarebbero alterate in quanto la strategia del gruppo Eventim-TicketOne è stata realizzata per contrastare e competere con il gruppo Live Nation, dall'altro, che tale strategia non ha ostacolato l'innovazione tecnologica che il gruppo Eventim-TicketOne ha sempre stimolato sin dagli anni '90 e, infine, che l'autorità non ha descritto le circostanze in forza delle quali tale strategia ha avuto un effettivo impatto sul mercato.

**220.** Anche TicketOne ha eccepito che la strategia del gruppo Eventim-TicketOne non può essere considerata grave. In primo luogo, mancherebbe l'elemento soggettivo perché TicketOne ha operato fino al 2017 o, comunque, alla primavera del 2018 in forza di un espresso provvedimento di autorizzazione rilasciato dall'Autorità nel 2002, riponendo un legittimo affidamento sui provvedimenti espressi adottati dall'Autorità – che, tra l'altro, ha modificato la definizione del mercato rispetto al 2002 senza comunicarlo preventivamente a TicketOne –. L'Autorità avrebbe, quindi, violato il

---

<sup>512</sup> [Cfr. docc. nn. 1814, 1817, 1818, 1819 e 1829.]

<sup>513</sup> [Cfr. docc. nn. 1814, 1817, 1818, 1819 e 1829. TicketOne e CTS Eventim AG & Co. KGaA non hanno svolto specifiche argomentazioni difensive in ordine a tale profilo di contestazione. Tuttavia, CTS Eventim AG & Co. KGaA ha rinviato alle difese di TicketOne e dei promoter nazionali appartenenti al proprio gruppo societario (cfr. doc. n. 1831, pag. 9).]

<sup>514</sup> [Cfr. doc. n. 680.]

<sup>515</sup> [Cfr. docc. nn. 1820, 1822, 1830 e 1831.]

<sup>516</sup> [Cfr. delibera n. 25152 adottata dall'Autorità nella sua adunanza del 22 ottobre 2014.]

principio di leale collaborazione nei confronti delle imprese del gruppo TicketOne, in qualità di soggetti sottoposti alla sua vigilanza. Inoltre, TicketOne eccepisce che la contestazione delle acquisizioni dei *promoter* nazionali quale parte della strategia abusiva costituisce una novità nella trentennale prassi applicativa dell'Autorità non preceduta da una preventiva comunicazione agli operatori del mercato e, quindi, il gruppo Eventim-TicketOne non poteva avere consapevolezza del suo carattere illecito.

**221.** TicketOne ha anche eccepito che il caso di specie risulta analogo a un caso deciso dall'Autorità nazionale di concorrenza tedesca (il *Bundeskartellamt*), per il quale non è stata irrogata alcuna sanzione. Pertanto, l'Autorità avrebbe dovuto necessariamente coordinarsi con l'Autorità tedesca ai sensi di quanto disposto dal Regolamento n. 1/2003.

#### 1.6.2. La durata dell'infrazione

**222.** Le Parti<sup>517</sup> hanno eccepito che, diversamente da quanto indicato nella CRI, la durata dell'infrazione dovrebbe essere circoscritta al periodo compreso tra il 16 aprile 2018 (data in cui è stata perfezionata l'ultima acquisizione da parte del gruppo Eventim-TicketOne, cioè quella di Vivo Concerti S.r.l.) e il mese di febbraio 2020 quando, con l'adozione delle misure governative di contenimento del virus Covid-19, l'attività del gruppo Eventim-TicketOne è stata sostanzialmente azzerata.

#### 1.6.3. I criteri di quantificazione della sanzione

**223.** TicketOne<sup>518</sup> ha anche eccepito che, ai fini della determinazione dell'importo base della sanzione, l'Autorità debba calcolare il valore delle vendite realizzato dal gruppo Eventim-TicketOne nel mercato rilevante considerando unicamente le vendite legate ai servizi offerti ai *promoter* nazionali per eventi *live* di musica leggera, ossia l'aggio per la vendita dei biglietti.

**224.** Le Parti<sup>519</sup>, con riferimento ai criteri di quantificazione della sanzione, hanno invece rilevato di aver sofferto a partire dal mese di febbraio 2020, come conseguenza dell'adozione delle misure di contenimento del virus Covid-19, una fortissima contrazione del fatturato dovuta alla cancellazione di numerosissimi eventi già programmati. In particolare, nel mercato del *ticketing*, CTS Eventim AG & Co. KGaA<sup>520</sup> ha dichiarato di aver sofferto nel primo semestre del 2020 una riduzione del fatturato complessivo pari al [omissis] rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente e, nel solo settore del *ticketing*, sempre con riferimento al primo semestre del 2020, una riduzione dei ricavi pari al [omissis], con una perdita di esercizio pari a [omissis] milioni di euro. TicketOne<sup>521</sup> ha invece dichiarato che nel 2020 ha subito una contrazione del fatturato stimabile in circa [omissis] (pari a [omissis] milioni di euro). Anche i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne hanno dichiarato che a causa del diffondersi del virus Covid-19 hanno sofferto nel 2020 ingenti perdite di fatturato, con una significativa contrazione degli utili<sup>522</sup>. Pertanto, in ragione delle condizioni economiche in cui attualmente versano le Parti, l'Autorità non potrebbe incrementare la sanzione finale fino a un valore pari al 50% come dichiarato nella CRI.

#### 1.6.4. Le circostanze attenuanti

**225.** CTS Eventim AG & Co. KGaA<sup>523</sup> ha eccepito che nella CRI l'Autorità, erroneamente, non ha considerato di applicare la circostanza attenuante prevista dal paragrafo 23 delle Linee Guida sulle sanzioni, consistente nella "esistenza di misure normative e/o di provvedimenti dell'autorità pubblica che favoriscano, facilitino o autorizzino l'infrazione". Al riguardo, CTS Eventim AG & Co. KGaA ha affermato che la *ratio* di tale previsione delle Linee Guida sulle sanzioni è da rinvenirsi nel principio del legittimo affidamento che, nel caso di specie, sarebbe stato violato dall'Autorità che pur avendo a lungo monitorato le condotte del gruppo Eventim-TicketOne e raccolto numerose informazioni non ha proceduto a contestare tempestivamente alcuna infrazione. CTS Eventim AG & Co. KGaA rileva anche che, laddove abbia interpretato male il silenzio dell'Autorità, ciò dovrebbe essere considerato in termini di negligenza e costituire, comunque, una circostanza attenuante.

**226.** TicketOne<sup>524</sup> ha altresì rilevato che nel caso di specie l'Autorità ha erroneamente non applicato la circostanza attenuante data dall'adozione del programma di *compliance*, ritenendo nella CRI, sulla base di valutazioni incomplete ed erronee delle circostanze di fatto, che tale attenuante non fosse suscettibile di applicazione.

---

<sup>517</sup> [Cfr. docc. nn. 1820 e 1831.]

<sup>518</sup> [Cfr. docc. nn. 1822 e 1830.]

<sup>519</sup> [Cfr. docc. nn. 1820, 1822, 1830 e 1831.]

<sup>520</sup> [Cfr. docc. nn. 1820 e 1831.]

<sup>521</sup> [Cfr. docc. nn. 1822 e 1830.]

<sup>522</sup> [Cfr. docc. nn. 1814, 1817, 1818, 1819 e 1829.]

<sup>523</sup> [Cfr. docc. nn. 1820 e 1831.]

<sup>524</sup> [Cfr. docc. nn. 1822 e 1830.]

## 2. La posizione degli intervenienti

**227.** Zed, nell'ambito del procedimento, nelle proprie memorie e nel corso dell'audizione finale<sup>525</sup>, ha sottolineato la restrittività concorrenziale dei comportamenti posti in essere nei suoi confronti da parte di TicketOne e dei *promoter* del gruppo Eventim-TicketOne. Tali condotte, "consistite nelle illecite pressioni, nei comportamenti ritorsivi e di *boycott*"<sup>526</sup>, sono state realizzate successivamente alla stipula dell'accordo di *partnership* tra Zed e Ticketmaster<sup>527</sup> e si sono risolte in un "imponente embargo commerciale"<sup>528</sup>, che ha avuto forti ripercussioni negative sullo svolgimento dell'attività economica del gruppo Zed. In particolare, in sede di audizione finale, Zed ha ribadito che "Prima della stipula dell'accordo di *partnership* non esclusiva con TicketMaster, Zed vendeva liberamente i biglietti per gli eventi organizzati nelle proprie venues e si intestava la fiscalità ed i C1: ciò sia nella vigenza del contratto Panischi che dopo"<sup>529</sup>. Zed ha anche sostenuto che la strategia del gruppo Eventim-TicketOne ha anche ostacolato l'attività di vendita *online* di biglietti da parte del gruppo Zed attraverso la propria rete distributiva denominata Fastickets<sup>530</sup>.

**228.** Zed, in sede di audizione finale<sup>531</sup>, ha affermato che la strategia del gruppo Eventim-TicketOne è stata realizzata, anche nei suoi confronti, attraverso condotte ritorsive e di *boycott* "tra loro coordinate all'unico fine di cementare (ulteriormente) l'assoluta esclusiva di Ticketone nella vendita dei biglietti, impedendo a potenziali competitor (nella specie TicketMaster) di affacciarsi al mercato ed imponendo a soggetti (quali il Gruppo Zed) di «adeguarsi» a veri e propri diktat con evidenti ripercussioni economiche".

**229.** Zed ha evidenziato che il *promoter* locale, in caso di acquisizione dei diritti di organizzazione di un evento, non opera come mero prestatore di servizi, bensì è il soggetto sul quale ricade il rischio di impresa collegato alla buona riuscita economica dell'evento<sup>532</sup> e, quindi, non corrisponde al vero la ricostruzione operata dal gruppo Eventim-TicketOne in ordine ai rapporti economici tra gli operatori della filiera. Zed ha anche affermato di aver effettivamente acquisito dai *promoter* Eventim-TicketOne i diritti di organizzazione di eventi *live* di musica leggera, rispetto ai quali ha operato con rischio d'impresa a suo carico<sup>533</sup>. Zed ha altresì chiarito che non corrisponde al vero l'affermazione del gruppo Eventim-TicketOne secondo la quale Zed non vorrebbe più affittare le *venue* per la realizzazione degli eventi *live* di musica leggera organizzati dai *promoter* dello stesso gruppo Eventim-TicketOne; infatti, Zed non ha mai operato come mero locatore delle strutture che ha in gestione, in quanto tale attività costituisce solo una parte del più ampio *business* del gruppo<sup>534</sup>.

**230.** Anche Ticketmaster ha affermato che in seguito alla stipula dell'accordo di *partnership* con Zed, il gruppo Eventim-TicketOne ha iniziato a punire Zed con una serie di condotte di *boycott* e ritorsione, in quanto Zed costituisce il primo *partner* importante di Ticketmaster in seguito alla sua recente entrata nel mercato italiano<sup>535</sup>. Contrariamente a quanto affermato dal gruppo Eventim-TicketOne le condotte poste in essere nei confronti di Zed non sono riconducibili a un'ordinaria gestione degli affari, né tantomeno a un conflitto tra due gruppi multinazionali – in quanto Zed è un'impresa indipendente non controllata da Ticketmaster o dal gruppo Live Nation – ma si inseriscono in una più ampia strategia volta a precludere il mercato a Ticketmaster<sup>536</sup>. Ticketmaster ha affermato che: "TicketOne sapeva che il fatto che ZED, in quanto operatore rispettato e influente, avesse scelto un'azienda di ticketing alternativa a TicketOne avrebbe aiutato ad aprire il mercato, ed era disposta a qualsiasi cosa pur di mantenere la sua posizione dominante"<sup>537</sup>.

**231.** Ticketmaster<sup>538</sup> ha inoltre evidenziato che la stipula, da parte del gruppo Eventim-TicketOne, di accordi con i concorrenti operatori di *ticketing* di minori dimensioni e/o di rilievo locale, avvenuta in prossimità dell'ingresso della società in Italia, ha una finalità di *preemption*, mirando ad impedire l'entrata di Ticketmaster nel mercato e, comunque, a ostacolarne l'attività.

**232.** Ticketmaster, inoltre, ha sottolineato che i comportamenti posti in essere dal gruppo Eventim-TicketOne nei confronti di Zed (come ad esempio l'annullamento di date di eventi già confermati e il *boycott* delle *venue* di Zed per

---

<sup>525</sup> [Cfr. docc. nn. 550, 1805, 1806 e 1843.]

<sup>526</sup> [Cfr. docc. nn. 677 e 678.]

<sup>527</sup> [Cfr. docc. nn. 550 e 1843.]

<sup>528</sup> [Cfr. docc. nn. 1078 e 1114.]

<sup>529</sup> [Cfr. doc. n. 1843.]

<sup>530</sup> [Cfr. docc. nn. 677 e 678.]

<sup>531</sup> [Cfr. doc. n. 1843.]

<sup>532</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 732 e 1843.]

<sup>533</sup> [Cfr. docc. nn. 550, 677, 678, 732, 1805, 1806 e 1843.]

<sup>534</sup> [Cfr. doc. n. 1843.]

<sup>535</sup> [Cfr. docc. nn. 692, 1808 e 1843.]

<sup>536</sup> [Cfr. docc. nn. 1808 e 1843.]

<sup>537</sup> [Cfr. doc. n. 1808.]

<sup>538</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

gli eventi del 2020) hanno assunto una valenza segnaletica per gli operatori del settore, sia *promoter* locali che gestori di *venue*, i quali sono disincentivati dal concludere accordi con Ticketmaster o altri operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne<sup>539</sup>.

## V VALUTAZIONI

### 1 Premessa

**233.** Come emerge da quanto descritto in precedenza nella parte relativa alle risultanze istruttorie del procedimento, le condotte analizzate sono tutte riconducibili a un'unica e complessa strategia abusiva realizzata dal gruppo Eventim - TicketOne, tesa a precludere il mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera a gli operatori di *ticketing* concorrenti, attuali, potenziali e nuovi entranti, quale ad esempio Ticketmaster. Infatti, tutte le condotte del gruppo Eventim-TicketOne – consistenti nella stipula di contratti di esclusiva con i produttori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera, nelle acquisizioni di quattro tra i principali *promoter* nazionali, nell'imposizione dell'esclusiva sui *promoter* locali, nella stipula di accordi commerciali con gli operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale e nei comportamenti di ritorsione e *boycott* nei confronti di Zed e Ticketmaster – sono state realizzate con il comune obiettivo di privare gli operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne della disponibilità di biglietti da vendere, rendendo incontendibile la totalità o quasi dei biglietti per gli eventi *live* di musica leggera dei *promoter* principali o ritenuti utili o strategici dal gruppo Eventim-TicketOne rispetto al raggiungimento dell'obiettivo di *foreclosure*.

**234.** La strategia escludente del gruppo Eventim-TicketOne va inquadrata nel contesto di mercato esistente nell'approssimarsi dello scadere delle c.d. intese Panischi<sup>540</sup>, giunte a termine il 31 luglio 2017. Come in precedenza descritto, tali intese consistevano, da un lato, in una esclusiva per la vendita *online* di biglietti in favore di TicketOne e, dall'altro, in un patto di non concorrenza reciproco tra TicketOne e i *promoter* nazionali aderenti alle intese. Al momento della loro entrata in vigore, il contesto di mercato era caratterizzato da una minore importanza, economica e di immagine, degli eventi *live* per l'industria musicale, dalla presenza di numerosi e importanti *promoter* indipendenti e da uno sviluppo ancora iniziale del canale *online* di vendita dei biglietti.

**235.** Tuttavia, durante il quindicennio di vigenza delle intese Panischi la situazione di mercato è mutata, in quanto il canale *online* si è affermato come il principale canale distributivo per la vendita dei biglietti, anche per eventi *live* di musica leggera per quanto rileva ai fini del presente procedimento. Alla luce dei mutamenti intervenuti, TicketOne, che in forza delle suddette intese ha goduto di una protezione assoluta nella distribuzione dei biglietti sul canale *online*, è divenuto l'operatore *leader* nel mercato italiano della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, acquisendo significativi vantaggi concorrenziali non replicabili per gli operatori di *ticketing* concorrenti.

**236.** Una volta scadute le intese Panischi, il gruppo Eventim-TicketOne, sfruttando abusivamente la posizione e i vantaggi concorrenziali ottenuti nel periodo di vigenza di tali intese, mediante la realizzazione della complessa strategia abusiva accertata nel corso dell'istruttoria ha precluso il mercato ai concorrenti operatori di *ticketing* attuali, nuovi entranti e potenziali, impedendo una qualsivoglia apertura alla concorrenza del mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera. La seguente **Figura 7** illustra il quadro sinottico di tutte le condotte realizzate dal gruppo Eventim-TicketOne nell'ambito della unitaria e complessa strategia abusiva, prendendo in considerazione anche il dato temporale e l'effetto di preclusione del mercato rilevante prodotto da tale strategia.

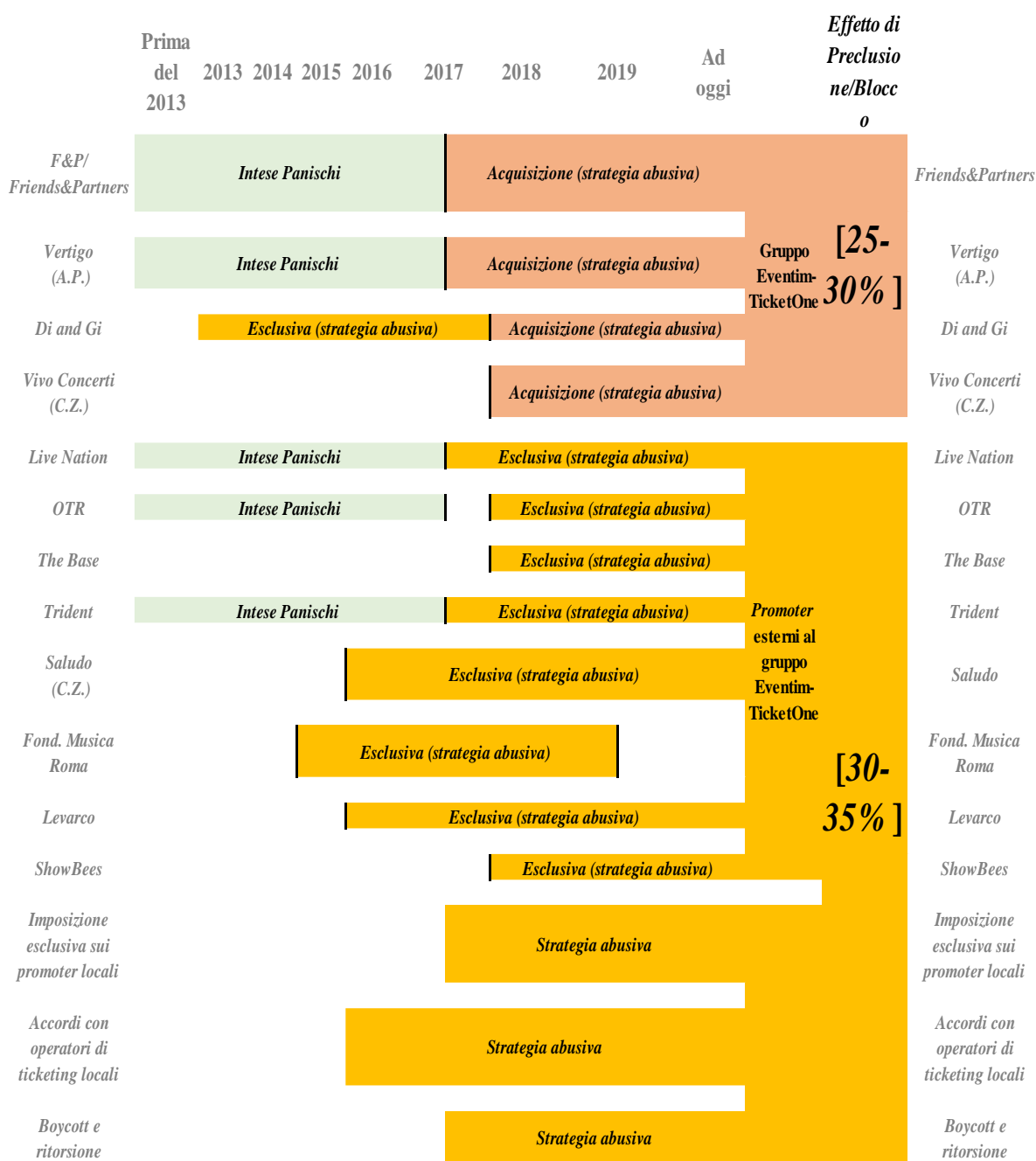
### Figura 7 - Quadro sinottico delle condotte contestate alle Parti

---

<sup>539</sup> [Cfr. docc. nn. 1515, 1808 e 1843.]

<sup>540</sup> [In merito a tali intese, comunicate ai sensi dell'art. 13 della legge n. 287/90 (poco prima dell'entrata in vigore del regolamento UE n. 1/2013), l'Autorità aveva deliberato, con provvedimento del 14 marzo 2002, di non avviare un'istruttoria.]





## 2. Le questioni preliminari

**237.** Prima di entrare nel merito delle valutazioni, vengono in rilievo alcune eccezioni procedurali sollevate dalle Parti nel corso del procedimento e relative: *i)* alla mancata estensione soggettiva del procedimento alla società Eventim Live, che, ad avviso delle Parti, avrebbe leso il diritto al contraddittorio procedimentale di tale società; *ii)* all'estraneità di F&P Group S.r.l. in liquidazione al gruppo Eventim-TicketOne che renderebbe insussistente il presupposto per l'estensione del procedimento nei suoi confronti<sup>541</sup>.

**238.** Con riferimento all'eccezione inerente alla illegittima pretermissione di Eventim Live (dovendosi intendere come tale Eventim Live International GmbH, come chiarito da TicketOne nel corso dell'audizione finale<sup>542</sup>), occorre osservare che essa è una società del gruppo Eventim-TicketOne direttamente controllata da CTS Eventim AG & Co. KGaA, che ne detiene il 100% del capitale sociale<sup>543</sup>. Sebbene tale società sia stata materialmente coinvolta nelle acquisizioni contestate, da numerosi documenti istruttori emerge il suo ruolo meramente strumentale posto che le decisioni relative a tali acquisizioni e la finalità per la quale esse sono state compiute – che ha carattere escludente,

<sup>541</sup> [Cfr. docc. nn. 679 e 1814.]

<sup>542</sup> [Cfr. doc. n. 1843.]

<sup>543</sup> [Cfr. doc. n. 32.]

come verrà illustrato nel prosieguo – sono state definite da TicketOne e dalla *holding* CTS Eventim AG & Co. KGaA<sup>544</sup>. In particolare, dalla lettura di tali documenti emergono contatti tra queste ultime due società tesi a programmare la realizzazione delle acquisizioni e a condividere gli aspetti giuridici, commerciali ed economici delle negoziazioni precedenti alle acquisizioni, anche attraverso lo scambio di bozze contrattuali<sup>545</sup>.

**239.** Inoltre, si consideri che uno dei *manager* di Eventim Live citato dalle Parti in sede di audizione finale<sup>546</sup>, cioè il sig. [K.-P. S.], riveste anche la carica di *Chief Executive Officer* all'interno di CTS Eventim AG & Co. KGaA<sup>547</sup>. Pertanto, le società cui sono riferibili le acquisizioni dal punto di vista *antitrust*, ossia CTS Eventim e TicketOne, sono state, sin dall'inizio, formalmente Parti del procedimento. Esse appartengono allo stesso gruppo societario di cui fa parte anche Eventim Live International GmbH; gruppo che rappresenta l'impresa, nella nozione *antitrust*, che ha realizzato e a cui è riferibile la strategia abusiva. Quindi, le Parti hanno potuto pienamente esercitare il diritto al contraddittorio in relazione alla contestazione formulata dall'Autorità sulla condotta di acquisizione dei *promoter*.

**240.** A ciò si aggiunga che, in base alla giurisprudenza europea: *"qualora la Commissione non abbia intenzione di constatare un'infrazione nei confronti di una società, i diritti della difesa non impongono l'invio a tale società di una comunicazione degli addebiti. Infatti, l'invio a una determinata società della comunicazione degli addebiti è inteso a garantire il rispetto dei diritti della difesa della medesima società e non di una terza persona, quand'anche quest'ultima persona sia interessata dallo stesso procedimento amministrativo"*<sup>548</sup>. Da tale principio può discendere, con ogni evidenza, la legittimità della scelta di perseguire TicketOne e CTS Eventim, società che controlla interamente la società Eventim Live International, e non quest'ultima, considerato, da un lato, il ruolo svolto dalle società Parti del procedimento nelle acquisizioni in questione e, dall'altro, l'impossibilità di configurare alcuna violazione dei diritti di difesa e del contraddittorio nei confronti delle società coinvolte.

**241.** Con riguardo, invece, all'eccezione relativa alla estraneità di F&P rispetto al gruppo Eventim-TicketOne si evidenzia che l'istruttoria ha accertato l'esistenza di una continuità economica e aziendale<sup>549</sup> tra tale società e la *newco* Friends&Partners, società acquisita dal gruppo Eventim-TicketOne che è stata dotata di una struttura aziendale comprensiva di tutti i rapporti giuridici continuativi inerenti all'attività di *promoting* che facevano capo a F&P e nella quale sono stati altresì conferiti il contratto di licenza d'uso del marchio "FRIENDS&PARTNERS" in esclusiva e il contratto di collaborazione esclusiva con il sig. [F. S.]<sup>550</sup>. (*supra*, Sezione **III.5.3**). Come ampiamente accertato dall'istruttoria, dapprima F&P e successivamente Friends&Partners sono risultati essere i veicoli societari mediante i quali il *promoter* persona fisica sig. [F. S.] ha svolto e svolge tuttora l'attività di produzione, promozione e organizzazione degli eventi *live* di musica leggera, ricoprendo in Friends&Partners anche l'incarico di consigliere di amministrazione<sup>551</sup>. Tra l'altro, a conferma dell'esistenza di una continuità economica ed aziendale tra F&P e

---

<sup>544</sup> [A tal fine, numerosi documenti danno conto dei contatti tra TicketOne e la holding CTS Eventim AG & Co. KGaA per la condivisione degli aspetti giuridici, commerciali ed economici delle negoziazioni precedenti alle acquisizioni, anche attraverso lo scambio di bozze contrattuali (cfr. docc. nn. 118, 131, 137, 138, 139, 144, 151, 152, 153, 159, 164 e 173).]

<sup>545</sup> [Ad esempio, per quanto riguarda l'acquisizione di Di and Gi viene in rilievo uno scambio di e-mail del 5-6 ottobre 2016, nel quale TicketOne riporta "[Di and Gi] possible acquisition: basics are reasonable, T1 can go on with the negotiation and details subject to further approval" e CTS Eventim AG & Co. KGaA risponde che "Mostly meets with my notes [...]" (doc. n. 151); si vedano inoltre i doc. n. 137 e 139. Per quel che riguarda l'acquisizione della società di produzione e promozione di eventi *live* di musica leggera del *promoter* persona fisica sig. [F. S.], ossia Friends&Partners, si vedano ad esempio i docc. nn. 118, 131, 138, 144, 152, 153 e relativi allegati, nonché 159. Infine, per quel che riguarda l'acquisizione di Vertigo e la società di produzione e promozione di eventi *live* di musica leggera che fa capo al *promoter* persona fisica sig. [C. Z.], ossia Vivo Concerti, si vedano, ad esempio, il doc. n. 159 e relativi allegati, il doc. n. 164 e relativi allegati, nonché il doc. n. 173.]

<sup>546</sup> [Cfr. doc. n. 1843.]

<sup>547</sup> [Cfr. il Report annuale dell'attività svolta dal gruppo CTS Eventim nell'anno 2019, pubblicamente disponibile sul sito Internet [www.corporate.eventim.de](http://www.corporate.eventim.de).]

<sup>548</sup> [Cfr. sentenza della Corte UE (Ottava Sezione) del 14 settembre 2017 nelle cause riunite C-588/15 P e C-622/15 P, LG Electronics Inc Koninklijke Philips Electronics NV c. Commissione.]

<sup>549</sup> [Cfr., in particolare, la nota integrativa del bilancio di esercizio relativo all'anno 2017 di Friends&Partners, la visura camerale di F&P Group S.r.l., la visura camerale di F&P Group S.r.l. in liquidazione, la visura camerale di Friends & Partners S.p.A., nonché i docc. nn. 48, 131, 135, 153 e allegati, 159, 159 All. 1, 182 e relativi allegati, 201, 546, 708 doc\_13 omissis, 901, 916, da 1127 a 1134 e 1590 All. 3.]

<sup>550</sup> [Cfr. docc. nn. 1127, 1128, 1132 e 1133 e l'atto costitutivo di Friends&Partners. Vale anche osservare, al riguardo, che l'acquisizione del controllo di Friends&Partners da parte di CTS Eventim AG & Co. KGaA [omissis]. Dal quadro appena delineato risulta, quindi, che CTS Eventim AG & Co. KGaA ha acquisito il 60% di una società di *promoting* di eventi *live* di musica leggera attiva a livello nazionale che, pur essendo dal punto di vista societario formalmente di nuova costituzione, sostanzialmente prosegue l'attività di *promoting* che faceva capo a F&P (ora in liquidazione) e che è riconducibile al sig. [F. S.].]

<sup>551</sup> [Il sig. [F. S.] è stato formalmente nominato consigliere di amministrazione di Friends&Partners con atto del 30 aprile 2019 ed era comunque previsto che, sin dall'inizio, fosse nominato amministratore delegato di tale società (cfr. docc. nn. 916, 1127, 1128 e 1133). La mera circostanza per cui l'incarico di amministratore delegato di Friends&Partners sia stato attribuito ad una distinta persona fisica e che l'ingresso formale del sig. [F. S.] nel consiglio di amministrazione di tale società sia avvenuto successivamente, risulta di per sé irrilevante, alla luce dell'apporto qualitativo e quantitativo del sig. [F. S.] rispetto all'attività di *promoting* di eventi *live* di musica leggera e alla gestione della società, nonché alla luce dei noti legami di natura familiare intercorrenti con la persona fisica formalmente nominata amministratore delegato di Friends&Partners.]

Friends&Partners, vale osservare che nel corso dell'istruttoria, in data 15 novembre 2018<sup>552</sup>, la stessa F&P ha dichiarato di appartenere allo stesso gruppo societario di TicketOne S.p.A. e CTS Eventim AG & Co. KGaA.

### **3. Il mercato rilevante e la dominanza del gruppo Eventim-TicketOne**

**242.** Nel contesto di un procedimento *antitrust* concernente un abuso di posizione dominante, la definizione del mercato rilevante costituisce un fattore preliminare indispensabile per misurare il potere di mercato presupposto per l'indagine dei comportamenti oggetto di istruttoria. Infatti, secondo un consolidato orientamento giurisprudenziale, nelle ipotesi aventi ad oggetto abusi di posizione dominante, l'individuazione del mercato rilevante costituisce un'operazione logica del tutto preliminare in quanto l'ambito del mercato rilevante costituisce *ex se* uno dei presupposti dell'illecito, valendo a delimitare l'ambito nel quale i comportamenti posti in essere possono restringere o falsare il meccanismo concorrenziale<sup>553</sup>.

**243.** Il compito dell'analisi concorrenziale, nella fase di definizione del mercato rilevante, non concerne solamente l'identificazione di un insieme di prodotti o servizi sufficientemente omogenei tra essi in base alla verifica di talune caratteristiche<sup>554</sup>, quanto mira a delimitare un luogo individuato da coordinate merceologiche e geografiche dove un insieme di produttori esercitano reciprocamente dei vincoli competitivi. Il mercato rilevante, dunque, può essere considerato come l'ambito all'interno del quale deve essere misurato e analizzato il potere di mercato esercitabile dalle imprese e verificate le distorsioni competitive arrecate dalle condotte poste in essere dalle imprese coinvolte.

**244.** Nel caso di specie, la presente istruttoria concerne la vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera realizzati sul territorio nazionale rispetto a cui, come verrà illustrato nel seguito, risulta possibile individuare due mercati distinti e verticalmente collegati: *i*) il mercato a monte, quello dell'organizzazione e produzione di concerti di musica leggera, dove sono attivi i principali *promoter*, tra cui quelli appartenenti al gruppo Eventim-TicketOne la cui capogruppo, CTS Eventim AG & Co. KGaA, è la società che controlla TicketOne; *ii*) il mercato rilevante a valle, anch'esso nazionale, relativo alla vendita dei biglietti per tali concerti, in cui sono attivi TicketOne, in qualità di operatore in posizione dominante, e gli altri operatori di *ticketing* concorrenti.

**245.** Prima di procedere alla descrizione e definizione dei mercati e della posizione dominante di TicketOne, rileva evidenziare che i concerti di musica leggera, insieme a quelli di musica classica e *jazz*, si inseriscono nella ben più ampia industria nazionale dell'intrattenimento. A tale industria appartengono, oltre ai concerti, tutti gli eventi di intrattenimento riconducibili a diversi generi, come il teatro, il cinema, lo *sport*, il ballo, le mostre, i c.d. 'spettacoli viaggianti' e 'altri' eventi, caratterizzati dalla presenza contemporanea di una pluralità di generi diversi.

**246.** Come si vedrà in seguito (v. definizione dei mercati), nelle attività connesse alla produzione di concerti di musica leggera, nonché alla relativa vendita dei biglietti, sono riscontrabili dinamiche, caratteristiche, obblighi normativi e servizi tali da poter individuare mercati distinti rispetto alle altre tipologie di eventi dell'industria dell'intrattenimento. Inoltre, come mostra la **Figura 8**, ciascun genere è caratterizzato da una differente importanza economica, da diversi tassi di crescita nel tempo, nonché da una stagionalità propria. Pertanto, anche una prima analisi di tali elementi generali di contesto, risulta idonea a mostrare come ciascun genere rappresenti un segmento distinto, caratterizzato dalle proprie dinamiche di mercato.

**247.** Con specifico riferimento alla musica leggera, come più ampiamente descritto nella parte in fatto<sup>555</sup>, rileva osservare che la spesa al botteghino da parte degli spettatori è stata complessivamente pari a circa 365 milioni di euro nel 2018, ossia l'86% della spesa totale (circa 423 milioni di euro) registrata nello stesso anno per tutta l'attività concertistica, che include anche il *jazz* (circa 9 milioni di euro, pari al 2%) e la musica classica (49 milioni di euro, pari al 12% del totale). Già tali dati mostrano chiaramente come, rispetto ai concerti musicali, quelli di musica leggera rappresentano, dalla prospettiva economica della vendita dei biglietti, la quasi totalità del volume d'affari, in quanto musica classica e *jazz* sono qualificabili come nicchie di mercato, catturando una parte marginale della spesa del pubblico, pari rispettivamente al 12% e al 2%.

### **Figura 8 – I concerti di musica leggera nell'industria dello spettacolo (2018)**

---

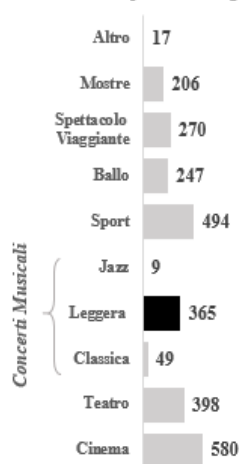
<sup>552</sup> [F&P, in risposta a una comunicazione relativa al regime di riservatezza di alcuni documenti, ha dichiarato che: "l'appartenenza della scrivente società al medesimo gruppo societario delle Parti [in quella fase dell'istruttoria le Parti del procedimento erano solamente TicketOne S.p.A. e CTS Eventim AG & Co. KGaA, n.d.r.] non fonda il diritto delle Parti stesse ad avere libero accesso alla documentazione oggetto dell'istanza di riservatezza [...]". Cfr. doc. n. 546.]

<sup>553</sup> [Cfr. Consiglio di Stato, sent. n. 4228 dell'8 agosto 2014.]

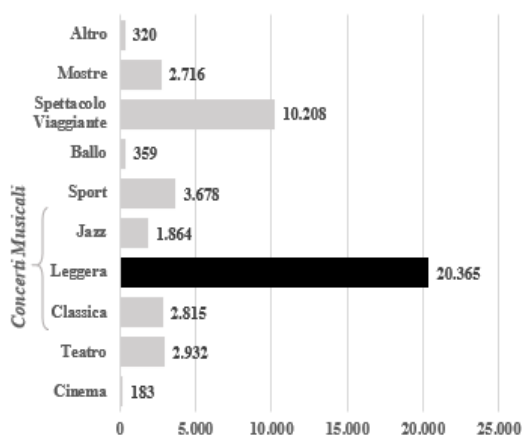
<sup>554</sup> [Peraltro, la valutazione di sostituibilità dei prodotti dal punto di vista della domanda, e in una certa misura dell'offerta, finalizzata ad individuare le pressioni concorrenziali alle quali le imprese sono sottoposte, deve essere effettuata non in modo teorico, come astratta possibilità di sostituzione, ma come sostituibilità effettiva. Cfr. Tar Lazio, sent. n. 6080 del 31 maggio 2018, caso A484 – Unilever /Distribuzione gelati.]

<sup>555</sup> [Si veda, al riguardo, la Sezione III.1.1.]

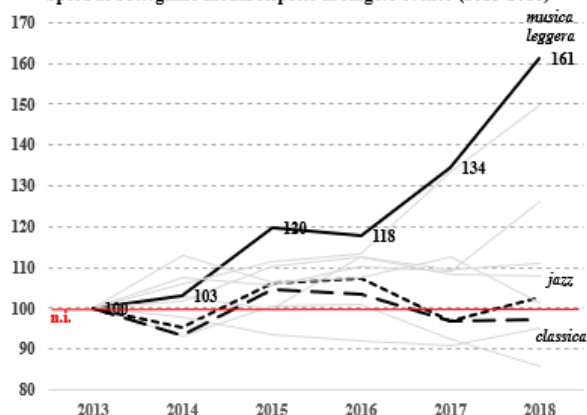
Spesa al botteghino (milioni di euro)



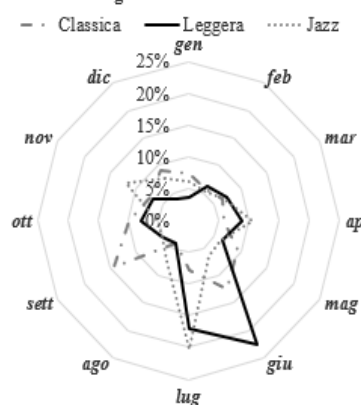
Spesa al botteghino media rispetto al singolo evento (euro,2018)



Spesa al botteghino media rispetto al singolo evento (2013-2018)



Stagionalità dei concerti



Fonte: elaborazioni AGCM su dati pubblici SIAE – Annuario dello spettacolo, edizioni dal 2013 al 2018

**248.** Considerando la spesa media al botteghino rispetto al singolo evento<sup>556</sup> (incassi medi al botteghino) emerge come i concerti di musica leggera siano gli eventi più importanti di tutta l'industria italiana. Infatti, gli incassi medi al botteghino per un singolo concerto sono i più alti di tutti, pari a circa 20.000 euro. Tale incasso medio è il doppio di quello relativo allo 'spettacolo viaggiante', che segue con una spesa media al botteghino pari a circa 10.000 per singolo evento. I dati relativi a jazz (1.800 euro circa di incasso medio al botteghino) e musica classica (2.800 euro di incasso medio) confermano la marginalità economica di tali generi rispetto alla musica leggera.

**249.** Anche l'analisi dell'evoluzione della spesa media al botteghino per singolo evento mostra come i concerti di musica leggera siano diventati nel corso del tempo gli eventi principali dell'industria dell'intrattenimento. Infatti, nel periodo 2013-2018 gli incassi medi sono aumentati del 61%, registrando i tassi di crescita più alti. Jazz e musica classica sono caratterizzati da una sostanziale stabilità nel tempo, mostrando, tra l'altro come le loro dinamiche economiche siano distinte rispetto alla musica leggera.

**250.** Jazz, musica classica e musica leggera, sono altresì caratterizzate da una diversa stagionalità<sup>557</sup>, in quanto la distribuzione degli incassi complessivi nel corso dell'anno è differente<sup>558</sup>: per la musica leggera i picchi stagionali sono nei mesi estivi di giugno e luglio, per il jazz solo luglio, mentre per la musica classica il picco stagionale si raggiunge nei mesi di giugno e settembre<sup>559</sup>.

**251.** In conclusione, l'analisi dei dati descrittivi del settore mostra come i concerti di musica leggera siano diventati di primaria importanza economica nell'industria dello spettacolo mentre jazz e musica classica rappresentano delle nicchie di mercato che, tra l'altro, hanno caratteristiche e dinamiche economiche differenti.

<sup>556</sup> [Spesa al botteghino complessiva sul numero di eventi, calcolato per ciascun genere.]

<sup>557</sup> [Il grafico sulla stagionalità mostra, per ciascun mese del 2018, la percentuale di incassi al botteghino complessivi.]

<sup>558</sup> [Percentuale degli incassi al botteghino complessivi ripartiti mensilmente.]

<sup>559</sup> [La stagionalità degli incassi al botteghino dei concerti di musica classica sembra essere collegata alla vendita degli abbonamenti stagionali per tali spettacoli, i quali si svolgono successivamente all'acquisto dell'abbonamento, nel corso dell'intera stagione di riferimento.]

### 3.1. Il mercato a monte – la produzione e organizzazione di eventi live di musica leggera

**252.** Nel mercato a monte sono attivi i produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera che si svolgono sul territorio nazionale, ossia i c.d. *promoter* nazionali che, nell'organizzazione dei singoli concerti, possono eventualmente coinvolgere i *promoter* locali nella condivisione del rischio d'impresa, oppure cedere ai *promoter* locali i diritti di realizzazione di singoli concerti, nel qual caso tali operatori sostengono a loro totale carico il rischio d'impresa connesso alla riuscita economica di tali eventi<sup>560</sup>.

**253.** Per eventi *live* di musica leggera si intendono singoli concerti, intere *tournées* oppure *festival* musicali. Le *tournées* sono costituite da una serie di concerti che verranno effettuati, dal medesimo artista, in un arco temporale di breve-medio periodo in diversi punti del territorio nazionale. Viceversa, i *festival* musicali sono degli eventi, generalmente concentrati nel *week-end*, dove si esibiscono vari artisti, anche contemporaneamente<sup>561</sup>.

**254.** Come descritto nella parte dedicata alla filiera del settore<sup>562</sup>, nella prassi del mercato gli artisti che si esibiscono nei concerti *live*, o le società che ne detengono i diritti, non organizzano in proprio le *performance* dal vivo ma si rivolgono ad operatori professionisti del settore, ossia i *promoter*, con cui siglano accordi di esclusiva concernenti la produzione e organizzazione di singole date o intere *tournées*<sup>563</sup>. Gli aspetti economici essenziali di tali accordi di esclusiva sono il *cachet* che il *promoter* corrisponde all'artista e il numero di eventi in cui l'artista si dovrà esibire.

**255.** Gli eventi *live* di musica leggera hanno caratteristiche distintive rispetto alle altre categorie di spettacoli, come confermato dai documenti in atti: *"gli eventi di musica leggera hanno caratteristiche assolutamente peculiari in ragione dell'ampia diffusione nei confronti dei consumatori, degli importanti flussi di denaro che generano, della necessità di location specifiche, idonee ad accogliere un ampio pubblico (palazzetti dello sport, stadi, tensostrutture, ecc.)"*<sup>564</sup>.

**256.** I dati relativi ai maggiori flussi di denaro generati dai concerti di musica leggera sono stati illustrati nella precedente **Figura 8**, con particolare riferimento alla spesa media per singolo evento (incassi medi per ciascun concerto) e alla sua evoluzione nel tempo. In aggiunta a tale evidenza, la **Figura 9**, nel seguito riportata, mostra come i concerti di musica leggera si distinguono per un prezzo medio dei biglietti più elevato di quello praticato in tutta l'industria, pari a circa 34 euro per l'anno 2018. Gli eventi di musica classica e *jazz* rilevano prezzi medi nettamente inferiori, pari a circa 15 euro a biglietto. Anche tali evidenze sono idonee a confermare come ciascuna tipologia di eventi abbia dinamiche economiche differenti, con volumi d'affari e prezzi distinti. Per quanto riguarda i concerti musicali, i prezzi medi dei biglietti sensibilmente minori per gli eventi di musica classica e *jazz* mostrano una differente disponibilità di spesa del pubblico, elemento che contraddistingue segmenti di mercato differenti.

**Figura 9 – Costo medio (\*) dei biglietti per ciascuna tipologia di evento in Italia (euro – anno 2018)**

---

<sup>560</sup> [Si vedano anche le Sezioni III.2.1, III.2.2 e III.2.3.]

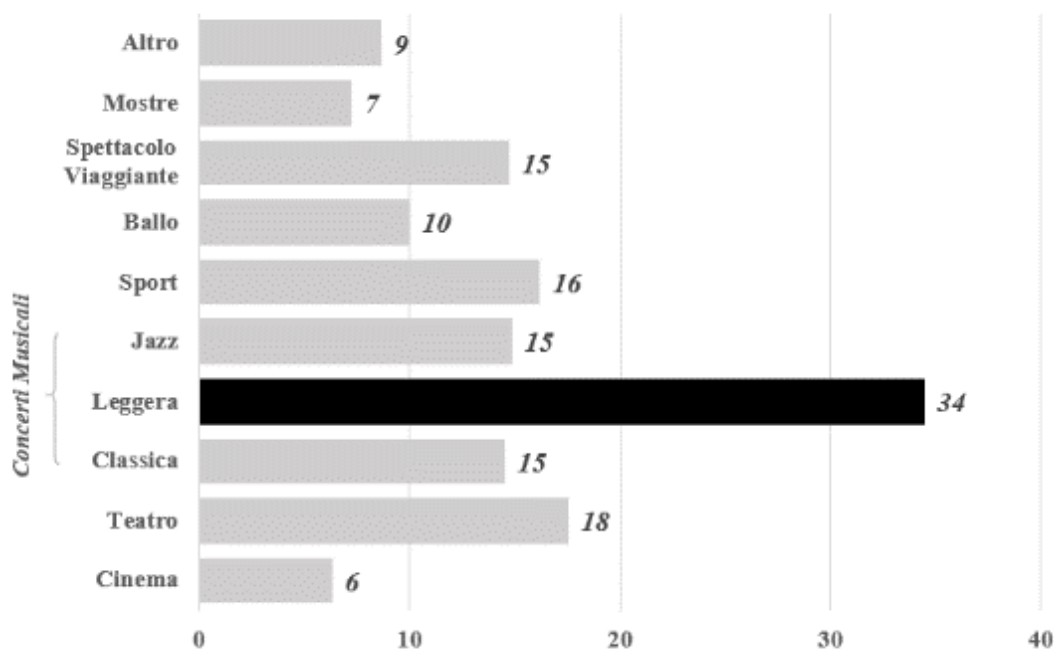
<sup>561</sup> [In particolare, dalle evidenze in atti è emerso che vi sono tre principali categorie di festival musicali: "a) festival che corrispondono, di fatto, a una sequenza di concerti giornalieri di singoli artisti. Tali festival sono caratterizzati, generalmente, dalla presenza di un singolo palco, sul quale si alternano, giornalmente, singoli artisti e possono essere, quindi, considerati come collettori di singoli date di tour nazionali più articolati per ogni artista che vi si esibisce; b) festival articolati in più giornate (generalmente dal venerdì alla domenica), dove sui differenti palchi, nell'arco di ogni singola giornata, si esibiscono anche contemporaneamente più artisti. I vari palchi sono generalmente caratterizzati da target di pubblico differenti, in modo da attrarre il maggior numero di spettatori possibile nell'arco dell'intera durata del festival. [...]; c) festival 'evento' [...] dove ad essere importante non è tanto la line-up degli artisti previsti, ma l'importanza stessa del festival e del suo brand. Infatti, a riprova di tale caratteristica, al momento dell'apertura della vendita dei biglietti (che inizia molti mesi prima dell'inizio del festival), il programma delle differenti esibizioni non è definito in modo completo" (doc. n. 871).]

<sup>562</sup> [Si veda, al riguardo, anche la Sezione III.2.1.]

<sup>563</sup> [Al riguardo, Friends&Partners ha affermato che: "stipula con gli artisti contratti di esclusiva per la produzione di una *tournée*. La società ha, in alcuni casi, stipulato contratti di esclusiva per due *tournées* o comunque per *tournées* temporalmente più lunghe e articolate su diverse tipologie di venue (ad esempio venue al chiuso e all'aperto), quando risultano coerenti ed in continuità artistica anche con un medesimo progetto musicale e siano compatibili con il percorso discografico dell'artista (ad esempio l'uscita di un determinato disco). Tali contratti, quindi, vincolano in esclusiva gli artisti per l'intera durata della *tournée*" (doc. n. 1512).]

<sup>564</sup> [Cfr. doc. n. 867.]





(\*) Il costo medio è stato calcolato rapportando la spesa complessiva al botteghino al numero di ingressi totali  
 Fonte: elaborazioni AGCM su dati pubblici SIAE – Annuario dello spettacolo, edizioni dal 2013 al 2018

**257.** Come descritto nella parte in fatto<sup>565</sup>, l'attività di produzione, promozione e organizzazione di concerti si distingue altresì per l'elevata professionalità richiesta agli operatori del mercato, che non possono prescindere da un'approfondita conoscenza del settore musicale e delle sue dinamiche evolutive e che, pertanto, sono differenti da quelle necessarie per operare negli altri settori dell'intrattenimento (*sport*, teatro, cinema, ecc.).

Il ruolo svolto dai *promoter* e i servizi erogati sono ampi e non riconducibili alla mera generica attività di organizzazione degli eventi. La conoscenza del settore musicale permette ai *promoter* di anticipare i *trend* di gradimento del pubblico e, pertanto, la profittabilità economica collegata ai concerti dei differenti artisti. Inoltre, la professionalità del *promoter* consente di sviluppare le *tournee* individuando le caratteristiche più adeguate in relazione alle specificità di ciascun artista, e ciò sia con riguardo all'ampiezza del *tour* (numero di date e definizione delle varie tappe), sia con riferimento alla dimensione e adeguatezza delle *location* scelte per lo svolgimento dei concerti (stadio, palazzetto dello *sport*, *club*, ecc.), ma anche con riguardo alla determinazione dei prezzi dei biglietti.

**258.** L'incapacità di definire in modo anticipato e corretto l'insieme di tali elementi, soprattutto in assenza di una specializzazione del settore musicale, può avere effetti drastici sulla sostenibilità economica dell'attività dei *promoter* che, proprio sulla proiezione dei ricavi futuri generati dalle differenti *tournee* definiscono i *cachet* d'ingaggio corrisposti agli artisti e, inoltre, il *budget* dei *tour*. Al riguardo, Friends&Partners descrive chiaramente come vengono definiti *cachet* e rischio d'impresa del *promoter*, ossia attraverso la "[...] proiezione dell'incasso dell'intera *tournee* nelle *venue* scelte, elaborata in base alla capienza delle *location* e le previsioni di affluenza. Tale proiezione dei ricavi è confrontata con il *break-down* dei costi di produzione, in modo da individuare l'utile restante, su cui è definito il *cachet* dell'artista e, conseguentemente, il rischio d'impresa del *promoter* nazionale"<sup>566</sup>.

**259.** La specializzazione nel settore musicale rileva altresì per i *promoter* locali. Al riguardo, un operatore del settore sottolinea che: "[...] con specifico riguardo ai *promoter* locali, la conoscenza del settore musicale consente di effettuare le opportune valutazioni in merito alla possibilità di acquistare o meno i singoli eventi dai *promoter* nazionali. Senza un'approfondita conoscenza del settore, il *promoter* locale non riesce ad effettuare una valutazione ponderata della profittabilità dei singoli eventi (confrontare il *cachet* ed i costi da sostenere con i futuri incassi derivanti dalla vendita dei biglietti) e, pertanto, potrà andare in contro ad importanti perdite che potrebbero comportare l'uscita dal mercato"<sup>567</sup>.

**260.** Il settore musicale si distingue dalle altre tipologie di intrattenimento anche per l'esistenza di un rapporto fiduciario tra *promoter* e artisti, con effetti sullo sviluppo e la cura dell'immagine dell'artista, con conseguente impatto sulla gestione della sua notorietà. Ne deriva che il *promoter*, oltre a definire i concerti e le *tournee* nella maniera più adeguata rispetto alla carriera dei singoli artisti, contribuisce anche alla definizione degli aspetti visuali degli *show*, il

<sup>565</sup> [Cfr., in particolare, le Sezioni III.2.1 e III.2.2.]

<sup>566</sup> [Cfr. doc. n. 1512.]

<sup>567</sup> [Cfr. docc. nn. 1481 e 1481 All. 1.]

che ha una rilevante influenza su come gli artisti vengono percepiti dal pubblico. Al riguardo, Friends&Partners ha dichiarato che: *"Oltre a tale fase ideativa della produzione, il promoter nazionale, nel corso della trattativa con l'artista, definisce gli aspetti c.d. 'visual', che assumono rilievo fondamentale nella scelta del promoter da parte dell'artista. Tale fase viene dedicata alla cura dell'immagine dell'artista da sviluppare rispetto ai differenti canali di comunicazione, quali il web, le copertine delle riviste, i canali social, gli uffici stampa e, inoltre, la presenza/partecipazione a programmi televisivi"*<sup>568</sup>. A ciò si aggiunge che la professionalità e ampia conoscenza del settore da parte dei promoter, possono anche consentire di sviluppare forme di collaborazione temporanea tra artisti con carriere separate, facendo così sorgere per gli artisti possibilità creative ed economiche nuove<sup>569</sup>.

**261.** Il ruolo e l'importanza distintiva dei promoter, per lo sviluppo degli artisti e delle loro carriere, risultano altresì collegati all'evoluzione che ha caratterizzato il settore musicale. Al riguardo, Di and Gi ha chiarito che: *"[...] il settore musicale ha vissuto un importante cambiamento in quanto, essendo la musica fruibile sulle piattaforme di streaming, i guadagni degli artisti sono connessi alle esibizioni dal vivo"*<sup>570</sup>. Dello stesso avviso Vivaticket: *"[...] il calo dell'importanza dei numeri legati alla produzione discografica, hanno drasticamente orientato il mercato della musica leggera in favore dei risultati commerciali degli eventi di musica live, in termini di numero di biglietti venduti nelle tournée. Ne consegue che l'immagine e l'importanza di un artista, attualmente, è fortemente collegata alla [...] buona riuscita dell'evento"*<sup>571</sup>.

**262.** Anche le scelte di investimento del gruppo Eventim-TicketOne confermano l'importanza della specializzazione settoriale dei promoter: *"Con riguardo ai promoter italiani, [...] la scelta del gruppo CTS Eventim è stata di non acquisire il 100% del capitale delle società, ma solo la quota necessaria al controllo, in modo tale da assicurarsi la presenza dei promoter [...] essendo questi i soggetti che hanno il know-how del settore e i legami personali e fiduciari con gli artisti, necessari ad operare nel mercato".* Inoltre, lo stesso gruppo societario ha acquisito i principali promoter italiani al fine di ottenere una copertura completa di tutto il mercato della produzione di concerti di musica leggera: *"La scelta di acquisire specifici promoter italiani è stata effettuata per coprire tutti i differenti segmenti che rispecchiano i vari gusti dei consumatori e, nello specifico: Friends & Partners per i principali artisti e festival italiani; Di and Gi per i grandi artisti internazionali; Vertigo per gli artisti apprezzati dal pubblico 'giovane'; Vivo Concerti per poter produrre anche eventi musicali di tipo family. Pertanto, la società non ha allo stato interesse ad acquisire ulteriori promoter in Italia"*<sup>572</sup>.

Pertanto, anche gli investimenti effettuati dal gruppo Eventim-TicketOne e le stesse dichiarazioni della Parte mostrano come il mercato della musica leggera risulti distinto dalle altre tipologie di eventi soprattutto in virtù dell'elevata specializzazione nel settore richiesta agli organizzatori di tali eventi che, tra l'altro, instaurano con gli artisti un ruolo personale e di tipo fiduciario.

**263.** Alla luce di tali elementi, pertanto, risulta possibile escludere un rapporto di sostituibilità tra produttori e organizzatori di eventi live di musica leggera ed organizzatori di altre tipologie di eventi, come sport, teatro, cinema, ecc. Infatti, dal lato della domanda, sono gli stessi artisti musicali che necessitano di professionalità specifiche in grado di curare al meglio gli aspetti della loro carriera legati alle performance live, anche in virtù delle evoluzioni che hanno caratterizzato il settore musicale. Inoltre, per quanto concerne la sostituibilità dal lato dell'offerta, i promoter di eventi live di musica leggera devono conoscere in maniera approfondita tale settore, al fine di operare profittevolmente e gestire al meglio i rischi d'impresa connessi allo svolgimento di questa attività economica.

**264.** Si consideri altresì che gli eventi live di musica leggera sono dotati di specifici codici identificativi della SIAE (codice C53) che li distinguono dagli altri eventi e, inoltre, la specifica prassi di mercato in relazione al pagamento dei diritti d'autore. SIAE ed Assomusica hanno stabilito criteri ad hoc per il settore dei concerti prevedendo che, qualora la vendita dei biglietti sia effettuata in modalità conto terzi e il diritto di prevendita non venga fissato in misura superiore al 15% del valore facciale del titolo d'ingresso, il diritto di prevendita non rientra nella base di calcolo del diritto d'autore<sup>573</sup>.

**265.** Ulteriore dinamica di mercato distintiva degli eventi live di musica leggera è quella relativa alla rivendita dei biglietti, in quanto è emerso *"[...] il fenomeno del secondary ticketing, anch'esso tipico di tali eventi"*<sup>574</sup>. Il fenomeno del secondary ticketing ha assunto connotati patologici in quanto ha condotto una serie di soggetti, tra cui operatori

---

<sup>568</sup> [Cfr. doc. n. 1512.]

<sup>569</sup> [Al riguardo, Friends&Partners ha dichiarato che: *"[...] risulta fondamentale [...] l'ideazione dello show che parte dall'individuazione dell'artista o anche dalla combinazione di diversi artisti con carriere soliste che, nell'ambito di alcune tournée, potranno esibirsi insieme in un unico spettacolo"* (doc. n. 1512).]

<sup>570</sup> [Cfr. doc. n. 1510.]

<sup>571</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>572</sup> [Cfr. doc. n. 1582.]

<sup>573</sup> [Al riguardo, Trident ha affermato che: *"[...] il diritto di prevendita viene normalmente fissato nella misura del 15% del prezzo facciale del biglietto in quanto, quando il servizio di distribuzione è affidato a un soggetto terzo rispetto al promoter nazionale, tale voce di costo, fino alla misura massima del 15%, non concorre a formare la base di calcolo del diritto d'autore spettante alla SIAE (pari al 10%)"* (doc. n. 893).]

<sup>574</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

professionali, ad accaparrarsi grandi quantitativi di biglietti sul mercato primario senza alcuna volontà di partecipare ai relativi eventi *live* di musica leggera, bensì al solo scopo di rivendere tali biglietti sul mercato secondario a un prezzo di gran lunga più elevato di quello dell'acquisto originario. Come noto, le problematiche connesse al *secondary ticketing* e il clamore, anche mediatico, suscitato da tale fenomeno, hanno spinto il legislatore nazionale ad un intervento normativo *ad hoc*<sup>575</sup>, in seguito al c.d. 'Emendamento Battelli'. Questa normativa, in coerenza con la definizione dei mercati effettuata nella presente istruttoria, ha riconosciuto le peculiari dinamiche esistenti del settore della musica leggera e, pertanto, ha imposto obblighi specifici alla sola vendita dei biglietti di tali concerti (in particolare, per eventi presso *location* con capienza superiore a 5.000 spettatori). In particolare, tali obblighi consistono nella emissione di biglietti nominali e nella messa a disposizione dei consumatori di specifiche modalità di rivendita dei biglietti attraverso gli operatori di *ticketing* che gestiscono sistemi omologati di biglietteria automatizzata<sup>576</sup>.

**266.** In relazione alla normativa sul biglietto nominale appare necessario sottolineare come già da solo il citato Emendamento Battelli basterebbe a definire un mercato autonomo per gli eventi *live* di musica leggera e, nel caso del mercato a monte, quello relativo alla produzione, promozione e organizzazione di tale tipologia di eventi.

**267.** Sul punto, occorre precisare che, diversamente da quanto sostenuto dalle Parti, la legge 145/2018, articolo 1, comma 1100 si applica di fatto ai soli eventi *live* di musica leggera con più di 5.000 persone, giacché tale normativa espressamente esclude "lo spettacolo viaggiante e gli spettacoli di attività lirica, sinfonica e cameristica, prosa, jazz, balletto, danza e circo contemporaneo" nonché le attività sportive, in base a specifica e antecedente normativa di settore a cui è fatto esplicito rinvio.

**268.** La possibilità di distinguere il segmento dei grandi concerti è stata confermata nel corso dell'istruttoria anche dagli operatori di *ticketing*, che al riguardo hanno dichiarato che: "[...] il mercato degli eventi *live* di musica leggera è altamente concentrato in quanto un ristretto numero di promoter nazionali [...] rappresenta il vero mercato [...]". In merito ai piccoli concerti viene altresì specificato che: "[...] tali eventi hanno inferiore attrattività economica, in quanto si tratta di promoter estremamente minori, artisti meno famosi che performano in venue di ridotta capienza"<sup>577</sup>.

**269.** Alla luce degli elementi sino ad ora descritti – concernenti la sostituibilità dal lato della domanda e dell'offerta, le peculiari dinamiche di mercato, nonché gli aspetti normativi – risulta possibile individuare come mercato autonomo quello relativo alla produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera, che si colloca a monte rispetto a quello della vendita dei relativi biglietti, che verrà nel seguito definito, e che costituisce il mercato rilevante ai fini del presente procedimento. Inoltre, seguendo l'approccio utilizzato dal legislatore nazionale in merito al biglietto nominale, risulta altresì possibile individuare il segmento autonomo relativo ai grandi concerti di musica leggera, ossia quelli con un afflusso superiore a 5.000 spettatori.

**270.** Il posizionamento di mercato dei principali *promoter* è illustrato nelle **Tabelle 4 e 5** di seguito riportate, nelle quali vengono forniti i dati, per gli anni 2017, 2018 e 2019, relativi al numero e al valore dei biglietti dei concerti di musica leggera complessivamente venduti.

**271.** Nonostante l'elevatissimo numero di produttori, promotori e organizzatori di concerti di musica leggera attivi sul territorio nazionale, che risultano essere oltre 2.000, il mercato appare particolarmente concentrato in favore dei *promoter* appartenenti al gruppo Eventim-TicketOne e di quelli del gruppo Live Nation. Nel 2019, al gruppo Eventim-TicketOne è riconducibile circa il [25-30%] di biglietti in termini di volume e il [30-35%] in termini di valore. Nello stesso anno, il gruppo Live Nation ha registrato una quota pari a circa il [10-15%] rispetto al numero di biglietti complessivi i quali, invece, rappresentano circa il [15-20%] del mercato in termini di valore.

La lettura dei dati relativi agli anni precedenti mostra come Live Nation ha registrato una riduzione della sua importanza, in quanto la sua quota, pari al [25-30%] del valore nel 2017 e 2018, ha raggiunto il [15-20%] nel 2019. Nello stesso periodo il gruppo Eventim-TicketOne ha visto crescere la sua importanza sul mercato: la quota in termini di valore risultava pari a circa il [15-20%] nel 2017 in virtù delle acquisizioni di Vertigo e Friends&Partners, ha raggiunto il [25-30%] del 2018 grazie alle ulteriori acquisizioni di Di and Gi e Vivo Concerti e, nel 2019, è cresciuta ulteriormente al [30-35%] circa.

**272.** Seguono staccati per livello di importanza economica il *promoter* nazionale Trident ([1-5%] rispetto al valore nel 2019), il *promoter* locale The Base, la Fondazione Musica per Roma (rispettivamente con circa [1-5%] in termini di valore dei biglietti) e Sol Eventi ([inferiore all'1%] circa in termini di valore).

#### **Tabella 4 – Numero dei biglietti per eventi *live* di musica leggera (codice SIAE C53 – musica leggera, migliaia di biglietti)**

---

<sup>575</sup> [Cfr. Legge 145/2018, art. 1, comma 1100.]

<sup>576</sup> ["A decorrere dal 1° luglio 2019, ferme restando le specifiche disposizioni in materia di manifestazioni sportive, per le quali continua ad applicarsi la specifica disciplina di settore, i titoli di accesso ad attività di spettacolo in impianti con capienza superiore a 5.000 spettatori sono nominativi [...]. Sono esclusi da tale prescrizione gli spettacoli di attività lirica, sinfonica e cameristica, prosa, jazz, balletto, danza e circo contemporaneo. [...]". Legge 145/2018, art. 1, comma 1100.]

<sup>577</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

	2019			2018			2017		
	Numero	%	CR	Numero	%	CR	Numero	%	CR
Live Nation	[1.000-2.000]	[10-15%]	[10-15%]	[2.000-3.000]	[15-20%]	[15-20%]	[1.000-2.000]	[15-20%]	[15-20%]
<b>Eventim-TicketOne:</b>	<b>[3.000-4.000]</b>	<b>[25-30%]</b>	<b>[40-45%]</b>	<b>[2.000-3.000]</b>	<b>[20-25%]</b>	<b>[40-45%]</b>	<b>[1.000-2.000]</b>	<b>[10-15%]</b>	<b>[30-35%]</b>
<i>F &amp; P</i>	<i>[1.000-2.000]</i>	<i>[10-15%]</i>		<i>[1.000-2.000]</i>	<i>[10-15%]</i>		<i>[1.000-2.000]</i>	<i>[10-15%]</i>	
<i>Vertigo</i>	<i>[400-500]</i>	<i>[1-5%]</i>		<i>[200-300]</i>	<i>[1-5%]</i>		<i>[100-200]</i>	<i>[1-5%]</i>	
<i>Di and Gi</i>	<i>[300-400]</i>	<i>[1-5%]</i>		<i>[300-400]</i>	<i>[1-5%]</i>		<i>[200-300]</i>	<i>[1-5%]</i>	<i>[30-35%]</i>
<i>Vivo</i>	<i>[800-900]</i>	<i>[5-10%]</i>		<i>[300-400]</i>	<i>[1-5%]</i>		<i>[100-200]</i>	<i>[1-5%]</i>	<i>[35-40%]</i>
Tattica	[100-200]	[1-5%]	[40-45%]		N.D.		[100-200]	[1-5%]	[35-40%]
Trident	[300-400]	[1-5%]	[45-50%]	[400-500]	[1-5%]	[45-50%]		N.D.	
The Base	[100-200]	[1-5%]	[45-50%]	[200-300]	[1-5%]	[45-50%]	[200-300]	[1-5%]	[40-45%]
Musica per Roma	[100-200]	[1-5%]	[45-50%]	[100-200]	[1-5%]	[50-55%]	[100-200]	[1-5%]	[40-45%]
SOL	[80-90]	[<1%]	[45-50%]	[100-200]	[1-5%]	[50-55%]	[100-200]	[1-5%]	[40-45%]
Altri (più di 2000 promoter)	[5.000-6.000]	[55-60%]	100%	[5.000-6.000]	[45-50%]	100%	[5.000-6.000]	[55-60%]	100%
<b>Totale</b>	<b>[10.000-20.000](+)</b>	<b>100%</b>		<b>10.596,1</b>	<b>100%</b>		<b>9.461,1</b>	<b>100%</b>	

N.D. – dato non disponibile in quanto l'operatore può essere uscito dal mercato, ricompreso tra 'Altri' e, infine, non aver organizzato alcun evento

(+) I dati SIAE relativi al 2019 saranno resi pubblici con la prossima pubblicazione dell'Osservatorio dello Spettacolo  
Nota: nel 2017 facevano parte del gruppo Eventim-TicketOne solo Friends&Partners e Vertigo, nel 2018 anche Vivo Concerti e Di and Gi

Fonte: elaborazioni AGCM su dati SIAE (docc. nn. 938 e All.ti, 1587 e All.ti)

**Tabella 5 – Valore dei biglietti per eventi live di musica leggera (valore facciale + prevendita del codice SIAE C53 – musica leggera, milioni di euro)**

	2019			2018			2017		
	Valore	%	CR	Valore	%	CR	Valore	%	CR
Live Nation	[80-90]	[20-25%]	[20-25%]	[100-200]	[30-35%]	[30-35%]	[100-200]	[30-35%]	[30-35%]
<b>Eventim-TicketOne:</b>	<b>[100-200]</b>	<b>[30-35%]</b>	<b>[50-55%]</b>	<b>[100-200]</b>	<b>[25-30%]</b>	<b>[55-60%]</b>	<b>[50-60]</b>	<b>[15-20%]</b>	<b>[45-50%]</b>
<i>F &amp; P</i>	<i>[70-80]</i>	<i>[15-20%]</i>		<i>[60-70]</i>	<i>[15-20%]</i>		<i>[40-50]</i>	<i>[10-15%]</i>	
<i>Vertigo</i>	<i>[20-30]</i>	<i>[1-5%]</i>		<i>[10-20]</i>	<i>[1-5%]</i>		<i>[7-8]</i>	<i>[1-5%]</i>	
<i>Di and Gi</i>	<i>[20-30]</i>	<i>[1-5%]</i>		<i>[20-30]</i>	<i>[5-10%]</i>		<i>[10-20]</i>	<i>[1-5%]</i>	<i>[50-55%]</i>
<i>Vivo</i>	<i>[20-30]</i>	<i>[5-10%]</i>		<i>[10-20]</i>	<i>[1-5%]</i>		<i>[4-5]</i>	<i>[1-5%]</i>	<i>[50-55%]</i>
Tattica	[7-8]	[1-5%]	[55-60%]		N.D.		[8-9]	[1-5%]	[55-60%]
Trident	[20-30]	[1-5%]	[60-65%]	[20-30]	[5-10%]	[60-65%]		N.D.	
The Base	[6-7]	[1-5%]	[60-65%]	[8-9]	[1-5%]	[65-70%]	[6-7]	[1-5%]	[55-60%]
Musica per Roma	[6-7]	[1-5%]	[60-65%]	[6-7]	[1-5%]	[65-70%]	[5-6]	[1-5%]	[60-65%]
SOL	[4-5]	[<1%]	[60-65%]	[5-6]	[1-5%]	[65-70%]	[5-6]	[1-5%]	[60-65%]
Altri (più di 2000 promoter)	[100-200]	[35-40%]	100%	[100-200]	[25-30%]	100%	[100-200]	[35-40%]	100%
<b>Totale</b>	<b>[400-500](+)</b>	<b>100%</b>		<b>413,1</b>	<b>100%</b>		<b>346,1</b>	<b>100%</b>	

N.D. – dato non disponibile in quanto l'operatore può essere uscito dal mercato, ricompreso tra 'Altri' e, infine, non aver organizzato alcun evento

(+) I dati SIAE relativi al 2019 saranno resi pubblici con la prossima pubblicazione dell'Osservatorio dello Spettacolo  
Nota: nel 2017 facevano parte del gruppo Eventim-TicketOne solo Friends&Partners e Vertigo, nel 2018 anche Vivo Concerti e Di and Gi

Fonte: elaborazioni AGCM su dati SIAE (docc. nn. 938 e All.ti, 1587 e All.ti)

**273.** Con riguardo al posizionamento di mercato dei vari *promoter* rileva evidenziare l'elevata concentrazione del mercato in quanto, come mostrano i dati relativi al *Concentration Ratio* (colonna 'CR' nella **Tabella 5**), già i primi 2 operatori (Eventim-TicketOne e Live Nation), nel 2019 hanno catturato circa il [ 50-55%] del valore dei biglietti complessivamente venduti sul territorio nazionale, mentre considerando i primi 6 operatori si arriva a coprire il [ 60-65%] circa del valore complessivo. Dinamiche analoghe emergono anche considerando i dati relativi al 2017. Ciò comporta che più di 2.000 produttori e organizzatori di eventi, principalmente *promoter* locali, si contendono il restante 30-35% circa del valore del settore, con quote che risultano al meglio prossime all'1%, rappresentando operatori del tutto marginali che non sono in grado di influire sulle reali dinamiche competitive del mercato.

**274.** L'elevato livello di concentrazione aiuta anche a comprendere le dinamiche relative alla mobilità degli artisti tra i vari *promoter* attivi sul mercato. Infatti, dalle evidenze in atti<sup>578</sup> risulta che, nonostante i contratti di esclusiva relativi ai diritti di produzione e organizzazione delle *tournee* abbiano una durata determinata e si possa verificare il passaggio di un artista ad un *promoter* differente, la mobilità degli artisti tra i diversi *promoter* nazionali non appare significativa. Al riguardo, Vivo Concerti sottolinea come "[...] *vi sia sicuramente una certa mobilità nella gestione degli artisti da parte dei promoter, in quanto è circostanza comune che un artista possa cambiare promoter di riferimento nel corso della propria carriera alla scadenza del contratto per la produzione di una tournée. Il totale svuotamento del roster degli artisti gestiti da un determinato promoter, pur essendo possibile, potrebbe verificarsi solo in presenza di gestioni particolarmente deficitarie e comportamenti dannosi per gli artisti da parte dei promoter*"<sup>579</sup>.

**275.** Nello specifico, le dinamiche di mercato mostrano che, rispetto all'ingaggio degli artisti da parte dei *promoter*, rivestono una crescente importanza gli aspetti finanziari, ossia i *cachet* pagati agli artisti<sup>580</sup>. Solo pochi *promoter* hanno la solidità finanziaria per sostenere i costi d'ingaggio degli artisti e, pertanto, la loro mobilità si potrà al più verificare tra i principali *promoter* nazionali, cioè quelli appartenenti al gruppo Eventim-TicketOne (Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti) e quelli del gruppo Live Nation. In merito alle caratteristiche del settore dal punto di vista finanziario, il gruppo Eventim-TicketOne conferma: "[...] *per contrattualizzare un artista, è necessario corrispondere allo stesso, in anticipo, un importante quantitativo di denaro. Il rischio imprenditoriale risulta elevato in quanto se i successivi incassi derivanti dalla vendita dei biglietti non eguagliano le aspettative, le perdite sono ingenti, tali da poter comportare l'uscita dal mercato del singolo promoter. Pertanto, dal punto di vista finanziario, il settore è caratterizzato dalla discrasia temporale tra entrate ed uscite, dall'elevato ammontare dei compensi minimi da corrispondere agli artisti e dall'alto rischio di fallimento*"<sup>581</sup>. La scarsa mobilità degli artisti emerge implicitamente dai dati illustrati in quanto, nonostante nel settore siano attivi, a livello locale e nazionale, più di 2.000 organizzatori, il [ 50-55%] circa del valore dei biglietti è catturato dal gruppo Eventim-TicketOne e da quello Live Nation.

**276.** A tali dati va aggiunto, tra l'altro, che i due principali gruppi attivi nel mercato gestiscono i *tour* dei più importanti artisti: "[L] *importanza di tali operatori sul mercato non si riscontra esclusivamente valutando il numero di biglietti riconducibili agli artisti gestiti da tali promoter, bensì considerando il valore di tali biglietti e il fatturato generale di queste società rispetto al giro d'affari complessivo dell'attività concertistica nel settore della musica live pop-rock. Infatti, gli artisti gestiti da tali promoter nazionali sono quelli più noti nel panorama nazionale, come riscontrabile dai dati ufficiali (classifiche FIMI e Spotify) e, pertanto, sono quelli che hanno i costi d'ingaggio più elevati. Di conseguenza, i biglietti degli eventi di tali artisti hanno un valore facciale maggiore*"<sup>582</sup>.

### 3.1.1. La dimensione geografica del mercato

**277.** Secondo il giudice amministrativo "*Il mercato geografico rilevante comprende l'area nella quale le condizioni di concorrenza sono sufficientemente omogenee e che può essere tenuta distinta dalle zone geografiche contigue, segnatamente in quanto le condizioni di concorrenza sono sensibilmente diverse da quelle prevalenti in dette zone; a tal fine, va tenuto conto di una pluralità di elementi, quali la natura e le caratteristiche dei prodotti o servizi interessati, l'esistenza di ostacoli all'entrata, le preferenze dei consumatori, nonché l'esistenza, tra il territorio in esame e quelli vicini, di differenze notevoli di parti di mercato delle imprese o di sostanziali differenze di prezzi*"<sup>583</sup>.

<sup>578</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 35 relativo alle informazioni rese dal promoter nazionale F&P.]

<sup>579</sup> [Cfr. doc. n. 1511.]

<sup>580</sup> [Si vedano, al riguardo, le Sezioni III.2.1, III.2.2, III.3.4 che hanno ampiamente illustrato la posizione di vari promoter attivi sul mercato in merito alla crescente importanza degli aspetti finanziari.]

<sup>581</sup> [Cfr. doc. n. 1582]

<sup>582</sup> [Cfr. doc. n. 871.]

<sup>583</sup> [Cfr. Consiglio di Stato, sent. n. 3032 del 13 giugno 2014, I731 - Gare campane.]



**278.** La dimensione geografica del mercato della produzione ed organizzazione di eventi *live* di musica leggera può essere considerata nazionale, in primo luogo, in virtù della normativa applicabile al settore, che risulta segmentata rispetto ai diversi Paesi. In merito alla normativa nazionale, basta ricordare il c.d. Emendamento Battelli<sup>584</sup> che ha introdotto il biglietto nominale come forma di contrasto al fenomeno del *secondary ticketing*, ma anche la normativa fiscale che interviene imponendo specifici obblighi nell'emissione dei biglietti e nella certificazione dei corrispettivi a fini tributari<sup>585</sup>. A ciò si aggiungano, con riferimento a tutte le attività operative connesse all'organizzazione dei concerti, l'ottenimento degli specifici permessi amministrativi locali e il rispetto delle norme in materia di sicurezza nell'organizzazione dei singoli eventi<sup>586</sup>. Un ulteriore elemento distintivo del panorama nazionale è la descritta prassi di mercato in tema di esenzione del diritto d'autore rispetto al diritto di prevendita.

**279.** Le dinamiche di mercato mostrano altresì come gli artisti stranieri, anche quelli più noti, per la realizzazione delle tappe italiane delle loro più ampie *tournee* globali o internazionali, si rivolgono generalmente ai *promoter* nazionali attivi sul territorio italiano. Al riguardo, un importante *promoter* nazionale, Di and Gi, ha confermato nel corso dell'istruttoria che "[...] con gli artisti internazionali vengono stipulati contratti per la produzione, organizzazione e realizzazione di singoli eventi, che possono essere altresì inseriti nell'ambito di più ampie *tournee* internazionali"<sup>587</sup>. Infatti, la specializzazione nel settore musicale che caratterizza l'attività dei *promoter* nazionali rileva anche per la produzione e organizzazione degli eventi degli artisti stranieri, in quanto i singoli artisti possono riscuotere un diverso successo nei vari Paesi. Pertanto, sono i *promoter* attivi a livello nazionale che, conoscendo i differenti livelli di gradimento del pubblico rispetto ai vari artisti, hanno le competenze necessarie ad individuare le città e le *location* più adatte per i singoli artisti internazionali.

**280.** Anche le scelte strategiche del gruppo Eventim-TicketOne mostrano come la dimensione geografica del mercato in esame sia nazionale. Infatti, tale gruppo societario per operare nel settore della produzione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera ha proceduto all'acquisizione di alcuni tra i principali *promoter* nazionali già presenti ed attivi sul territorio italiano, ossia Friends&Partners, Di and Gi, Vivo Concerti e Vertigo. Al riguardo, anche Eventim-TicketOne conferma il coinvolgimento dei *promoter* nazionali per gli eventi organizzati nei singoli Paesi: "[...] Il gruppo CTS Eventim intende creare un ampio network pan-Europeo di *promoter* attivi a livello locale, in modo da poter organizzare e produrre, oltre alle date degli artisti locali attivi nei singoli Paesi, anche *tournee* europee di artisti internazionali. In tal modo, le singole data delle *tournee* internazionali dei principali artisti attivi a livello globale possono essere prodotte ed organizzate dai *promoter* attivi nei singoli Paesi"<sup>588</sup>. Una simile strategia aziendale conferma come la produzione e organizzazione di concerti sia segmentata a livello nazionale, in virtù delle caratteristiche specifiche dei singoli mercati geografici.

### 3.2. Il mercato rilevante della vendita di biglietti per eventi live di musica leggera

**281.** A valle del mercato relativo alla produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera, si colloca il corrispondente mercato rilevante della vendita al pubblico dei biglietti che consentono di assistere a tali eventi. Su tale mercato, rispetto al quale sono valutate le condotte in esame, sono attivi gli operatori che offrono i servizi di *ticketing*, ossia TicketOne, in qualità di operatore in posizione dominante, e i differenti concorrenti, come Vivaticket, Ticketmaster, Ciaotickets, ecc.

**282.** Alla luce del contesto normativo nazionale e in particolare per ragioni di certezza fiscale, i biglietti di qualsiasi tipologia di evento devono essere venduti esclusivamente utilizzando specifici *software* omologati secondo quanto stabilito dall'Agenzia dell'Entrate e dalla SIAE, ossia i c.d. sistemi di biglietterie automatizzate (o misuratori fiscali speciali)<sup>589</sup>.

**283.** Ciò premesso, le concrete dinamiche di mercato descritte dagli operatori di *ticketing* consentono di definire i servizi di vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera come mercato rilevante distinto dalla vendita di biglietti per altre tipologie di eventi. La vendita dei biglietti per eventi di musica *live*, infatti, risulta caratterizzata da prezzi e profittabilità maggiori, sia rispetto agli aggi richiesti ai *promoter* che organizzano gli eventi, sia riguardo alle commissioni pagate dai consumatori, sia riguardo ai prezzi pagati dai consumatori. Inoltre, in virtù delle caratteristiche di tali eventi, anche la tipologia di servizi erogati dagli operatori di *ticketing* risulta differente.

**284.** Con riguardo alla maggiore profittabilità degli eventi *live* di musica leggera, Ticketmaster "[...] specifica che la redditività per gli eventi di musica leggera (aggio rispetto all'importo delle prevendite e/o la commissione per il servizio di *ticketing*) risulta superiore rispetto a quella degli altri eventi"<sup>590</sup>. Anche Vivaticket conferma tale dinamica: "Per ciò

<sup>584</sup> [Cfr. Legge 145/2018, art. 1, comma 1100.]

<sup>585</sup> [Cfr. Sezioni III.2.1, III.2.2 e III.3.1.]

<sup>586</sup> [Cfr. Sezioni III.2.1, III.2.2 e III.3.1.]

<sup>587</sup> [Cfr. doc. n. 1510. Lo stesso viene confermato da Vertigo: "Per quanto riguarda gli artisti internazionali gli accordi solitamente riguardano singoli eventi sul territorio italiano, che si inseriscono all'interno di ben più ampie *tournee* internazionali" (doc. n. 1507).]

<sup>588</sup> [Cfr. doc. n. 1582]

<sup>589</sup> [Al riguardo, si veda la descrizione approfondita effettuata nelle Sezioni III.3.1 e III.3.2.]

<sup>590</sup> [Cfr. doc. n. 236.]

che concerne gli aggi [...] questi incidono diversamente sul valore facciale del titolo d'ingresso [...] con i prezzi degli eventi musicali che raggiungono il livello maggiore"<sup>591</sup>.

**285.** Anche con riguardo alle commissioni pagate dai consumatori, Vivaticket "[...] specifica che i partecipanti ai concerti sono maggiormente disposti a pagare il servizio di prevendita [...]. Inoltre, anche con riferimento alle commissioni di servizio per la biglietteria, c'è una maggiore resistenza al pagamento di tale corrispettivo per eventi diversi dalla musica live. Ad esempio, per gli eventi del segmento culturale, le commissioni di servizio non sono pagate dai partecipanti all'evento, ma dall'organizzatore, in quanto i consumatori non sarebbero disposti a pagare un simile servizio"<sup>592</sup>. Inoltre, "[...] sempre nel settore della musica live il mercato ha mostrato come sia possibile aggiungere nuovi servizi, quali il 'fan ticket' e lo 'stampa a casa'"<sup>593</sup>.

**286.** Per quel che concerne i prezzi pagati dai consumatori, nella **Figura 9** è stato illustrato come il prezzo medio dei biglietti per eventi live di musica leggera sia ampiamente più elevato rispetto al prezzo medio dei biglietti relativi agli altri eventi.

**287.** Oltre alla profittabilità, l'attività istruttoria ha mostrato come gli operatori del settore, per ciò che concerne la vendita dei biglietti per i concerti, erogano una tipologia di servizi che risulta differente rispetto alle altre categorie di eventi. Nello specifico, i servizi di *ticketing* per la vendita di biglietti per i concerti sono caratterizzati da aspetti operativi dinamici: "[...] prima della data prevista per l'evento, si può verificare ad esempio, il cambio location, l'annullamento dell'evento, l'apertura della vendita di un nuovo settore [...], la previsione di una data ulteriore [...]. In verificarsi di tali circostanze, che [...] risultano frequenti e non eventi eccezionali, comporta che la società di ticketing abbia necessità, ad esempio, di dover aggiornare le mappe a supporto della vendita [...], di riallocare in un diverso settore parte dei biglietti già venduti, di effettuare rimborsi, di organizzare adeguata comunicazione rispetto alle modifiche intervenute all'evento"<sup>594</sup>.

**288.** Inoltre, secondo Vivaticket la vendita dei biglietti per concerti avviene in modo massiccio in un arco temporale ristretto e ciò comporta diverse modifiche operative: "[...] gli operatori di ticketing, con le loro risorse online e offline, devono costantemente seguire e monitorare i flussi di vendita modulando in tempo reale la disponibilità dei biglietti sui diversi canali di vendita rispetto alle dinamiche della domanda". Inoltre, "In virtù dell'alta frequenza delle vendite dei biglietti [...] assume notevole importanza anche l'attivazione di sistemi di gestione delle code online. Al riguardo, Vivaticket [ha, n.d.r.] appositamente effettuato importanti investimenti per rendere più efficiente il proprio software [...] al fine di predisporre un sistema di 'coda unica', a beneficio del consumatore"<sup>595</sup>.

**289.** Ancora, la vendita dei biglietti per i concerti di musica leggera si distingue da quella dei biglietti delle altre tipologie di eventi anche per la necessità di erogare servizi informativi: "[...] per la vendita di biglietti per eventi live di musica leggera è importante veicolare, promuovere e diffondere presso i consumatori le informazioni relative all'evento, non trattandosi di eventi di per sé noti al pubblico a differenza di altre tipologie di evento, come ad esempio le partite di calcio, per le quali ogni anno vengono svolte le competizioni nazionali e internazionali sulla base di un calendario predefinito [...]"<sup>596</sup>.

**290.** Un'ulteriore caratteristica che distingue nettamente la vendita dei biglietti per i concerti di musica leggera è il fenomeno, più volte menzionato, del *secondary ticketing*. Oltre alle specifiche misure previste dalla legge 145/2018, articolo 1, comma 1100 (c.d. Emendamento Battelli), gli operatori del settore attuano degli accorgimenti specifici per contrastare tale fenomeno. Ad esempio, Vivaticket spedisce i biglietti a ridosso della data dell'evento, in modo tale da ridurre il periodo di permanenza dei biglietti sul mercato e, inoltre, vende i biglietti in diverse *tranche* in tempi scaglionati, in modo da offrire più occasioni d'acquisto ai consumatori<sup>597</sup>.

**291.** Coerentemente con la definizione del mercato proposta, il legislatore nazionale, riconoscendo le caratteristiche distintive dei concerti di musica leggera e, in particolare, il fenomeno del *secondary ticketing* ha previsto obblighi e servizi distintivi per la vendita dei biglietti per gli eventi live di musica leggera. Il più volte citato Emendamento Battelli ha previsto l'obbligo di emissione dei biglietti nominali e ha imposto, agli operatori di *ticketing* attivi nella vendita dei biglietti per concerti di musica leggera, l'osservanza di una serie di ulteriori obblighi che comportano il compimento di specifiche attività e l'erogazione di determinati e peculiari servizi<sup>598</sup>. L'introduzione di tale normativa ha altresì

---

<sup>591</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>592</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>593</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>594</sup> [Cfr. doc. n. 236.]

<sup>595</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>596</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>597</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>598</sup> [“A decorrere dal 1° luglio 2019, ferme restando le specifiche disposizioni in materia di manifestazioni sportive, per le quali continua ad applicarsi la specifica disciplina di settore, i titoli di accesso ad attività di spettacolo in impianti con capienza superiore a 5.000 spettatori sono nominativi [...]. Sono esclusi da tale prescrizione gli spettacoli di attività lirica, sinfonica e cameristica, prosa, jazz, balletto, danza e circo contemporaneo [...]. I siti internet di rivendita primari, i box office autorizzati o i siti internet ufficiali dell'evento assicurano la possibilità di rimettere in vendita i titoli di ingresso nominativi. [...] Il biglietto così rivenduto a persone fisiche deve essere ceduto al prezzo nominale e senza rincari, ferma restando la possibilità [...] di addebitare congrui costi relativi unicamente alla gestione

comportato la necessità, per gli operatori di *ticketing*, di adeguare (attraverso una nuova omologazione) i propri sistemi di biglietteria automatizzata, con la conseguenza che gli stessi, in caso di vendita di biglietti per concerti, devono avere funzionalità dedicate al cambio nominativo<sup>599</sup> del biglietto e alla possibilità di rivendita. La normativa in questione, peraltro, stabilisce che tali servizi possono essere erogati a pagamento dalle società di *ticketing*.

**292.** Al riguardo, risulta chiaro quanto illustrato da Vivaticket: “[...] *la compliance alla normativa sul biglietto nominale per i concerti live di musica leggera (conosciuta come Decreto Battelli) ha comportato la necessità di effettuare importanti investimenti sui software di emissione dei biglietti, che devono essere caratterizzati da nuove e differenti funzionalità*”. Inoltre, “*A livello commerciale, per i concerti, l’operatore di ticketing deve consentire sia il cambio nominativo sia la rivendita del biglietto sul proprio portale di ticketing, e al riguardo la normativa prevede espressamente la possibilità di applicare commissioni ai consumatori*”<sup>600</sup>.

**293.** Oltre ad avere un impatto commerciale, la normativa sul biglietto nominale ha comportato anche specifici cambiamenti operativi. In particolare, essendo sorta la necessità di identificare gli acquirenti dei biglietti, sono state introdotte modifiche al processo di registrazione degli utenti per gli acquisti *online* e, inoltre, è stata prevista una diversa gestione dei flussi di vendita in caso di rivendita dei biglietti, accompagnata, per evitare l’acquisto dei biglietti tramite ‘bot’, dalla predisposizione dei c.d. *captcha*<sup>601</sup>.

**294.** Il complesso di tali adeguamenti, resisi necessari in seguito all’entrata in vigore della normativa sul biglietto nominale per gli eventi *live* di musica leggera, ha comportato la realizzazione di importanti investimenti da parte degli operatori del settore. Al riguardo, Ticketmaster ha dichiarato che l’adeguamento a tale normativa: “[...] *ha comportato importanti costi, sia di sviluppo che di customer support, e inoltre le specificità della normativa italiana non ha consentito alla società di utilizzare il sistema di biglietteria che adotta negli altri Paesi in cui è operativa*”<sup>602</sup>. Il leader del mercato, TicketOne<sup>603</sup>, ha invece affermato che: “[...] *sta affrontando costi [omissis] [...] I costi di adeguamento alla nuova disciplina, inoltre, sono collegati anche ad altri adempimenti richiesti dalla normativa, quali quelli relativi alla registrazione dei dati, alle procedure di iscrizione e accesso dei consumatori, nonché al customer service.* [...]”.

**295.** In aggiunta, Vivaticket ha specificato che recupererà gli investimenti connessi all’adeguamento normativo nel solo giro d’affari generato dalla vendita di biglietti di eventi *live* di musica leggera, in quanto è solo verso tale specifico segmento di mercato che sono stati effettuati gli aggiornamenti tecnologici<sup>604</sup>: “[...] *Vivaticket ha messo a budget circa 100.000 euro di investimenti per l’adeguamento delle proprie strutture [...] Vivaticket [...] prevede di recuperare tali investimenti attraverso un aumento dei canoni di locazione per i soli operatori di ticketing attivi nella vendita di*

---

*della pratica di intermediazione e di modifica dell’ intestazione nominale. I siti internet di rivendita primari, i box office autorizzati e i siti internet ufficiali dell’evento consentono inoltre la variazione a titolo non oneroso dell’ intestazione nominativa del titolo [...] addebitando unicamente congrui costi relativi alla gestione della pratica di modifica [...]”.* Cfr. Legge 145/2018, art. 1, comma 1100.]

<sup>599</sup> [Rileva altresì sottolineare come le modalità del cambio nominativo per i concerti risultino operativamente e commercialmente differenti rispetto a quanto avviene nel calcio. In merito alle sostanziali differenze rispetto alla normativa per il biglietto nominale nel calcio, appare es ausitivo quanto descritto da Vivaticket: “Per i biglietti degli eventi calcistici l’operatore di ticketing deve offrire solo il servizio del cambio nominativo, che inoltre deve essere effettuato gratuitamente. Inoltre, per ciò che concerne la rivendita dei biglietti degli eventi live di musica leggera, gli operatori del ticketing, ove richiesto dal consumatore, sono tenuti a offrire il servizio di rivendita del biglietto e, qualora venga rivenduto, a retrocedere la somma al primo acquirente [...] Anche dal punto di vista operativo tali biglietti nominativi sono differenti, in quanto per gli eventi di tipo calcistico non deve essere emesso un nuovo biglietto (il c.d. ‘log’ centrale è il medesimo), in quanto il cambio del nominativo viene effettuato e rendicontato su una ricevuta che accompagna il biglietto originario senza alcuna modifica del log di emissione. Per gli eventi live di musica leggera, invece, al cambio nominativo corrisponde l’annullamento del biglietto (annullamento del log) e l’emissione di un nuovo biglietto caratterizzato da un nuovo codice log ” (doc. n. 1514).]

<sup>600</sup> [Cfr. doc. n. 1514. Anche Ticketmaster, al riguardo, ha affermato che: “[...] *la disciplina di cui al c.d. Decreto Battelli che, introducendo il biglietto nominativo per gli eventi live di musica leggera con il dichiarato obiettivo di contrastare il fenomeno del secondary ticketing, ha imposto una serie di obblighi agli operatori di ticketing/titolari di sistema. In particolare, tale normativa ha richiesto un adeguamento dei sistemi di biglietteria automatizzata, che dovranno essere nuovamente omologati entro marzo 2020 . In base alla nuova normativa il sistema di biglietteria deve identificare l’acquirente (il che comporta la modifica del procedimento di registrazione degli utenti al sito Internet che ospita il negozio online dell’operatore di ticketing, con la previsione dell’invio di un SMS con una one time password), consentire il cambio del nominativo del biglietto (per il quale, a differenza di quanto avviene per gli eventi sportivi di tipo calcistico, è necessario procedere all’annullamento del biglietto originariamente emesso, all’erogazione di un nuovo titolo di accesso all’evento, nonché alla conservazione del titolo annullato per consentire le eventuali verifiche fiscali), nonché consentire la rivendita del biglietto da parte dei consumatori che non intendano più partecipare all’evento [...] In termini di impatti operativi, si noti che tale normativa ha un impatto sui flussi di vendita, in quanto i biglietti per cui il consumatore chiede la rivendita dovranno essere nuovamente inseriti nel sistema” (doc. n. 1515).]*

<sup>601</sup> [Al riguardo, Ticketmaster ha affermato che: “[I]l sistema di biglietteria deve identificare l’acquirente (il che comporta la modifica del procedimento di registrazione degli utenti al sito Internet che ospita il negozio online dell’operatore di ticketing, con la previsione dell’invio di un SMS con una one-time password). Inoltre, il cambio nominativo e la rivendita intervengono su ulteriori aspetti operativi, come “[...] un impatto sui flussi di vendita, in quanto i biglietti per cui il consumatore chiede la rivendita dovranno essere nuovamente inseriti nel sistema. A ciò si aggiunga la circostanza che, a seconda del canale di vendita del biglietto, lo stesso dovrà essere nuovamente spedito al nuovo acquirente. Infine, per impedire l’acquisto dei biglietti venga effettuato dai c.d. ‘bot’ è necessario predisporre i c.d. ‘captcha’, il cui costo è sostenuto dagli operatori attivi nel ticketing”. La società illustra altresì che “Queste nuove operazioni, che il titolare di sistema deve implementare sul proprio sistema di biglietteria automatizzata, necessitano una modifica della struttura del log, in quanto è necessario tenere traccia delle modifiche intercorse nella titolarità del biglietto (oltre al log connesso all’emissione originaria del biglietto, deve essere emesso un nuovo log per ogni cambio del nominativo)” (doc. n. 1515).]

<sup>602</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>603</sup> [Cfr. doc. n. 1506.]

<sup>604</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

biglietti per eventi di musica leggera ed applicando una commissione dedicata ai consumatori che vogliono effettuare il cambio nominativo e/o la rivendita del biglietto”.

**296.** Alla luce di tutti gli elementi distintivi della vendita dei biglietti per concerti di musica leggera appena illustrati, giova altresì sottolineare che la sola presenza della normativa sul biglietto nominale risulta di per sé idonea ad individuare come autonomo mercato rilevante quello corrispondente alla vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera.

**297.** Illustrati i differenti elementi sottostanti la definizione del mercato rilevante effettuata, rileva osservare come anche la stessa lettura dei bilanci societari<sup>605</sup> di TicketOne fornisca alcune evidenze a favore dell’individuazione di mercati distinti ed autonomi coincidenti con l’attività di vendita dei biglietti per le differenti tipologie di spettacolo che, per quanto di interesse nella presente istruttoria, consentono di individuare quale mercato autonomo quello relativo ai servizi di *ticketing* per gli eventi *live* di musica leggera<sup>606</sup>.

**298.** In primo luogo, i bilanci di TicketOne mostrano come la stessa controlli diverse società giuridicamente distinte che risultano attive nella vendita dei biglietti nei diversi mercati di riferimento esistenti: “*La società possiede una partecipazione del 100% nella T.O.S.T. (TicketOne Sistemi Teatrali) S.r.l.*<sup>607</sup>, una partecipazione del 51% nella T.O.S.C. (TicketOne Sistemi Culturali) S.r.l., operativa nel settore dei servizi di biglietteria nel mercato Museale e della Cultura, ed una partecipazione del 60% nella CREA Informatica S.r.l., operativa nel settore dei sistemi di biglietteria per i Cinema”<sup>608</sup>. Inoltre, in occasione dell’acquisizione della società T.O.S.C., TicketOne sottolinea gli effetti benefici sullo specifico mercato di riferimento (quello culturale) ottenibili grazie all’acquisizione di una società specializzata in tale mercato<sup>609</sup>.

**299.** Oltre alla presenza di distinte società attive nella vendita dei biglietti nelle diverse categorie di spettacolo, i bilanci più recenti<sup>610</sup> di TicketOne continuano a rimarcare che “*la società proseguirà lo svolgimento e la prestazione dei propri servizi nei mercati di sbocco di riferimento*”<sup>611</sup>, a conferma del fatto che lo stesso operatore dominante nel mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera individua mercati distinti ed autonomi in relazione alle differenti tipologie di spettacolo esistenti. In proposito, sempre dai bilanci di TicketOne emerge un ulteriore elemento a conferma dell’esistenza di distinti ed autonomi mercati della vendita di biglietti, consistente nel fatto che alle differenti tipologie di intrattenimento corrispondono diverse abitudini d’acquisto dei biglietti da parte dei consumatori, nonché diversi livelli di marginalità e costi dei servizi di *ticketing* erogati. Invero, con specifico riguardo alla musica leggera TicketOne riporta che: “[...] *l’aumento del numero di biglietti venduti nel 2011 è stato prevalente nel mercato della Musica, caratterizzato, specie nel caso dei cosiddetti hot events, da prodotti con elevato valore facciale ed a forte propensione di acquisto tramite il canale Internet, ove la Società non deve riconoscere alcuna commissione*”<sup>612</sup>. Al contrario, ad esempio nel calcio, la marginalità appare inferiore alla luce del più basso valore facciale dei biglietti e della propensione all’acquisto tramite il canale *offline*<sup>613</sup>.

**300.** In conclusione, illustrati tutti gli elementi che consentono di individuare i servizi di vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera come mercato rilevante distinto rispetto ai servizi di vendita dei biglietti per altre tipologie di eventi di spettacolo e intrattenimento, appare importante sottolineare come tale mercato, in concreto, coincida con la vendita effettuata in modalità ‘per conto terzi’ e in *pre* vendita.

---

<sup>605</sup> [Sono stati analizzati i bilanci societari depositati da TicketOne (Conto Economico, Stato Patrimoniale, Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione) per gli anni che vanno dal 2008 fino al 2018, anno a cui corrisponde l’ultimo bilancio disponibile.]

<sup>606</sup> [Nei bilanci redatti per gli anni 2014 e 2015 non sono contenute informazioni di dettaglio in merito al mercato italiano in cui opera TicketOne, in quanto i bilanci per questi due anni sono stati redatti dalla stessa capogruppo CTS Eventim che, conseguentemente, fornisce una descrizione dell’attività d’impresa svolta a livello internazionale. Tuttavia, anche la descrizione svolta da CTS Eventim conferma l’impostazione alla definizione dei mercati del presente procedimento. In particolare, la società capogruppo individua due settori di attività distinti: il *live entertainment* (produzione di eventi *live*) ed il *ticketing* (vendita dei relativi biglietti). Tale elemento conferma che produzione di eventi e vendita dei biglietti rappresentano mercati distinti e verticalmente collegati tra loro. La segmentazione di tali mercati rispetto alle differenti categorie di spettacolo ed intrattenimento emerge in modo più chiaro dalla lettura dei bilanci redatti dalla stessa TicketOne, come descritto nei successivi paragrafi.]

<sup>607</sup> [Rileva osservare che la società T.O.S.T. S.r.l. è stata incorporata da TicketOne a far data dal 17 luglio 2018. Si veda, al riguardo, la Relazione sulla Gestione del bilancio al 31/12/2018.]

<sup>608</sup> [Cfr. Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2017, pag. 8. Affermazioni analoghe si trovano anche nei bilanci del 2016, 2013, 2012, 2011.]

<sup>609</sup> “[...] pur essendo ancora l’entertainment prevalente nelle vendite, ci è altresì da segnalare che nelle mostre e musei i volumi sono pressoché raddoppiati rispetto all’anno precedente grazie al positivo impulso apportato dalla controllata TOSC (TicketOne Sistemi Culturali) S.r.l. acquisita dalla società in data 13 settembre 2010”. Cfr. Relazione sulla Gestione del bilancio del 31/12/2011, pag. 2.]

<sup>610</sup> [Cfr. Relazione sulla gestione del bilancio del 31/12/2018.]

<sup>611</sup> [Cfr. Relazione sulla gestione del bilancio del 31/12/2018, pag. 10.]

<sup>612</sup> [Cfr. Relazione sulla Gestione del bilancio al 31/12/2011, pag. 3.]

<sup>613</sup> “[...] l’aumento del numero di biglietti venduti nel 2010 è stato prevalentemente nel mercato dello Sport, caratterizzato, specie nel segmento del calcio, da prodotti con ridotto valore facciale ed a forte propensione di acquisto nei punti vendita a favore dei quali la Società deve riconoscere una commissione”. Cfr. Relazione sulla Gestione del bilancio al 31/12/2010, pag. 4.]

**301.** Infatti, come è stato descritto nella parte illustrativa della filiera<sup>614</sup>, gli organizzatori di concerti utilizzano la vendita in conto terzi in quanto necessitano di professionalità specifiche per la vendita dei biglietti e, inoltre, fanno uso della prevendita al fine di generare flussi finanziari anticipati strumentali alla realizzazione degli eventi stessi. Al riguardo, è sufficiente riportare quanto asserito da Ticketmaster: *“la modalità di vendita diretta è sostanzialmente inesistente in Italia, in quanto la vendita dei biglietti per eventi live di musica leggera viene realizzata attraverso la modalità di prevendita per conto terzi gestita dagli operatori di ticketing quali Ticketmaster, TicketOne, Vivaticket, Ciaotickets, ecc. La vendita diretta è maggiormente utilizzata per altre categorie di eventi, come ad esempio lo sport”*<sup>615</sup>.

**302.** Tale precisazione risulta necessaria sia per una migliore comprensione degli accordi di esclusiva oggetto della presente istruttoria, ma anche per chiarire come la scelta della modalità di vendita ‘in conto terzi’ mostri chiaramente come il mercato a monte dell’organizzazione dei concerti e quello a valle, relativo alla vendita dei corrispondenti biglietti, siano mercati separati ed autonomi. Al riguardo, appare chiara la posizione dei vari *promoter* come, ad esempio, Vivo Concerti<sup>616</sup>: *“l’attività di produzione e quella di vendita [dei biglietti, n.d.r.] necessitano di specifiche e distinte professionalità”*.

**303.** Come anticipato, le Parti contestano la definizione del mercato merceologico rilevante (si ricorda, mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera) sostenendo che, nel caso di specie, in considerazione dell’attività svolta da TicketOne il mercato rilevante in cui esso opera sarebbe un mercato cd. a due versanti. In particolare, secondo la ricostruzione delle Parti, un versante sarebbe costituito dal mercato dei servizi rivolti ai produttori di eventi e l’altro dal mercato della vendita di biglietti al pubblico; inoltre, entrambi i versanti dovrebbero ricomprendere tutte le tipologie di eventi (e non solo gli eventi *live* di musica leggera, come invece risulterebbe dall’analisi dell’Autorità).

**304.** Preliminarmente, si osserva che, diversamente da quanto le Parti assumono, nella definizione del mercato rilevante, l’Autorità ha preso in considerazione la complessiva remunerazione dell’attività degli operatori di *ticketing* e non solo una sua parte<sup>617</sup>.

**305.** Sul punto occorre innanzitutto ribadire che, come ampiamente riportato nei paragrafi che precedono, l’analisi svolta sulla base delle numerose evidenze agli atti ha dimostrato che gli eventi *live* di musica leggera si caratterizzano per la presenza di elementi di specificità che li contraddistinguono chiaramente dagli altri eventi. Tali elementi sono presenti sia nel mercato a monte della produzione di eventi sia nel mercato a valle della vendita di biglietti.

**306.** A tal fine, nel rinviare a tutte le argomentazioni già svolte supra e limitandosi qui ai rilievi mossi dalle Parti, preme in primo luogo evidenziare che, diversamente da quanto esse assumono, il prezzo medio dei biglietti di musica leggera è di gran lunga più elevato rispetto al prezzo medio dei biglietti relativi agli altri eventi: a tal fine, è del tutto fuorviante l’analisi che le Parti propongono del prezzo medio dei soli primi dieci eventi per valore dei biglietti distribuiti da TicketOne nel settore sport e musica leggera. È di tutta evidenza, infatti, che, ciò che rileva è il prezzo medio della totalità degli eventi, come ben evidenziato nella figura 9 che precede, e non solo di una piccola parte di essi.

**307.** Inoltre, si ribadisce che, contrariamente a quanto affermano le Parti, la vendita di biglietti di concerti di musica leggera è caratterizzata da aspetti operativi peculiari e particolarmente dinamici che qui si ripetono in maniera molto più frequente rispetto ad altre tipologie di evento. Si pensi, ad esempio, alla data aggiuntiva, circostanza ricorrente nell’ambito dei concerti *live* di musica leggera con riferimento ai quali è noto che spesso vengono aggiunte date ai tour non inizialmente previste e pubblicizzate ai consumatori e che risultano, invece, assolutamente rare – se non addirittura inesistenti – nel caso di altri eventi, come ad esempio quelli di carattere sportivo.

**308.** Quanto, infine, alla normativa sul biglietto nominale, si è già spiegato in precedenza, nell’ambito della presente Sezione, come, diversamente da quanto sostenuto dalle Parti, la legge 145/2018, articolo 1, comma 1100 espressamente escluda tutte le altre tipologie di evento e si applichi di fatto unicamente agli eventi *live* di musica leggera.

**309.** Alla luce delle argomentazioni svolte e delle evidenze agli atti, è chiaro, dunque, che non è possibile ricomprendere in un unico mercato tutti gli eventi *live* e che il mercato è quello della vendita di biglietti per soli eventi *live* di musica leggera.

**310.** Per quel che concerne, poi, la tesi che il mercato sia definito ‘a due versanti’, anch’essa, seppur suggestiva, appare del tutto priva di fondamento e decontestualizzata rispetto alle reali dinamiche che caratterizzano la vendita di biglietti per gli eventi *live* di musica leggera in Italia.

**311.** A tal fine, giova osservare che in base alla teoria economica richiamata anche dalle Parti<sup>618</sup>, affinché si abbia un mercato a due versanti è necessario che vi sia la presenza di una piattaforma che svolge la funzione di luogo di incontro o collegamento fra due gruppi interdipendenti di soggetti (ciascuno appartenente ad un versante) e che consente loro di realizzare delle transazioni o interazioni, generando effetti indiretti di rete a beneficio di entrambi i gruppi. In altri termini, ogni lato della piattaforma beneficia dell’aumento del numero di partecipanti dell’altro lato.

<sup>614</sup> [Si vedano, al riguardo, le Sezioni III.3.3 e III.3.4.]

<sup>615</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>616</sup> [Cfr. doc. n. 1511.]

<sup>617</sup> [Cfr. supra sub Sezione V.3.2.]

<sup>618</sup> [Cfr. docc. nn. 1822 e 1830.]



**312.** Provando a calare questi principi nel caso di specie, non si comprende quali possano essere, all'atto di acquisto del biglietto, gli effetti indiretti di rete legati ad un'offerta ampia ed eterogenea di eventi, a beneficio dell'utente.

**313.** Infatti, come riconosce la stessa TicketOne nella propria memoria economica, laddove analizza le dinamiche specifiche del mercato in esame, *"un consumatore (...) in generale ha già scelto l'evento cui intende partecipare in base ai suoi personali gusti"*<sup>619</sup>. Pertanto, rispetto allo specifico acquisto di un biglietto è del tutto indifferente per l'utente che la piattaforma venda biglietti di numerosi altri eventi dal momento che quando procede all'acquisto *"ha già scelto"*. Il beneficio che rileva, come prosegue la medesima memoria, è legato alla *"scelta del canale distributivo presso cui acquistare [che] viene effettuata dall'utente finale sulla base di una propria valutazione di convenienza: egli confronta le diverse soluzioni di cui può disporre ponderandone i costi monetari e quelli di ricerca e transazione"*.

**314.** In altre parole, le dinamiche del mercato della vendita di biglietti per gli eventi *live* di musica leggera (quali ricostruite dalle stesse Parti) mostrano che ciò che maggiormente rileva per il consumatore non sono eventuali effetti indiretti di rete, bensì benefici legati al cd. *multihoming*, ossia alla possibilità per il consumatore di acquistare il biglietto relativo all'evento scelto su soluzioni di acquisto diverse offerte da operatori di *ticketing* poste in concorrenza tra loro (ad esempio, differenti condizioni relative al cambio del biglietto e/o differenti commissioni di servizio); possibilità allo stato fortemente limitata – se non preclusa – dalle condotte escludenti oggetto della presente istruttoria. Esemplificativo, in tal senso, quanto dichiarato dal produttore e organizzatore di un festival musicale indipendente (Nameless), non vincolato a TicketOne da alcun contratto di esclusiva e che per la distribuzione dei biglietti si serve sia della rete di vendita di TicketOne che di quella di Ciaotickets, il quale ha chiarito che poiché su Ciaotickets vengono applicate commissioni di servizio più basse e la stampa a casa è gratuita, essa è preferita dai consumatori in circa il 90% dei casi<sup>620</sup>.

**315.** Del resto, la stessa TicketOne, nella propria memoria economica, non ha fornito alcuna indicazione dei supposti effetti indiretti di rete a vantaggio dei consumatori, limitandosi ad affermare che vi sarebbe un generico *"risparmio sui costi di ricerca"*.

**316.** Ad estrema esemplificazione, si consideri la differenza fra il mercato delle carte di credito (tipico mercato a due versanti) ed il *ticketing*. Nel primo caso, il consumatore decide di acquisire un servizio, quello reso dalla carta di credito. Egli, pagherà un prezzo – il canone annuale – e valuterà questo prezzo in base ai servizi resi, fra i quali ha rilievo principalmente la possibilità che la sua carta sia accettata come mezzo di pagamento presso un numero sufficiente di esercenti. Ovvero, beneficerà degli effetti indiretti di rete che gli consentiranno di usare la carta di credito presso svariati venditori. Egli ancora non sa presso quale esercente vorrà adoperare la carta e quindi accetterà di pagare il canone annuale della carta sul presupposto che avrà occasione di adoperarla. Questa situazione, evidentemente, riguarda un tipico mercato a due versanti.

**317.** Il funzionamento del servizio di *ticketing* offerto da TicketOne è completamente diverso: il cliente di TicketOne non paga un abbonamento per poter accedere ai concerti dei quali TicketOne distribuisce i biglietti e quindi non è interessato alla circostanza che TicketOne distribuisca o meno biglietti relativi ad un ampio numero di eventi. Egli semplicemente, volendo partecipare ad un determinato concerto, si procura il biglietto ove questo è disponibile. Pagherà solo quel determinato biglietto e non un servizio di carattere generale che lo mette a contatto anche con altri eventi. Non beneficerà di effetti indiretti, ma beneficerebbe di prezzi (intesi come commissioni) più bassi per il singolo evento.

**318.** Del tutto inconferente è poi il richiamo al provvedimento adottato dal Bundeskartellamt nei confronti del medesimo gruppo Eventim-TicketOne. L'Autorità tedesca, infatti, in ragione delle differenti e specifiche situazioni del mercato nazionale, ha definito un diverso mercato rilevante in cui, da un lato, vi era l'organizzazione di tutti gli eventi *live*, ad esempio, musicali, sportivi, etc. (e dunque i *promoter* in qualità di organizzatori) mentre, dall'altro lato, vi erano gli *advance booking office*, ossia i rivenditori dei biglietti dei vari eventi presso i consumatori finali. In tale prospettiva, quindi, i consumatori finali non sono considerati utenti diretti dell'operatore di *ticketing* (ovvero di TicketOne), bensì dei servizi forniti dai rivenditori.

**319.** Il mercato tedesco era stato configurato come mercato a due versanti, con un lato costituito dai *promoter* e l'altro dagli *advance booking office*, sulla base dei seguenti rilievi emersi in istruttoria: dal punto di vista dei *promoter*, maggiore era il numero di rivenditori, maggiori sarebbero stati i biglietti venduti ai consumatori finali (dove in sostanza il numero maggiore di biglietti dipendeva dalla molteplice tipologia di eventi offerti dai *booking office*); dall'altro lato, per i rivenditori, il beneficio aumentava all'aumentare del numero e tipologia di eventi (e quindi del numero di *promoter*), poiché in tal modo avrebbero potuto offrire una selezione più ampia di eventi in grado di soddisfare le preferenze di un maggior numero di consumatori. Pertanto, le specifiche dinamiche del mercato avevano mostrato la presenza di effetti indiretti di rete che non vi sono nel caso italiano, dove nel mercato rilevante i consumatori agiscono per soddisfare le proprie preferenze di consumo e non rilevano le logiche dei rivenditori, tese alla massimizzazione del profitto.

**320.** È un dato di fatto che nella prospettiva tedesca il versante a valle del mercato sia rappresentato dai rivenditori e non dai consumatori, come invece nella fattispecie italiana, e che dunque l'Autorità tedesca non ha analizzato la

---

<sup>619</sup> [Cfr. docc. nn. 1822 e 1830.]

<sup>620</sup> [Cfr. doc. n. 871.]

posizione dei consumatori né gli eventuali effetti indiretti di rete di cui gli stessi avrebbero potuto beneficiare. Inoltre, e non a caso visto il diverso versante a valle, nella prospettiva tedesca il versante a monte era rappresentato dall'organizzazione di tutti gli eventi *live*.

**321.** Pertanto, l'analisi effettuata dall'Autorità tedesca non è replicabile nella fattispecie qui in esame che ha ad oggetto, si ricorda, stanti le peculiarità del settore in Italia, la vendita al pubblico di biglietti di eventi *live* di musica leggera.

**322.** Infine, a conferma della pretestuosità delle contestazioni mosse con le memorie finali, si rappresenta che la stessa TicketOne, in sede cautelare, aveva affermato che *"il servizio di ticketing, lungi dall'essere nei fatti un mercato separato, costituisce parte integrante della prestazione offerta all'artista dal produttore dell'evento"*<sup>621</sup>, rappresentando il mercato come verticalmente integrato e non come mercato a due versanti.

### 3.2.1. La dimensione geografica del mercato

**323.** La dimensione geografica rilevante del mercato della vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera risulta riconducibile al territorio nazionale. A tale segmentazione nazionale contribuisce principalmente la disciplina normativa applicabile, sia quella concernente le previsioni fiscali, che impongono l'utilizzo dei sistemi omologati di 'biglietterie automatizzate', come anche gli adeguamenti richiesti dalla normativa in tema di biglietto nominale.

**324.** Come già in precedenza descritto<sup>622</sup>, in Italia la vendita di biglietti per eventi dello spettacolo può avvenire esclusivamente attraverso *software* omologati noti nel settore come sistemi di biglietteria automatizzata. Pertanto, un operatore di *ticketing* attivo all'estero che voglia entrare nel mercato nazionale dovrà dotarsi, in modo obbligatorio, di tali sistemi di vendita. Nello specifico, un operatore estero potrà sviluppare il proprio sistema di biglietteria automatizzata ed ottenere le necessarie omologazioni, oppure il *software* già omologato può essere locato da terzi. Tali vincoli operativi sono confermati dalla stessa Ticketmaster, storicamente attiva nei mercati esteri, che non può operare in Italia con il proprio *software* proprietario utilizzato all'estero proprio per la presenza di tale normativa: *"[...] all'inizio della propria operatività TM non [ha, n.d.r.] utilizzato un sistema proprietario di biglietteria automatizzata ma si [è, n.d.r.] avvalsa di un sistema di un soggetto terzo già omologato"*<sup>623</sup>. A ciò va aggiunto il rispetto degli obblighi previsti dalla normativa sul biglietto nominale, in quanto anche essi creano delle barriere di tipo normativo all'entrata nel mercato nazionale. Al riguardo, Ticketmaster ha precisato che *"[...] la specificità della normativa italiana non ha per il momento consentito alla società di utilizzare il sistema di biglietteria che adotta negli altri Paesi in cui è operativa"*<sup>624</sup>.

**325.** Inoltre, anche in assenza di tali barriere normative, rileva osservare come il consumatore non conseguirebbe benefici economici nell'acquistare un biglietto per un concerto che si svolge in Italia da operatori attivi all'estero. Infatti, il prezzo del biglietto e i diritti di prevendita sarebbero comunque i medesimi, in quanto stabiliti dal *promoter* che organizza l'evento. Viceversa, gli eventuali costi di invio a casa del biglietto risulterebbero più elevati, in quanto bisognerebbe acquistare un servizio di spedizione internazionale e, inoltre, potrebbero manifestarsi ulteriori disagi in virtù delle barriere linguistiche nei servizi *post-vendita* e di assistenza al cliente.

### 3.3. Conclusioni sul mercato rilevante

**326.** A meri fini riepilogativi, alla luce di tutte le considerazioni sopra esposte, si rappresenta come, nel caso di specie, il mercato rilevante sul quale sono stati posti in essere i comportamenti oggetto di valutazione in questa sede, sia costituito dal mercato della vendita, attraverso qualsiasi canale distributivo, di biglietti per eventi *live* di musica leggera – eventi corrispondenti al codice SIAE C53 – che ha dimensione geografica corrispondente all'intero territorio nazionale.

### 3.4. La posizione dominante di TicketOne nel mercato della vendita di biglietti per eventi live di musica leggera

**327.** Come chiarito dalla giurisprudenza del giudice amministrativo<sup>625</sup>, la posizione dominante è una posizione di potenza economica grazie alla quale l'impresa che la detiene è in grado di ostacolare la persistenza di una concorrenza effettiva su un determinato mercato e ha la possibilità di tenere comportamenti in linea di massima indipendenti nei confronti dei concorrenti, dei clienti e, in ultima analisi, dei consumatori<sup>626</sup>. L'analisi fattuale, di conseguenza, assume un valore determinante, atteso che *"l'esistenza di una posizione dominante deriva in generale dalla concomitanza di più fattori che, presi isolatamente, non sarebbero stati necessariamente decisivi"*<sup>627</sup>. La norma, dunque, delinea una fattispecie "aperta", con la conseguenza che per aversi posizione dominante non è necessario che un'impresa si trovi in

<sup>621</sup> [Cfr. doc. n. 680, pag. 9.]

<sup>622</sup> [Si veda la Sezione III.3.1.]

<sup>623</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>624</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>625</sup> [Cfr. Tar Lazio, sent. n. 7175 del 4 giugno 2019, A487 – CIN-Trasporto Marittimo Merci Sardegna; Tar Lazio, sent. n. 6080 del 31 maggio 2018, A484 – Unilever/Distribuzione gelati; Tar Lazio, sentt. nn. 9140 e 9141 del 1° agosto 2017, A435 – Comune di Prato-Estra Reti Gas; Tar Lazio, sent. n. 1188 del 23 gennaio 2017, A474 – SEA/Convenzione ATA.]

<sup>626</sup> [Cfr. Corte di Giustizia, sentenza del 14 febbraio 1978, C-27/76, United Brands.]

<sup>627</sup> [Cfr. Corte di Giustizia, sentenza del 14 febbraio 1978, C-27/76, United Brands.]

una posizione di monopolio o di quasi monopolio su un dato mercato, atteso che ciò che rileva è la possibilità per l'impresa di essere in grado (se non di decidere, quantomeno) di influire notevolmente sul modo in cui si svolgerà detta concorrenza<sup>628</sup>.

**328.** Ciò premesso, la posizione dominante di TicketOne nel mercato della vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera emerge chiaramente dalla lettura delle quote di mercato riportate nelle **Tablelle 6 e 7** che, rispettivamente, illustrano i dati relativi al numero e al valore di biglietti venduti dai vari operatori di *ticketing* nel periodo temporale compreso tra il 2013 e il 2019.

**329.** Considerando il numero di biglietti venduti (**Tabella 6**) la quota di TicketOne è sempre superiore al 50% del mercato per arrivare, nel 2019, a circa il [60-65%] del totale. Il secondo operatore, Vivaticket, arriva a detenere, al massimo, una quota del [5-10%] circa del mercato nel 2018 e nel 2019. PGMR, terzo operatore per importanza, ha una quota pari a circa il [5-10%] del numero complessivo di biglietti, mentre Ticketmaster, operatore di *ticketing* del gruppo Live Nation, raggiunge una quota di mercato pari a circa il [1-5%] nel 2019 e 2018 (anche perché negli anni precedenti non era presente in Italia).

**330.** Gli altri principali operatori di *ticketing*, ossia Ciaotickets, GO2, Nuovo Box Office e Booking Show, negli anni più recenti sono arrivati a detenere quote di mercato comprese tra l'[1-5%]. Tra l'altro, le quote di mercato di Ciaotickets risultano stabili (Ciaotickets) mentre, GO2 e Nuovo Box Office hanno siglato accordi commerciali per cui, di fatto, operano come meri intermediari di TicketOne. I restanti operatori di *ticketing*, circa 400 società attive sul territorio italiano, hanno quote che al meglio raggiungono l'1% e, quindi, si collocano ai margini del mercato.

**Tabella 6 – Numero dei biglietti per eventi *live* di musica leggera (codice SIAE C53 – musica leggera, milioni di biglietti)**

	2019		2018		2017		2016		2015		2014		2013	
	Numero	%	Numero	%	Numero	%	Numero	%	Numero	%	Numero	%	Numero	%
TicketOne	[7-8]	[60-65%]	[6-7]	[60-65%]	[5-6]	[55-60%]	[4-5]	[55-60%]	[4-5]	[50-55%]	[3-4]	[50-55%]	[3-4]	[50-55%]
VivaTicket	[1-2]	[5-10%]	<1	[5-10%]	<1	[5-10%]	<1	[1-5%]	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	
TicketMaster	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	
PGMR	<1	[5-10%]	<1	[5-10%]	<1	[5-10%]	<1	[5-10%]	<1	[5-10%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]
CiaoTickets	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]
GO2 (*)	<1	<1%	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]
Nuovo Box Office (*)	-	-	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]
Booking Show	N.D.		<1	<1%	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]
Gostec	<1	<1%	<1	<1%	N.D.	N.D.	<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
Iacomini	N.D.		<1	[1-5%]	<1	[1-5%]	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
Altri (circa 400 titolari di sistema)	[1-2]	[10-15%]	[1-2]	[10-15%]	[1-2]	[15-20%]	[1-2]	[20-25%]	[2-3]	[25-30%]	[2-3]	[30-35%]	[2-3]	[30-35%]
<b>Totale</b>	<b>[10-20](+)</b>	<b>100%</b>	<b>10,62</b>	<b>100%</b>	<b>9,28</b>	<b>100%</b>	<b>8,94</b>	<b>100%</b>	<b>9,19</b>	<b>100%</b>	<b>7,47</b>	<b>100%</b>	<b>7,55</b>	<b>100%</b>

(\*) Per il 2019, GO2 e Nuovo Box Office hanno siglato accordi commerciali con TicketOne e, pertanto, i loro biglietti sono ricompresi nelle quote della stessa TicketOne. I valori di GO2 possono riferirsi a biglietti venduti nel 2018 per eventi che si sono tenuti nel 2019

(+) I dati SIAE relativi al 2019 saranno resi pubblici con la prossima pubblicazione dell'Osservatorio dello Spettacolo

N.A. – dato non disponibile in quanto l'operatore non era attivo sul mercato  
N.D. – dato non disponibile in quanto l'operatore o è uscito dal mercato o è ricompreso tra 'Altri

**331.** La dominanza di TicketOne sul mercato dei servizi di *ticketing* per eventi *live* di musica leggera appare ancora più evidente considerando il valore dei biglietti venduti nello stesso arco temporale (**Tabella 7**): nel periodo 2014-2019 la quota di TicketOne è stata almeno pari al 70% del mercato, mentre nel 2013 risultava pari al [65-70%] circa<sup>629</sup>. Soffermandosi sul 2019, anno in cui TicketOne cattura il [70-75%] circa del mercato, Vivaticket arriva ad appena il [10-15%], Ticketmaster al [1-5%], mentre PGMR al [1-5%]. Superano l'1% di quota di mercato in termini di valore dei biglietti venduti solamente Ciaotickets, mentre i restanti circa 400 operatori rimangono ai margini del mercato con quote inferiori all'1%.

<sup>628</sup> [Cfr. Corte di Giustizia, sentenza del 14 febbraio 1978, C-27/76, cit., e Corte di Giustizia, sentenza del 13 febbraio 1979, C-85/76, Hoffmann/La Roche.]

<sup>629</sup> [Cfr. anche doc. n. 139 e presentazione allegata (in particolare, pag. 4).]

**Tabella 7 – Valore dei biglietti per eventi live di musica leggera (valore facciale + prevendita del codice SIAE C53 – musica leggera, milioni di euro)**

	2019		2018		2017		2016		2015		2014		2013	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%	Valore	%	Valore	%	Valore	%	Valore	%
TicketOne	[300-400]	[70-75%]	[300-400]	[70-75%]	[200-300]	[70-75%]	[200-300]	[70-75%]	[200-300]	[70-75%]	[100-200]	[70-75%]	[100-200]	[65-70%]
VivaTicket	[40-50]	[10-15%]	[30-40]	[5-10%]	[20-30]	[5-10%]	[8-9]	[1-5%]	N.D.		N.D.		N.D.	
TicketMaster	[10-20]	[1-5%]	[10-20]	[1-5%]	N.A.		N.A.		N.A.		N.A.		N.A.	
PGMR	[10-20]	[1-5%]	[10-20]	[1-5%]	[10-20]	[1-5%]	[9-10]	[1-5%]	[8-9]	[1-5%]	[3-4]	[1-5%]	[4-5]	[1-5%]
CiaoTickets	[5-6]	[1-5%]	[5-6]	[1-5%]	[5-6]	[1-5%]	[5-6]	[1-5%]	[4-5]	[1-5%]	[3-4]	[1-5%]	[2-3]	[<1%]
GO2 (*)	[2-3]	[<1%]	[5-6]	[1-5%]	[4-5]	[1-5%]	[5-6]	[1-5%]	[6-7]	[1-5%]	[5-6]	[1-5%]	[4-5]	[1-5%]
Nuovo Box Office (*)	-	-	[4-5]	[1-5%]	[6-7]	[1-5%]	[6-7]	[1-5%]	[9-10]	[1-5%]	[4-5]	[1-5%]	[6-7]	[1-5%]
Booking Show	N.D.		[1-2]	[<1%]	[4-5]	[1-5%]	[6-7]	[1-5%]	[7-8]	[1-5%]	[4-5]	[1-5%]	[6-7]	[1-5%]
Gostec	[1-2]	[<1%]	[1-2]	[<1%]	N.D.		[1-2]	[<1%]	[1-2]	[<1%]	N.D.		N.D.	
Iacomini	N.D.		[1-2]	[<1%]	[1-2]	[<1%]	N.D.		N.D.		N.D.		N.D.	
Altri														
(circa 400 titolari di sistema)	[30-40]	[5-10%]	[30-40]	[5-10%]	[30-40]	[10-15%]	[40-50]	[10-15%]	[50-60]	[15-20%]	[50-60]	[20-25%]	[60-70]	[20-25%]
<b>Totale</b>	<b>[400-500](+)</b>	<b>100%</b>	<b>421,53</b>	<b>100%</b>	<b>353,50</b>	<b>100%</b>	<b>318,38</b>	<b>100%</b>	<b>324,71</b>	<b>100%</b>	<b>258,60</b>	<b>100%</b>	<b>260,77</b>	<b>100%</b>

(\*) Per il 2019, GO2 e Nuovo Box Office hanno siglato accordi commerciali con TicketOne e, pertanto, i loro biglietti sono ricompresi nelle quote della stessa TicketOne. I valori di GO2 possono riferirsi a biglietti venduti nel 2018 per eventi che si sono tenuti nel 2019

(+) I dati SIAE relativi al 2019 saranno resi pubblici con la prossima pubblicazione dell'Osservatorio dello Spettacolo

N.A. – dato non disponibile in quanto l'operatore non era attivo sul mercato

N.D. – dato non disponibile in quanto l'operatore o è uscito dal mercato o è ricompreso tra 'Altri'

Fonte: elaborazioni AGCM su dati SIAE (cfr. docc. nn. 938 e All.ti, 1587 e All.ti)

**332.** Non può essere accolta, sul punto, la tesi sostenuta dalle Parti per cui, nel calcolare le quote di mercato, le metriche utilizzate per il calcolo del fatturato, ossia il valore dei biglietti, sono errate, e che avrebbero dovuto essere presi in considerazione le commissioni e l'aggio.

**333.** Tale assunto non è condivisibile per le seguenti ragioni: *i*) sia le commissioni che l'aggio sono calcolate in misura percentuale sulle componenti di prezzo (i.e. per TicketOne le commissioni di servizio sono pari al 6,75% [4-7%] del valore facciale del biglietto), sicché essi sono funzione del numero e valore dei biglietti: se anche si fossero usate le metriche indicate dalle Parti, il risultato dell'analisi non sarebbe stato diverso da quello indicato nella CRI in relazione alla dominanza del Gruppo Eventim-TicketOne e anzi, sarebbe stato addirittura maggiore alla luce del più elevato valore degli aggi e delle commissioni applicate da TicketOne (come accertato nell'istruttoria<sup>630</sup>); *ii*) secondo la prassi *antitrust*, nei mercati distributivi le quote sono abitualmente calcolate in base al valore complessivo e/o al volume del servizio reso (ad esempio, nel caso della distribuzione locale di prodotti finanziari quali i fondi di investimento o le polizze vita).

**334.** Pertanto, si ribadisce la piena correttezza nell'utilizzo del valore dei biglietti per il calcolo del fatturato e, in ogni caso, per la determinazione della posizione di dominanza di TicketOne.

**335.** Tutti gli operatori concorrenti di TicketOne, nel corso dell'istruttoria, hanno sistematicamente illustrato come la dominanza di tale operatore, che si riflette nelle elevatissime quote di mercato dallo stesso possedute e nella loro persistenza nel tempo, sia riconducibile all'assetto di mercato storicamente vigente che, di fatto, ha reso TicketOne monopolista della vendita dei biglietti *online* per i concerti di musica leggera. Tra l'altro, all'esclusiva *online* in favore di tale società si è accompagnato un periodo di forte evoluzione del mercato musicale, caratterizzato dalla crescente importanza delle vendite *online* e dall'aumento di valore e di volume dei biglietti venduti nel corso delle *tournee*, fattore questo di grande rilievo per la carriera artistica dei cantanti<sup>631</sup>. Infatti, la percentuale dei biglietti in termini di valore venduta da TicketOne attraverso il canale *online*, negli anni 2017-2019, è stata in media pari a circa il [60-65%]<sup>632</sup>. L'insieme di tali elementi rende la posizione di dominanza di TicketOne non contendibile in virtù di vantaggi economici assolutamente non replicabili, che consentono a TicketOne di adottare comportamenti e strategie autonome rispetto ai concorrenti.

**336.** Nello specifico, secondo Ticketmaster, grazie al previgente assetto di mercato legato alla vigenza delle intese Panischi, il pubblico si è abituato ad acquistare i biglietti per la partecipazione ai concerti sul negozio *online* di

<sup>630</sup> [Cfr. *supra* sub Sezione III.3.6.]

<sup>631</sup> [In merito alle evoluzioni del mercato si veda la Sezione III.3.5.]

<sup>632</sup> [Cfr. doc. n. 1576.]

TicketOne<sup>633</sup> che, pertanto, beneficia di un 'effetto vetrina' in quanto "È al sito TicketOne che le persone si collegano per sapere quali siano gli eventi in calendario [...]"<sup>634</sup>. Secondo Ticketmaster: "[...] TicketOne rappresenta il principale portale informativo per eventi live di musica leggera in quanto i consumatori sono abituati ad acquistare online i biglietti presso il portale di tale operatore. Viceversa, TicketOne non riveste un simile ruolo informativo per gli altri eventi, come il calcio, il cinema, gli spettacoli teatrali, le mostre, ecc.". Inoltre, le evidenze in atti confermano che tale dinamica di mercato risulta strettamente connessa all'esclusiva alla vendita *online* di cui ha beneficiato TicketOne: "Il ruolo informativo distintivo che TicketOne ricopre rispetto ai concerti live è strettamente connesso all'esclusiva assoluta per le vendite online di cui TicketOne ha goduto [...]" e dal fatto che, ancora oggi, sono in vigore contratti di esclusiva con i principali promoter nazionali"<sup>635</sup>.

**337.** L'esclusiva rispetto alla vendita *online* di cui ha beneficiato TicketOne in forza delle intese Panischi ha consentito all'operatore dominante di essere il solo ad avere una conoscenza piena e granulare di tutto il mercato dei concerti musicali dal vivo sull'intero territorio nazionale e, conseguentemente, di accumulare importanti informazioni dal punto di vista commerciale: ad esempio, numero e tipologia di biglietti acquistati dai singoli consumatori e, allo stesso tempo, i biglietti venduti dai singoli artisti. Il possesso di tale *database* informativo ha comportato, per TicketOne, vantaggi competitivi assolutamente non replicabili dai concorrenti e che, quindi, impediscono loro di contendere la posizione dominante a tale operatore. Al riguardo, secondo Ticketmaster: "[...] TicketOne ha un database concernente gli eventi a cui circa 7 milioni di utenti hanno partecipato per 15 anni (durata degli accordi Panischi) [...]"<sup>636</sup>. Inoltre, tale operatore ha anche dichiarato che: "I vantaggi competitivi di TicketOne non sono replicabili nel breve periodo, soprattutto da un operatore come TM, che è solo un nuovo entrante nel mercato italiano"<sup>637</sup>. Conseguentemente, l'operatore dominante "[...] è in grado di effettuare un grado di profilazione della clientela e, pertanto, avere un vantaggio competitivo attualmente non replicabile da parte di TicketMaster e degli altri operatori di mercato"<sup>638</sup>.

**338.** Ancora più articolata la descrizione di Vivaticket: "[...] l'esclusiva online di cui ha goduto TicketOne [...] ha di fatto reso tale operatore di ticketing monopolista nella raccolta delle informazioni degli spettatori, l'unico operatore a poter sviluppare un proprio database con il quale veicolare ai consumatori le informazioni sugli eventi live di musica leggera, nonché l'unico a poter sviluppare un portale di ticketing che fungesse anche da punto di contatto tra gli artisti e il proprio pubblico"<sup>639</sup>. La conseguenza è descritta dal promoter nazionale Trident, non facente parte del gruppo Eventim-TicketOne: "Grazie a tali dati, è noto che TicketOne ha potuto sviluppare il servizio di newsletter e ticket alert, che informano e avvertono immediatamente i consumatori della possibilità di acquistare i biglietti per i concerti degli artisti di loro gradimento. Ciò consente di vendere in maniera più efficace e veloce i biglietti dei singoli concerti [...]"<sup>640</sup>.

**339.** Va anche osservato che i suddetti vantaggi concorrenziali di cui gode TicketOne, acquisiti durante il previgente assetto di mercato e non replicabili per gli operatori di *ticketing* concorrenti, rendono allo stato non contendibile la posizione di dominanza che TicketOne possiede nel mercato rilevante della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, soprattutto con riferimento all'elevata visibilità e notorietà del portale *online* di TicketOne. Tali elementi rendono l'operatore dominante un *partner* commerciale inevitabile<sup>641</sup> per una parte del fabbisogno distributivo dei produttori, promotori e organizzatori di eventi di musica leggera. A riprova di ciò, ad esempio, può prendersi in considerazione il contratto di esclusiva tra i promoter nazionali del gruppo Live Nation (al quale appartiene anche Ticketmaster) e TicketOne, in quanto indice del fatto che i promoter, allo stato, non possono fare a meno di vendere, almeno in parte e soprattutto con riferimento al canale *online*, sul portale di *ticketing* dell'impresa dominante i biglietti degli eventi da essi prodotti e/o organizzati.

**340.** Inoltre, risulta importante sottolineare come la dominanza di TicketOne e i vantaggi competitivi di cui beneficia rispetto ai competitor non risultano collegati ad investimenti specifici, ad una sua maggiore efficienza, oppure a spontanee dinamiche caratterizzanti i mercati a più versanti (quali, ad esempio le economie di rete indirette), bensì

---

<sup>633</sup> [Ciaotickets, al riguardo, ha affermato che: "[...] il negozio online di TicketOne rappresenta l'unico riferimento per i consumatori che ormai sono abituati ad acquistare presso la piattaforma dell'operatore dominante e riferisce che, [...] addirittura TicketMaster faccia fatica a vendere tutta la sua quota di biglietti per venti [...] promossi da Live Nation attraverso il suo sito web" (doc. n. 635).]

<sup>634</sup> [Cfr. doc. n. 236.]

<sup>635</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>636</sup> [Cfr. doc. n. 236.]

<sup>637</sup> [Cfr. doc. 1515.]

<sup>638</sup> [Cfr. doc. n. 236.]

<sup>639</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>640</sup> [Cfr. doc. n. 893. Anche ZED illustra come "[...] l'accesso ai dati di vendita (attuale e storica) dei biglietti è notevolmente importante [...] in quanto consente di instaurare contatti con i clienti tali da rendere più efficienti le attività di marketing e promozione e, pertanto, massimizzare le presenze agli eventi. Anche dal lato della produzione degli eventi l'accesso ai dati risulta particolarmente importante in quanto consente di gestire in modo più efficiente le tournée, fornendo ad esempio la possibilità di modificare le date in location non produttive e di aprirne ulteriori in location ad elevata domanda" (doc. n. 867).]

<sup>641</sup> [Nell'accezione europea di cui al par. 35 della Comunicazione della Commissione recante "Orientamenti sulle priorità della Commissione nell'applicazione dell'articolo 82 del trattato CE al comportamento abusivo delle imprese dominanti volto all'esclusione dei concorrenti" (2009/C 45/02), di seguito anche "Orientamenti sull'art. 102 TFUE".]



costituiscono il portato di ciò che gli altri operatori di *ticketing* definiscono come il monopolio sul canale *online* di cui TicketOne ha beneficiato nel previgente contesto di mercato. Evidenza di tale ricostruzione viene fornita dagli stessi concorrenti che specificano come, in settori diversi da quelli della musica leggera, dove storicamente TicketOne non ha beneficiato dei previgenti accordi di esclusiva alla vendita *online*, le attuali condizioni di mercato risultano del tutto differenti e TicketOne non ricopre il ruolo di impresa dominante<sup>642</sup>.

**341.** L'insieme di tali elementi è idoneo a confermare il possesso, da parte di TicketOne, di una posizione dominante nel mercato della vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera. Infatti, oltre all'evidente ampiezza delle quote di mercato detenute da tale operatore e alla considerevole distanza da quelle dei concorrenti, TicketOne gode di importanti vantaggi competitivi assolutamente non replicabili dai concorrenti come ampiamente esposto in precedenza che, tra l'altro, lo hanno reso, all'epoca della realizzazione delle condotte contestate nella presente istruttoria, un *partner* commerciale 'inevitabile' per una parte del fabbisogno distributivo dei produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera.

**342.** La non contendibilità della propria posizione dominante consente, altresì, a TicketOne di adottare le strategie commerciali senza subire particolari pressioni competitive da parte dei concorrenti e, pertanto, di beneficiare di un grado di indipendenza del proprio comportamento economico pressoché totale. Si pensi, ad esempio, che TicketOne impone un costo a carico dei consumatori per la funzionalità 'stampa a casa'. Viceversa, i suoi concorrenti, nei casi in cui prevedano tale funzionalità, non applicano alcuna commissione, in quanto non reputano che "[...] *la stampa a casa sia qualificabile come un servizio a valore aggiunto che giustifichi l'applicazione di una commissione ad hoc*". Tuttavia, nonostante i concorrenti eroghino tale servizio gratuitamente "[...] *non si assiste né ad uno spostamento della clientela in favore di chi eroga il servizio al costo minore, né un adeguamento della politica commerciale di TicketOne su tale commissione*"<sup>643</sup>.

#### **4. La qualificazione della fattispecie e i comportamenti contestati**

##### **4.1. La qualificazione della fattispecie**

**343.** L'istruttoria ha accertato che i comportamenti posti in essere dal gruppo Eventim-TicketOne fanno parte di un'unica e complessa strategia abusiva di carattere escludente<sup>644</sup> in violazione dell'articolo 102 TFUE. La complessiva strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne è stata realizzata con la finalità di precludere il mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera ai concorrenti operatori di *ticketing*, ostacolando l'operatività e l'espansione degli operatori già attivi e nuovi entranti, e impedendo l'accesso ai concorrenti potenziali. In particolare, le condotte che compongono tale strategia sono tutte orientate a privare gli altri operatori di *ticketing* della disponibilità di biglietti da distribuire, rendendone non accessibile una quota significativa. Mediante la realizzazione della complessiva strategia abusiva, il gruppo Eventim-TicketOne ha rafforzato ulteriormente la propria posizione di dominanza nel mercato italiano della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, rendendola stabile e non contendibile nel tempo per gli altri operatori di *ticketing*. A conferma dell'intento escludente sotteso alla descritta strategia abusiva, l'istruttoria ha accertato che essa è stata attuata in previsione e in concomitanza dell'ingresso sul mercato del nuovo concorrente Ticketmaster, circostanza questa che assume un particolare rilievo nella valutazione della restrittività concorrenziale della strategia, come chiarito anche dalla giurisprudenza<sup>645</sup>.

**344.** In ragione della circostanza per cui il gruppo Eventim-TicketOne detiene sul mercato rilevante una posizione dominante, i comportamenti che compongono l'unitaria e complessa strategia abusiva accertata nel corso dell'istruttoria sono suscettibili, secondo la consolidata giurisprudenza amministrativa in materia, di falsare e alterare la concorrenza in modo illecito<sup>646</sup>. Come noto, infatti, sull'impresa in posizione dominante grava la "*speciale responsabilità*" di evitare che il suo comportamento ostacoli lo svolgimento di una concorrenza effettiva nel mercato. In particolare, l'esistenza di una posizione dominante non è di per sé incompatibile con le norme a tutela della concorrenza, attesa la possibilità che l'impresa che possiede tale posizione operi lecitamente sul mercato. Mutuando le

---

<sup>642</sup> [Si vedano al riguardo le dichiarazioni rese da Ticketmaster: "[...] TicketOne rappresenta il principale portale informativo per eventi *live* di musica leggera in quanto i consumatori sono abituati ad acquistare online i biglietti presso il portale di tale operatore. Viceversa, TicketOne non riveste un simile ruolo informativo per gli altri eventi, come il calcio, il cinema, gli spettacoli teatrali, le mostre, ecc." (doc. n. 1515). Vivaticket ha in proposito affermato che: "[...] l'esclusiva online di cui TicketOne ha goduto durante la vigenza delle Intese Panis chi ha di fatto reso tale operatore di *ticketing* monopolista nella raccolta delle informazioni degli spettatori, l'unico operatore a poter sviluppare un proprio database con il quale veicolare ai consumatori le informazioni sugli eventi *live* di musica leggera, nonché l'unico a poter sviluppare un portale di *ticketing* che fungesse anche da punto di contatto tra gli artisti e il proprio pubblico" (doc. n. 1514).]

<sup>643</sup> [Cfr. doc. n. 236.]

<sup>644</sup> [Secondo il giudice amministrativo (Consiglio di Stato, sent. n. 1673 dell'8 aprile 2014, A437 – Coop Estense), ai fini della riconducibilità di diverse condotte ad un unico abuso di posizione dominante rileva la loro riferibilità ad una medesima e unitaria strategia economica dell'impresa dominante, in un unitario mercato rilevante, sebbene articolata nel tempo e nello spazio.]

<sup>645</sup> [Cfr., in particolare, TAR Lazio, Roma, Sez. I, sent. n. 7433/2001, A274 Stream-Telepiù; Tar Lazio, sent. n. 7175 del 4 giugno 2019, A487 – CIN-Trasporto Marittimo Merci Sardegna.]

<sup>646</sup> [Secondo il giudice amministrativo, infatti "sebbene l'esistenza di una posizione dominante non privi l'impresa che la detiene del diritto di tutelare i propri interessi commerciali e della facoltà di compiere, entro limiti ragionevoli, gli atti che ritenga opportuni per la protezione di tali interessi, non è ammissibile un comportamento che abbia lo scopo di rafforzare la sua posizione dominante e di abusarne". Cfr., ex multis, Consiglio di Stato, sentenza n. 1673 dell'8 aprile 2014, A437 – Coop Estense.]

parole del giudice amministrativo: "Il problema è allora quello di individuare una linea di demarcazione tra 'uso' e 'abuso' della posizione di concorrente dominante, ciò che dovrà avvenire in ragione del principio generale di proporzionalità"<sup>647</sup>. Pertanto, alla luce della "portata proteiforme della nozione di abuso, derivante dalla non esaustività dell'elenco contenuto nell'articolo 102 del Trattato"<sup>648</sup>, l'interprete dovrà identificare la sussistenza di un rapporto effettivo tra l'interesse generale tutelato dalle previsioni normative e il comportamento effettivamente tenuto dall'operatore dominante. In questo senso, comportamenti astrattamente legittimi dal punto di vista *antitrust* se posti in essere da un'impresa che non detiene una posizione dominante, possono assumere, invece, una connotazione abusiva qualora siano compiuti da un'impresa che ricopra nel mercato una tale posizione.

**345.** Ciò si riscontra nel caso di specie, in quanto le Parti hanno realizzato comportamenti con finalità strumentali che, pur se appaiono giuridicamente leciti se valutati nell'ambito di uno specifico settore dell'ordinamento giuridico, hanno comportato una illecita restrizione delle dinamiche concorrenziali.

**346.** A tal fine, chiarisce il giudice amministrativo: "Resta piuttosto necessaria, a integrare questo illecito anticoncorrenziale, la presenza di un intento escludente, da accertare indiziariamente come un *quid pluris* che si aggiunge alla sommatoria di comportamenti altrimenti leciti. Non si tratta di valutare la legittimità di atti alla luce dei vari settori dell'ordinamento investiti [...]; ma di considerare quelle condotte, pur settorialmente lecite, alla luce della loro portata anticoncorrenziale. Prospettiva in relazione alla quale certi atti, anche se legittimi da quel punto di vista settoriale, si colorano come elementi indicatori di questo sproporzionato intento anticoncorrenziale [...]. Diversamente, l'abuso di posizione dominante sarebbe pressoché inconfigurabile, grazie al semplice fatto che consiste il più delle volte in comportamenti analiticamente leciti se visti solo alla luce di settori dell'ordinamento altri da quello della concorrenza. La reciproca relatività degli ordinamenti di settore fa comprendere il fenomeno per cui ciò che è lecito dal punto di vista dell'uno ordinamento, può al contempo non esserlo dal punto di vista dell'altro"<sup>649</sup>.

**347.** Inoltre, secondo una costante giurisprudenza "la nozione di sfruttamento abusivo è una nozione oggettiva, che riguarda i comportamenti dell'impresa in posizione dominante atti ad influire sulla struttura di un mercato in cui, proprio per il fatto che vi opera l'impresa considerata, il grado di concorrenza è già sminuito, e che hanno l'effetto di ostacolare, ricorrendo a mezzi diversi da quelli su cui si impenna la concorrenza normale tra prodotti e servizi, fondata sulle prestazioni degli operatori economici, la conservazione del grado di concorrenza ancora esistente sul mercato o lo sviluppo di detta concorrenza"<sup>650</sup>.

**348.** Infine, rileva in questa sede ricordare che, secondo una giurisprudenza ormai consolidata, nei casi di violazione dell'articolo 102 TFUE è sufficiente dimostrare che il comportamento abusivo dell'impresa in posizione dominante mira a restringere la concorrenza ovvero sia suscettibile di produrre un effetto di preclusione sul mercato<sup>651</sup>, come peraltro riscontrato nel caso di specie<sup>652</sup> in cui, inoltre, si rileva che l'operatore in posizione dominante applica i prezzi più elevati del mercato.

## 4.2. I comportamenti contestati

**349.** Nel caso di specie la complessiva strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne si caratterizza innanzitutto per la presenza di contratti di esclusiva, con riferimento ai quali è opportuno richiamare quanto affermato dalla Corte di Giustizia nel caso *Hoffmann-La Roche*, secondo cui gli accordi di esclusiva stipulati da un'impresa dominante, di durata pari ad almeno due anni<sup>653</sup> e inerenti alla maggior parte del fabbisogno produttivo o distributivo<sup>654</sup>, sono

<sup>647</sup> [Cfr. Tar Lazio, sentenza n. 7175 del 4 giugno 2019, A487 – CIN-Trasporto Marittimo Merci Sardegna, che rinvia a Consiglio di Stato, Sez. VI, sentenza n. 1673 dell'8 aprile 2014.]

<sup>648</sup> [Cfr. Tar Lazio, sentenza n. 7175 del 4 giugno 2019, A487 – CIN-Trasporto Marittimo Merci Sardegna; Tar Lazio, sent. n. 6080 del 31 maggio 2018.]

<sup>649</sup> [Cfr. Consiglio di Stato, Sez. VI, sent. n. 1673 dell'8 aprile 2014.]

<sup>650</sup> [Cfr., di recente, CGUE, sentenza del 6 dicembre 2012, C-457/10 P, AstraZeneca AB e AstraZeneca plc c. Commissione, Racc. digitale, par. 134; CGUE, sentenza del 6 settembre 2017, C-413/14 P, Intel Corporation Inc. c. Commissione, par. 135.]

<sup>651</sup> [A livello nazionale, il giudice amministrativo ha al riguardo chiarito che "L'illecito, in sostanza, si perfeziona con la condotta anticoncorrenziale, di per sé idonea a turbare il funzionamento corretto e la libertà stessa del mercato, nella misura in cui la stessa sia astrattamente idonea a produrre effetti anticoncorrenziali. Anche in tale campo, quindi, il criterio guida dell'interprete deve essere di tipo finalistico, essendo egli chiamato a verificare la sussistenza di un rapporto effettivo tra l'interesse generale tutelato dalle previsioni, riferito alla tutela della concorrenza e del mercato, e il comportamento concretamente tenuto e considerato dai provvedimenti". Cfr. Tar Lazio, sentenza n. 6080 del 31 maggio 2018, A484 – Unilever-Distribuzione gelati; Tar Lazio, sentenze nn. 9140 e 9141 del 1° agosto 2017, A435 – Comune di Prato-Estra Reti Gas; Tar Lazio, sentenza n. 1188 del 23 gennaio 2017, A474 – SEA-Convenzione ATA.]

<sup>652</sup> [Cfr. Corte di Giustizia della Comunità europea, sentenza del 3 luglio 1991, C-62/86, Akzo Chemie BV c. Commissione, Racc. 1991 I-03359, par. 149.]

<sup>653</sup> [Cfr. Corte di Giustizia della Comunità europea, sentenza del 13 febbraio 1979, C-85/76, Hoffmann-La Roche & Co. AG c. Commissione, Racc. 1979 00461, par. 89 e 120. Sul punto si vedano anche Corte di Giustizia della Comunità europea, sentenza del 3 luglio 1991, C-62/86, Akzo Chemie BV c. Commissione, Racc. 1991 I-03359, par. 149; CGUE, sentenza del 6 settembre 2017, C-413/14 P, Intel Corporation Inc. c. Commissione, par. 137. Tale orientamento giurisprudenziale viene seguito anche da altre Autorità nazionali di concorrenza della rete ECN, quali ad esempio il Bundeskartellamt (decisione B6-132/14-2 – CTS Eventim & Co. KGaA, par. 245 e decisione B8-113/03-1 – Langfristige Gaslieferung).]

<sup>654</sup> [Dal punto di vista meramente quantitativo, nella prassi europea si ritiene che un contratto di esclusiva stipulato da un'impresa dominante che vincola il 75%-80% del fabbisogno produttivo o distributivo dei clienti sia contrario alla normativa antitrust. Cfr. Corte di Giustizia della Comunità europea, sentenza del 13 febbraio 1979, C-85/76, Hoffmann-La Roche & Co. AG c. Commissione, Racc. 1979

incompatibili con lo scopo che la concorrenza effettiva non sia falsata nel mercato comune, in quanto gli stessi non si fondano su una prestazione economica che giustifichi un tale onere o vantaggio, bensì sono orientati a precludere l'accesso al mercato ad altri concorrenti<sup>655</sup>. Più in particolare, in considerazione del rilievo che rivestono i *promoter* vincolati in esclusiva all'impresa dominante, nonché del fatto che la strategia abusiva ha esplicato i suoi effetti in un momento nel quale il mercato avrebbe potuto aprirsi alla concorrenza (con la scadenza delle intese Panischi, intervenuta nella seconda metà del 2017), la durata dei vincoli di esclusiva risulta pregiudizievole per lo sviluppo di una concorrenza effettiva.

**350.** La preclusione del mercato derivante dall'esistenza di vincoli di esclusiva discende dal fatto che tramite gli stessi è sottratta in maniera duratura alla concorrenza una parte fissa della domanda o dell'offerta di biglietti per eventi *live* di musica leggera. Di conseguenza, i contratti di esclusiva stipulati dal gruppo Eventim-TicketOne hanno generato e generano tuttora una preclusione del mercato più elevata rispetto ad altre pratiche commerciali unilaterali, quali ad esempio gli sconti di esclusiva, in quanto è vincolata in maniera stabile una parte fissa e determinata del loro fabbisogno produttivo dei principali *promoter* ed hanno, come riconosciuto dalla stessa giurisprudenza, una portata anticompetitiva oggettiva, in ciò differendo dalle condotte basate sugli sconti, per le quali è necessario realizzare un'analisi economica sulla base del test del concorrente altrettanto efficiente (**Sezione V.4.2 infra**).

**351.** Contestualmente alla stipula dei suddetti contratti, il gruppo Eventim-TicketOne, animato dal medesimo intento escludente, ha acquisito quattro importanti *promoter* nazionali di eventi *live* di musica leggera, al fine di rendere *captive* i rapporti di esclusiva con gli stessi e di trasferire l'esclusiva di cui gode TicketOne sui *promoter* locali. Tali operazioni hanno precluso ai concorrenti operatori di *ticketing*, in maniera molto più stabile e duratura dei vincoli negoziali di esclusiva, la possibilità di distribuire i biglietti degli eventi prodotti dai *promoter* acquisiti, divenuti non contendibili e del tutto non negoziabili sul mercato (**Sezione V.4.3 infra**).

**352.** Parimenti, l'intento di preclusione del mercato rilevante caratterizza anche l'imposizione sui *promoter* locali dei vincoli di esclusiva gravanti sui *promoter* nazionali, sia *captive* che esterni al gruppo societario, necessaria ad attuare in maniera efficace la complessiva strategia di *foreclosure*. Ciò in quanto in alcuni casi i *promoter* locali sono direttamente coinvolti nell'organizzazione degli eventi e, essendo estranei al gruppo Eventim-TicketOne o alle relazioni contrattuali di esclusiva, avrebbero potuto affidare la vendita dei biglietti di tali eventi ad operatori di *ticketing* diversi dall'impresa dominante. Pertanto, anche tale comportamento concorre a precludere il mercato rilevante ai concorrenti operatori di *ticketing*, sottraendo agli stessi la disponibilità di biglietti per eventi *live* di musica leggera (**Sezione V.4.4 infra**).

**353.** Si inserisce nel complessivo disegno escludente anche la stipula di accordi commerciali con gli operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale, in quanto tali accordi non solo hanno reso effettivi i vincoli di esclusiva, sia di tipo *captive* che negoziale, minimizzando o neutralizzando le ipotesi di deroga, ma hanno costituito anche una condotta di *preemption* nei confronti dei concorrenti potenziali e dei nuovi entranti (**Sezione V.4.5 infra**).

**354.** Infine, rientra nella strategia abusiva una serie eterogenea di comportamenti di boicottaggio e ritorsione, anch'essi tesi a ostacolare, attraverso limitazioni all'operatività di *promoter* locali, l'attività degli operatori di *ticketing* nuovi entranti, con valenza segnaletica per l'intero mercato (**Sezione V.4.6 infra**).

**355.** La complessiva strategia escludente descritta ha prodotto un effetto di blocco nel mercato rilevante che ha interessato una quota molto elevata di biglietti, indice della preclusione concorrenziale del mercato nei confronti dei concorrenti dell'impresa dominante. Alla luce delle precedenti considerazioni, quindi, la complessiva strategia posta in essere dal gruppo Eventim-TicketOne configura, come di seguito più analiticamente argomentato, una fattispecie di abuso di posizione dominante ai sensi dell'articolo 102 TFUE (**Sezione V.5 infra**).

#### **4.1. La tempestività dell'intervento istruttorio e l'assenza di lesione del legittimo affidamento**

**356.** In via del tutto preliminare, occorre chiarire che diversamente da quanto eccepito dalle Parti nel corso del procedimento<sup>656</sup>, l'Autorità non è decaduta dal potere di contestare l'infrazione realizzata dal gruppo Eventim-TicketOne per decorrenza del termine di novanta giorni stabilito dall'articolo 14, comma 2, della legge n. 687/1981<sup>657</sup>.

---

00461, parr. 80-88 e 117-121; Commissione europea, decisione del 29 marzo 2006, COMP/E-1/38.113 – Prokten/Tomra, par. 159. In tal senso si è espresso di recente anche il Bundeskartellamt (decisione B6-132/14-2 – CTS Eventim & Co. KGaA, par. 232).]

<sup>655</sup> [Cfr. Corte di Giustizia della Comunità europea, sentenza del 13 febbraio 1979, C-85/76, Hoffmann-La Roche & Co. AG c. Commissione, Racc. 1979 00461, par. 90. A livello nazionale, in senso analogo si è espresso anche il giudice amministrativo che, richiamando la giurisprudenza europea, ha affermato che l'acquisto di diritti di esclusiva da parte di un'impresa dominante può: "[...] integrare un abuso di posizione dominante laddove, per i suoi effetti sulla struttura concorrenziale del mercato interessato, produca l'effetto di rinforzare la posizione, già molto forte dell'impresa considerata... e di impedire, o quantomeno ritardare considerevolmente, l'entrata di un nuovo concorrente su detto mercato" (Tribunale di primo grado, sentenza del 10 luglio 1990, Tetrapak \Commissione, causa T-51/89) [...]" (TAR Lazio, Roma, Sez. I, sent. n. 7433/2001, A274 Stream-Telepiù).]

<sup>656</sup> [Cfr. docc. nn. 1814, 1817, 1818, 1819, 1820, 1822, 1829, 1830, 1831 e 1843.]

<sup>657</sup> [L'art. 14, comma 2, della legge n. 689/1981 stabilisce che: "Se non è avvenuta la contestazione immediata per tutte o per alcune delle persone indicate nel comma precedente [cioè il trasgressore e i soggetti obbligati in solido al pagamento della sanzione, n.d.r.], gli estremi della violazione debbono essere notificati agli interessati, residenti nel territorio della Repubblica entro il termine di 90 giorni e a quelli residenti all'estero entro il termine di trecentosessanta giorni dall'accertamento". Tale disposizione normativa, quindi, prevede due distinti termini a seconda che il trasgressore o i soggetti obbligati in solido risiedano in Italia o all'estero: solo nel primo caso il termine che trova applicazione è quello di 90 giorni, mentre per i residenti all'estero il termine da applicare è quello di 360 giorni. Nel

**357.** In proposito, giova innanzitutto precisare che, diversamente da quanto assumono le Parti, i contratti e le operazioni di acquisizione non sono state contestate dall’Autorità come distinte e autonome infrazioni del diritto *antitrust*, bensì quali comportamenti facenti parte di un’unica, complessa e più ampia strategia abusiva di carattere escludente che si compone, come poc’anzi descritto, di numerose condotte, tutte orientate a precludere ai concorrenti operatori di *ticketing* il mercato rilevante della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera. Pertanto, l’analisi di tutti i comportamenti realizzati deve essere necessariamente condotta in maniera unitaria – anche ai fini della contestazione dell’infrazione alle Parti – e non, invece, frammentando e isolando le singole condotte che compongono la complessiva strategia, come *ex adverso* rappresentato dalle Parti a fini difensivi.

**358.** Ciò premesso, come precisato dal giudice amministrativo<sup>658</sup> *“il decorso dei novanta giorni è collegato dall’articolo 14 della legge n. 689 del 1981, non già alla data di commissione della violazione, bensì al tempo di accertamento dell’infrazione”*. Pertanto, ai fini del computo del termine previsto dall’articolo 14, comma 2, della legge n. 689/1981, assume rilievo centrale l’individuazione del *dies a quo*, rispetto al quale la giurisprudenza amministrativa ha stabilito che *“Si fa riferimento non alla mera notizia del fatto ipoteticamente sanzionabile nella sua materialità, ma all’acquisizione della piena conoscenza della condotta illecita implicante il riscontro (allo scopo di una corretta formulazione della contestazione) della sussistenza e della consistenza dell’infrazione e dei suoi effetti. Ne discende la non computabilità del periodo ragionevolmente occorso, in relazione alla complessità delle singole fattispecie, ai fini dell’acquisizione e della delibazione degli elementi necessari per una matura e legittima formulazione della contestazione”*<sup>659</sup>.

**359.** In questo senso, si ricorda che gli illeciti *antitrust* hanno carattere complesso e, quindi anche l’attività di accertamento degli stessi, lungi dall’essere istantanea, costituisce il risultato di una sequenza di acquisizioni di elementi conoscitivi, solo dalla cui complessiva valutazione può essere stabilito il carattere illecito della condotta e, quindi, la possibilità di formulare una matura e legittima contestazione ai relativi autori<sup>660</sup>.

**360.** Nel caso di specie, a differenza di quanto eccepito dalle Parti, la conoscenza del carattere illecito della unitaria e complessa strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne, così come di tutte le informazioni relative alle condotte nelle quali la stessa si articola e dell’intento escludente che le accomuna, è stata acquisita dall’Autorità solo a ridosso dell’avvio del procedimento (per i comportamenti contestati in quella sede) e solo nel corso dell’istruttoria per gli altri comportamenti (vale a dire i comportamenti parte della medesima strategia contestati successivamente)<sup>661</sup>.

**361.** In particolare, per quel che concerne la valenza escludente dei contratti di esclusiva stipulati da TicketOne con Di and Gi S.r.l., F&P Group S.r.l., i *promoter* del Gruppo Live Nation, Vertigo S.r.l. e Trident Italia S.r.l., diversamente da quanto sostenuto dalle Parti secondo cui l’Autorità ne era a conoscenza già nel 2013 e nel 2017, occorre evidenziare che l’Autorità ha in realtà completato l’acquisizione del *set* informativo necessario a contestare la possibile illiceità della condotta solo nel giugno 2018<sup>662</sup>. Infatti, a seguito delle informazioni fornite da TicketOne nel novembre 2017, anche in considerazione della loro incompletezza e del loro carattere fortemente equivoco (si consideri che TicketOne aveva dichiarato che i rapporti con i suddetti *promoter* erano privi di esclusiva<sup>663</sup>), è stato necessario, da un lato, definire il reale contenuto attraverso ulteriori richieste di informazioni alla Parte e, d’altro lato, chiarirne la portata anticoncorrenziale attraverso l’analisi del mercato mediante la raccolta di ulteriori informazioni per il tramite degli altri operatori del mercato. La raccolta di tutte le informazioni necessarie ad una piena conoscenza della fattispecie si è conclusa solo nel giugno 2018 e ha condotto all’avvio dell’istruttoria nel successivo mese di settembre.

**362.** Per quel che concerne, poi, le operazioni di acquisizione, occorre ricordare che nel caso di specie non sono state contestate le concentrazioni in quanto tali, bensì quali elementi di una complessiva strategia abusiva. Pertanto, non era sufficiente la mera conoscenza dell’esistenza delle operazioni (essa si è avvenuta nell’aprile 2018), essendo invece necessaria la conoscenza di elementi circa il carattere e lo scopo escludente con il quale le stesse sono state realizzate dal Gruppo Eventim-TicketOne. In questo senso, partendo dall’analisi della mole di documenti acquisiti nel corso degli accertamenti ispettivi del settembre 2018, solo alla luce dello scorretto comportamento procedimentale tenuto da Friends&Partners e Vivo Concerti nel maggio 2019 (che, peraltro, ha condotto all’adozione, da parte dell’Autorità, di due provvedimenti sanzionatori per false informazioni in violazione dell’articolo 14, comma 5, della legge n. 287/1990), è emerso che tali operazioni potevano essere parte della complessiva strategia escludente del gruppo Eventim-TicketOne.

---

*caso di specie, tra l’altro, CTS Eventim AG & Co. KGaA ha sede in Germania e, quindi, per tale società troverebbe applicazione il termine di 360 giorni.]*

<sup>658</sup> [Cfr., *ex multis*, Cons. Stato, sent. n. 2328 del 1° giugno 2016.]

<sup>659</sup> [Cfr., *ex multis*, Cons. Stato, sentt. nn. 582 del 2 febbraio 2012; n. 4085 del 5 agosto 2013; n. 3896 del 22 luglio 2014; n. 4211 del 10 luglio 2018.]

<sup>660</sup> [Cfr., *ex multis*, Cons. Stato, sentt. nn. 2328 del 1° giugno 2016; n. 3893 del 22 luglio 2014.]

<sup>661</sup> [Al riguardo, le Parti hanno contestato che l’Autorità sarebbe venuta a conoscenza del contratto con Di and Gi S.r.l. nel 2009 e dei contratti con i *promoter* F&P Group S.r.l. in liquidazione, i *promoter* del gruppo Live Nation, Vertigo S.r.l. e Trident S.r.l. nel mese di novembre dell’anno 2017. Cfr. docc. nn. 1820, 1822, 1830 e 1831. Con riferimento alle acquisizioni, le Parti hanno eccepito che l’Autorità sarebbe venuta a conoscenza di tale condotta in data 16 aprile 2018. Cfr. docc. nn. 1820, 1822, 1830 e 1831.]

<sup>662</sup> [Cfr. docc. nn. 13 e All.ti, 16, 18 e All.ti, 27-bis, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39 e 582.]

<sup>663</sup> [Cfr. docc. nn. 13 e All.ti (in particolare All.to C) e 18 e All.ti.]



**363.** I documenti acquisiti con gli accertamenti ispettivi del settembre 2019 hanno consentito di acquisire piena conoscenza del ruolo centrale svolto dalle acquisizioni all'interno della strategia escludente. Invero, dagli accordi propedeutici alla realizzazione dell'acquisizione del controllo di Friends&Partners da parte del gruppo Eventim-TicketOne<sup>664</sup>, rinvenuti solo con gli accertamenti ispettivi del settembre 2019, è emerso che tale operazione è stata condizionata alla sottoscrizione, da parte di Friends & Partners S.p.A., di una serie di accordi<sup>665</sup> – contratto di licenza del marchio "FRIENDS&PARTNERS", contratto di esclusiva con il sig. [F. S.] e contratto di esclusiva sulla vendita di tutti i biglietti degli eventi prodotti da Friends & Partners S.p.A. – volti a vincolare al gruppo Eventim-TicketOne l'intera attività di produzione di eventi del sig. [F. S.], con l'intento anticoncorrenziale di acquisire in esclusiva i diritti di vendita di tutti i biglietti degli eventi prodotti da tale promoter persona fisica<sup>666</sup>.

**364.** Parimenti, anche dagli accordi propedeutici alla realizzazione dell'acquisizione del controllo della società Vivo Concerti da parte del gruppo Eventim-TicketOne, anch'essi rinvenuti a seguito degli accertamenti ispettivi del settembre 2019, è emerso che tale operazione è stata realizzata con l'intento escludente di acquisire in via esclusiva i diritti di vendita di tutti i biglietti degli eventi prodotti dal promoter persona [C. Z.] fisica<sup>667</sup>. Come anticipato, proprio la mancata esibizione di tale documentazione, richiesta dall'Autorità, ha condotto all'avvio di due distinti procedimenti nei confronti di Friends&Partners<sup>668</sup> e Vivo Concerti<sup>669</sup> per violazione dell'articolo 14, comma 5, della legge n. 287/90, culminati con l'accertamento della non veridicità delle informazioni fornite all'Autorità in data 31 maggio 2019<sup>670</sup> e la irrogazione di una sanzione amministrativa pecuniaria nei loro confronti<sup>671</sup>, in quanto in seguito all'attività ispettiva del 26 settembre 2019 è stato possibile acquisire la documentazione<sup>672</sup> che l'Autorità aveva richiesto in data 21 maggio 2019<sup>673</sup>.

**365.** Dall'attività ispettiva del settembre 2019 sono altresì emerse analoghe evidenze in relazione alle finalità anticoncorrenziali alla base delle acquisizioni di Di and Gi e Vertigo. In particolare, per quel che concerne Di and Gi, [omissis]<sup>674</sup>. Per quel che riguarda Vertigo, nel "Cooperation Agreement Promoting Italy" rinvenuto nel corso delle ispezioni del settembre del 2019 è stabilito: "Immediately after its incorporation NEWCO [...] shall enter into an exclusive ticketing agreement [...] with TicketOne SpA, the italian ticketing subsidiary of EVENTIM group and affiliate of MEDUSA" (enfasi in originale)<sup>675</sup>.

**366.** In ogni caso, anche laddove si ritenesse applicabile il termine decadenziale di cui all'articolo 14, comma 2, della legge n. 689/1981 ai procedimenti *antitrust*, l'Autorità, per le suddette ragioni, ha comunque contestato tempestivamente alle Parti le condotte qui in esame. In ogni caso, si rappresenta che il suddetto termine, per la capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA, è pari a 360 giorni, avendo tale società sede in Germania.

**367.** Per le medesime ragioni sopra esposte, risulta infondata l'eccezione sollevata dalle Parti in ordine alla lesione del legittimo affidamento. Non essendo l'Autorità decaduta dal potere di contestare alle Parti la complessiva strategia abusiva da esse realizzata non poteva la Parte riporre alcun affidamento circa la legittimità della propria condotta.

**368.** Inoltre, vale ricordare che la giurisprudenza amministrativa<sup>676</sup> ha chiarito che "per aversi legittimo affidamento occorre la presenza di indicazioni di liceità fornite dalle Istituzioni in modo ufficiale e sufficientemente chiaro". Nel caso di specie, al converso, l'Autorità, successivamente alla scadenza delle intese Panischi, ha inviato a TicketOne una serie di richieste di informazioni, indicative del fatto che era in corso la raccolta di elementi conoscitivi in ordine alle

---

<sup>664</sup> [Si tratta: i) dell'accordo di compravendita e pattuizioni accessorie tra Medusa Music Group GmbH, Habita S.r.l., Mariposa S.r.l. e il sig. [F. S.]; ii) della bozza del contratto di esclusiva tra il sig. [F. S.] e le società Habita S.r.l. e Mariposa S.r.l.; iii) della bozza dell'accordo di licenza del marchio "FRIENDS&PARTNERS"; nonché iv) della bozza del patto parasociale tra Medusa Music Group GmbH, Habita S.r.l. e il sig. [F. S.]. Cfr. docc. nn. 1121 e da 1127 a 1134.]

<sup>665</sup> [Cfr., anche, provvedimento n. 28187 del 17 marzo 2020 (A523B – TicketOne - Condotte escludenti nella vendita di biglietti - Friends & Partners), cit., par. 22.]

<sup>666</sup> [Cfr. doc. n. 1590 All. 3.]

<sup>667</sup> [Dal Memorandum of Understanding tra Cledaz S.r.l., [C. Z.], Habita S.r.l. e TicketOne S.p.A. (cfr. doc. n. 1353 All. 3) è emerso che l'intera operazione di acquisizione è stata condizionata alla stipula di contratti di esclusiva per servizi di ticketing da parte di tutte le società di produzione di eventi live di musica leggera facenti capo al promoter persona fisica [C. Z.], cioè Vivo Concerti (società acquisita dal gruppo Eventim-TicketOne) e Saludo.]

<sup>668</sup> [Cfr. AGCM, provvedimento n. 28041 del 20 dicembre 2019 (A523B – TicketOne - Condotte escludenti nella vendita di biglietti - Friends & Partners), cit.]

<sup>669</sup> [Cfr. AGCM, provvedimento n. 28042 del 20 dicembre 2019 (A523C – TicketOne - Condotte escludenti nella vendita di biglietti - Vivo Concerti), cit.]

<sup>670</sup> [Cfr. docc. nn. 900 e 901.]

<sup>671</sup> [Cfr. provvedimento n. 28187 del 17 marzo 2020 (A523B – TicketOne - Condotte escludenti nella vendita di biglietti - Friends & Partners), cit.; AGCM, provvedimento n. 28188 del 17 marzo 2020 (A523C – TicketOne - Condotte escludenti nella vendita di biglietti - Vivo Concerti), cit.]

<sup>672</sup> [Cfr. docc. nn. 1121, da 1127 a 1134 e 1353.]

<sup>673</sup> [Cfr. docc. nn. 883 e 884.]

<sup>674</sup> [Cfr. docc. nn. 975 e 1589 All. 2.]

<sup>675</sup> [Cfr. docc. nn. 1145 e 1589 All. 1.]

<sup>676</sup> [Cfr., ex multis, TAR Lazio, sent. n. 6080/2018.]



condotte tenute da TicketOne, ma a ciò. non hanno mai fatto seguito, da parte dell’Autorità, univoche e formali indicazioni circa la liceità delle condotte; al contrario, in data 20 settembre 2018, è stato deliberato il formale avvio di un procedimento istruttorio.

#### **4.2. I contratti di esclusiva con i promoter nazionali e gli altri promotori, produttori e organizzatori di eventi live di musica leggera**

**369.** Il primo tassello della unitaria e complessa strategia abusiva posta in essere dal gruppo Eventim-TicketOne nel mercato rilevante dei servizi di *ticketing* per eventi *live* di musica leggera consiste nella stipula – nel periodo compreso tra il 2013 e il 2018 – dei contratti di esclusiva tra TicketOne e i *promoter* Di and Gi, F&P, Vertigo, Saludo, Trident, i *promoter* nazionali del gruppo Live Nation, OTR, Show Bees, The Base, Levarco, Fondazione Musica per Roma e PRG<sup>677</sup>.

**370.** La finalità strategica e strumentale alla preclusione concorrenziale del mercato rilevante, con conseguente rafforzamento, o comunque mantenimento, della posizione dominante del gruppo Eventim-TicketOne, con cui le Parti hanno operato nella stipula dei contratti di esclusiva, è stata accertata dall’istruttoria. In particolare, il rinnovo dei contratti di esclusiva e la stipula di nuovi e ulteriori contratti era espressamente menzionata tra le priorità e iniziative chiave del predetto gruppo (“*Anticipate contracts renewals*” e “*Sign new individual exclusives*”), funzionali al conseguimento dell’obiettivo strategico della difesa del posizionamento di mercato di TicketOne alla scadenza delle intese Panischi (“*in view of booming competition*”)<sup>678</sup>, nonostante l’ingresso di Ticketmaster (“*Maintain market leadership despite Ticketmaster entrance*”)<sup>679</sup>.

**371.** La finalità preclusiva del mercato rilevante connessa alla stipula dei contratti di esclusiva va anche apprezzata alla luce del peculiare momento temporale della loro stipula ed entrata in vigore, coincidente con l’imminente scadenza delle intese Panischi e l’ingresso sul mercato di Ticketmaster<sup>680</sup>, nuovo operatore di *ticketing* già attivo in altri contesti nazionali europei. La scansione temporale, infatti, rende ancor più evidente l’intento di *foreclosure* perseguito dal gruppo Eventim-TicketOne.

**372.** I contratti che rientrano nell’accertata strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne si caratterizzano per la presenza delle tre seguenti clausole di esclusiva in favore di TicketOne: a) un’esclusiva quantitativa avente ad oggetto la quasi totalità dei biglietti degli eventi *live* di musica leggera prodotti e/o organizzati dai sopra menzionati *promoter*<sup>681</sup>; b) un’esclusiva temporale, in forza della quale solamente TicketOne ha il diritto, assoluto e inderogabile, di vendere i biglietti all’inizio del periodo di prevendita (in un *range* temporale variabile tra [1-5] e [5-10] giorni) e di farlo unicamente *online*<sup>682</sup>; c) un’esclusiva assoluta e sostanzialmente inderogabile per la distribuzione *online*<sup>683</sup>. Alcuni contratti, inoltre, contengono specifiche clausole di non concorrenza<sup>684</sup>, in forza delle quali i biglietti degli eventi che i *promoter* organizzano, anche per il tramite di società connesse, rientrano nell’esclusiva di TicketOne. Tutti i predetti contratti di esclusiva presentano una durata superiore ai due anni, ad eccezione di quello con F&P che ha una durata di [poco superiore all’anno].

---

<sup>677</sup> [Cfr. docc. nn. 33 allegato, 48, 49, 50, 51, 52, 57, 889 e All.ti, 919, 1368, 1368 All. 1, 1591 e 1591 All.ti 6, 9 e 13.]

<sup>678</sup> [Dai commenti ai punti chiave della presentazione sul piano strategico del gruppo Eventim-TicketOne, con particolare riferimento alla parte inerente ai volumi di vendita dei biglietti e ai ricavi, emergono chiaramente le preoccupazioni del gruppo Eventim-TicketOne in ordine alle conseguenze della scadenza delle intese Panischi (“*Heavy impact on the revenues due to the end of the Panischi contract*”). Cfr. doc. n. 139 e presentazione allegata.]

<sup>679</sup> [L’ingresso sul mercato di Ticketmaster era considerato dal gruppo Eventim-TicketOne un fattore di rischio. Cfr. doc. n. 139 e presentazione allegata (con particolare riferimento alle pagg. 22, 23, 33 e 34).]

<sup>680</sup> [Vivaticket nel corso dell’istruttoria ha dichiarato che “l’esistenza di accordi di esclusiva costituisce una barriera all’entrata e un ostacolo all’operatività e allo sviluppo del business di Vivaticket che ingessa il mercato della vendita dei biglietti per eventi live di musica leggera. Infatti, l’esistenza di contratti di esclusiva tra promoter nazionali e concorrenti operatori di ticketing, come ad esempio quelli stipulati da TicketOne, preclude del tutto a Vivaticket la possibilità di vendere importanti volumi di biglietti” (cfr., in particolare, doc. n. 1514). Do it Yourself ha altresì dichiarato che: “In merito alla sussistenza di barriere all’entrata del settore, è da sottolinearsi in primis che il noto ‘Accordo Panischi’, seppur sulla carta ormai venuto meno, continua in realtà a far sentire la Sua eco nel settore. È noto, infatti, che allo scadere del detto accordo, molti dei maggiori promoter e organizzatori (i più influenti nel settore musicale/teatrale sul territorio nazionale) nonché le maggiori agenzie, hanno rinnovato il loro rapporto principalmente escludivista con TicketOne” (doc. n. 582).]

<sup>681</sup> [Per il solo contratto stipulato con i promoter nazionali del gruppo Live Nation le percentuali di biglietti vincolati all’esclusiva di vendita tramite TicketOne, sono pari al [60-70%] per il primo anno di vigenza del contratto, mentre per il secondo ed il terzo anno, tale percentuale scende al [40-50%] del totale dei biglietti di eventi prodotti da Live Nation (docc. nn. 49, 1591 e 1591 All. 8).]

<sup>682</sup> [Ciò non vale per il contratto di esclusiva con i promoter nazionali del gruppo Live Nation, in quanto gli stessi possono distribuire *online* la quota di biglietti non riservata in esclusiva a TicketOne anche mediante alcuni specifici siti Internet, tra i quali quello gestito da Ticketmaster (docc. nn. 49, 1591 e 1591 All. 8).]

<sup>683</sup> [La portata dell’esclusiva *online* è attenuata solo con riferimento al contratto di esclusiva con i promoter nazionali del gruppo Live Nation, in quanto per la parte dei biglietti non coperta dall’esclusiva quantitativa di cui gode TicketOne, tali promoter nazionali possono procedere alla vendita mediante alcuni specifici siti Internet (docc. nn. 49, 1591 e 1591 All. 8).]

<sup>684</sup> [Si tratta dei contratti con Levarco, OTR e Show Bees (docc. nn. 50 e 1591 All.ti 5 e 9). In particolare, l’art. 7.2 di tali contratti prevede “In qualsivoglia ipotesi in cui il Promoter organizzasse Eventi nel corso della durata del presente Accordo, direttamente o per il tramite di Società Connesse, gli stessi si intenderanno vincolati nei confronti di TicketOne da tutti i termini e condizioni del presente Accordo in relazione ai Titoli di Ingresso relativi a tali Eventi”.]

**373.** Con specifico riferimento alle **clausole di esclusiva temporale**, l'istruttoria ha accertato che la portata preclusiva della concorrenza nel mercato rilevante è connessa al fatto che esse eliminano *in toto* e in radice la concorrenza tra operatori di *ticketing* in una fase cruciale del periodo di prevendita. È noto, infatti, che per gli eventi degli artisti più noti e con maggior seguito, come quelli prodotti e/o organizzati dai *promoter* vincolati in esclusiva al gruppo Eventim-TicketOne, all'inizio del periodo di prevendita viene normalmente acquistata dai consumatori una notevole quantità di biglietti, se non in alcuni casi la totalità come dimostrato dai *sold-out* per gli eventi di maggior richiamo. Tali clausole, quindi, potenziano la portata e l'ampiezza del diritto di esclusiva dell'impresa dominante, essendo strumentali a garantire l'esclusiva sulla parte di biglietti formalmente non rientrante nell'esclusiva quantitativa, che i concorrenti operatori di *ticketing* avrebbero potuto contendere all'impresa dominante là dove, in assenza delle clausole di esclusiva temporale, avessero potuto iniziare la prevendita simultaneamente a TicketOne.

**374.** Inoltre, è stato accertato che tali clausole hanno un impatto negativo sulla capacità competitiva degli operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne, in termini di redditività, qualità del servizio, attrattività della rete distributiva nel suo complesso e capacità di vendita dei biglietti. Con riguardo ai profili della redditività e qualità del servizio, si evidenzia che tali clausole rendono non contendibili i biglietti più facilmente vendibili, cioè quelli associati ai posti migliori, che i consumatori tendono normalmente ad acquistare per primi<sup>685</sup>. Inoltre, tali clausole sono suscettibili di ingenerare nel consumatore il convincimento che se un biglietto, al momento dell'apertura del periodo di prevendita, non è in vendita presso un determinato operatore di *ticketing* non lo sarà neanche successivamente<sup>686</sup>.

**375.** L'istruttoria ha parimenti accertato che anche le **clausole di esclusiva online** risultano preclusive della concorrenza nel mercato rilevante, in quanto contribuiscono a rafforzare ed estendere la complessiva portata dei vincoli di esclusiva, garantendo all'impresa dominante una protezione assoluta e sostanzialmente inderogabile del canale *online*<sup>687</sup>, costituendo uno dei punti chiave della complessiva strategia di *foreclosure*. Infatti, il gruppo Eventim-TicketOne aveva internamente già discusso e previsto come, alla scadenza delle intese Panischi, l'eventuale perdita dell'esclusiva *online* avrebbe comportato conseguenze molto negative: "*Music: Panischi contract ends in Jul-17; [...] Loss of the web exclusivity with unpredictable impact on the profitability and volumes [...] LN: -60% (-70% ↔ -50%)*"<sup>688</sup>.

**376.** In proposito, giova evidenziare che il canale *online* ha nel tempo accresciuto il suo rilievo nelle dinamiche distributive<sup>689</sup> (come dimostrano anche i dati di vendita di TicketOne relativi al periodo 2017-2019<sup>690</sup>), divenendo, ad oggi, il principale canale di vendita per i biglietti degli eventi *live* di musica leggera<sup>691</sup> nel territorio nazionale. L'importanza delle vendite *online* è stata anche espressamente riconosciuta da TicketOne<sup>692</sup> e da altri operatori<sup>693</sup> nel corso dell'istruttoria.

**377.** Le clausole di esclusiva *online* consentono al gruppo Eventim-TicketOne di mantenere il vantaggio concorrenziale acquisito nel corso della pregressa situazione di mercato nei confronti degli operatori di *ticketing* concorrenti, precludendo ad essi l'utilizzo del principale canale di vendita<sup>694</sup>. Tali clausole, infatti, impediscono agli operatori di *ticketing* concorrenti di sviluppare un proprio *database* e un portale telematico di vendita capace di competere con quello dell'impresa dominante, minando l'operatività dei concorrenti già attivi nel mercato e le possibilità di ingresso di quelli potenziali, con ricadute negative sullo sviluppo del confronto concorrenziale<sup>695</sup>.

---

<sup>685</sup> [Tale aspetto trova conferma nei documenti in atti, con particolare riferimento alle dichiarazioni di un concorrente operatore di *ticketing* che, in proposito, ha posto in rilievo che: "nel corso dei primi giorni di apertura delle vendite di biglietti vengono acquistati i posti che, a parità di prezzo, sono caratterizzati da qualità maggiore (ad esempio, le poltrone di parterre). In virtù dell'esclusiva temporale, tali posti sono automaticamente nella disponibilità esclusiva di TicketOne e non delle piattaforme di *ticketing* concorrenti che, conseguentemente, ne ricavano un danno rispetto alla qualità del servizio offerto ai consumatori" (doc. n. 635).]

<sup>686</sup> [Con la conseguenza che: "[...] tale esclusiva temporale arreca un danno alle piattaforme di *ticketing* concorrenti di TicketOne, in quanto i consumatori sono indotti a pensare che il loro catalogo di offerta sia significativamente ridotto" (doc. n. 635).]

<sup>687</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 91, 95, 99, 178, 194, 564 All. 1N e 1054.]

<sup>688</sup> [Tale informazione è contenuta in un documento del febbraio 2016, condiviso tra TicketOne e la capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA (docc. nn. 139 e 139 All. 1, pag. 34).]

<sup>689</sup> [Ciaotickets, ad esempio, ha affermato che il canale *online* è destinato a divenire l'unico canale distributivo per la vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera (doc. n. 635).]

<sup>690</sup> [Cfr. doc. n. 1576.]

<sup>691</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 1506, 1514, 1515 e 1539.]

<sup>692</sup> [In sede di audizione infraprocedimentale, TicketOne ha tra l'altro affermato che: "in ragione dell'attuale sviluppo del canale *online* e delle ulteriori previsioni di crescita, laddove TicketOne decidesse, almeno per gli eventi di maggiore richiamo, di chiudere la propria rete fisica di distribuzione, probabilmente le vendite non ne risentirebbero" (doc. n. 1506).]

<sup>693</sup> [Ad esempio, Di and Gi, in sede di audizione infraprocedimentale, ha dichiarato che: "La quasi totalità dei biglietti degli eventi e festival organizzati è venduta tramite il canale *online*" (doc. n. 1510).]

<sup>694</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 236, 1506, 1514, 1515 e 1539.]

<sup>695</sup> [L'impresa dominante, grazie all'esclusiva per la distribuzione tramite il canale *online* – e sfruttando le abitudini di acquisto dei consumatori che sono abituati ad acquistare *online* i biglietti presso il suo portale di *ticketing*, come conseguenza delle intese Panischi – mira a preservare lo status di sostanziale unico operatore attivo nella vendita *online* di biglietti per eventi *live* di musica leggera. Al riguardo, Ticketmaster, in sede di audizione infraprocedimentale, ha dichiarato che: "TicketOne rappresenta il principale portale informativo per gli eventi *live* di musica leggera, in quanto i consumatori sono abituati ad acquistare *online* i biglietti presso il portale di

**378.** Occorre, inoltre, osservare che, ancorché la vendita al botteghino rivesta un ruolo del tutto marginale<sup>696</sup> e non rientri nell'ambito di operatività dei contratti di esclusiva, la stessa risulta comunque di fatto interessata dalla preclusione concorrenziale. Infatti, dai documenti in atti<sup>697</sup> è emerso che, per una sorta di effetto di trascinamento, i *promoter* vincolati in esclusiva a TicketOne usano comunque il sistema di biglietteria automatizzata di tale operatore di *ticketing* anche per le vendite dei biglietti effettuate al botteghino poco prima dell'inizio della *performance* artistica.

**379.** La rilevanza dei contratti di esclusiva stipulati da TicketOne non va apprezzata unicamente sotto il profilo quantitativo delle tre clausole appena esaminate, ma anche sotto un profilo qualitativo, in quanto i biglietti vincolati in esclusiva afferiscono agli eventi *live* di musica leggera realizzati dai *promoter* più efficienti e con il miglior portafoglio di artisti<sup>698</sup>, vale a dire quei *promoter* che presentano una rilevanza strategica ai fini dell'accesso, espansione e permanenza sul mercato rilevante<sup>699</sup>.

**380.** La gran parte dei biglietti vincolata dagli accordi di esclusiva presenta un prezzo superiore al prezzo medio di mercato, in ragione della notorietà e del seguito degli artisti vincolati ai suddetti *promoter*. Si tratta, pertanto, di biglietti di particolare rilievo economico per gli operatori di *ticketing* dato che, presentando un prezzo più elevato rispetto a quello dei biglietti degli eventi dei *promoter* di minore importanza<sup>700</sup>, consentono di ottenere ricavi maggiori dai servizi di *ticketing*<sup>701</sup> in quanto l'aggio viene calcolato in misura percentuale su parte del valore facciale del biglietto<sup>702</sup>. Inoltre, rileva che, trattandosi di biglietti per eventi particolarmente interessanti, gli stessi vengono venduti più facilmente rispetto ad eventi di artisti meno noti<sup>703</sup>, risultando in grado di assicurare con un certo grado di frequenza il tutto esaurito.

**381.** Al riguardo, l'istruttoria ha accertato che i *promoter* vincolati in esclusiva al gruppo Eventim-TicketOne rappresentano la parte principale del mercato, in termini quantitativi, qualitativi ed economici. Ciò è confermato anche dal fatto che la restante parte del mercato della produzione di eventi *live* di musica leggera sia fortemente frammentata, vista la presenza di numerosi operatori che gestiscono un numero limitato di eventi di artisti che hanno un seguito minore, sicché gli operatori di *ticketing* hanno un interesse solo relativo alla loro contrattualizzazione<sup>704</sup>.

**382.** In ogni caso, TicketOne ha stipulato contratti di esclusiva anche con alcuni *promoter* di eventi *live* di musica leggera riconducibili alla parte più frammentata del mercato, altresì imponendo agli stessi specifiche clausole di non concorrenza, ritenendo che assicurarsi il controllo della vendita dei biglietti degli eventi di tali operatori fosse strategico per precludere il mercato ai concorrenti. La finalità strategica con cui il gruppo Eventim-TicketOne ha operato in questo

---

*tale operatore di ticketing [...] Il ruolo informativo distintivo che TicketOne ricopre rispetto ai concerti live è strettamente connesso dall'esclusiva assoluta per le vendite online di cui TicketOne ha goduto durante la vigenza delle intese Panischi e dal fatto che, ancora oggi, sono in vigore contratti di esclusiva con i principali promoter nazionali" (doc. n. 1515). In termini analoghi si è espressa anche Vivaticket (doc. n. 1514).]*

<sup>696</sup> *[In proposito Di and Gi, in sede di audizione infraprocedimentale, ha dichiarato che: "La quasi totalità dei biglietti degli eventi e festival organizzati è venduta tramite il canale online mentre il botteghino incide in maniera del tutto marginale (ad esempio, 10-15 biglietti nelle ultime serate organizzate), in quanto viene utilizzato perlopiù per fornire servizi post-vendita al consumatore (ad esempio il cambio dei voucher)" (doc. n. 1510).]*

<sup>697</sup> *[Di and Gi ha in proposito dichiarato che: "tutti i biglietti vengono venduti tramite TicketOne, prescindere dal canale di vendita (online, botteghino, punti di vendita fisici)". Cfr., in particolare, doc. n. 1510.]*

<sup>698</sup> *[Cfr. docc. nn. 1542 All. 1, 1545 All. 1, 1547 All. 1, 1548 All. 1, 1568 All.1 e 1573 All. 1.]*

<sup>699</sup> *[Rilevano al riguardo anche le quote di mercato detenute dai promoter, elaborate sulla base dei dati forniti dalla SIAE. Cfr. Tabella 4 e i docc. nn. 938 e All.ti, 1587 e All.ti.]*

<sup>700</sup> *[In proposito, Vivaticket ha affermato che gli artisti di minor fama si esibiscono in venue con ridotta capienza: "[...] e, minore il numero dei biglietti che risulta possibile vendere, tra l'altro a un prezzo che risulta generalmente inferiore a quello dei biglietti per gli eventi degli artisti musicali più noti e affermati, prodotti dai principali promoter nazionali" (doc. n. 1514).]*

<sup>701</sup> *[Ciò inoltre emerge dalle dichiarazioni rese da Vivaticket con riferimento ai biglietti degli eventi prodotti e/o organizzati dai promoter di rilievo minore (doc. n. 1514). In particolare, tale operatore di ticketing ha evidenziato che "il più contenuto valore facciale dei biglietti per tali eventi genera un minore ritorno economico per l'operatore di ticketing; tra l'altro sono minori anche gli aggi praticati all'organizzatore e minori i guadagni connessi al servizio di spedizione, in quanto per tali eventi il pubblico non risulta propenso a pagare le spese per l'invio del biglietto cartaceo, ma si aspetta la possibilità di avere a disposizione la funzionalità stampa a casa".]*

<sup>702</sup> *[È tale, ad esempio, il metodo di calcolo dell'aggio contenuto nei contratti di esclusiva stipulati da TicketOne.]*

<sup>703</sup> *[Cfr. doc. n. 1514 in cui un operatore di ticketing ha evidenziato che "La probabilità di avere biglietti invenduti è maggiore e, come anche la possibilità che l'evento salti per la scarsa vendita di biglietti o per il minor grado di professionalità degli artisti e/o dei produttori e organizzatori dell'evento, il che comporta un aumento della possibilità di disguidi tra organizzatore ed artista e, un rischio maggiore che l'evento sia cancellato".]*

<sup>704</sup> *[Sul punto, Vivaticket ha dichiarato che "un ristretto numero di promoter nazionali, generalmente afferenti al Gruppo CTS Eventim, al gruppo Live Nation, nonché a Trident, Barley Arts e pochi altri promoter nazionali di un certo rilievo, rappresenta il vero mercato degli eventi live di musica leggera [...] la vendita dei biglietti per gli eventi live di musica leggera [per eventi minori n.d.r.] non risulta, in termini di costo-opportunità commerciale, assolutamente paragonabile a quella riconducibile alla vendita dei biglietti per gli eventi dei principali promoter nazionali. Ciò vale con riferimento ai costi di contrattualizzazione e ai costi di marketing che bisognerebbe sostenere per vendere tali biglietti, più in generale, rileva nella prospettiva del rientro degli investimenti. [...] Tali evenienze hanno una diretta incidenza negativa sul business di un operatore di ticketing, in quanto deve provvedere a rimborsare il prezzo dei biglietti e sostenere altri costi operativi, con conseguente ricaduta pregiudizievole sul rientro dagli investimenti sostenuti per contrattualizzare il produttore/organizzatore e pubblicizzare l'evento" (doc. n. 1514). Sempre in questo contesto, Ticketmaster ha sottolineato che e "la contrattazione con promoter che producono e organizzano eventi di minor rilievo e dimensione e che risultano molto frammentati dal punto di vista economico e geografico è estremamente complessa e comporta costi proporzionalmente più elevati rispetto a quelli relativi alla contrattazione con i principali promoter nazionali" (doc. n. 1515).]*

senso emerge dai documenti in atti e, in particolare, dalla presentazione relativa al piano strategico a medio termine per il mercato italiano del gruppo, nel quale la stipula di nuovi contratti di esclusiva ("*Sign new individual exclusives*"<sup>705</sup>) risulta funzionale al conseguimento degli obiettivi strategici del rafforzamento e mantenimento della posizione dominante di TicketOne. Parimenti, in uno scambio di e-mail interno al gruppo Eventim-TicketOne, TicketOne afferma: "[...] *come sai, abbiamo lavorato, e stiamo tutt'ora lavorando, per sottoscrivere o rinnovare, anche con i produttori e promoter minori/locali, analoghi accordi pluriennali di biglietteria (e dove sappiamo o reputiamo che possa essere utile/strategico) [...]*"<sup>706</sup>.

**383.** La possibilità per TicketOne di stipulare contratti di esclusiva con *promoter* di eventi *live* di musica leggera ritenuti strategici, discende dal fatto che l'impresa dominante possiede, grazie ai vantaggi concorrenziali irripetibili ottenuti durante la vigenza delle intese Panischi, un set di informazioni privilegiato<sup>707</sup>. Tale set comprendente, ad esempio, i dati storici di vendita degli eventi *live* di musica leggera di un numero molto elevato di artisti musicali e i dati inerenti agli acquisti effettuati dai consumatori (preferenze musicali, provenienza geografica, ecc.), che le consente di avere una conoscenza molto approfondita delle dinamiche di vendita dei biglietti<sup>708</sup>.

**384.** La preclusione concorrenziale generata dai suddetti contratti va apprezzata anche con riferimento alla loro lunga *durata*, "*in quanto maggiore è la durata dell'obbligo [di esclusiva, n.d.r.] e maggiore è l'effetto di preclusione*"<sup>709</sup>. Nel caso di specie, i contratti di esclusiva stipulati da TicketOne con i *promoter* presentano una durata sempre superiore a due anni, termine considerato dirimente dalla giurisprudenza europea.

**385.** Secondo la giurisprudenza europea<sup>710</sup> le clausole di esclusiva sono incompatibili con la concorrenza nel mercato, in quanto le stesse, oltre a non fondarsi su una prestazione economica suscettibile di giustificare l'imposizione di un siffatto onere o il conseguimento di un vantaggio sulla controparte contrattuale, mirano essenzialmente a precludere l'accesso al mercato rilevante agli operatori concorrenti.

**386.** Inoltre, ai sensi degli Orientamenti della Commissione sull'applicazione dell'articolo 102 del TFUE, le clausole di esclusiva, ove applicate da un operatore in posizione dominante, possono determinare una preclusione anticoncorrenziale nei confronti di operatori in grado di competere a pari condizioni per l'intero fabbisogno di ogni singolo cliente<sup>711</sup>. Nel caso di specie, alla luce delle caratteristiche del mercato e delle condizioni anche tecniche richieste per operarvi, nonché del fatto che non vengono in rilievo limiti di capacità con riferimento agli operatori concorrenti dell'impresa dominante, può affermarsi che anche questi ultimi sono nelle condizioni di soddisfare il fabbisogno di vendita dei biglietti dei *promoter*.

**387.** Occorre altresì considerare che, al momento della stipula ed entrata in vigore dei contratti di esclusiva sopra menzionati, TicketOne godeva, in virtù dei vantaggi concorrenziali irripetibili sopra richiamati, di una visibilità e notorietà rispetto ai consumatori tale da risultare *partner* inevitabile per una parte del fabbisogno distributivo dei *promoter*<sup>712</sup>. Per tali ragioni, nella fase storica in cui si sono realizzate le condotte in esame, per i *promoter* nazionali

---

<sup>705</sup> [Cfr. doc. n. 139 e presentazione allegata.]

<sup>706</sup> [Cfr. doc. n. 78. Si vedano, ad esempio, i contratti con Levarco (doc. n. 1591 All. 9), OTR (doc. n. 50), Show Bees (doc. nn. 1368 e 1368 All. 1) e The Base (doc. n. 919).]

<sup>707</sup> [Questo aspetto è espressamente riconosciuto anche dagli altri operatori di mercato. In particolare, Ticketmaster, in sede di audizione infraprocedimentale, ha affermato che: "[...] la presenza dei biglietti sul portale di ticketing gestito da TicketOne sia fondamentale deriva anche dal fatto che tale operatore ha sviluppato una propria newsletter sulla scorta di un database costruito grazie ai dati raccolti nel quindicennio di vigenza delle intese Panischi; la newsletter, invero, rappresenta uno strumento informativo privilegiato per pubblicizzare gli eventi live di musica leggera presso i consumatori. I vantaggi competitivi di TicketOne non sono replicabili nel breve periodo, soprattutto da un operatore come TM, che è solo un nuovo entrante nel mercato italiano" (doc. n. 1515). Vivaticket, invece, ha affermato che: "[...] l'esclusiva online di cui TicketOne ha goduto durante la vigenza delle Intese Panischi ha di fatto reso tale operatore di ticketing monopolista nella raccolta delle informazioni degli spettatori, l'unico operatore a poter sviluppare un proprio database con il quale veicolare ai consumatori le informazioni sugli eventi live di musica leggera, nonché l'unico a poter sviluppare un portale di ticketing che fungesse anche da punto di contatto tra gli artisti e il proprio pubblico" (doc. n. 1514).]

<sup>708</sup> [Invero, il gruppo Eventim-TicketOne ha significativamente sfruttato il possesso di tale set informativo realizzando "grossi investimenti" al fine di sviluppare strumenti di analisi che consentono agli stessi produttori, promoter e organizzatori di eventi live di musica leggera di "impostare i target desiderati per singolo evento, comparare le vendite di diversi artisti e tournée, estrapolare tutte le informazioni utili per sondare la propensione del cliente all'acquisto e/o proporre offerte personalizzate attraverso specifiche azioni di marketing [...]" (doc. n. 188). Peraltro, le informazioni privilegiate di cui dispone TicketOne le hanno, non solo consentito di operare scelte strategiche rispetto alla contrattualizzazione in esclusiva di produttori, promoter e organizzatori di rilievo locale o minore, ma anche di agire in anticipo rispetto ai propri concorrenti, impedendo agli stessi, laddove avessero avuto interesse, di vincolare alla propria rete di vendita i biglietti degli eventi di tali promoter.]

<sup>709</sup> [Cfr. par. 35 degli Orientamenti sull'art. 102 TFUE.]

<sup>710</sup> [La giurisprudenza europea ha statuito che: "per un'impresa che si trova in posizione dominante su un mercato, il fatto di vincolare - sia pure a loro richiesta - gli acquirenti con l'obbligo o la promessa di rifornirsi per tutto o gran parte del loro fabbisogno esclusivamente presso l'impresa in questione, costituisce sfruttamento abusivo di posizione dominante ai sensi dell'articolo 86 del trattato, tanto se l'obbligo in questione è imposto sic et simpliciter, quanto se ha come contropartita la concessione di sconti. Cfr. per tutti, CGUE, sentenza del 13 febbraio 1979, C-85/76, Hoffmann-La Roche/Commissione, par. 89 e 90, da ultimo richiamati dalla stessa CGUE nella sentenza resa il 6 settembre 2017 nella causa C-413/13 P, Intel Corporation Inc./Commissione, par. 137.]

<sup>711</sup> [Cfr. par. 33-36 degli Orientamenti sull'art. 102 TFUE.]

<sup>712</sup> [Cfr. doc. nn. 1514 e 1515. Si ribadisce, ancorché già chiarito in precedenza, che il vantaggio concorrenziale sulla distribuzione mediante il canale online di cui TicketOne gode nei confronti dei concorrenti operatori di ticketing costituisce, essenzialmente, il portato del periodo di sostanziale monopolio goduto durante la vigenza delle intese Panischi.]



risultava inevitabile<sup>713</sup> che una parte dei biglietti dei propri eventi fosse distribuita *online* anche mediante il portale di *ticketing* di TicketOne.

**388.** Nel caso di specie, il fatto che TicketOne sia un *partner* commerciale inevitabile per i *promoter* di eventi *live* di musica leggera, rende ancor più netta la preclusione concorrenziale come chiarito anche dalla Commissione Europea che in proposito ha ritenuto che “*se l’impresa dominante è un partner commerciale inevitabile per tutti i clienti o per la maggior parte di essi, anche un obbligo di acquisto esclusivo di breve durata può determinare una preclusione anticoncorrenziale*”<sup>714</sup>.

**389.** Per tale ragione, diversamente da quanto sostenuto dalle Parti, anche il contratto stipulato da TicketOne con F&P assume carattere restrittivo della concorrenza e rientra nella unitaria e complessa strategia abusiva. Al riguardo, vale sottolineare che, pur essendo l’unico contratto di durata inferiore ai due anni, esso ha comunque garantito all’impresa dominante di precludere ai concorrenti, senza soluzione di continuità rispetto al periodo di vigenza delle intese Panischi, la vendita dei biglietti degli eventi *live* di musica leggera prodotti e organizzati dal *promoter* persona fisica sig. [F. S.]. Infatti, alla scadenza di tale contratto, tali biglietti non sono divenuti contendibili sul mercato, posto che l’intera attività di produzione di eventi di tale *promoter* persona fisica è stata vincolata in maniera strutturale al gruppo Eventim-TicketOne attraverso un’articolata operazione di acquisizione societaria (*infra sub V.4.5.*).

**390.** Alla luce delle precedenti considerazioni, e diversamente da quanto sostenuto dalle Parti nelle proprie difese, anche il contratto con Di and Gi in vigore tra il 2013 e il 2018 e i contratti con Levarco, OTR, The Base e Trident rientrano nella complessiva strategia abusiva in esame. In particolare, la portata anticoncorrenziale dei vincoli di esclusiva contenuti in tali contratti non va valutata soltanto con riferimento all’esclusiva quantitativa, bensì anche alla luce delle altre clausole in cui si articola l’esclusiva in favore di TicketOne (temporale, *online* e, laddove previste, le clausole di non concorrenza<sup>715</sup>). Che i concorrenti operatori di *ticketing* non possano avvalersi di tali leve concorrenziali per una porzione molto significativa e remunerativa di biglietti per eventi *live* di musica leggera (cioè quelli preclusi a causa della strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne), non discende da un’autonoma decisione dei *promoter*, ma costituisce diretta conseguenza dei vincoli di esclusiva imposti dall’impresa dominante.

**391.** Vale inoltre evidenziare che la giurisprudenza europea, a differenza di quanto sostenuto dalle Parti, non ha fissato nell’80% del fabbisogno dei clienti dell’impresa dominante una rigida soglia di sbarramento al di sotto della quale la condotta dell’impresa dominante non può essere considerata abusiva, ma ha stabilito che le clausole di esclusiva assumono carattere restrittivo della concorrenza laddove esse vincolino la totalità o gran parte del fabbisogno dei clienti<sup>716</sup>. Nel caso di specie, stante il rilievo centrale rivestito dalla vendita dei biglietti tramite il canale *online*<sup>717</sup> e dalla distribuzione nei giorni iniziali del periodo di prevendita, nonché la circostanza per cui i vincoli di esclusiva temporale e sul canale *online* imposti da TicketOne hanno carattere assoluto e inderogabile, anche i contratti con i *promoter* Di and Gi, Levarco, OTR, The Base e Trident concorrono a precludere il mercato rilevante.

**392.** Tali considerazioni valgono anche per il contratto con i *promoter* del gruppo Live Nation che si caratterizza, in particolare, per la previsione di un’esclusiva quantitativa in favore di TicketOne pari al [60-70%] durante il primo anno di vigenza – cioè quello successivo alla scadenza delle intese Panischi – [40-50%] per i restanti due anni, nonché per un’esclusiva *online*. Infatti, si deve considerare che per quanto riguarda i biglietti venduti *online* il contratto fra Live Nation e TicketOne prevede che quest’ultima detenga un’esclusiva sul [40-50%] dei biglietti venduti. Tuttavia, il restante [40-50%] dei biglietti *online* non è nella piena disponibilità di Live Nation dato che il contratto prevede che essi possano essere venduti solo da TicketMaster (oppure dalla stessa TicketOne). Ne consegue che, data la bassissima penetrazione di mercato di Ticketmaster (operatore nuovo entrante nel mercato italiano che nel 2019 detiene una quota pari al [1-5%] in valore), la quota di biglietti *online* che di fatto sarà preclusa al mercato sarà molto superiore al [40-50%]. Infatti, se la capacità di vendita di TicketMaster si attesta su quote largamente inferiori al 10%, evidentemente essa non sarà in grado di vendere se non una piccola parte del proprio [40-50%] dei biglietti *online*; il resto sarà appannaggio di TicketOne, che – di fatto – ha precluso al mercato molto di più del [40-50%] dei biglietti *online* che figura nominalmente. Anche tale contratto, quindi, in ragione della sua collocazione temporale e della portata dei vincoli di esclusiva, partecipa alla preclusione concorrenziale realizzata tramite la unitaria e complessa strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne. Si consideri, inoltre, che Ticketmaster non è riuscito neanche ad intavolare una trattativa con gli operatori di *ticketing* locali di maggior rilievo strategico a causa della strategia di *preemption* del gruppo Eventim-TicketOne<sup>718</sup>. Pertanto, considerando che la stessa Ticketmaster ha sottolineato “*la*

---

<sup>713</sup> [Nell’accezione europea di cui al par. 35 degli Orientamenti sull’art. 102 TFUE]

<sup>714</sup> [Cfr. par. 36 degli Orientamenti sull’art. 102 TFUE.]

<sup>715</sup> [Infatti, anche con riferimento ai suddetti contratti i concorrenti operatori di *ticketing* sono privati della possibilità di vendere i biglietti degli eventi *live* di musica leggera dei *promoter* vincolati in esclusiva a TicketOne durante il periodo iniziale del *la* *prevendita*, così come di distribuirli tramite il canale *online*.]

<sup>716</sup> [Ad esempio, nel caso Hoffmann-La Roche la quota vincolata dai contratti di esclusiva era pari al 75-80%. Cfr. CGUE, sentenza del 13 febbraio 1979, C-85/76, Hoffmann-La Roche & Co. AG c. Commissione, Racc. 1979 00461, parr. 83 e 89.]

<sup>717</sup> [Si richiama, ad esempio, il doc. n. 139 e presentazione allegata, con specifico riferimento alla pag. 34.]

<sup>718</sup> [Cfr. *infra sub Sezione V.4.5.*]



*complessità strategica ed operativa dello sviluppo di una rete di punti di prevendita*<sup>719</sup> per un operatore nuovo entrante, emerge come le clausole di esclusiva contenute nel contratto con i *promoter* del gruppo Live Nation partecipano alla preclusione concorrenziale in quanto vincolando la quasi totalità del fabbisogno distributivo di tali *promoter* all'impresa dominante, precludono agli operatori di *ticketing* concorrenti la possibilità di distribuire i biglietti degli eventi *live* di musica leggera da essi prodotti.

**393.** Diversamente da quanto sostenuto dalle Parti, i dati forniti da TicketOne sulla distribuzione delle proprie vendite per canale non evidenziano carenze istruttorie, né fanno venir meno il carattere restrittivo della concorrenza dei contratti di esclusiva in esame. Infatti, i vincoli di esclusiva contenuti in tali contratti non vanno analizzati in maniera atomistica, ma congiuntamente alle altre condotte che compongono la complessiva strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne. In particolare, l'istruttoria ha accertato che grazie alla stipula degli accordi commerciali con gli operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale, il gruppo Eventim-TicketOne ha reso tali operatori, di fatto, meri intermediari di TicketOne nella vendita di biglietti<sup>720</sup>, rafforzando ulteriormente la propria esclusiva sul canale *online* e, al contempo, ampliando e rendendo più capillare<sup>721</sup> la propria rete fisica di distribuzione sull'intero territorio nazionale, con il fine di non concedere deroghe all'esclusiva soprattutto nelle aree territoriali dove l'incidenza del canale *offline* risulta ancora rilevante, come ad esempio nelle Regioni del Sud Italia.

**394.** Pertanto, i dati forniti da TicketOne sulle proprie vendite *offline* non dimostrano che i contratti con i *promoter* sopra richiamati non vincolino in esclusiva la quasi totalità del fabbisogno distributivo dei propri clienti, ma solo che una certa percentuale di biglietti viene venduta da TicketOne tramite la propria rete fisica di distribuzione. Tuttavia, anche i biglietti venduti *offline* da TicketOne rientrano nella strategia abusiva e sono preclusi agli operatori di *ticketing* concorrenti, non essendo di fatto contendibili neanche per la distribuzione *offline*. Invero, il volume di biglietti venduti *offline* dall'impresa dominante risulta comunque in larga parte collegato alla realizzazione della unitaria e complessa strategia abusiva, in quanto rientrante nelle clausole di esclusiva quantitativa presenti nei contratti stipulati da TicketOne con i *promoter* (che si riferiscono indistintamente sia alle vendite *online* che a quelle *offline*), che consentono solo all'impresa dominante di vendere, anche per il tramite della propria rete fisica di distribuzione<sup>722</sup>, la quota formale di biglietti coperta dall'esclusiva. Inoltre, la vendita tramite il canale *offline* dei biglietti dei *promoter* vincolati in esclusiva a TicketOne è comunque largamente preclusa ai concorrenti operatori di *ticketing*, in ragione dei vincoli contenuti negli accordi stipulati dall'impresa dominante con i concorrenti di dimensione minore o locale per le ragioni evidenziate in precedenza.

**395.** Parimenti, non è fondata l'eccezione sollevata dalle Parti con riferimento ai contratti di esclusiva con Fondazione Musica per Roma, Levarco, OTR, PRG, Saludo, Show Bees e The Base. Al riguardo, oltre al fatto che mediante la stipula di questi contratti l'impresa dominante ha vincolato in esclusiva la quasi totalità del fabbisogno distributivo dei suddetti *promoter*, l'istruttoria ha accertato che essi sono stati considerati strategici dal gruppo Eventim-TicketOne per la realizzazione della unitaria strategia preclusiva e, comunque, essi rientrano nel volume di biglietti completamente preclusi ai concorrenti (c.d. effetto di blocco<sup>723</sup>). Per quanto riguarda il contratto stipulato da TicketOne con Fondazione Musica per Roma, diversamente da quanto eccepito dalle Parti, ad assumere carattere restrittivo della concorrenza non è l'aggiudicazione della procedura pubblica di affidamento del servizio di *ticketing*, quanto le proroghe intervenute alla scadenza della originaria durata dell'affidamento. Tali proroghe, riguardanti il periodo 2015-2019, non sono intervenute in un contesto caratterizzato dal confronto concorrenziale con gli altri operatori di *ticketing* concorrenti, ma sono frutto di accordi privati tra l'operatore dominante e tale *promoter*<sup>724</sup>.

**396.** Va poi aggiunto che la preclusione concorrenziale che discende dai contratti di esclusiva stipulati dall'impresa dominante ha privato i consumatori dei potenziali benefici connessi al *multihoming*<sup>725</sup>, cioè alla vendita in contemporanea dei biglietti di un medesimo concerto sulle reti distributive di più operatori di *ticketing*. Infatti, la vigenza ed operatività dei contratti di esclusiva in esame non consente ai consumatori, nella quasi totalità dei casi, di poter acquistare presso operatori di *ticketing* differenti da TicketOne i biglietti degli eventi *live* di musica leggera dei *promoter* vincolati in esclusiva all'impresa dominante, ma solo ed esclusivamente attraverso la rete distributiva di quest'ultima.

---

<sup>719</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>720</sup> [Più diffusamente *infra sub Sezione V.4.5.*]

<sup>721</sup> [TicketOne, mediante la stipula degli accordi commerciali con gli operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale, ha aggiunto alla propria rete fisica di distribuzione ulteriori 222 punti di prevendita (cfr. doc. n. 73).]

<sup>722</sup> [Tale rete comprende oltre 1000 punti di prevendita dislocati su tutto il territorio nazionale. Cfr. docc. nn. 889 e All.ti e 1591 All.ti da 14 a 24, con particolare riferimento alle premesse dei contratti stipulati con Zenit S.r.l., Nuovo B.O. S.r.l. e PRG, GO2 S.r.l., JG Angel's S.r.l., Ticket Service Calabria S.r.l.s. e Tickettando S.r.l.]

<sup>723</sup> [Cfr. *infra sub Sezione V.5.*]

<sup>724</sup> [Cfr. docc. nn. 947 e 947 All. 2.]

<sup>725</sup> [Cfr. doc. n. 1574.]

**397.** Quindi, in virtù del fatto che, come si evince dai documenti in atti<sup>726</sup>, il *multihoming* è non solo tecnicamente possibile<sup>727</sup>, ma in alcuni limitati casi anche già disponibile per i consumatori<sup>728</sup>, in assenza della strategia abusiva i consumatori avrebbero potuto beneficiare dei risultati del confronto competitivo, in termini di ampliamento delle possibilità di scelta, qualità dei servizi di acquisto dei biglietti, nonché diversità dei costi e delle commissioni applicate dai vari operatori di *ticketing*<sup>729</sup>. In proposito, basti pensare, a titolo meramente esemplificativo, al fatto che laddove i consumatori potessero acquistare i biglietti di un determinato evento *live* di musica leggera presso differenti operatori di *ticketing*, potrebbero optare per l'operatore che presenta l'offerta più conveniente, *in primis* in termini di minori costi complessivi<sup>730</sup>.

**398.** In conclusione, alla luce delle precedenti considerazioni, con riguardo ai contratti di esclusiva che legano i produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera al gruppo Eventim-TicketOne, all'esito dell'attività istruttoria è stato accertato che essi costituiscono uno dei tasselli della unitaria e più complessa strategia abusiva di carattere escludente del gruppo Eventim-TicketOne. In ragione del fatto che tali contratti hanno vincolato in esclusiva alla rete distributiva dell'impresa dominante, in maniera assoluta e sostanzialmente inderogabile, la quasi totalità del fabbisogno distributivo dei *promoter* contrattualizzati, ai concorrenti operatori di *ticketing* è stata preclusa la possibilità di vendere, con qualsiasi modalità, la quasi totalità dei biglietti degli eventi musicali prodotti dai sopra menzionati *promoter* e, comunque, quelli più remunerativi. Tali comportamenti concorrono, unitamente alle altre condotte in cui si articola la strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne, a produrre una *foreclosure* anticoncorrenziale del mercato rilevante della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, ostacolando l'accesso e l'espansione dei concorrenti dell'impresa dominante alla luce della portata dei vincoli di esclusiva e del loro impatto sull'utilizzo del canale *online* (soprattutto all'inizio del periodo di prevendita), con ricadute negative sullo sviluppo delle dinamiche concorrenziali e del confronto competitivo alla luce della alterata conformazione dell'assetto di mercato.

#### 4.2.1. Le disposizioni contrattuali relative alla derogabilità dell'esclusiva di cui gode TicketOne

**399.** L'istruttoria ha anche accertato che la preclusione concorrenziale nel mercato rilevante, che discende dall'operatività dei sopra menzionati rapporti di esclusiva tra l'impresa dominante e i produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera, non è in alcun modo incisa o attenuata dalla presenza di previsioni relative alla derogabilità del diritto di esclusiva di cui gode TicketOne.

**400.** Infatti, tali previsioni oltre ad avere un ambito di operatività limitato alla sola esclusiva quantitativa, hanno un impatto pratico del tutto marginale che non ha scalfito il quantitativo di biglietti effettivamente vincolato in esclusiva alla rete di vendita dell'impresa dominante. In primo luogo, dai documenti in atti è emerso che TicketOne, nella prassi operativa, non ha mai concesso deroghe alla propria esclusiva sul canale *online*<sup>731</sup>, il che ha giocato un ruolo fondamentale nell'economia della protezione del suo diritto di esclusiva, in quanto il canale *online* costituisce il principale canale di vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera.

---

<sup>726</sup> [Cfr., in particolare, docc. nn. 635, 871, 1506, 1514 e 1515.]

<sup>727</sup> [La stessa TicketOne, in sede di audizione infraprocedimentale, ha confermato la possibilità di vendere i biglietti di un medesimo evento *live* di musica leggera attraverso le reti di distribuzione di diversi operatori di *ticketing*, affermando che: "In casi del genere, gli organizzatori assegnano ad ogni sistema specifici e separati carichi di biglietti, pertanto, l'acquisto di un biglietto su un sistema non incide sulla disponibilità dei biglietti caricati su altri sistemi (potendo però accadere che nel corso della vendita i biglietti caricati su un sistema venduti prima di quelli caricati sugli altri)" (doc. n. 1506). Al riguardo, inoltre, anche Ticketmaster, sempre nell'ambito di un'audizione infraprocedimentale, ha precisato che "[...] anche per gli artisti di maggior richiamo e notorietà il ricorso a più operatori di biglietteria [...] non costituisce un problema" (doc. n. 1515).]

<sup>728</sup> [Al riguardo, appare sufficiente menzionare il caso della vendita di biglietti per i concerti del 2020 di [uno dei più importanti cantanti italiani], rispetto al quale Vivaticket, in sede di audizione infraprocedimentale, ha dichiarato che: "Per tali eventi l'organizzatore ha assegnato a Vivaticket un allotment di 156.000 biglietti. I restanti biglietti sono stati venduti da altri portali di *ticketing* concorrenti, ossia TicketOne e Ticketmaster" (doc. n. 1514).]

<sup>729</sup> [I vantaggi di cui i consumatori potrebbero beneficiare grazie al *multihoming* sono stati illustrati nel corso del procedimento da un promoter locale, il quale ha evidenziato che gli organizzatori di eventi *live* di musica leggera potrebbero fissare il diritto di prevendita a un livello inferiore all'attuale 15% e che potrebbero essere praticati prezzi minori per i servizi accessori: "[...] in assenza delle esclusive in favore di TicketOne, i promoter locali intestatari del C1 potrebbero anche decidere di fissare il diritto di prevendita a un livello inferiore a quello attuale ([...] 15% del valore facciale del biglietto). [...] anche i consumatori otterrebbero un concreto beneficio in termini di abbassamento del prezzo dei biglietti, frutto della diminuzione del diritto di prevendita [...] potrebbero scegliere i biglietti sulla piattaforma di *ticketing* con i minori costi per i servizi accessori (ad esempio la spedizione e le commissioni di servizio)" (docc. nn. 1481 e. n. 1481 All. 1).]

<sup>730</sup> [Ciò è stato confermato da Nameless, un organizzatore di un festival musicale di crescente importanza, in sede di audizione infraprocedimentale. Tale organizzatore, infatti, ha evidenziato che, non solo è possibile per un organizzatore di un evento *live* di musica leggera vendere i relativi biglietti mediante differenti reti distributive, ma che i consumatori tendono ad acquistare i biglietti presso l'operatore che risulta nel complesso più conveniente: "Circa il 90% dei biglietti sono venduti attraverso Ciaotickets, cioè riconducibile al fatto che tale piattaforma risulta il fornitore storico del festival, sia al fatto che le commissioni ulteriori al prezzo facciale del biglietto applicate da TicketOne sono superiori a quelle di Ciaotickets e, quindi, il consumatore finale che acquista su TicketOne paga un prezzo complessivo maggiore". Con riguardo al servizio "stampa a casa", lo stesso organizzatore sottolinea come TicketOne imponga costi per servizi che gli altri operatori erogano gratuitamente: "Tra l'altro, non essendo possibile ritirare il biglietto sul luogo dell'evento, per una scelta gestionale di Nameless, i consumatori che acquistano tramite TicketOne devono necessariamente pagare anche la commissione relativa alla spedizione a casa del biglietto, oppure il c.d. servizio "stampa a casa", tale ultimo servizio non prevede costi nel caso di utilizzo di Ciaotickets" (doc. n. 871).]

<sup>731</sup> [Cfr., in particolare, docc. nn. 91, 99, 178, 194, 564 e 564 All. 1N.]

**401.** In secondo luogo, l'istruttoria ha anche accertato che le previsioni contrattuali relative alla derogabilità dell'esclusiva quantitativa di TicketOne assumono, di fatto, un rilievo meramente formale. Infatti, anche se i contratti di esclusiva tra TicketOne e i produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera prevedono che la quota formale di esclusiva quantitativa sia derogabile – all'uopo individuando stringenti limiti di carattere quantitativo in relazione a singoli eventi e/o a specifici periodi temporali di riferimento<sup>732</sup> oppure regimi specifici in relazione agli eventi di alcuni importanti artisti musicali<sup>733</sup> – le risultanze istruttorie hanno fatto emergere che l'atteggiamento generalmente assunto al riguardo dall'impresa dominante è di carattere ostativo rispetto alla concessione delle deroghe. La stessa TicketOne ha dichiarato: "È mio dovere ricordare che in 15 anni di accordi di esclusiva non abbiamo mai derogato l'esclusiva online per nessun motivo"<sup>734</sup> e che "A partire quindi da subito [...] TicketOne non è nelle condizioni di derogare l'esclusiva che ci lega. Il 100% dei biglietti deve essere assegnato a TicketOne"<sup>735</sup>.

**402.** La pressione esercitata da TicketOne al fine di evitare i casi di deroga del proprio diritto di esclusiva ha spinto i *promoter* nazionali a negare, nella maggior parte dei casi, le deroghe richieste dai *promoter* locali, laddove coinvolti nell'organizzazione degli eventi *live* di musica leggera. Al riguardo, viene innanzitutto in rilievo la situazione di ZED<sup>736</sup>, che ha subito una totale chiusura da parte dei *promoter* del gruppo Eventim-TicketOne rispetto alla concessione di *allotment* di biglietti in deroga al diritto di esclusiva di cui gode TicketOne<sup>737</sup>.

**403.** Vale anche osservare che le previsioni contrattuali relative alla derogabilità del diritto di esclusiva di TicketOne conferiscono alla stessa un controllo totale sulla gestione delle deroghe, in quanto è espressamente previsto che le richieste di deroga siano in ogni caso motivate e accompagnate da documenti e informazioni utili a che TicketOne possa realizzare le verifiche ritenute più opportune<sup>738</sup>.

**404.** Quindi, posto che l'istruttoria ha accertato che la derogabilità del diritto di esclusiva di TicketOne assume una valenza soltanto formale, può affermarsi che le previsioni contrattuali sulle deroghe presentano un impatto del tutto marginale e trascurabile sui quantitativi di biglietti vincolati in esclusiva<sup>739</sup>. Inoltre, dalle dichiarazioni rese da un *promoter* del gruppo Eventim-TicketOne<sup>740</sup>, è emerso che le previsioni contrattuali sulle deroghe sono state inserite al solo scopo di dissimulare il rafforzamento del regime di esclusiva di cui attualmente gode l'impresa dominante, rispetto al regime di esclusiva operante durante la pregressa situazione di mercato, cioè durante la vigenza delle intese Panischi.

**405.** Le risultanze istruttorie danno anche conto del fatto che risulta del tutto irrilevante la circostanza per cui le vendite di biglietti realizzate al botteghino<sup>741</sup>, anche nel caso in cui l'organizzatore abbia deciso di non procedere alla vendita diretta optando comunque per la modalità di vendita conto terzi, non rientrino nell'ambito di applicazione dei contratti di esclusiva stipulati da TicketOne, bensì nel regime delle deroghe. Infatti, da un lato, i biglietti rimasti invenduti e, per questo, suscettibili di essere venduti al botteghino (cioè quelli in astratto contendibili per gli operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne), sono estremamente ridotti in termini quantitativi<sup>742</sup> e, per lo più, meno

---

<sup>732</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 47 (art. 3.2), 48 (3.2), 51 (3.2), 60 (art. 3.2), 61 (art. 3.2), 901 (art. 3.2), 919 (art. 3.1) e 889 e All.ti (art. 3.2).]

<sup>733</sup> [Cfr. doc. n. 49 (art. 2.6), con riguardo al contratto con i *promoter* nazionali del gruppo Live Nation e, in particolare, alla vendita dei biglietti per gli eventi di [uno dei più famosi cantanti italiani].]

<sup>734</sup> [Cfr. doc. n. 99.]

<sup>735</sup> [Cfr. doc. n. 95.]

<sup>736</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 1054, 1112 e 1116.]

<sup>737</sup> [Non si tratta, tuttavia, di un caso isolato, in quanto anche con riferimento ad altri *promoter* locali, si è per lo più registrato un atteggiamento sfavorevole alla concessione delle deroghe da parte delle società del gruppo Eventim-TicketOne. Cfr., in particolare, il doc. n. 86 (che riguarda la situazione di un *promoter* locale attivo in Sicilia) e il doc. n. 91 (che riguarda la situazione di un *promoter* locale attivo in Sardegna).]

<sup>738</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 47 (art. 3.4), doc. n. 48 (art. 3.4), doc. n. 901 (art. 3.4), doc. n. 50 (art. 3.3), docc. nn. 1591 e 1591 All. 6 (art. 3.4), doc. n. 51 (art. 3.4), docc. nn. 1368 e 1368 All. 1 (art. 3.4), doc. n. 919 (art. 3.3), doc. n. 52 (art. 3.3), doc. n. 60 (art. 3.4) e doc. n. 61 (art. 3.4).]

<sup>739</sup> [Tuttavia, anche a voler in astratto considerare che TicketOne conceda deroghe al proprio diritto di esclusiva nella vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera nella misura massima prevista da ciascun singolo contratto, i limiti quantitativi a cui la derogabilità di tale diritto di esclusiva è comunque assoggettata fanno sì che il volume di biglietti precluso ai concorrenti operatori di *ticketing* è, in ogni caso, quanto meno pari all'80% del totale annuo di biglietti degli eventi dei singoli produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera, anche tenuto conto (ove previsto) del numero minimo garantito di biglietti che deve essere comunque assegnato in esclusiva a TicketOne nel corso dell'intera durata del contratto di esclusiva. In alcuni contratti sono previsti limiti quantitativi di derogabilità annua, pari al [5-10%] e si applicano a un quantitativo di biglietti vincolato in esclusiva a TicketOne pari alla totalità dei biglietti degli eventi prodotti e/o organizzati dai *promoter* (docc. nn. 47, 51, 60, 61, 889 e All.ti e 901). In altri contratti i limiti quantitativi di derogabilità riguardano i singoli eventi.]

<sup>740</sup> [Nel luglio 2017, F&Pha dichiarato che: "Yesss!ma ci sono le deroghe per l'off line e quelle ci salvano in modo che non sembri peggiorativa rispetto a panischi" (doc. n. 178).]

<sup>741</sup> [La vendita al botteghino ha luogo nel periodo immediatamente antecedente alla performance dell'artista. Cfr., in particolare, doc. n. 1506.]

<sup>742</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 1510.]

remunerativi<sup>743</sup> di quelli vincolati in esclusiva a TicketOne e, dall'altro, in forza di un effetto per così dire di trascinarsi, i *promoter* tendono ad assegnare la gestione del botteghino dei propri eventi a TicketOne<sup>744</sup>, sicché i biglietti venduti mediante tale modalità restano comunque attratti dal sistema di biglietteria automatizzata dell'operatore di *ticketing* dominante.

**406.** Si osserva, infine, che le previsioni sulle deroghe nei contratti di esclusiva con i *promoter* nazionali e gli altri produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera sono state sostanzialmente neutralizzate dagli accordi commerciali che TicketOne ha stipulato con i concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale<sup>745</sup>, accordi stipulati anche con la finalità di non concedere deroghe<sup>746</sup> (*infra* Sezione **V.4.5**). Infatti, con l'attuazione della strategia abusiva il gruppo Eventim-TicketOne ha reso la propria rete di distribuzione, sia *online* che *offline*, più ampia e capillare che in passato. Tale risultato è stato realizzato grazie agli accordi di esclusiva conclusi con i concorrenti locali, attivi anche in aree geografiche (quali, ad esempio, il Sud Italia<sup>747</sup>) nelle quali la necessità di ricorrere alle deroghe e l'incidenza delle stesse avrebbe potuto essere maggiore, ad esempio, per via delle particolari abitudini di acquisto dei consumatori residenti in quelle aree. In questo modo, per assicurare a sé stesso e ai *promoter* un'efficace vendita dei biglietti, il gruppo Eventim-TicketOne non ha più bisogno di concedere deroghe al suo diritto di esclusiva con la frequenza con la quale eventualmente vi ha fatto ricorso in passato. Quindi, le previsioni sulla derogabilità dell'esclusiva assumono ad oggi un rilievo meramente formale e, pertanto, impattano in misura pressoché trascurabile sui diritti di esclusiva di cui gode TicketOne.

**407.** Alla luce delle precedenti considerazioni, può affermarsi che le previsioni contrattuali inerenti alla derogabilità del diritto di esclusiva non sono suscettibili di incidere sulla portata dei vincoli di esclusiva imposti sui *promoter* contrattualizzati. Di conseguenza, le previsioni sulle deroghe presentano un impatto ampiamente trascurabile rispetto alla preclusione concorrenziale prodotta dalla strategia abusiva nel suo complesso, non rendendo contendibili, nemmeno in misura marginale, per gli altri operatori di *ticketing* i biglietti degli eventi *live* di musica leggera prodotti o organizzati dai *promoter* vincolati in esclusiva al gruppo Eventim-TicketOne.

### **4.3. Le acquisizioni dei promoter nazionali**

**408.** L'istruttoria ha accertato che anche le acquisizioni di quattro tra le principali società di *promoting* di eventi *live* di musica leggera attive sull'intero territorio nazionale (Di and Gi, Friends&Partners<sup>748</sup>, Vertigo e Vivo Concerti)<sup>749</sup> costituiscono un ulteriore tassello della unitaria e complessa strategia escludente del gruppo Eventim-TicketOne<sup>750</sup>, concorrendo alla preclusione del mercato rilevante. Infatti, grazie alla realizzazione di tali operazioni è stata sottratta ai concorrenti operatori di *ticketing* la possibilità di vendere la totalità dei biglietti dei *promoter* oggetto di acquisizione, rendendo strutturali i vincoli di esclusiva gravanti sugli stessi nei confronti dell'impresa dominante. Si osserva, peraltro, che le suddette operazioni di acquisizione realizzate dal gruppo Eventim-TicketOne sono state accompagnate anche dalla stipula di contratti di esclusiva con i *promoter* divenuti c.d. *captive*. Tali contratti rientrano nella complessiva strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne in quanto assumono rilievo, nei rapporti tra i *promoter captive* e i *promoter* locali esterni al gruppo societario, nelle ipotesi di cessione degli eventi<sup>751</sup>.

---

<sup>743</sup> [In proposito si ricorda che i biglietti più costosi associati ai posti migliori vengono normalmente venduti all'inizio del periodo di prevendita. Cfr. doc. n. 635.]

<sup>744</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 1510.]

<sup>745</sup> [Cfr. doc. n. 889 e All.ti.]

<sup>746</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 73, 88, 105, 194 e 207.]

<sup>747</sup> [Cfr. docc. nn. 1506, 1514 e 1515.]

<sup>748</sup> [Si ricorda che vi è continuità aziendale tra Friends&Partners e F&P. Cfr. *supra* sub BOX 2, nonché la nota integrativa del bilancio di esercizio relativo all'anno 2017 di Friends&Partners, la visura camerale di F&P Group S.r.l., la visura camerale di F&P Group S.r.l. in liquidazione, la visura camerale di Friends & Partners S.p.A., nonché i docc. nn. 48, 131, 135, 153 e allegati, 159, 159 All. 1, 182 e allegati, 201, 546, 708 doc. 13 omissis, 901, 916, da 1127 a 1134 e 1590 All. 3.]

<sup>749</sup> [Dai documenti in atti emerge che già nel 2015 il gruppo Eventim-TicketOne aveva pianificato di acquisire società di produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera attive in Italia. In particolare, dal doc. n. 163 e 163 All. 1, denominato "STRATEGY MEETING REPORT-BREMEN 18/8/2015 -Acquisition of promoters" si legge: "The promoter office must be separated from T1, but common services can be provided by T1: budget must be reviewed on this base; CTS Eventim will provide a legal/control scheme, ownership will not belong to T1, therefore we suggest that T1 starts the negotiation and that CTS Eventim takes the lead from a certain point on including legal contract and clauses".]

<sup>750</sup> [Si rappresenta che la giurisprudenza europea non esclude l'ipotesi che un'operazione di concentrazione posta in essere da un'impresa dominante costituisca un abuso di posizione dominante. Cfr. Decisione della Commissione del 9 dicembre 1971, relativa a un procedimento per l'applicazione dell'art. 86 del trattato CEE (IV/26811 — Europemballage Corporation; GU 1972, n. L 7); CGUE, sentenza del 21 febbraio 1973 in causa C-6/72, Europemballage Corporation e Continental Can Company Inc. contro Commissione delle Comunità europee, ECJ 1973-00215, par. 18-27.]

<sup>751</sup> [Si ricorda che i contratti di esclusiva in essere con i promoter nazionali del gruppo Eventim-TicketOne risultavano già vigenti al momento delle acquisizioni, come nel caso di Vertigo, o comunque sono entrati in vigore contestualmente al perfezionamento di tali operazioni (docc. nn. 47, 60, 61, 901, 1591 e 1591 All.ti 1, 2, 10 e 12). Pertanto, anche i contratti di esclusiva con i promoter *captive* sono entrati in vigore senza soluzione di continuità rispetto alle intese Panischi e/o ai contratti di esclusiva stipulati da TicketOne con le società di *promoting* mediante le quali, prima delle acquisizioni sopra richiamate, i promoter persone fisiche svolgevano la propria attività di *promoting* (docc. nn. 48, 1591 e 1591 All.ti 6 e 13). Cfr. *supra* sub BOX 2 che si intende qui integralmente richiamato.]



**409.** Mediante tali operazioni di concentrazione<sup>752</sup> il gruppo Eventim-TicketOne si è integrato verticalmente a monte con quattro tra i principali *promoter* nazionali attivi nel mercato della produzione di eventi *live* di musica leggera, al fine di instaurare con tali operatori relazioni *captive* e rafforzare così la propria posizione di dominanza nel mercato della vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera, rendendo la preclusione del mercato maggiormente stabile e sostanzialmente irreversibile. L'istruttoria ha accertato che le sopra menzionate operazioni di acquisizione rientrano nella unitaria e complessa strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne in quanto sono state effettuate al fine di sottrarre in maniera permanente agli operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne la possibilità di distribuire, con qualsiasi modalità, la totalità dei biglietti degli eventi prodotti e/o organizzati dalle società di *promoting* nazionale oggetto di acquisizione. L'instaurazione di vincoli *captive* sulla totalità dei biglietti dei *promoter* acquisiti costituisce un risultato che una impresa in posizione dominante non potrebbe lecitamente raggiungere per via negoziale attraverso la stipula di contratti di esclusiva né, a maggior ragione, mediante la realizzazione di operazioni di concentrazione, intenzionalmente realizzate per precludere il mercato<sup>753</sup>.

**410.** Pertanto, le suddette acquisizioni hanno rafforzato la strategia di *foreclosure* del gruppo Eventim-TicketOne, amplificando l'effetto di preclusione nel mercato rilevante, posto che la totale sottrazione ai concorrenti della possibilità di vendere i biglietti degli eventi dei *promoter* acquisiti – i cui diritti di vendita non sono più suscettibili di negoziazione sul mercato – ha ulteriormente marginalizzato gli operatori di *ticketing* già attivi, ha limitato l'operatività dei nuovi entranti e costituisce un ostacolo all'ingresso nel mercato per i concorrenti potenziali.

**411.** In particolare, per raggiungere questo obiettivo di *foreclosure*, il gruppo Eventim-TicketOne, attraverso le predette acquisizioni, ha vincolato in maniera strutturale l'attività di *promoting* di quattro tra i principali *promoter* persone fisiche con accordi di collaborazione esclusiva e patti di non concorrenza di durata estremamente lunga<sup>754</sup>. In tal modo il gruppo Eventim-TicketOne si è garantito in maniera stabile e duratura il diritto di distribuire con qualsiasi modalità la totalità dei biglietti degli eventi prodotti e/o organizzati dai *promoter captive* precludendo del tutto la disponibilità degli stessi agli operatori di *ticketing* concorrenti. Invero, gravare tali *promoter* persone fisiche – che tra l'altro detengono partecipazioni di minoranza nelle società di *promoting* acquisite dal gruppo Eventim-TicketOne – con l'obbligo di mettere a disposizione esclusiva del predetto gruppo societario il proprio *know-how*, le proprie conoscenze nel campo della produzione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera, nonché le relazioni di natura personale con gli artisti musicali<sup>755</sup> che assumono un'elevatissima rilevanza strategica per lo svolgimento dell'attività di *promoting*<sup>756</sup>, preclude totalmente agli stessi di esercitare l'attività di *promoting* al di fuori del gruppo Eventim-TicketOne. Di conseguenza, la totalità dei biglietti degli eventi prodotti dai *promoter captive* risulta completamente incontestabile per gli operatori di *ticketing* concorrenti dell'impresa dominante e ciò concorre, unitamente alle altre condotte in cui si articola la complessiva strategia abusiva, a precludere il mercato rilevante in maniera anticoncorrenziale.

**412.** Numerosi elementi agli atti del fascicolo testimoniano la finalità escludente delle acquisizioni. Ad esempio, l'acquisizione da parte di CTS Eventim AG & Co. KGaA della quota di maggioranza di Vivo Concerti è stata condizionata alla stipula di contratti di esclusiva in favore di TicketOne, non solo con la società acquisita, cioè Vivo Concerti, ma anche con un'altra società di produzione di eventi facente capo al *promoter* persona fisica [C. Z.], cioè Saludo<sup>757</sup>. In pratica, il gruppo Eventim-TicketOne era disposto ad acquisire Vivo Concerti solo se avesse ottenuto anche l'esclusiva

---

<sup>752</sup> [Quando un'operazione di integrazione verticale è realizzata da un'impresa in posizione dominante, il suo impatto sulle dinamiche concorrenziali è di gran lunga maggiore rispetto a quello delle mere restrizioni verticali che, invece, presentano un carattere esclusivamente negoziale.]

<sup>753</sup> [Cfr. CGUE, sentenza del 6 dicembre 2012, C-457/10 P, AstraZeneca, cit., par. 134; Consiglio di Stato sentenza n. 1673 dell'8 aprile 2014.]

<sup>754</sup> [Cfr., in particolare, docc. nn. 182 e allegati, 916, 975, da 1127 a 1134, 1145, 1353 e allegati, 1589 All. ti 1 e 2, 1590 All. 3, nonché quanto diffusamente illustrato nel BOX 2. Si ricorda che la Comunicazione della Commissione sulle restrizioni di rettam ente connesse e necessarie alle concentrazioni (2005/C 56/03, pubblicata nella GUUE C 56/24 del 5 marzo 2005), dopo aver chiarito che gli obblighi di non concorrenza imposti al venditore nel contesto del trasferimento di un'impresa sono funzionali a salvaguardare il valore dei beni ceduti (punto 18), rileva che "Le clausole di non concorrenza sono giustificate per un periodo massimo di tre anni, quando la cessione dell'impresa comprende il trasferimento della fedeltà dei clienti tanto come avviamento dell'azienda che come know-how, e per un periodo massimo di due anni quando è limitata all'avviamento dell'azienda" (punto 20). Tra l'altro, a titolo esemplificativo in quanto nel caso di specie non ricorre una ipotesi di restrizioni verticali, si ricorda che un patto di non concorrenza di durata superiore a 5 anni non rientra neanche nel campo di applicazione dell'esenzione per categoria di cui al Regolamento (UE) n. 330/2010 della Commissione del 20 aprile 2010 relativo all'applicazione dell'articolo 101, paragrafo 3, del trattato sul funzionamento dell'Unione europea a categorie di accordi verticali e pratiche concordate (pubblicato nella GUUE L 102/1 del 23 aprile 2010), come chiarito dall'art. 5, comma 1, lett. a), di tale regolamento UE.]

<sup>755</sup> [A tali *promoter* sono riferibili portafogli di artisti musicali di grande rilievo artistico ed economico che risultano tendenzialmente e sostanzialmente stabili. Cfr. docc. nn. 1542 All. 1, 1545 All. 1, 1547 All. 1, 1548 All. 1, 1568 All.1 e 1573 All. 1.]

<sup>756</sup> [Cfr. doc. n. 1582. Va ricordato che l'asset fondamentale per operare nel mercato della produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera non è costituito dalle immobilizzazioni materiali delle società di *promoting* (che rappresentano solo un veicolo societario per lo svolgimento di tale attività), bensì dal bagaglio professionale, di *know-how*, rapporti, capacità e conoscenze dei *promoter* persone fisiche, tra i quali figurano i sigg.ri [D. D. A.], [A. G.], [A. P.], [S. P.], [F. S.] e [C. Z.]. Tali *promoter* persone fisiche operano da tempo nel mercato con uno stabile portafoglio di clienti e, quindi, sono in grado di garantire al gruppo Eventim-TicketOne la produzione e organizzazione di un gran numero di eventi *live* di artisti musicali, sia di rilievo nazionale che internazionale, di grande notorietà e con elevato seguito.]

<sup>757</sup> [Cfr. doc. n. 1353 All. 3, nel quale si riporta testualmente [omissis].]



nel *ticketing* di Saludo. Analoghe evidenze sono emerse anche con riferimento alle operazioni di acquisizione delle società di *promoting* Di and Gi<sup>758</sup>, Friends&Partners<sup>759</sup> e Vertigo<sup>760</sup>.

**413.** I documenti in atti<sup>761</sup>, invero, attestano pienamente che tali acquisizioni sono state realizzate con la finalità di far conseguire al gruppo Eventim-TicketOne, in maniera stabile ed estremamente duratura, il diritto di vendere in esclusiva, e con qualsiasi modalità, la totalità dei biglietti degli eventi *live* di musica leggera prodotti, promossi e organizzati dai *promoter* persone fisiche [D. D. A.], [A. G.], [A. P.], [S. P.], [F. S.] e [C. Z.], per il tramite delle società di *promoting* entrate a far parte del gruppo Eventim-TicketOne<sup>762</sup>. A titolo meramente esemplificativo, risultano emblematiche le seguenti evidenze in atti "I still think that locking [F. S.] *ticketing* should be our main target after [Vertigo] deal"<sup>763</sup>; "Keep [F. S.] on board as a 40% shareholder (with lock-up, non-compete etc.) for a minimum period of [1-5] or [5-10] years, and at the same time win 100% of the *ticketing* rights for Ticketone as part of the transaction, without any additional payments and on terms no less favorable for T1 than Panischi [...]"<sup>764</sup>; "On its side T1 will extend its *ticketing* rights from 2019 (actual term date) up to the end of the [5-10] years deal [il riferimento è a [C. Z.], n.d.r.] [...]"<sup>765</sup> e "Certainly, this is not a cheap deal and it needs a significant investment, but this is the best partnership to guarantee adequate contents to TicketOne as well as to confront with LN-TM future competition in Italy [il riferimento è a [F. S.], n.d.r.] [...]"<sup>766</sup>.

**414.** Quanto precede è confermato anche dalla posizione assunta dagli stessi *promoter* acquisiti, i quali realizzano *ex post* come l'essere parte del gruppo Eventim-TicketOne non comporti alcun vantaggio per la propria attività, ma costituisca unicamente un beneficio per l'attività di *ticketing* svolta da TicketOne, in quanto *driver* di crescita del gruppo<sup>767</sup>, a fronte dell'imminente ingresso sul mercato italiano di Ticketmaster<sup>768</sup>.

**415.** Tali acquisizioni assumono grande rilievo nell'ambito della complessiva strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne in quanto precludono completamente e irreversibilmente ai concorrenti operatori di *ticketing* la possibilità di distribuire i biglietti dei *promoter captive*, sommandosi ai vincoli di esclusiva negoziali con i quali l'impresa dominante ha vincolato la quasi totalità del fabbisogno distributivo di altri importanti o strategici *promoter*<sup>769</sup>, e consentono il trasferimento dell'esclusiva sui *promoter* locali. Le acquisizioni, tra l'altro, sono state realizzate nell'ambito di una strategia abusiva che si inserisce in un contesto di mercato particolare caratterizzato non solo dal fatto che le dinamiche concorrenziali risultano già affievolite dalla presenza di un'impresa in posizione dominante – divenuta tale durante il precedente peculiare assetto di mercato da lungo tempo caratterizzato dall'esistenza di vincoli di esclusiva in suo favore – ma anche in un momento in cui si sarebbero potute creare le condizioni per l'avvio di una concorrenza sul mercato rilevante, grazie all'ingresso di nuovi operatori, anche stranieri come Ticketmaster, e per l'approssimarsi della scadenza delle precedenti esclusive, laddove non sostituite dai contratti di esclusiva stipulati dall'impresa dominante e attualmente vigenti.

**416.** Dai documenti in atti<sup>770</sup> e dai dati quantitativi descrittivi del posizionamento dei vari operatori attivi nel mercato della produzione, promozione e organizzazione di eventi *live* di musica leggera, è emerso che i *promoter* acquisiti dal

---

<sup>758</sup> [Cfr. docc. nn. 975 e 1589 All. 2. Il contratto con Di and Gi è stato poi effettivamente stipulato (cfr. docc. nn. 47 e 1591 All. 12).]

<sup>759</sup> [Cfr. docc. nn. 159, 182 e relativi allegati e 1590 All. 3. Il contratto con Friends&Partners è stato poi effettivamente stipulato (cfr. docc. nn. 901 e 1591 All. 10).]

<sup>760</sup> [Al riguardo nel "Cooperation Agreement Promoting Italy" è riportato quanto segue: "Immediately after its incorporation NEWCO [...] shall enter into an exclusive *ticketing* agreement [...] with TicketOne SpA, the Italian *ticketing* subsidiary of EVENTIM group and affiliate of MEDUSA" (enfasi in originale). Cfr. docc. nn. 1145 e 1589 All. 1. Il contratto con Vertigo è stato poi effettivamente stipulato (cfr. doc. n. 60).]

<sup>761</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 118, 134, 135, 138, 152, 159 e relativi allegati, 161, 173 e 975.]

<sup>762</sup> [Cfr. anche docc. nn. 1058 e 1182.]

<sup>763</sup> [Cfr. doc. n. 161.]

<sup>764</sup> [Cfr. doc. n. 152.]

<sup>765</sup> [Cfr. doc. n. 173.]

<sup>766</sup> [Cfr. doc. n. 159 e relativi allegati.]

<sup>767</sup> [Vertigo ha dichiarato che: "Mi chiedo che senso abbia la nostra quota societaria. Sono sempre stato molto dubbioso su questo, e non è mai stata mia intenzione mantenere quote societarie, non lo ritengo giusto né equo. [...] Tutto ciò è appunto figlio una logica in cui l'unico interesse è quello di acquisire i diritti della biglietteria" (docc. nn. 1058 e 1182).]

<sup>768</sup> [Vertigo ha anche dichiarato che: "Eventim ha voluto scendere sul campo di battaglia contro LN, e le guerre costano. Sono necessari investimenti e strategie. Il primo dei quali è l'acquisto del 100% delle quote di tutti i *promoter* del gruppo" (docc. nn. 1058 e 1182). TicketOne ha affermato che: "Certainly, this is not a cheap deal and it needs a significant investment, but this is the best partnership to guarantee adequate contents to TicketOne as well as to confront with LN-TM future competition in Italy" (doc. n. 159 e relativi allegati).]

<sup>769</sup> [La capacità preclusiva degli accordi di esclusiva stipulati dall'impresa dominante con operatori indipendenti attivi su un mercato collegato a quello nel quale la stessa opera, è stata chiarita anche dalla Commissione europea negli Orientamenti relativi alla valutazione delle concentrazioni non orizzontali a norma del regolamento del Consiglio relativo al controllo delle concentrazioni tra imprese (2008/C 265/07, pubblicato nella GUUE C 265/6 del 18 ottobre 2008), par. 36.]

<sup>770</sup> [Cfr. docc. nn. 938, 938 All. ti, 1587 e 1587 All. ti.]

gruppo Eventim-TicketOne presentano, congiuntamente, un notevole rilievo nel mercato<sup>771</sup> e ciò costituisce una ulteriore conferma del fatto che i legami strutturali di tipo *captive*, con i quali l'impresa dominante ha vincolato la totalità del fabbisogno distributivo di tali *promoter*, risultano funzionali alla realizzazione della complessa e unitaria strategia preclusiva. In particolare, sulla base di tali dati si è potuto constatare che Di and Gi, Friends&Partners<sup>772</sup>, Vertigo e Vivo Concerti, hanno catturato, nell'anno 2019, il [30-35%] circa del mercato in termini di valore di biglietti (Tabelle 1 e 5). Quindi il gruppo Eventim-TicketOne grazie all'acquisizione di tali *promoter* ha significativamente consolidato la propria presenza nella produzione di concerti, raggiungendo una quota di mercato analoga o anche superiore a quella del gruppo Live Nation (pari a circa il [20-25%] nel 2019)<sup>773</sup>.

**417.** L'importanza strategica dell'acquisizione di tali *promoter* nazionali è altresì testimoniata dalla circostanza che essi sono titolari, nella maggioranza dei casi, dell'intestazione fiscale degli eventi *live* di musica leggera che producono e/o organizzano<sup>774</sup>. Tale aspetto assume un grande rilievo strategico per l'attuazione della strategia abusiva, non solo sotto il profilo del fatturato realizzato da tali società, ma soprattutto con riferimento all'autonomia decisionale che la titolarità dell'intestazione fiscale comporta con riguardo alle scelte relative alle modalità di vendita dei biglietti e all'operatore di *ticketing* cui affidare il servizio<sup>775</sup>.

**418.** Inoltre, occorre considerare che il mercato degli eventi *live* di musica leggera risulta altamente concentrato, in quanto un ristretto numero di *promoter* nazionali rappresenta il vero mercato degli eventi *live* di musica leggera<sup>776</sup> mentre la restante parte dei *promoter* attivi in Italia, ancorché numericamente rilevante, si occupa principalmente della produzione e organizzazione di eventi di minor rilievo e minor seguito. In particolare, l'istruttoria ha accertato che gli eventi dei *promoter* non vincolati all'impresa dominante presentano, da un punto di vista commerciale, una scarsa attrattiva economica, in quanto riguardano artisti meno famosi che "performano in venue di ridotta capienza e, conseguentemente, il giro d'affari risulta molto contenuto e marginale. [...] minore il numero dei biglietti che risulta possibile vendere, tra l'altro a un prezzo che risulta generalmente inferiore a quello dei biglietti per gli eventi degli artisti musicali più noti e affermati, prodotti dai principali promoter nazionali"<sup>777</sup>.

**419.** Sulla scorta delle precedenti considerazioni, quindi, l'eccezione sollevata dalle Parti, in ordine all'asserita illegittimità della contestazione delle acquisizioni dei *promoter* Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti, non risulta fondata. Infatti, tali operazioni non sono state autonomamente valutate dall'Autorità in applicazione della normativa sul controllo delle concentrazioni, bensì quali con dotte facenti parte dell'unitaria e complessiva strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne e solo nella misura in cui esse, vincolando in maniera stabile e di fatto irreversibile l'intero fabbisogno distributivo dei *promoter* acquisiti all'impresa dominante (come emerso dai contratti di esclusiva comunque stipulati con i *promoter captive*), risultano esplicitamente finalizzate a precludere il mercato rilevante agli operatori di *ticketing* concorrenti.

**420.** Come chiarito dalla giurisprudenza, la nozione di abuso di posizione dominante ha natura proteiforme, derivante dalla non esaustività dell'elenco contenuto nell'articolo 102 del Trattato<sup>778</sup>. In tale ottica, comportamenti astrattamente legittimi dal punto di vista *antitrust* possono assumere una connotazione abusiva qualora siano adottati da un'impresa che ricopra nel mercato una posizione dominante. In particolare, la nozione di abuso di posizione dominante può essere anche espressione del più generale divieto di abuso del diritto, in quanto essa mira ad accertare la portata anticoncorrenziale dell'insieme di comportamenti, di per sé anche legittimi, realizzati dall'impresa in posizione dominante e preordinati al conseguimento, in pregiudizio di terzi, di finalità diverse da quelle per cui gli stessi sono stati riconosciuti<sup>779</sup>. Muovendo da tali considerazioni, nel caso di specie, non vi è stata alcuna violazione o aggiramento della normativa europea, in quanto la complessiva strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne, della

---

<sup>771</sup> [Rileva, inoltre, porre in evidenza che i promoter nazionali acquisiti dal gruppo Eventim-TicketOne, ancorché dal punto di vista societario siano formalmente di nuova costituzione, rappresentano promotori e organizzatori di eventi live di musica leggera attivi in Italia. Infatti, ciò che rileva è l'attività di promoting svolta dai promoter persone fisiche che il predetto gruppo ha vincolato in esclusiva e che, come detto, operano sul mercato da lungo tempo, producendo e organizzando numerosi eventi live di musica leggera di artisti nazionali e internazionali molto noti.]

<sup>772</sup> [L'importanza strategica di Friends&Partners è confermata da TicketOne in un memo inviato alla capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA in data 7 settembre 2016, nel quale si afferma che: "this is the best partnership to guarantee adequate contents to TicketOne as well as to confront with LN-TM future competition in Italy" (doc. n. 159 e relativi allegati).]

<sup>773</sup> [Le quote calcolate sul valore dei biglietti variano dal [15-20%] nel 2017, al [25-30%] nel 2018, fino a raggiungere oltre il [30-35%] nel 2019 (cfr. supra Tabella 5).]

<sup>774</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 1507, 1510 e 1512.]

<sup>775</sup> [Cfr. supra sub Sezione III.2.3.]

<sup>776</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>777</sup> [Cfr. doc. n. 1514. Vivaticket ha anche dichiarato che: "La vendita dei biglietti per gli eventi live di musica leggera che rientrano in questa parte del mercato non risulta, in termini di costo-opportunità commerciale, assolutamente paragonabile a quella riconducibile alla vendita dei biglietti per gli eventi dei principali promoter nazionali. Ciò vale con riferimento ai costi di contrattualizzazione e ai costi di marketing che bisognerebbe sostenere per vendere tali biglietti e, più in generale, rileva nella prospettiva del rientro degli investimenti" (doc. n. 1514).]

<sup>778</sup> [Cfr. Tar Lazio, sentenza n. 7175 del 4 giugno 2019, A487 - CIN-Trasporto Marittimo Merci Sardegna.]

<sup>779</sup> [Cfr. Consiglio di Stato, Sez. VI, 12 febbraio 2014, n. 693; Tar Lazio, Sez. I, 26 luglio 2017, n. 8945.]

quale fanno parte anche – ma non solo – le operazioni di acquisizione dei *promoter* nazionali nei termini accertati dall'istruttoria, rientra tra le fattispecie per le quali risulta applicabile il Regolamento CE n. 1/2003. Tali acquisizioni costituiscono, dunque, solo un tassello della complessiva strategia di *foreclosure* del gruppo Eventim-TicketOne, in ciò peraltro differenziandosi rispetto al precedente comunitario *Continental Can*, nel quale l'unica condotta abusiva dell'impresa dominante consisteva esclusivamente nell'acquisizione di un concorrente.

**421.** In definitiva, le suddette operazioni di concentrazione contribuiscono alla produzione della preclusione concorrenziale causata dalla strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne, determinando un'ulteriore restrizione delle dinamiche competitive già di per sé affievolite dalla presenza sul mercato di un'impresa dominante. Le acquisizioni dei *promoter* Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti, invero, hanno del tutto eliminato il confronto concorrenziale nel mercato rilevante, in modo tendenzialmente definitivo e rigido, relativamente a una quota molto elevata di biglietti per eventi *live* di musica leggera. Infatti, tali acquisizioni sono state realizzate anche con la finalità anticoncorrenziale di sfruttare i vincoli di esclusiva strutturali di tipo *captive* con i *promoter* nazionali per vincolare alla rete distributiva di TicketOne la totalità del fabbisogno distributivo dei *promoter* acquisiti, precludendo ai concorrenti operatori di *ticketing* la possibilità di vendere, con qualsiasi modalità, i biglietti degli eventi prodotti o organizzati da tali operatori. Tali acquisizioni costituiscono, dunque, un tassello fondamentale dell'unitaria e complessa strategia abusiva in quanto, sommandosi ai contratti di esclusiva già in essere tra TicketOne e i *promoter* nazionali esterni al gruppo Eventim-TicketOne e alle altre condotte accertate nel corso dell'istruttoria, hanno precluso il mercato rilevante della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, ostacolando l'ingresso e l'espansione dei concorrenti operatori di *ticketing*, cristallizzando la situazione di mercato e rendendo non replicabili i vantaggi concorrenziali di TicketOne, con conseguente inespugnabilità della sua posizione di dominanza.

#### **4.4. L'imposizione da parte di TicketOne dell'esclusiva sui promoter locali**

**422.** Alla luce degli elementi acquisiti in istruttoria, un ulteriore tassello della strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne consiste nell'imposizione dell'esclusiva gravante sui *promoter* nazionali, contrattualizzati e *captive*, sui *promoter* locali, ogniqualvolta questi ultimi, in seguito all'acquisto dei diritti di organizzazione di specifici eventi *live* di musica leggera, siano direttamente coinvolti nella loro realizzazione. Anche tale comportamento è funzionale alla realizzazione della complessiva strategia di *foreclosure* dell'impresa dominante nelle ipotesi in cui i *promoter* vincolati in esclusiva abbiano ceduto i diritti dei singoli eventi ai *promoter* locali. Infatti, in questi casi, in assenza di vincoli strutturali con i *promoter captive* o di contratti di esclusiva, solo l'imposizione dell'esclusiva sui *promoter* locali consente di sottrarre pienamente ai concorrenti operatori di *ticketing* la disponibilità dei biglietti relativi a tali eventi.

**423.** L'istruttoria ha accertato che tale condotta assume rilevanza strategica ai fini della realizzazione della complessiva strategia di *foreclosure* del gruppo Eventim-TicketOne. Infatti, TicketOne, nelle ipotesi di cessione degli eventi ai *promoter* locali<sup>780</sup>, avrebbe potuto non essere scelta come operatore di *ticketing* esclusivo o, in ogni caso, non avrebbe potuto distribuire i biglietti degli eventi ceduti nei termini quantitativi e con le modalità (di protezione del canale *online* e di esclusiva temporale) imposte ai *promoter captive* e contrattualizzati. Ciò in quanto, come risulta dall'istruttoria<sup>781</sup>, nella normale prassi di mercato precedente alla realizzazione della strategia abusiva da parte del gruppo Eventim-TicketOne, nelle ipotesi di cessione degli eventi i *promoter* locali acquisiscono anche la titolarità della relativa intestazione fiscale e, quindi, godono della facoltà di scegliere l'operatore di *ticketing*, nonché di decidere le modalità di distribuzione dei biglietti, posto che il rischio d'impresa connesso alla buona riuscita dell'evento grava interamente a loro carico.

**424.** Pertanto, ai fini della piena attuazione della strategia abusiva, l'impresa dominante è dovuta ricorrere anche all'imposizione, sui *promoter* locali cessionari di singoli eventi, dei vincoli di esclusiva gravanti sui *promoter* contrattualizzati e *captive*. Diversamente, il gruppo Eventim-TicketOne sarebbe rimasto esposto al rischio che i *promoter* locali affidassero anche ai concorrenti operatori di *ticketing* la vendita dei biglietti degli eventi dei *promoter captive* e contrattualizzati, con conseguente affievolimento della portata preclusiva della strategia abusiva. Vale, altresì, sottolineare che la realizzazione di tale condotta da parte dell'impresa dominante si è resa necessaria in quanto nel nostro ordinamento vige il principio di relatività del contratto (articolo 1372 del Codice Civile), in base al quale il contratto, al di fuori dei casi previsti dalla legge, non è suscettibile di produrre effetti nei confronti di soggetti terzi. Pertanto, in ragione del fatto che i *promoter* locali non sono contrattualmente vincolati in esclusiva a TicketOne, né fanno parte del medesimo gruppo societario, l'impresa dominante ha dovuto imporre anche nei confronti di tali operatori, in caso di cessione degli eventi in loro favore, i vincoli di esclusiva gravanti sui *promoter captive* e contrattualizzati. Diversamente, tali vincoli di esclusiva non avrebbero potuto trovare applicazione nei confronti dei *promoter* locali, risultando essi terzi rispetto ai legami di esclusiva di carattere negoziale e strutturale intercorrenti tra TicketOne e i *promoter* nazionali.

**425.** Peraltro, dai documenti acquisiti nel corso dell'istruttoria emerge che il gruppo Eventim-TicketOne era pienamente consapevole della centralità dell'imposizione dell'esclusiva sui *promoter* locali al fine di garantire l'effettivo

<sup>780</sup> [In particolare, i *promoter* locali possono essere meri prestatori di singoli servizi oppure partecipare o compartecipare all'organizzazione di specifici eventi, con rischio d'impresa a loro totale o parziale carico. Cfr., tra gli altri, docc. nn. 564, 564 All.ti 1 D, 1 J e 4, 949, 949 All. 1, 1355, 1355 All.ti 2, 3 e 7, 1364, 1364 All. 6, 1367, 1367 All.ti 1 e 2, 1507, 1510, 1511, 1512. Si vedano, inoltre le Sezioni III.2.2 e III.2.3.]

<sup>781</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 550 e All.ti (in particolare All.to CS12a), 1507, 1512, 1593 e 1593 All.ti.]

rispetto dell'esclusiva di vendita in favore di TicketOne, funzionale alla piena attuazione della complessiva strategia abusiva di preclusione del mercato rilevante. In particolare, si legge: "Anche grazie al tuo/vostro supporto e intervento siamo riusciti a far rispettare gli accordi (trovando anche i giusti equilibri) con i local promoter con l'obiettivo di poterne beneficiare come gruppo (vedi reti e local in Campania e Toscana - abbiamo ancora un problema non indifferente con il Veneto ma sempre con la coesione di gruppo risolveremo anche questo [si parla di ZED, n.d.r.])"<sup>782</sup>. Tali evidenze istruttorie fanno anche emergere come la sottoscrizione, da parte dei promoter locali, dell'impegno al rispetto dell'esclusiva di TicketOne assume un rilievo ancora maggiore per l'impresa dominante laddove il promoter locale sia coinvolto nell'organizzazione di eventi presso venue che hanno in essere accordi di ticketing con soggetti terzi (come nel caso delle venue gestite da ZED<sup>783</sup>).

**426.** Diversamente da quanto sostenuto dalle Parti, i promoter del gruppo Eventim-TicketOne non erano liberi di cedere gli eventi senza la relativa intestazione fiscale, in quanto tra i limiti imposti dalla legge all'autonomia negoziale rientrano anche quelli stabiliti dalla normativa europea a tutela della concorrenza. Invero, nel caso di specie, la cessione degli eventi ai promoter locali non accompagnata dai diritti sull'intestazione fiscale, anche a prescindere dal fatto che essa risulti contraria alla normale prassi di mercato praticata dalle Parti<sup>784</sup> (e giustificata dal fatto che, in caso di cessione degli eventi, grava sul promoter locale il rischio d'impresa relativo alla loro organizzazione<sup>785</sup>) è parte della unitaria e complessa strategia abusiva posta in essere dal gruppo Eventim-TicketOne per precludere il mercato rilevante.

**427.** Parimenti, risulta priva di pregio l'eccezione sollevata dalle Parti in ordine al fatto che l'Autorità avrebbe falsamente rappresentato i rapporti economici e le dinamiche della filiera di produzione degli eventi live di musica leggera. Infatti, in caso di cessione di singoli eventi non viene in rilievo il rischio dell'intero tour, come sostenuto dalle Parti, bensì il rischio d'impresa relativo all'organizzazione del singolo evento ceduto. Dalle risultanze istruttorie è emerso che il rischio dell'organizzazione del singolo evento grava sul promoter locale cessionario in quanto è tale operatore a sostenerne completamente i costi, a prescindere dalla buona riuscita economica dello stesso, come chiarito anche da Zed nel corso dell'audizione finale<sup>786</sup>. Infatti, rispetto agli eventi ceduti, il promoter nazionale si assicura sempre il pagamento del prezzo di cessione e non deve sostenerne i costi organizzativi, che restano a carico del promoter locale.

**428.** Al riguardo, inoltre, risultano inconferenti gli argomenti addotti dalle Parti in ordine al carattere infragruppo dei contratti di esclusiva stipulati con i promoter del gruppo Eventim-TicketOne. Infatti, in caso di cessione degli eventi non rileva quale sia il legame sussistente tra i promoter nazionali e TicketOne, ovvero se essa sia unicamente negoziale o anche strutturale, posto che in caso di cessione degli eventi a soggetti terzi rispetto ai contratti di esclusiva e al gruppo societario Eventim-TicketOne, l'imposizione dell'esclusiva risulta necessaria alla piena attuazione della complessiva strategia abusiva. Nel caso di specie, diversamente da quanto sostenuto dalle Parti, l'imposizione dell'esclusiva risulta restrittiva della concorrenza in quanto parte integrante della strategia di foreclosure, a prescindere dal fatto che il gruppo Eventim-TicketOne possieda o meno una essential facility, in quanto la fattispecie che viene in rilievo e che è stata contestata alle Parti non è quella del rifiuto a contrarre.

**429.** Risulta indimostrato, inoltre, il fatto che i promoter del gruppo Eventim-TicketOne intendano riservarsi l'intestazione fiscale degli eventi ceduti per evitare il rischio di insolvenza al quale sarebbero esposti se i promoter locali affidassero a operatori di ticketing diversi da TicketOne la vendita dei biglietti. Infatti, le Parti non hanno prodotto alcun documento a sostegno di tale asserzione ma, al contrario, hanno dimostrato che esistono metodi alternativi per evitare il rischio di insolvenza. In proposito, Vertigo<sup>787</sup> ha chiarito che vi è la possibilità di attuare operazioni di parziale canalizzazione degli incassi delle vendite dei biglietti, in modo che gli operatori di ticketing retrocedano direttamente ai promoter nazionali la parte degli incassi di loro pertinenza, come ad esempio quella corrispondente al prezzo di cessione dell'evento, se non ancora corrisposto dal promoter locale. Al riguardo va comunque evidenziato che i documenti acquisiti nel corso dell'istruttoria<sup>788</sup> evidenziano una prassi di mercato in forza della quale, in caso di cessione dell'evento ai promoter locali, i promoter nazionali richiedono il pagamento della parte fissa (il c.d. minimo garantito) prima della realizzazione dell'evento (e, in alcuni casi, solo parzialmente e in minima parte il pagamento del saldo il giorno dell'esecuzione dell'evento).

**430.** I documenti in atti dimostrano che l'impresa dominante ha esercitato pressioni sui promoter nazionali affinché si attivassero per imporre i vincoli di esclusiva sui promoter locali, controllandone anche l'effettiva sottoscrizione. In particolare, il gruppo Eventim-TicketOne ha imposto ai promoter nazionali, vincolati in maniera strutturale o

---

<sup>782</sup> [Cosi TicketOne in uno scambio di e-mail con Friends&Partners (doc. n. 78).]

<sup>783</sup> [Cfr. doc. n. 550 e documenti allo stesso allegati.]

<sup>784</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 550, 1507 e 1512.]

<sup>785</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 1507, 1510, 1511, 1512, 1805, 1806 e 1843.]

<sup>786</sup> [Cfr. doc. n. 1843.]

<sup>787</sup> [Cfr. doc. n. 1819.]

<sup>788</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 949 e 949 All. 1, 1355 e 1355 All. 2, nonché 1364 e 1364 All. 6.]

contrattuale<sup>789</sup>, l'obbligo di far riconoscere ai *promoter* locali cessionari degli eventi, il proprio diritto di esclusiva nella vendita dei biglietti<sup>790</sup>, con applicazione delle medesime condizioni economiche applicate ai *promoter* nazionali, sia con riferimento alla determinazione dell'aggio che riguardo alle altre commissioni di servizio<sup>791</sup>.

**431.** Dalle risultanze istruttorie è emerso che i *promoter* nazionali hanno sistematicamente<sup>792</sup> inviato ai *promoter* locali una comunicazione<sup>793</sup> al fine di ottenere il loro consenso espresso al rispetto del diritto di esclusiva di cui gode TicketOne nella vendita dei biglietti. Più di recente, alcuni *promoter* nazionali hanno addirittura inserito una specifica clausola all'interno degli accordi con i *promoter* locali in modo da ottenere più facilmente il consenso di questi ultimi al rispetto dell'esclusiva di TicketOne<sup>794</sup>. Altri documenti, acquisiti nel corso dell'istruttoria, danno prova del fatto che il gruppo Eventim-TicketOne è riuscito a imporre l'esclusiva sui *promoter* locali, in quanto tali operatori hanno prestato il loro consenso<sup>795</sup>, in alcuni casi anche oralmente<sup>796</sup>, impegnandosi a vendere i biglietti in esclusiva tramite la rete di vendita dell'impresa dominante.

**432.** Emerge, altresì, che gli impegni assunti dai *promoter* locali prevedevano che in caso di mancata osservanza del diritto di esclusiva di TicketOne, l'accordo con il *promoter* nazionale si sarebbe risolto ai sensi dell'articolo 1456 del Codice Civile e sarebbe stata comminata una penale sia per ogni biglietto non attribuito a TicketOne che per la violazione dell'esclusiva *online*<sup>797</sup>. Vale anche aggiungere che in alcuni contratti di esclusiva è stata prevista una specifica penale per l'inosservanza dell'obbligo di far sottoscrivere ai *promoter* locali l'impegno al rispetto dell'esclusiva di TicketOne<sup>798</sup>.

**433.** Dai documenti acquisiti nel corso dell'istruttoria è emerso che TicketOne ha esercitato pressioni sui *promoter* nazionali affinché i *promoter* locali si impegnassero a rispettare i suoi diritti di esclusiva ("*LN [Live Nation, n.d.r.] ha obbligato zed a firmare e così ha fatto... Manca solo il giro di vite di [Di and Gi] sui quali intervengo a breve*")<sup>799</sup>. Anche alla luce di tali pressioni, i *promoter* nazionali hanno insistentemente richiesto ai *promoter* locali la sottoscrizione del documento di impegno al rispetto dell'esclusiva di TicketOne<sup>800</sup>, operando in maniera capillare per raggiungere tale risultato<sup>801</sup>. Risulta, altresì, che TicketOne ha svolto controlli sui *promoter* nazionali per verificare che i *promoter* locali si fossero impegnati a rispettare il suo diritto di esclusiva<sup>802</sup>.

**434.** In definitiva, l'istruttoria ha dimostrato che l'imposizione dell'esclusiva di TicketOne sui *promoter* locali costituisce parte integrante della complessiva strategia di *foreclosure* del mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera realizzata dal gruppo Eventim-TicketOne. Tale comportamento, infatti, risulta strumentale alla piena realizzazione della unitaria e complessa strategia abusiva di preclusione concorrenziale del mercato rilevante nel

---

<sup>789</sup> [Cfr. la Sezione III.5.2.]

<sup>790</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 47, 48, 49, 50, 51, 60, 61, 901, 919, 919 Allegato, 1368 e 1368 All. 1. Inoltre, nei contratti di esclusiva stipulati da TicketOne è anche prescritto che i *promoter* nazionali hanno l'obbligo di agire o cooperare in giudizio per assicurare il diritto di esclusiva di TicketOne nel caso in cui i *promoter* locali lo abbiano violato, nonché di porre in essere le attività stragiudiziali che a tal fine si rendano necessarie, concordandole con TicketOne.]

<sup>791</sup> [Cfr. docc. nn. 47, 48, 49, 50, 51, 52, 57, 60, 61, 142, 889 e All.ti, 901, 901 Allegato, 919, 1368, 1368 All. 1, 1591 e 1591 All.ti da 1 a 13.]

<sup>792</sup> [Si vedano, a titolo esemplificativo, i docc. nn. 83, 96, 196, 564, 564 All. 1A, 1000, 1001, 1002, 1007, 1008, da 1015 a 1021, da 1027 a 1041 e 1095.]

<sup>793</sup> [Il cui facsimile è allegato ai contratti di esclusiva ed è richiamato espressamente nelle previsioni contrattuali sull'imposizione ai *promoter* locali dell'esclusiva di cui gode TicketOne.]

<sup>794</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 949 All. 1, 958, 958 All. 1, 1069, 1070, 1071, 1073 e 1074, 1104, da 1189 a 1198, da 1326 a 1331, 1355, 1355 All.ti 2, 4 e 7.]

<sup>795</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 957 e 957 Allegato denominato "Contratti 2018 T1 - TM", 1364, 1364 All. 1, 1490, 1490 All. 2, 1540 e 1540 All. 3.]

<sup>796</sup> [Cfr. docc. nn. 958, 958 All.ti e 1543.]

<sup>797</sup> [Ad esempio, la penale in questione è stata fissata nella misura del [2,5-3,5] euro per ogni biglietto rientrante nel diritto di esclusiva che non sia stato attribuito a TicketOne e di [20.000-30.000] euro per la violazione del diritto di esclusiva per la distribuzione mediante il canale online, sia nell'allegato V al contratto con Trident (doc. n. 57), che nell'allegato IV al contratto con Di and Gi (doc. n. 47). Sempre a titolo esemplificativo si riporta che nel caso dell'allegato IV al contratto di esclusiva stipulato con OTR (doc. n. 50), Saludo (doc. n. 51) e Vivo Concerti (doc. n. 61), tale penale è stata fissata nella misura di [10.000-20.000] euro. Nel caso, invece, dell'allegato II al contratto di esclusiva con i *promoter* nazionali del gruppo Live Nation (doc. n. 49), la penale è stata fissata in misura pari a [2-3] euro più IVA per ogni biglietto rientrante nel diritto di esclusiva non attribuito a TicketOne. In maniera ancora diversa è stata determinata la penale nei contratti stipulati da Vertigo con i *promoter* locali (docc. nn. da 1189 a 1192 e da 1194 a 1197).]

<sup>798</sup> [Cfr. doc. n. 52]

<sup>799</sup> [Cfr. doc. n. 117.]

<sup>800</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 564 e 564 All.ti 1A, 1C, 1H e 1N.]

<sup>801</sup> [Al riguardo, viene in rilievo una e-mail tra F&P e TicketOne nella quale si legge: "Diritto di esclusiva di T1 - local promoter. Con riferimento al diritto di esclusiva di T1 avente ad oggetto la prevendita con qualsiasi modalità del 100% (salvo deroghe) dei titoli di ingresso in prevendita F&P dovrà far sottoscrivere a tutti i local promoter il testo di impegno (allegato sub. IV). [...] I local promoter su cui intervenire per primi sono: Zed, [S. B.], [Go.] e [T.] e [N. L.], [R.] e [N. L. F.] [viene menzionata una serie di promoter locali, n.d.r.]. A seguire bisognerà anticipare di persona il nuovo contratto fra F&P e T1 a [Gr.] e [B.]" (doc. n. 194). Cfr. anche doc. n. 550 e documenti allo stesso allegati.]

<sup>802</sup> [Cfr., in particolare, docc. nn. 117, 1093 e 1097.]



caso di cessione di eventi ai *promoter* locali. In tali casi, infatti, è proprio grazie all'imposizione dell'esclusiva che i *promoter* locali risultano vincolati all'impresa dominante per la vendita dei biglietti degli eventi ceduti, che restano così preclusi agli operatori di *ticketing* concorrenti. L'imposizione dell'esclusiva, al contempo, garantisce all'impresa dominante la piena efficacia della strategia abusiva, in quanto i *promoter* locali restano vincolati anche all'applicazione delle medesime condizioni economiche per i servizi di *ticketing* praticate dal gruppo Eventim-TicketOne sui *promoter captive* e su quelli contrattualizzati.

#### **4.5. Gli accordi commerciali tra TicketOne e gli operatori di ticketing di dimensione minore o locale**

**435.** Rientra nella unitaria e complessa strategia escludente del gruppo Eventim-TicketOne anche la stipula di accordi commerciali con gli operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale<sup>803</sup> quali, segnatamente: Showtime e Agency S.r.l., Zenit S.r.l., Nuovo B.O. S.r.l., Ticket Service Calabria S.r.l.s., Tickettando S.r.l., GO2 S.r.l., JG Angel's S.r.l. L'istruttoria ha accertato che questi accordi commerciali, di durata superiore ai due anni<sup>804</sup>, sono il risultato di una programmazione strategica, antecedente alla scadenza delle intese Panischi, che ha visto il diretto coinvolgimento della capogruppo tedesca CTS Eventim AG & Co. KGaA<sup>805</sup>.

**436.** Più in particolare, tali accordi, per il loro contenuto e la loro portata, rendono di fatto gli operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale meri intermediari dell'impresa dominante, vincolandoli a vendere i biglietti esclusivamente attraverso la biglietteria automatizzata di TicketOne<sup>806</sup> e precludendogli completamente l'utilizzo del canale *online*. La stipula di tali accordi, inoltre, amplia l'estensione della rete distributiva di TicketOne, rendendola più capillare sull'intero territorio nazionale, e consente di non concedere alcuna deroga al diritto di esclusiva dell'impresa dominante. Tale condotta, inoltre, ha fatto sì che la complessiva strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne producesse anche effetti di *preemption* nei confronti degli operatori di *ticketing* concorrenti e, in particolar modo, di quelli nuovi entranti.

**437.** In primo luogo, gli accordi in questione, garantiscono all'impresa dominante una serie di diritti di esclusiva sulla vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, ulteriori a quelli derivanti dai vincoli, negoziali e strutturali, con i *promoter* nazionali. Infatti, i concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione locale o minore, da un lato, hanno fornito in esclusiva a TicketOne il mandato per la distribuzione dei biglietti relativi a tutti gli eventi che rientrano nel proprio inventario<sup>807</sup> (cioè nel catalogo degli eventi per i quali essi hanno il diritto di vendere i relativi biglietti e che costituiscono eventi ulteriori rispetto a quelli prodotti dai *promoter* vincolati in esclusiva all'impresa dominante) e, dall'altro, si sono vincolati a utilizzare esclusivamente il sistema di biglietteria automatizzata di TicketOne all'interno della propria rete fisica di punti di prevendita<sup>808</sup>, con esclusione di qualsiasi altro sistema di biglietteria automatizzata<sup>809</sup>.

**438.** Inoltre, in base ad altre clausole contrattuali contenute nei suddetti accordi, il gruppo Eventim-TicketOne ha ottenuto il diritto di vendere in esclusiva tramite il canale *online* tutti i biglietti del catalogo<sup>810</sup> dei concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione locale o minore<sup>811</sup>. In questo modo l'impresa dominante ha esteso i vincoli di esclusiva sul canale *online* rispetto a quelli già vantati nei confronti dei *promoter* contrattualizzati e *captive*. Tale aspetto emerge chiaramente dai documenti acquisiti nel corso dell'istruttoria come, ad esempio, una comunicazione interna a TicketOne del 24 agosto 2018<sup>812</sup>, nella quale si evidenzia che i contratti di esclusiva in questione fanno sì che "TicketOne abbia l'esclusiva per la vendita web degli eventi".

---

<sup>803</sup> [Cfr. docc. nn. 889 e All.ti e 1591 All.ti da 14 a 24.]

<sup>804</sup> [Cfr. docc. nn. 889 e All.ti e 1591 All.ti da 14 a 24.]

<sup>805</sup> [Cfr. doc. n. 139, con particolare riferimento alla presentazione allegata (pagg. 22, 23, 33 e 34).]

<sup>806</sup> [Cfr. docc. nn. 88, 100, 105, 139 (con particolare riferimento alla presentazione allegata, pagg. 22, 23, 33 e 34), nonché il doc. n. 207.]

<sup>807</sup> [Cfr., ad esempio, l'art. 2.1 del contratto con GO2 S.r.l.; l'art. 2.1 del contratto con JG Angel's S.r.l.; l'art. 2, punti 2.1 e 2.2, del contratto con Nuovo B.O. S.r.l. e PRG (doc. n. 889 e All.ti).]

<sup>808</sup> [Cfr. docc. nn. 889 e All.ti e 1591 All.ti da 14 a 24. In particolare, vengono ad esempio in rilievo le premesse del contratto di esclusiva con Zenit S.r.l.; l'art. 2.2, del contratto di esclusiva con GO2 S.r.l.; l'art. 2.2, del contratto di esclusiva con JG Angel's S.r.l.; le premesse del contratto di esclusiva con Showtime Agency S.r.l., nonché l'art. 6 dell'Allegato 6 di tale contratto, denominato "Contratto di collaborazione commerciale per l'esecuzione del servizio di biglietteria e vendita di prodotti e servizi"; i contratti con Ticket Service Calabria S.r.l.s e Tickettando S.r.l. (che non presentano una strutturazione in articoli); l'art. 2.2, del contratto di esclusiva con Nuovo B.O. S.r.l. e PRG.]

<sup>809</sup> [In proposito, nei contratti di esclusiva sopra descritti si prevede che i concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione locale o minore stipulino con i punti di prevendita della propria rete distributiva contratti per l'uso esclusivo del sistema di biglietteria automatizzata di TicketOne. Cfr. doc. n. 889 e All.ti, con particolare riferimento, ad esempio, all'art. 2.2, del contratto di esclusiva con Nuovo B.O. S.r.l. e PRG.]

<sup>810</sup> [L'esclusiva online di cui gode TicketOne, inoltre, comprende anche i biglietti degli eventi dei clienti locali con cui gli operatori di *ticketing* concorrenti di dimensione locale o minore sono riusciti a stipulare accordi per la fornitura dei servizi di biglietteria.]

<sup>811</sup> [Vale osservare che per la vendita online dei biglietti il sito Internet delle controparti contrattuali di TicketOne funge da mera vetrina e l'acquisto viene finalizzato direttamente sul sito Internet di TicketOne.]

<sup>812</sup> [Cfr. doc. n. 73.]

**439.** Tra l'altro, si osserva che, per effetto dei predetti accordi, i negozi *online* dei concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale fungono da mere vetrine di promozione degli eventi, rimandando i consumatori sul negozio *online* di TicketOne per la conclusione dell'acquisto dei biglietti. Pertanto, dalle risultanze istruttorie<sup>813</sup> è emerso che tramite tale condotta TicketOne ha ulteriormente rafforzato e ampliato la propria posizione di assoluta preminenza sul versante della vendita *online* dei biglietti per eventi *live* di musica leggera, altresì neutralizzando il vincolo concorrenziale costituito dall'autonoma operatività dei concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale nel mercato rilevante.

**440.** In secondo luogo, l'istruttoria ha accertato che gli accordi commerciali stipulati da TicketOne con i concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale rientrano nella strategia abusiva in quanto sono volti a precludere il mercato rilevante anche nella misura in cui sono finalizzati a impedire agli operatori di *ticketing* concorrenti di utilizzare le reti fisiche di vendita minori o locali, soprattutto in quelle aree geografiche, come ad esempio il Sud Italia, nelle quali la distribuzione *offline* risulta ancora rilevante<sup>814</sup>. Ciò è confermato dai documenti in atti, tra i quali rileva uno scambio di *e-mail* interno a TicketOne del 5 novembre 2017<sup>815</sup>, in cui viene chiesto al direttore generale di mandare "una email a tutti i 'nostri' organizzatori indicando tra le righe [b.] [il fornitore del sistema di biglietteria automatizzata utilizzato da Ticketmaster, n.d.r.] e tutti i box office come 'nemici' ...?". Inoltre, da uno scambio di *e-mail* del 6 novembre 2017<sup>816</sup>, intercorso tra Friends&Partners, Vivo Concerti e TicketOne e successivo all'ingresso sul mercato italiano di Ticketmaster, TicketOne afferma che Ticketmaster utilizza un *software* di biglietteria automatizzata "[...] collegato nativamente alla rete fisica di vendita rappresentata dai box office regionali (Toscana, Sicilia, Emilia Romagna, Sardegna, ecc.)" e che, quindi, "È bene quindi azzerare i quantitativi di biglietti assegnati a tali circuiti nel brevissimo periodo che di fatto, da qui in poi, hanno come partner il nostro comune competitor"<sup>817</sup>.

**441.** In terzo luogo, l'istruttoria ha altresì accertato che la stipula di tali accordi, producendo l'ampliamento e il rafforzamento della rete di vendita di TicketOne risulta funzionale alla piena realizzazione della strategia abusiva in quanto minimizza i casi di deroga dei vincoli di esclusiva nella vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera di cui TicketOne gode in forza delle relazioni, contrattuali e *captive*, con i *promoter*.

**442.** Dai documenti acquisiti nel corso dell'istruttoria è emerso che l'esigenza di non concedere alcuna deroga del diritto di esclusiva era già da tempo avvertita all'interno del gruppo Eventim-TicketOne. In proposito, viene in rilievo una *e-mail* del 12 luglio 2017 tra TicketOne e F&P nella quale si riporta quanto segue: "[due dipendenti di F&P] dovranno anticipare a GO2 e ai box office siciliani il nuovo contratto e individuare delle azioni per far crescere la rete punti vendita in Campania e Sicilia al fine di ridurre al minimo le % di deroga al 100%"<sup>818</sup>. Rileva, inoltre, uno scambio di *e-mail* del 22-23 novembre 2017, tra TicketOne e Friends&Partners, in cui, parlando della vendita dei biglietti di alcuni concerti in Toscana e del possibile accordo con Nuovo B.O. S.r.l., TicketOne afferma che: "A partire quindi da subito (o meglio dall'apertura del tour di [un noto cantante italiano] appena avvenuta) TicketOne non è nelle condizioni di derogare l'esclusiva che ci lega. Il 100% dei biglietti deve essere assegnato a TicketOne. La capillarità dei PdV [punti di prevendita, n.d.r.] è comunque garantita dalla copertura della rete TicketOne e, se necessario, siamo nelle condizioni di aprire anche subito tutta la rete Toscana 'Ex Lottomatica' [...]"<sup>819</sup>.

**443.** Sotto questo profilo, i sopra richiamati accordi con i concorrenti operatori di *ticketing* di dimensioni minori o locali, risultano funzionali a proteggere i diritti di esclusiva di cui gode TicketOne e a impedire che altri operatori di *ticketing* concorrenti possano vendere tali biglietti mediante i loro sistemi di biglietteria automatizzata. Attraverso i predetti accordi commerciali, invero, il gruppo Eventim-TicketOne ha stabilmente precluso alla concorrenza non solo i biglietti degli eventi *live* di musica leggera prodotti, promossi e/o organizzati dai *promoter* nazionali vincolati in esclusiva a TicketOne e i biglietti degli eventi organizzati dai *promoter* locali sui quali tali esclusive sono state trasferite, ma anche gli ulteriori biglietti facenti parte dell'inventario degli operatori di *ticketing* concorrenti di dimensione minore o locale, tra i quali rientrano anche i biglietti dei clienti con cui questi ultimi hanno concluso accordi per l'erogazione dei servizi di biglietteria automatizzata. Pertanto, gli accordi stipulati da TicketOne con gli operatori di

<sup>813</sup> [Cfr. docc. nn. 550 e 635. In particolare, nel corso dell'istruttoria Ciaotickets (che ha rifiutato la proposta di TicketOne inerente alla stipula di un contratto di esclusiva) ha evidenziato che in seguito alla stipula di un tale accordo di esclusiva con TicketOne: "avrebbe per sempre perso la possibilità, per ora teorica di vendere online i biglietti per gli eventi di musica live, oltre a non poter più servirsi in tale mercato della propria capillare rete di punti vendita, creata nel tempo mediante investimenti specifici, divenendo di fatto un intermediario di TicketOne. La proposta di TicketOne, in sintesi, era finalizzata a precludere la vendita online agli operatori presenti nella filiera dei servizi di biglietteria per eventi di musica live, in quanto TicketOne è interessata a divenire il solo operatore presente online, dato che tale canale è destinato a divenire l'unico canale distributivo per questo tipo di biglietti" (sottolineatura aggiunta), cfr. doc. n. 635. Riguardo all'interesse strategico di TicketOne circa la conclusione di contratti di esclusiva con gli operatori di *ticketing* di dimensione locale o minore, va anche sottolineato che il gruppo Eventim-TicketOne ha provato ad acquisire la biglietteria di ZED, che tuttavia ha rifiutato l'offerta (doc. n. 550).]

<sup>814</sup> [Tra l'altro, in uno scambio di *e-mail* interno a Friends&Partners è contenuta la seguente affermazione: "l'incidenza Box Office Regionali è alta in termini di vendita" (doc. n. 207).]

<sup>815</sup> [Cfr. doc. n. 100.]

<sup>816</sup> [Cfr. docc. nn. 88, 105 e 207.]

<sup>817</sup> [Cfr. docc. nn. 88, 105 e 207.]

<sup>818</sup> [Cfr. doc. n. 194.]

<sup>819</sup> [Cfr. doc. n. 95.]

*ticketing* di dimensione minore o locale aumentano il numero di biglietti vincolato in esclusiva al sistema di biglietteria automatizzata di TicketOne e alla relativa rete di vendita, sia *online* che *offline*, rendendo non contendibile, per gli operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne, un volume di biglietti ancora più elevato.

**444.** In quarto luogo, l'istruttoria ha accertato che la stipula di tali accordi contribuisce alla realizzazione della unitaria e complessa strategia abusiva anche per gli effetti di *preemption* generati nel mercato rilevante. Ciò è stato accertato dall'istruttoria e trova ulteriore conferma nelle dichiarazioni rese da Ticketmaster in sede di audizione infra-procedimentale<sup>820</sup>. In particolare, Ticketmaster, dopo aver sottolineato "la complessità strategica ed operativa dello sviluppo di una rete di punti di prevendita", ha evidenziato che "avere accesso ad un network offline già presente e operativo sul territorio italiano sarebbe più efficace per TM in termini di penetrazione e di vendita, soprattutto laddove, per le abitudini di acquisto dei consumatori il canale offline risulta ancora rilevante, come nelle zone del Sud Italia"<sup>821</sup>. Ticketmaster ha, quindi, evidenziato che non ha avuto neanche la possibilità di intavolare una trattativa con gli operatori di *ticketing* di dimensioni locali o minori, in quanto quelli di maggior rilievo strategico avevano già stipulato un accordo con TicketOne<sup>822</sup>, a causa della strategia di *preemption* posta in essere dal gruppo Eventim-TicketOne<sup>823</sup>. Ciò è confermato, ad esempio, dalle previsioni contenute nell'accordo commerciale stipulato da TicketOne con GO2 S.r.l. in data 20 dicembre 2017, che prevede a carico di tale ultima società l'impegno a "non stipulare con Live Nation Italia S.r.l. o società collegate, (a titolo esemplificativo, società controllate, controllanti e/o partecipate anche con quote di minoranza da Live Nation Italia S.r.l. o dai suoi soci), alcun accordo per la distribuzione dei titoli di ingresso. Al fine di evitare l'assegnazione di allotment da parte di Live Nation S.r.l. (o società collegate), a società concorrenti di TicketOne e GO2, TicketOne si impegna a concordare di volta in volta eventuali deroghe a favore di GO2 (si ricorda che Ticketmaster fa parte del gruppo Live Nation, n.d.r.)"<sup>824</sup>.

**445.** Va, infine, rilevato che gli accordi stipulati da TicketOne con i concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale risultano restrittivi della concorrenza anche in ragione del fatto che essi si caratterizzano per una durata particolarmente lunga e, comunque, in ogni caso superiore ai due anni. In proposito, va anche aggiunto che tali accordi presentano clausole di tacito rinnovo<sup>825</sup> – che in alcuni casi hanno già prodotto i propri effetti<sup>826</sup> – suscettibili di estendere la durata degli stessi per un ulteriore periodo di tempo, pari a quello della durata inizialmente prevista.

**446.** Diversamente da quanto sostenuto dalle Parti in ordine alle carenze istruttorie relative alla valutazione di tale condotta, vale sottolineare che le evidenze istruttorie sopra richiamate dimostrano ampiamente come la stipula degli accordi con gli operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale rientri nella complessiva strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne, essendo stata realizzata con l'intento di precludere il mercato rilevante agli operatori di *ticketing* concorrenti. Tra l'altro, risulta irrilevante, rispetto alla restrittività concorrenziale dei predetti accordi, la circostanza per cui alcuni di essi sono stati stipulati con operatori attivi nelle Regioni del Centro e Nord Italia. In fatti, l'impresa dominante, per raggiungere gli obiettivi di preclusione delle reti locali di vendita, di minimizzazione delle ipotesi di deroga e di estensione dei vincoli di esclusiva nella distribuzione *online* e *offline* dei biglietti per eventi *live* di musica leggera, ha operato scelte strategiche di carattere abusivo sull'intero territorio nazionale.

**447.** In definitiva, mediante la stipula degli accordi commerciali con gli operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale, alla luce di tutte le precedenti considerazioni, il gruppo Eventim-TicketOne ha rafforzato la preclusione concorrenziale del mercato rilevante prodotta dalla unitaria e complessa strategia abusiva in esame, impedendo che i concorrenti operatori di *ticketing*, soprattutto nuovi entranti, potessero fare ricorso alle reti locali di vendita, e vincolando in esclusiva tutti i biglietti degli eventi facenti parte del catalogo degli operatori di *ticketing* locali. La stipula di tali accordi, inoltre, minimizzando i casi di deroga al diritto di esclusiva dell'impresa dominante ha generato sinergie restrittive della concorrenza rispetto alle ulteriori condotte che compongono l'unitaria strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne, vale a dire quelle relative all'instaurazione di vincoli di esclusiva, *captive* e negoziali, con i *promoter* nazionali, che risultano pienamente attuati anche laddove, per ragioni legate alle esigenze di distribuzione dei biglietti, l'impresa dominante debba ricorrere alla vendita *offline*.

---

<sup>820</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>821</sup> [Cfr. doc. n. 1515.]

<sup>822</sup> [Ticketmaster ha dichiarato che: "Tuttavia, non è stato possibile per TM [Ticketmaster, n.d.r.] stipulare alcun accordo con i concorrenti operatori di ticketing di minore dimensione e/o di rilevanza locale, perché quando TM ha contattato tali player, come ad esempio Box Office Toscana, ha ricevuto risposte negative in quanto gli stessi avevano già firmato accordi con TicketOne S.p.A." (doc. n. 1515).]

<sup>823</sup> [Sul punto Ticketmaster ha osservato che: "anche la stipula, da parte di TicketOne S.p.A., di accordi con i concorrenti operatori di ticketing di minori dimensioni e/o di rilievo locale, alla luce dell'importanza strategica appena descritta, è riconducibile a una strategia di preemption, finalizzata ad impedire l'entrata e/o a marginalizzare TM, quale concorrente nuovo entrante nel mercato italiano della vendita di biglietti per eventi live di musica leggera" (doc. n. 1515).]

<sup>824</sup> [Cfr. doc. n. 1591 All. 23.]

<sup>825</sup> [Cfr. doc. n. 889 e All.ti.]

<sup>826</sup> [Si tratta dei contratti con Showtime Agency S.r.l. e Zenit S.r.l. Cfr. doc. n. 889 e All.ti.]

#### 4.6. Gli ulteriori comportamenti di boycott e ritorsione nei confronti dei concorrenti

**448.** L'ultimo tassello della complessiva strategia escludente realizzata dal gruppo Eventim-TicketOne è costituito da una serie di ulteriori comportamenti, di *boycott* e ritorsione, caratterizzati da un più diretto coinvolgimento dei *promoter* nazionali del predetto gruppo societario. In particolare, anche tali comportamenti contribuiscono a precludere il mercato rilevante della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera agli operatori di *ticketing* concorrenti del gruppo Eventim-TicketOne. Invero, la realizzazione di comportamenti di *boycott* e ritorsione è tesa a impedire che i concorrenti abbiano la disponibilità di biglietti per eventi *live* di musica leggera da distribuire, preservando nella sua integrità il diritto di esclusiva di cui il gruppo Eventim-TicketOne gode nella vendita di tali biglietti, laddove gli altri comportamenti che compongono la sopra richiamata strategia abusiva non siano risultati di per sé sufficienti al raggiungimento di tale obiettivo anticoncorrenziale. Pertanto, i comportamenti di *boycott* e ritorsione rafforzano la strategia escludente del gruppo Eventim-TicketOne, rendendo pienamente effettiva la preclusione concorrenziale nel mercato rilevante.

**449.** Al riguardo, come evidenziato anche dalla giurisprudenza amministrativa<sup>827</sup>, occorre considerare che anche un comportamento che risulti giuridicamente consentito, se valutato esclusivamente nell'ambito di uno specifico settore dell'ordinamento giuridico, possa invece essere suscettibile di restringere illecitamente lo svolgimento delle dinamiche concorrenziali nel mercato rilevante in ragione delle finalità strumentali per le quali esso è realizzato. Si tratta, invero, di un'ipotesi che ricorre nella presente fattispecie in relazione ad alcune condotte poste in essere dalle società del gruppo Eventim-TicketOne quali, ad esempio, quella di riservarsi la titolarità dell'intestazione fiscale di un evento ceduto e quella di disdire la prenotazione di una data precedentemente opzionata, per la realizzazione di un evento *live* di musica leggera, presso le *venue* gestite da Zed.

**450.** Il primo di tali ulteriori comportamenti consiste nella mancata concessione, da parte dei *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne, della titolarità dell'intestazione fiscale degli eventi *live* di musica leggera in favore dei *promoter* locali, quando questi ultimi siano stati direttamente coinvolti nell'organizzazione di alcuni specifici eventi, ad esempio mediante la cessione dei relativi diritti di realizzazione e organizzazione<sup>828</sup>.

**451.** Laddove i *promoter* locali direttamente coinvolti nell'organizzazione di specifici eventi *live* di musica leggera dai *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne<sup>829</sup>, come nel caso di Zed<sup>830</sup>, abbiano manifestato la propria volontà di distribuire parte dei biglietti mediante altri operatori di *ticketing* – altresì rifiutandosi di assumere l'impegno al rispetto integrale del diritto di esclusiva di TicketOne – comportamenti come quelli volti a trasferire sui *promoter* locali l'esclusiva di cui gode l'impresa dominante<sup>831</sup>, si sono rilevati di per sé inefficaci a garantire, *in parte qua*, la piena attuazione della strategia abusiva di *foreclosure* nel mercato rilevante. L'istruttoria ha accertato che in casi del genere, il gruppo Eventim-TicketOne, per il tramite dei propri *promoter* nazionali, ha fatto ricorso ad azioni ritorsive e di *boycott* nei confronti dei *promoter* locali renitenti, in modo da blindare il diritto di esclusiva di TicketOne e conseguire una piena ed efficace realizzazione della unitaria e complessa strategia abusiva di carattere escludente.

**452.** In particolare, i comportamenti ritorsivi e di *boycott* realizzati nei confronti di Zed, in quanto unico operatore di mercato che ha effettivamente provato ad opporsi alla strategia escludente del gruppo Eventim-TicketOne, sono consistiti nella mancata concessione della titolarità dell'intestazione fiscale di specifici eventi, nel mancato pagamento

---

<sup>827</sup> [Consiglio di Stato, Sez. VI, sentenza n. 1673/2014.]

<sup>828</sup> [Occorre al riguardo nuovamente evidenziare che, alla luce delle dinamiche del mercato e della normativa fiscale di settore, laddove i *promoter* locali siano direttamente coinvolti dai *promoter* nazionali nell'organizzazione di specifici eventi *live* di musica leggera e, per questo, operino con rischio d'impresa a loro carico, è agli stessi che spetta la titolarità dell'intestazione fiscale di tali eventi. Come già ampiamente illustrato in precedenza (supra Sezione III.2.3), nei casi di cessione di specifici eventi ai *promoter* locali, sono questi ultimi ad essere gli organizzatori ai sensi della normativa fiscale e, pertanto, gli incassi derivanti dalla vendita dei biglietti di tali eventi costituiscono la remunerazione della loro attività d'impresa, rispetto alla quale devono assolvere precisi obblighi tributari, anche di certificazione dei corrispettivi, nei confronti della SIAE. La titolarità fiscale degli eventi conferisce all'organizzatore sia un'immediata liquidità di cassa (di fondamentale importanza per i *promoter* locali che organizzano eventi *live* di musica leggera, in quanto nello svolgimento di tale attività essi sostengono costi elevati e impegnano rilevanti risorse economiche (Cfr., ad esempio, docc. nn. 893 e 911), sia il diritto di scegliere gli operatori di *ticketing* e le modalità con le quali i biglietti debbano essere messi in vendita (Cfr., in particolare, docc. nn. 1113, 1481 e 1481 All. 1).]

<sup>829</sup> [Dalle evidenze in atti è emerso chiaramente che i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne, in alcuni casi, co-producono gli eventi con i *promoter* locali o cedono a tali operatori gli eventi da loro prodotti. Al riguardo, ad esempio, Di and Gi ha dichiarato che: "alcuni casi di co-produzione o cessione di eventi da parte di Di and Gi hanno riguardato situazioni nelle quali le *venue* scelte per la realizzazione degli eventi erano di proprietà privata e/o a gestione esclusiva e i proprietari gestori hanno imposto specifiche condizioni, come nel caso della *venue* di Padova, che rappresenta un *unicum* nel settore" (doc. n. 1510). Friends&Partners ha, invece, affermato che: "Per i concerti di minor rilievo o che si svolgono in *venue* con minor capienza, quali ad esempio i teatri e i club, è possibile che la società ceda un evento al *promoter* locale, unitamente al relativo rischio imprenditoriale e all'intestazione fiscale dell'evento (c.d. modello C1). In altri casi, invece, un evento può essere co-prodotto dal *promoter* nazionale e da un *promoter* locale che, quindi, partecipa al rischio d'impresa; in questi casi l'intestazione fiscale dell'evento può rimanere in capo a FeP o essere attribuita al *promoter* locale a seconda delle circostanze e del grado di partecipazione del *promoter* locale al rischio d'impresa collegato alla realizzazione dell'evento" (doc. n. 1512). In proposito, Vertigo ha dichiarato che: "situazione diversa si verifica nel caso in cui Vertigo ceda l'evento a un *promoter* locale, trasferendo a tale operatore la titolarità e l'organizzazione di un evento che Vertigo stessa si è impegnata a produrre e realizzare sulla base del contratto stipulato con l'artista" (doc. n. 1507).]

<sup>830</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 1593 e 1593 All.ti.]

<sup>831</sup> [Che pure rientrano, come ampiamente illustrato in precedenza, nella complessiva strategia abusiva di carattere escludente realizzata dal gruppo Eventim-TicketOne. Cfr. supra Sezioni II.3.4 e IV.3.3.]



di somme per prestazioni già rese, nella promozione di eventi per i quali non era ancora stato raggiunto un accordo con Zed e nella cancellazione di una serie di eventi da organizzarsi presso le *venue* gestite da Zed.

**453.** In proposito, il caso di Zed risulta particolarmente emblematico – anche se da ulteriori documenti in atti emerge come alcuni *promoter* del gruppo Eventim-TicketOne abbiano discusso della possibilità di riservarsi in maniera sistematica la titolarità dell’ intestazione fiscale degli eventi in caso di loro cessione<sup>832</sup> – in quanto tale *promoter* locale non svolge unicamente l’ attività di organizzazione di eventi, ma è anche attivo come operatore di *ticketing* e gestisce alcune importanti *venue* nel Nord-Est Italia<sup>833</sup> che ha commercialmente sviluppato nel tempo grazie alla realizzazione di importanti investimenti<sup>834</sup>. Inoltre, Zed ha stipulato un accordo con Ticketmaster<sup>835</sup>, all’epoca in cui tale operatore di *ticketing* era appena entrato nel mercato italiano<sup>836</sup>, relativo alla vendita dei biglietti degli eventi organizzati presso le sopracitate *venue*.

**454.** Con specifico riguardo alla vicenda di Zed, l’istruttoria ha accertato che, in seguito al rifiuto di tale operatore di sottoscrivere l’impegno al rispetto dell’esclusiva di TicketOne<sup>837</sup> e alla sua richiesta di distribuire parte dei biglietti degli eventi che avrebbe organizzato presso le *venue* che gestisce o presso *venue* di cui gestisce la biglietteria<sup>838</sup>, i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne hanno negato a Zed la titolarità dell’ intestazione fiscale<sup>839</sup>, ovvero l’ hanno concessa solo in seguito all’assunzione da parte di Zed dell’impegno al rispetto dell’esclusiva di TicketOne<sup>840</sup>. In uno di questi casi, inoltre, Friends&Partners ha affermato che: “non possiamo accettare Ticketmaster, vendite online di vostri circuiti e i c1 dovranno essere intestati tutti alla nostra società”<sup>841</sup>. I documenti in atti, inoltre, evidenziano come ci sia stata una sempre più totale chiusura nei confronti di Zed rispetto alla concessione di *allotment* di biglietti da distribuire<sup>842</sup>.

---

<sup>832</sup> [Al riguardo, rileva uno scambio di e-mail interno a Friends&Partners del luglio 2018, nel quale si legge: “Per te può avere senso intestarsi tutti i C1, anche quelli delle date delle vendite? così da avere - il controllo totale delle vendite, - incassi diretti - zero nes s un problema sull’esclusiva con Ticketone, visto che sono locali piccoli gestiti da promoter poco abituati alle logiche delle prevendite” (doc. n. 1113).]

<sup>833</sup> [In alcuni casi Zed gestisce in esclusiva la biglietteria di alcune *venue*. Cfr. docc. nn. 550 e relativi allegati, 564 e relativi allegati (in particolare, all. 3) e 1592.]

<sup>834</sup> [Zed, salvo un unico ed eccezionale caso relativo a due concerti di [un giovane cantante italiano] da tenersi presso una *venue* di Brescia di proprietà di Zed, ha sempre chiarito di non avere interesse al mero affitto delle *venue*, in quanto attività non rientrante nel core business del gruppo (in uno scambio di e-mail del gennaio 2018 Zed ha chiarito a Friends&Partners che: “[...] mi preme sottolineare nuovamente che non è ns prasi realizzare accordi di affitto sul Gran Teatro Geox e sul Gran Teatro Morato quando si tratta di eventi live con ingresso a pagamento. Ti prego quindi di considerare questa situazione come eccezionale ed assolutamente unica e non ripetibile [...] Pertanto i contenuti rapportuali ed economici per queste date sono da intendersi non replicabili in futuro [...]” (docc. nn. 1593 e 1593 All.ti), anche in ragione del fatto che i promoter nazionali del gruppo Eventim-TicketOne hanno proposto condizioni di cessione degli eventi qualificate da Zed come “inaccettabili e fuori mercato” (in uno scambio di e-mail del dicembre 2018 tra Friends&Partners e Zed inerente alla cessione e organizzazione di alcuni eventi di [una nota cantante italiana], Zed ha precisato che: “[...] Così come applicare condizioni inaccettabili e fuori mercato [...] che potrebbero spostare in modo strumentale il ragionamento su un possibile affitto sala che, come ben sapete, non è nei ns interessi e nemmeno ns core business (con [un giovane cantante italiano] vi abbiamo fatto una deroga eccezionale e ve lo abbiamo ampiamente sottolineato) e che dall’inizio dei ns rapporti, non è peraltro mai stato valutato [...]” (enfasi in originale). Cfr. docc. nn. 1593 e 1593 All.ti.)]

<sup>835</sup> [In proposito Zed ha dichiarato che: “l’accordo di partnership concluso con TM [Ticketmaster, n.d.r.] permette a ZED di valorizzare gli investimenti effettuati nel ticketing e di continuare a utilizzare la propria piattaforma [Fastickets, n.d.r.] congiuntamente alla distribuzione tramite altre piattaforme concorrenti, come sempre fatto” (doc. n. 550).]

<sup>836</sup> [Cfr. doc. n. 583. Vale anche evidenziare che i comportamenti ritrosivi realizzati nei confronti di Zed sono successivi alla mancata acquisizione della rete di vendita Fastickets da parte di TicketOne. In proposito Zed ha affermato che: “allo scadere degli accordi Panischi il gruppo CTS Eventim aveva avviato dei contatti con l’intenzione di acquistare la piattaforma di e-ticketing gestita da ZED [in particolare, da Wol S.r.l., n.d.r.]. La proposta non è andata a buon fine, in quanto ZED ha interesse ad offrire servizi di ticketing a migliori condizioni economiche e con più alto standard di servizio” (doc. n. 550).]

<sup>837</sup> [Al riguardo, dalle evidenze in atti è emerso che: “è fondamentale per l’apertura del C1 intestato a SOL Eventi ricevere adesso l’allegato TicketOne firmato e la conferma di esclusiva” (enfasi in originale), cfr. docc. nn. 553 e 564 All.1C. Le evidenze in atti, tra l’altro, dimostrano come sia fondamentale per il gruppo Eventim-TicketOne ottenere da Zed la sottoscrizione dell’impegno al rispetto dell’esclusiva di TicketOne, al fine di assicurarsi che la distribuzione dei biglietti avvenga solo mediante la rete di vendita di tale operatore di ticketing: “sui concerti con C1 intestato a lui [al promoter locale Zed, n.d.r.] non siamo tutelati se non abbiamo contratto...” (doc. n. 1114).]

<sup>838</sup> [Si tratta di una serie di eventi per i quali Zed, nella sua qualità di promoter locale, era stata direttamente coinvolta dai promoter nazionali nell’organizzazione, con rischio d’impresa ad esclusivo carico di ZED. Cfr., ad esempio, docc. nn. 1593 e 1593 All.ti.]

<sup>839</sup> [Cfr. docc. nn. 550 e relativi allegati, 564 e relativi allegati (si vedano, ad esempio, gli allegati 1C “È fondamentale per l’apertura del c1 intestato a SOL EVENTI ricevere adesso l’allegato TicketOne firmato e la conferma di esclusiva” e 2A “la biglietteria è 100% t1 così come l’intestazione del c1”), 1593 e 1593 All.ti (ad esempio, in uno scambio di e-mail del dicembre 2018, relativo alla cessione in favore di Zed di alcuni eventi di [una nota cantante italiana], Friends&Partners si riserva la titolarità dell’intestazione fiscale affermando “[...] purtroppo come già più volte specificato non potremo mai in nessun caso derogare l’intestazione dei C1 che devono rimanere di competenza Friends & Partners [...]”).]

<sup>840</sup> [Cfr., in particolare, docc. nn. 1593 e 1593 All.ti.]

<sup>841</sup> [Cfr. doc. n. 550 e documenti allegati (con particolare riferimento all’allegato CS12a).]

<sup>842</sup> [Al riguardo, in particolare, in uno scambio di e-mail interno a Friends&Partners si legge: “non hai controindicazioni per biglietti a 25 euro chiesti da ZED per i dipendenti dello sponsor? [...] solo se li vende TicketOne, non diamo biglietti in mano a ZED neanche sotto tortura!” (doc. n. 1116).]



**455.** Invero, la mancata concessione a Zed della titolarità dell' intestazione fiscale di eventi *live* di musica leggera, più che rispondere a logiche economiche o commerciali del predetto gruppo societario o dei singoli *promoter* nazionali<sup>843</sup>, costituisce un comportamento ritorsivo, funzionale alla piena ed efficace realizzazione della complessiva strategia abusiva di carattere escludente nel mercato rilevante della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera. Infatti, la mancata concessione della titolarità dell' intestazione fiscale in relazione a specifici eventi discende dalla mancata sottoscrizione, da parte di Zed, dell' impegno al rispetto dell' esclusiva di TicketOne<sup>844</sup>, nonché dal fatto che tale operatore avesse chiesto l' assegnazione di determinati *allotment* di biglietti per distribuirli mediante reti di vendita di operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne, in particolare Ticketmaster. Pertanto, tale comportamento ritorsivo assume una portata restrittiva della concorrenza in quanto integra un ulteriore tassello della complessiva strategia abusiva e la rafforza, essendo teso a limitare l' operatività degli operatori di *ticketing* esistenti e nuovi entranti, nonché a precludere ad altri l' accesso al mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, nel quale TicketOne è l' operatore dominante.

**456.** Un ulteriore comportamento, ritorsivo e di *boycott*, realizzato dai *promoter* del gruppo Eventim-TicketOne nei confronti di Zed per le medesime ragioni e con le medesime finalità appena esposte – e quindi riconducibile nell' ambito della complessiva strategia abusiva di carattere escludente più volte richiamata – è consistito nel subordinare il pagamento di somme dovute a Zed, per prestazioni già rese nell' organizzazione di eventi *live* di musica leggera, alla sottoscrizione dell' impegno al rispetto del diritto di esclusiva di TicketOne.

**457.** I documenti in atti<sup>845</sup> danno ampiamente prova della realizzazione di tale comportamento nonché del fatto che lo stesso, unitamente alla mancata concessione a Zed della titolarità dell' intestazione fiscale di eventi organizzati con rischio d' impresa a suo carico, risultava funzionale a boicottare l' attività di tale operatore causandogli problemi di liquidità finanziaria<sup>846</sup>. Invero, il mancato pagamento<sup>847</sup>, da parte dei *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne, di somme dovute a Zed per l' organizzazione di specifici eventi *live* di musica leggera presso le *venue* da lui gestite<sup>848</sup>, ha costituito un espediente per cercare di imporre il rispetto dell' esclusiva di TicketOne in relazione all' organizzazione di una serie di specifici eventi. Al riguardo, dai documenti in atti è emerso che le somme richieste da Zed erano effettivamente dovute; infatti, solo nel settembre 2019, Friends&Partners si è impegnata a saldare i debiti pendenti con Zed: *“Poiché abbiamo convenuto di compensare le somme reciprocamente dovute e sopra specificate, deriva che Friends & Partners SpA è debitrice nei confronti di Zed Entertainment's World Srl di un saldo di euro 125.235,95, che si impegna a pagare a mezzo bonifico bancario”*<sup>849</sup>.

**458.** Un ulteriore comportamento, ritorsivo e di *boycott*, realizzato nei confronti di Zed, per le medesime ragioni e per le medesime finalità sopra illustrate, dai *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne, riguarda la minaccia di cancellare eventi già programmati<sup>850</sup> e l' annullamento in blocco di una serie di eventi *live* di musica leggera per i quali erano già state opzionate le date per l' organizzazione degli stessi presso le *venue* gestite da Zed, altresì accompagnata dalla strumentale cessazione di ogni rapporto commerciale con tale operatore<sup>851</sup>. In particolare, dai documenti in atti risulta che i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne hanno praticato un vero e proprio 'embargo' nei

---

<sup>843</sup> [Al riguardo, nel corso del procedimento istruttorio Zed ha dichiarato che la mancata concessione della titolarità fiscale degli eventi ceduti da parte del gruppo Eventim-TicketOne rappresenta "una mera finzione (volta appunto a condizionare quanto avviene sul mercato della vendita dei biglietti) in quanto, anche se l' intestazione fiscale è in favore dei promoter nazionali del gruppo CTS Eventim, il rischio d' impresa è trasferito su ZED, in quanto su questa ricade il rischio di assenza di utili (o, addirittura, di perdite) collegati al mancato successo dell' evento" (doc. n. 867 e allegati).]

<sup>844</sup> [Ciò è corroborato dal fatto che nei casi nei quali i promoter locali, cessionari di eventi live di musica leggera, abbiano accettato o rispettato l' esclusiva di TicketOne, i promoter nazionali del gruppo Eventim-TicketOne non si sono riservati la titolarità dell' intestazione e fiscale degli eventi in questione. Cfr. doc. n. 1116 (con riferimento al concerto di [una nota cantante italiana] al Saint Vincent – Palais).]

<sup>845</sup> [I documenti in atti attestano la realizzazione di tali comportamenti da parte dei promoter nazionali del gruppo Eventim-TicketOne: "L' IMPORTANTE È CHE NON VENGA PAGATA NESSUNA FATTURA DI ZED ENTERTAINMENTE DI SOL EVENTI" (enfasi in originale), cfr. doc. n. 1114. Al riguardo, Zed ha dichiarato che: il gruppo Eventim-TicketOne "ha intimato di non utilizzare un sistema diverso da TicketOne, diversamente se avessimo utilizzato Ticketmaster, avrebbe disconosciuto il modello C1 alla Siae il giorno successivo. [...] Alla fine: non hanno pagato la fattura passata, non hanno versato gli acconti richiesti per la posizione di Emma e hanno imposto il loro sistema di biglietteria 100% TicketOne" (doc. n. 756 e allegati).]

<sup>846</sup> [Cfr. docc. nn. 552 e 552 All.ti. Nel corso dell' istruttoria Zed ha dichiarato che Friends&Partners ha realizzato una serie di eventi presso le *venue* che gestisce senza corrispondere i pagamenti dovuti, né versare acconti, con conseguente aumento dell' esposizione debitoria nei confronti di Zed, la quale ha comunque dovuto pagare i fornitori per le prestazioni da questi rese in occasione dell' organizzazione degli eventi di Friends&Partners. Cfr. doc. n. 756.]

<sup>847</sup> [Cfr. doc. n. 564 e allegati, con particolare riferimento agli allegati 5A, 5B, 5C, 5D e 5E.]

<sup>848</sup> [Cfr. doc. n. 564 e relativi allegati (si vedano, in particolare, gli allegati da 5A a 5D).]

<sup>849</sup> [Cfr. doc. n. 1081.]

<sup>850</sup> [Cfr. doc. n. 564 e relativi allegati, con particolare riferimento all' allegato 17B.]

<sup>851</sup> [Cfr. docc. nn. 1078. Al riguardo, si vedano anche i docc. nn. 867 e All.ti e 1592 e All.ti., con particolare riferimento a una e-mail del 30 aprile 2019 in cui Friends&Partners scrive a Zed: "da una verifica effettuata ci risultano ancora oggetto di opzione le seguenti date che, con la presente, intendiamo immediatamente liberare [segue l' indicazione di una serie di date relative a concerti di artisti musicali da organizzarsi presso le *venue* di Zed nel periodo novembre 2019-gennaio 2020, n.d.r.].". Con riguardo alla prassi del gruppo Eventim-TicketOne di opzionare le date presso le *venue* di Zed si veda, ad esempio, il doc. n. 550 e relativi allegati, con particolare riferimento agli allegati CS13, CS14 e CS17.]

confronti di Zed e delle *venue* che gestisce, al fine di evitare che tale operatore vendesse i biglietti degli eventi da loro prodotti e/o organizzati mediante altri operatori di *ticketing*, *in primis* Ticketmaster<sup>852</sup>.

**459.** Infine, nel contesto sin qui delineato, viene anche in rilievo un ulteriore comportamento di *boycott* e ritorsione nei confronti di Zed, consistente nell'apertura delle vendite dei biglietti per eventi da tenersi presso le *venue* gestite da Zed per i quali i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne non avevano ancora raggiunto un accordo con Zed<sup>853</sup>. In proposito, vale anche evidenziare che tale comportamento ritorsivo è stato, ad esempio, realizzato con riferimento a un concerto dei [un gruppo musicale italiano], mentre con riguardo a un concerto di [una cantante italiana] Zed ha dichiarato che: "in quel caso ci hanno **OBBLIGATI ad accettare a posteriori la data in quanto stavano condizionando il pagamento di somme dovute e fatturate da mesi** (vitali per la sussistenza delle ns aziende, visto che in assenza di flussi finanziari – tutti gli incassi a loro, tramite circuito TicketOne – avevamo già anticipato i costi degli eventi)"<sup>854</sup> (enfasi in originale).

**460.** Tutti i suddetti comportamenti, per le finalità anticoncorrenziali perseguite, sono riconducibili nell'alveo della complessiva strategia abusiva di carattere escludente realizzata da TicketOne e dalle altre società del gruppo Eventim-TicketOne. D'altronde, mediante la loro realizzazione l'impresa dominante ha ostacolato l'attività economica di operatori di mercato, quali i *promoter* locali, che intendevano rivolgersi ad operatori di *ticketing* concorrenti, al fine di colpire proprio questi ultimi, marginalizzare i concorrenti attuali e precludere l'accesso ai nuovi entranti. Sul punto vale evidenziare che la giurisprudenza amministrativa ha già riconosciuto il carattere abusivo di comportamenti analoghi a quelli sopra descritti, affermando che: "la particolare collocazione temporale di tali comportamenti, a ridosso dell'entrata [del concorrente, n.d.r.] nel mercato e nell'immediatezza del passaggio a tale operatore di alcune imprese [clienti, n.d.r.], escludeva più che ragionevolmente l'attendibilità delle spiegazioni alternative fornite sul punto dalle parti"<sup>855</sup>.

**461.** Peraltro, i suddetti comportamenti ritorsivi e di *boycott* hanno avuto un importante effetto segnaletico<sup>856</sup> sul mercato nei confronti di tutti i soggetti in esso operanti (operatori di *ticketing*, *promoter* locali e gestori di *venue*), i quali – indipendentemente dall'appartenenza al gruppo Eventim-TicketOne o alla stipula di contratti di esclusiva con TicketOne – risultano disincentivati dall'intrattenere rapporti commerciali con Ticketmaster o altri operatori di *ticketing* diversi da TicketOne. In particolare, per effetto della realizzazione della strategia abusiva da parte dell'impresa dominante i *promoter* temono di perdere la possibilità di vendere i biglietti dei propri eventi sulla rete di vendita di TicketOne che ancora oggi costituisce, soprattutto per quanto riguarda il canale *online*, il portale di *ticketing* di riferimento per i consumatori nell'acquisto di biglietti per eventi *live* di musica leggera, come ampiamente illustrato in precedenza alla luce dei documenti acquisiti in istruttoria<sup>857</sup>.

**462.** L'istruttoria ha messo in evidenza che il carattere ritorsivo e di *boycott* dei comportamenti sopra descritti è ulteriormente corroborato dall'interesse strategico manifestato dal gruppo Eventim-TicketOne rispetto alla gestione delle *venue*<sup>858</sup>. Infatti, la gestione delle strutture è strumentale a garantire una protezione piena ed effettiva del diritto di esclusiva sulla vendita dei biglietti, in quanto consente di ottenere un totale controllo sulla biglietteria<sup>859</sup>. In particolare, con riguardo al caso di specie, le azioni intraprese dal gruppo Eventim-TicketOne sul versante della

---

<sup>852</sup> [In uno scambio di e-mail tra i promoter nazionali del gruppo Eventim-TicketOne del maggio 2019, Friends&Partners afferma che: "Lato Friends abbiamo annullato negli ultimi giorni oltre 20 prenotazioni per il secondo semestre 2019 e il primo semestre 2020 su Brescia, Mantova, Padova e Conegliano, e penso che Vivo abbia già interrotto da prima. È importante che T1 non venda alcun biglietto di Zed o società a lui collegate [...] Se non condividiamo questo punto dobbiamo dircelo adesso perché noi stiamo rinunciando a somme importanti con questo 'embargo' [...]" (sottolineatura aggiunta) (doc. n. 1078).]

<sup>853</sup> [Cfr. docc. nn. 550 e relativi allegati (con particolare riferimento agli allegati CS7 e CS8), 564 e relativi allegati (con particolare riferimento agli allegati 17A e 17D), 1593 e 1593 All.ti (in particolare, in uno scambio di e-mail del 20 dicembre 2018 relativo ad alcuni eventi di [una nota cantante italiana] per i quali Friends&Partners aveva ceduto in favore di Zed riservandosi tuttavia la tolleranza della relativa intestazione fiscale, Zed evidenzia che "[...] ci rammarica constatare che le date le avete annunciate e messe in vendita senza la ns preventiva conferma e autorizzazione a procedere [...]" e Friends&Partners risponde che "[...] purtroppo come già più volte specificato non potremo mai in nessun caso derogare l'intestazione dei C1 che devono rimanere di competenza Friends & Partners [...]").]

<sup>854</sup> [Cfr. docc. nn. 552 e 552 All.ti.]

<sup>855</sup> [TAR Lazio, sentenza n. 7175 del 4 giugno 2019, A487 – Compagnia Italiana di navigazione - Trasporto marittimo merci da e per la Sardegna.]

<sup>856</sup> [Tale aspetto è stato rimarcato anche da Ticketmaster nel corso dell'istruttoria, la quale ha in proposito affermato che: "TicketOne, insieme ai suoi promoter, ha cominciato a porre in essere nei confronti di ZED una serie di condotte di *boycott* e *retaliation* [...], mai verificatesi in precedenza, volte ad ostacolare l'attività di ZED e minarne la reputazione sul mercato. Considerato che ZED gode di grande credibilità e di una reputazione consolidata costruite negli anni, i comportamenti di TicketOne, che hanno il chiaro intento di estromettere Ticketmaster e ZED dal mercato dei servizi di *ticketing* per eventi di musica *live*, hanno una valenza segnaletica nei confronti degli altri operatori e possono costituire una barriera all'ingresso per possibili nuovi entranti in quel mercato" (doc. n. 583).]

<sup>857</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 1515.]

<sup>858</sup> [Cfr. doc. n. 139 e presentazione allegata (pag. 33). In tale documento, emerge che, già nel 2016, le *venue* figurano tra i commenti al punto chiave "Development Segments" del "Summary of Mid-Term Plan" e che il gruppo Eventim-TicketOne intendeva "Investigate investments in promoters other than LN and venue mngm [management, n.d.r.] companies". Cfr. anche docc. nn. 1512 e 1582.]

<sup>859</sup> [Si pensi, ad esempio, alla situazione del gruppo Zed in merito alla gestione delle *venue* e delle relative biglietterie. Cfr. docc. nn. 550 e relativi allegati (con particolare riferimento agli allegati E1 ed E2) e 1592.]

gestione delle *venue*<sup>860</sup> – tra le quali figura anche la costituzione di un apposito consorzio tra i *promoter* nazionali acquisiti dal gruppo<sup>861</sup> – mirano a superare la situazione creatasi con i concorrenti Zed e Ticketmaster<sup>862</sup> (e a prevenire analoghe situazioni soprattutto laddove coinvolgono direttamente Ticketmaster<sup>863</sup>) e, pertanto, appaiono funzionali a rendere effettiva la strategia di *foreclosure* nel mercato rilevante della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera.

**463.** Diversamente da quanto sostenuto dalle Parti<sup>864</sup>, le condotte in precedenza descritte, aventi carattere ritorsivo e di *boycott*, per l'intento escludente<sup>865</sup> con il quale esse sono state realizzate e il risvolto antieconomico che le caratterizza<sup>866</sup>, rientrano nella complessiva strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne. In proposito, risulta infondata l'eccezione delle Parti secondo la quale tali comportamenti non potrebbero integrare gli estremi di un *boycott* commerciale in quanto i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne non possiedono una posizione dominante nel mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, posto che tali comportamenti rientrano funzionalmente nell'ambito della unitaria e complessa strategia abusiva realizzata dall'impresa dominante e, in ogni caso, esplicano i propri effetti restrittivi della concorrenza proprio sul mercato rilevante, essendo volti a ostacolare l'attività di *ticketing* di un operatore nuovo entrante quale Ticketmaster<sup>867</sup>. Tra l'altro l'istruttoria ha accertato che i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne fossero pienamente consapevoli del carattere anticoncorrenziale delle condotte realizzate nei confronti di ZED, come ad esempio si evince da uno scambio di *e-mail* tra TicketOne e i *promoter* del gruppo Eventim-TicketOne, nel quale si legge: "*Sono convinto [scrive Friends&Partners, n.d.r.], mi rivolgo a [TicketOne], che aver permesso a Ticketmaster di chiudere un accordo con il gruppo Zed sia stato un errore enorme di 'miopia' economica e strategica e il risultato è tutto quello che è accaduto e che seguirà, perché ovviamente non è finita, dando la possibilità di aprire un primo fronte a Ticketmaster*"<sup>868</sup>.

**464.** Infine, contrariamente a quanto eccepito dalle Parti il decremento dei ricavi della rete di vendita del gruppo Zed è una diretta conseguenza dell'attuazione della strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne. Sul punto l'istruttoria ha accertato che vi è stata una totale chiusura nei confronti di Zed da parte dell'impresa dominante, nonché l'interruzione di tutti i rapporti commerciali, sfociata poi in un vero e proprio embargo di tale operatore con significative ricadute sulla sua operatività e sulle prospettive di permanenza sul mercato. Le condotte di Zed, diversamente da quanto sostenuto dalle Parti, che hanno asserito che fosse in corso una guerra commerciale, risultano in linea con le relazioni commerciali intercorse con i *promoter* del gruppo Eventim-TicketOne prima della realizzazione della strategia abusiva e della stipula, da parte di Zed, dell'accordo con Ticketmaster. L'istruttoria ha evidenziato come, proprio in seguito alla stipula di tale accordo, il gruppo Eventim-TicketOne abbia mutato le proprie condotte commerciali, ponendo in essere i suddetti comportamenti di *boycott* e ritorsione nei confronti di Zed per precludere il mercato rilevante all'operatore di *ticketing* nuovo entrante Ticketmaster.

##### **5. L'effetto di preclusione del mercato**

**465.** Come emerge dalla documentazione in atti, i sopra richiamati comportamenti posti in essere dal gruppo Eventim-TicketOne hanno precluso una parte significativa dei biglietti disponibili sul mercato italiano degli eventi *live* di musica leggera, con un effetto complessivo di blocco almeno pari al 55% in volume e circa al 60% in valore, come di seguito illustrato.

**466.** L'effetto di preclusione, o anche effetto di blocco, misura la porzione di mercato non contendibile dagli operatori di *ticketing* in concorrenza con l'impresa dominante, ossia il numero e valore dei biglietti dei concerti che possono essere venduti esclusivamente da TicketOne. Nel caso di specie, rappresenta la parte di mercato vincolata a favore di TicketOne in virtù delle acquisizioni di alcuni dei principali *promoter* nazionali da parte del gruppo Eventim-TicketOne, dei contratti di esclusiva in favore di TicketOne siglati con i restanti *promoter* nazionali, nonché dell'imposizione sui *promoter* locali dell'esclusiva gravante sui *promoter* nazionali, in caso di cessione della titolarità dei singoli eventi *live* di musica leggera.

Rileva sottolineare come i valori relativi all'ampiezza dell'effetto di blocco/preclusione ([50-55%] in volume e circa il [60-65%] in valore del mercato) possono essere, per loro natura, minori o, al massimo, uguali alle quote di mercato

---

<sup>860</sup> [Cfr. doc. n. 1099.]

<sup>861</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 978, 989, 990, 1126 e 1278.]

<sup>862</sup> [Si ricorda che Zed non solo ha la proprietà di alcune *venue* strategiche nel Nord-Est Italia e gestisce altre importanti strutture, ma ha anche accordi per la gestione delle relative biglietterie. Inoltre, tale operatore ha anche in essere un accordo di *partnership* con Ticketmaster e non ha accettato una proposta di accordo formulata da TicketOne. Cfr. docc. nn. 550 e relativi allegati, 583, 1126 e 1593.]

<sup>863</sup> [Cfr. docc. nn. 1126 e 1278.]

<sup>864</sup> [Per quel che riguarda le eccezioni relative alla mancata concessione dell'istestazione fiscale a ZED, nelle ipotesi di cessione degli eventi in suo favore, si rimanda alle considerazioni svolte supra sub Sezione III.2 e Sezione V.4.4.]

<sup>865</sup> [Si pensi, ad esempio, a quanto asserito da Friends&Partners (cfr. doc. n. 1078).]

<sup>866</sup> [Cfr. doc. n. 1078.]

<sup>867</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 550 e relativi allegati (in particolare, All. CS12a).]

<sup>868</sup> [Cfr. docc. nn. 1058 e 1182.]

dell'operatore dominante. Nel caso di specie, le quote di mercato di TicketOne ([60-65%] del mercato in termini di volume dei biglietti a cui corrisponde il [70-75%] circa del relativo valore) sono maggiori della porzione di biglietti bloccati in quanto all'effetto di preclusione si aggiunge una porzione di biglietti che, pur potendo essere astrattamente venduta dai *competitor* di TicketOne, viene comunque venduta dall'operatore dominante. La presenza di tale 'effetto di trascinamento' generato dalle condotte abusive analizzate ne amplifica la portata escludente.

Come illustrato nella **Figura 9**, il calcolo dell'effetto di blocco è stato effettuato considerando, rispetto al numero e valore dei biglietti complessivamente venduti, la percentuale dei biglietti vincolati dai contratti di esclusiva di TicketOne, nel periodo 2017-2019, per le seguenti tipologie di *promoter* nazionali e locali:

A) *Promoter* interni al gruppo Eventim-TicketOne<sup>869</sup> – è stato considerato, come ipotesi favorevole alle Parti, che solo il 90% dei biglietti risulti vincolato e che, conseguentemente, il restante 10% possa essere venduto attraverso operatori concorrenti;

B) *Promoter* nazionali e locali esterni al gruppo Eventim-TicketOne<sup>870</sup> di maggiori dimensioni – sono state applicate le percentuali di esclusiva previste dai contratti siglati con ciascuna di tali società;

C.1) *Promoter* locali<sup>871</sup> a cui sono imposte le esclusive siglate dai *promoter* A) e B) – sono state inviate specifiche richieste di informazioni che hanno specificato puntualmente la percentuale di biglietti bloccata in virtù dell'imposizione dell'esclusiva di cui gode TicketOne;

C.2) Stima dell'imposizione dell'esclusiva ai restanti *promoter* locali – per la porzione del mercato residuale, rappresentata dai *promoter* locali di dimensioni minori rispetto a quelli della categoria C.1) che, nonostante sia composta da più di 1.000 operatori, rileva solo per il 24% (stima effettuata sui dati SIAE del 2018) del mercato complessivo in termini di valore dei biglietti venduti, è stata effettuata una stima attraverso una media ponderata delle quote di biglietti bloccati per la categoria di *promoter* C.1).

**Figura 9 – Modalità di calcolo dell'effetto di preclusione/blocco**

Copertura del mercato (valore dei biglietti nel 2018)	Tipologia di <i>Promoter</i>	Informazioni utilizzate per il calcolo dell'effetto di blocco
76%	A) <i>Promoter</i> interni al gruppo Eventim-TicketOne	Previsioni contrattuali
	B) <i>Promoter</i> esterni al gruppo Eventim-TicketOne	Previsioni contrattuali
	C.1) Imposizione dell'esclusiva ai <i>promoter</i> locali	Risposte alle richieste di informazioni
24% (**)	C.2) Stima dell'imposizione dell'esclusiva ai <i>promoter</i> locali	Stima (*)

(\*) è stata calcolata una media ponderata della percentuale dei biglietti (e del loro valore) bloccati dagli accordi di esclusiva per la tipologia di *promoter* C). La ponderazione è stata effettuata rispetto al numero e valore dei biglietti venduti dai singoli *promoter*. La media ponderata non tiene conto delle categorie di *promoter* A) e B) in quanto tali esclusive, essendo infragruppo o siglate con i principali *promoter*, non sono rappresentative delle dinamiche della restante parte del mercato, composta dai piccoli *promoter*.

(\*\*) Nella presente modalità di stima dell'effetto di preclusione/blocco, gli 'Altri (più di 2000 *promoter*)' di cui alla Tabella 4 e, in particolare, alla Tabella 5, riportate in precedenza, si ritrovano nelle categorie C.1) (la quota parte di *promoter* locali a cui sono state inviate richieste di informazioni e che hanno fornito relativa risposta) e C.2) (la restante e numerosissima parte di *promoter*).

<sup>869</sup> [Si tratta di *Di and Gi*, *Friends&Partners*, *Vivo Concerti* e *Vertigo*, per gli anni 2018 e 2019. Nel 2017, *Di and Gi* e *Vivo Concerti* ancora non facevano parte del gruppo Eventim-TicketOne.]

<sup>870</sup> [Si tratta di *Levarco*, dei *promoter* nazionali del gruppo *Live Nation* (*Live Nation 1*, *Live Nation 2* e *Live Nation 3*), *OTR*, *Saludo*, *ShowBees*, *The Base* e *Trident*. Anche se risultano agli atti accordi di esclusiva con PRG, per tale società sono stati applicati i dati come forniti nella risposta alla richiesta di informazioni. Ossia è stata considerata, in maniera favorevole alle Parti, come *promoter* della categoria C.1).]

<sup>871</sup> [Hanno risposto alle specifiche richieste di informazioni le seguenti società: *Advent Music* (doc. n. 1523 e *Allegato*), *Biancaneve* (doc. n. 1366 e *All.ti*), *BPM Concerti* (doc. n. 1522 e *Allegato*), *Cledaz* (doc. n. 942), *Fondazione Musica per Roma* (doc. n. 947 e *All.ti*), *Live Emotion Group* (doc. n. 957 e *All.ti*), *Movement Entertainment* (doc. n. 1478 e *All.ti*), *New Events* (doc. n. 1490 e *All.ti*), *Ponderosa* (doc. n. 954 e *All.ti* e 955 e *All.ti*), *Puntoeacapo* (doc. nn. 1480 e *All.ti*, 1540 e *All.ti* e 1543 e *All.ti*), *PRG* (doc. n. 958 e *All.ti*), *Shining* (doc. n. 1491 e *All.ti*), *Ventidieci* (doc. n. 949 e *All.ti*), *Veragency* (doc. n. 1538 e *All.ti*), *Winyl* (doc. n. 1355) e *Zenit* (doc. n. 1364 e *All.ti* 1, 2 e 3).]

**467.** Con riguardo alla metodologia utilizzata rileva evidenziare come, in primo luogo, siano state effettuate considerazioni favorevoli alle Parti in quanto, per i *promoter* interni al gruppo Eventim-TicketOne, è stata considerata un'esclusiva non totale, ipotizzando che il 10% dei biglietti possa essere stato venduto attraverso operatori concorrenti di TicketOne (i biglietti di tali *promoter* preclusi ai concorrenti sono il 90% del totale). Ciò malgrado, dalle evidenze agli atti è emerso che le deroghe non sono mai state di fatto concesse (*supra sub* Sezione **V.4.2.1**) in ragione della strategia a tal fine posta in essere (*supra sub* Sezione **V.4.5**). Pertanto, il dato risultante nella **Tabella 8**, di fatto, sottostima della reale portata dell'effetto escludente.

**468.** La rappresentatività dei dati, inoltre, risulta particolarmente elevata in quanto, per le categorie di *promoter* A), B), e C.1), che equivalgono al 76% del mercato in termini di valore dei biglietti nel 2018, sono stati utilizzate le percentuali di esclusiva previste dai contratti (*promoter* A) e B)) ed i dati puntuali forniti a seguito di specifiche richieste di informazioni (*promoter* C.1))<sup>872</sup>.

**469.** Per la parte residuale del mercato, pari al solo 24% del valore totale, è stata effettuata una stima cautelativa che non considera l'incidenza delle esclusive vigenti per i *promoter* del gruppo Eventim-TicketOne (*promoter* A)) ed i principali *promoter* esterni (*promoter* B)). Infatti, le prime due categorie di *promoter* considerate, rappresentando i principali attori del settore, possono non risultare rappresentativi per una stima della coda del mercato, ossia quella dei *promoter* di dimensioni minori. Pertanto, la stima della percentuale dei biglietti bloccati per gli organizzatori di eventi più piccoli (categoria C.2)) è stata effettuata attraverso l'utilizzo di una media della percentuale di biglietti (e del loro valore) bloccati dall'esclusiva, ponderata rispetto al numero (ed al valore) di biglietti complessivamente venduti dai singoli *promoter* appartenenti alla categoria C.1), a cui sono state inviate precise richieste di informazioni. La ponderazione implica la ragionevole ipotesi che più è importante il *promoter* in termini di numero e valore dei biglietti, e più sarà rappresentativo dei comportamenti di mercato di Eventim-TicketOne in termini di applicazione delle clausole di esclusiva<sup>873</sup>.

**470.** Ciò premesso, la **Tabella 8** nel seguito riportata, illustra i dati relativi alla quantificazione dell'effetto di preclusione/blocco complessivamente generato dai contratti di esclusiva di Eventim-TicketOne. Tale effetto di blocco, calcolato per il periodo 2017-2019, è stato elaborato sia in termini di numero di biglietti per gli eventi *live* di musica leggera, ma anche rispetto al valore degli stessi, variabile maggiormente importante in termini economici.

#### **Tabella 8 – Effetto di preclusione/blocco delle condotte di Eventim-TicketOne**

---

<sup>872</sup> [In merito alla rappresentatività dei dati utilizzati si evidenzia come i soli contratti di esclusiva siglati da TicketOne con i principali *promoter* coprono circa il [65-70%] del mercato in termini di valore dei biglietti venduti nel 2018. Tali contratti sono stati siglati con i *promoter* definiti di tipologia A) e B). Per misurare l'effetto di blocco generato dall'imposizione dell'esclusiva sui *promoter* locali (categoria C.1)) sono state inviate richieste di informazioni alle società che, secondo i dati forniti da SIAE per l'anno 2018, rappresentavano i *promoter* locali di maggiori dimensioni in termini di valore dei biglietti venduti. Hanno risposto alle richieste di informazioni inviate 17 società a cui, complessivamente, è riconducibile una quota di mercato di circa il [5-10%]. Pertanto, la stima dell'effetto di blocco è basata su dati puntuali concernenti imprese che rappresentano il 76% circa del mercato in termini di valore dei biglietti nel 2018.

I *promoter* locali che hanno risposto alle richieste di informazioni sono i seguenti: Advent Music, Biancaneve, BPM Concerti, Cledaz, Fondazione Musica per Roma, Live Emotion Group, Movement Entertainment, New Events, Ponderosa, Puntoeacapo, PRG, Shining Production, Ventidici, Veragency, Winye Zenit. Le richieste di informazioni concernevano il numero e valore dei biglietti dei concerti di musica leggera, ceduti dai principali *promoter* nazionali, vincolati da esclusiva in favore di TicketOne negli anni 2017, 2018 e primo trimestre 2019.

Al fine di individuare i *promoter* locali più rappresentativi sono stati utilizzati i dati SIAE del 2018 in quanto, nella fase istruttoria, tale anno rappresentava il più recente rispetto a cui si disponevano dati completi.]

<sup>873</sup> [Nello specifico, nel calcolo dell'effetto di blocco rispetto al numero di biglietti anche la ponderazione è stata effettuata rispetto al numero di biglietti venduti da ciascun *promoter*. Per l'effetto di blocco in termini di valore dei biglietti, è stata effettuata la ponderazione in termini di valore dei biglietti.]



	2019		2018		2017	
	Numero Biglietti	Valore Biglietti	Numero Biglietti	Valore Biglietti	Numero Biglietti	Valore Biglietti
Effetto di Blocco Complessivo	[60-65%]	[60-65%]	[50-55%]	[55-60%]	[50-55%]	[60-65%]
di cui:						
A) Acquisizioni dei promoter da parte del gruppo Eventim-TicketOne	[20-25%]	[25-30%]	[20-25%]	[25-30%]	[10-15%]	[10-15%]
B) Esclusive con i principali promoter	[10-15%]	[15-20%]	[15-20%]	[20-25%]	[15-20%]	[25-30%]
C.1)&C.2) - Imposizione delle esclusive ai promoter locali	[25-30%]	[15-20%]	[15-20%]	[10-15%]	[20-25%]	[15-20%]
<b>Totale Mercato</b>	<b>[11-12.000.000]</b> (+)	<b>[400-500.000.000]</b> (+)	<b>10.596.056</b>	<b>413.126.019</b>	<b>9.461.062</b>	<b>346.050.980</b>

(+) I dati SIAE relativi al 2019 saranno resi pubblici con la prossima pubblicazione dell'Osservatorio dello Spettacolo  
Fonte: elaborazioni AGCM su dati al fascicolo istruttorio (doc. 1587 e All.ti, 938 e All.ti, Risposte RFI promoter locali e contratti di esclusiva con le varie società docc. nn. 942, 947 e All.ti, 949 e All.ti, 954 e All.ti, 955 e All.ti, 957 e All.ti, 958 e All.ti, 1355, 1364 e All.ti 1, 2 e 3, 1366 e All.ti, 1478 e All.ti, 1480 e All.ti, 1490 e All.ti, 1491 e All.ti, 1522 e Allegato, 1523 e Allegato, 1538 e All.ti, 1540 e All.ti e 1543 e All.ti)

**471.** I numeri relativi alla porzione di mercato vincolata dai contratti di esclusiva di Eventim-TicketOne risulta particolarmente preoccupante in quanto l'effetto di blocco complessivo si attesta, per il 2019, ad almeno il [60-65%] del mercato sia in termini di numero che valore dei biglietti<sup>874</sup>.

Tali valori, se confrontati con la casistica internazionale, che individua come pregiudizievole della concorrenza già un effetto di blocco sul mercato pari al 39-40%<sup>875</sup>, mostra, nel caso di specie, una situazione che si dirige verso la monopolizzazione del mercato da parte di TicketOne.

Rileva altresì la notevole importanza dell'effetto di blocco complessivamente attribuibile ai promoter interni al gruppo Eventim-TicketOne, pari a circa il [20-25%] del valore del mercato (2019). Quindi, l'acquisizione di Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti da parte del gruppo Eventim-TicketOne ha ulteriormente amplificato l'effetto di blocco della preclusione concorrenziale connessa alla strategia abusiva di carattere escludente oggetto di valutazione.

**472.** A ciò si aggiunga, al fine di apprezzare maggiormente la criticità del contesto competitivo del mercato in analisi, che la porzione di mercato libera dalle esclusive di Eventim-TicketOne risulta solo astrattamente contendibile dai concorrenti. Tali eventi sono prodotti e organizzati da numerosissimi operatori sparsi su tutto il territorio nazionale e, a livello commerciale, sono caratterizzati da costi di contrattazione estremamente elevati, marginalità ridotta, e elevati rischi operativi e, infine, da un rapporto costo-opportunità particolarmente svantaggioso per un operatore di ticketing.

**473.** Le caratteristiche della parte di mercato residuale relativa ai piccoli organizzatori di eventi è stata già illustrata nella parte dedicata alla definizione dei mercati<sup>876</sup>, pertanto, si ricorda brevemente solo quanto illustrato chiaramente da Vivaticket: "[...] si tratta di promoter estremamente minori, artisti meno famosi che performano in venue di ridotta capienza e, conseguentemente, il giro d'affari risulta molto contenuto e marginale. [...] in considerazione dell'elevatissima frammentazione economica e geografica di tali eventi, risulta estremamente oneroso instaurare rapporti commerciali [...]". Ancora: "[...] questa parte del mercato non risulta, in termini di costo-opportunità commerciale, assolutamente paragonabile a quella riconducibile [ai, n.d.r.] principali promoter nazionali". Nello specifico: "[...] si pensi ai maggiori investimenti nella comunicazione necessari [...] nonostante la capienza delle venue

<sup>874</sup> [Il calcolo dell'effetto di blocco sul mercato rilevante è stato effettuato anche utilizzando, per la stima applicata alla categoria di promoter C.2), la media aritmetica semplice dei promoter C.1) in luogo della descritta media ponderata. Utilizzando la media aritmetica si modificano i valori dell'effetto di blocco complessivamente riconducibile alle categorie di promoter C.1) e C.2) e, conseguentemente, l'effetto di preclusione totale. Non si modificano i dati relativi all'effetto di blocco per le categorie A) e B) riportati nella Tabella 8. Nello specifico, considerando il numero dei biglietti, l'effetto di preclusione totale sul mercato è pari al [55-60%] (anno 2019), [50-55%] (anno 2018) e [45-50%] (anno 2017). Sempre con riferimento al numero di biglietti, la voce C.1)&C.2) - Imposizione delle esclusive ai promoter locali nella Tabella 8 assume i seguenti valori: circa il [20-25%] (anno 2019), circa il [15-20%] (anno 2018) e il [15-20%] (anno 2017).

Prendendo come riferimento il valore dei biglietti, l'effetto di blocco complessivo sul mercato rilevante è pari al [55-60%] (anno 2019), [55-60%] (per gli anni 2018 e 2017). Sempre con riferimento al valore di biglietti, la voce C.1)&C.2) - Imposizione delle esclusive ai promoter locali nella Tabella 8 assume i seguenti valori: [10-15%] (anno 2019), [5-10%] (anno 2018) e [10-15%] (anno 2017).]

<sup>875</sup> [Cfr. Tribunale di Primo Grado, sentenza del 23 ottobre 2003, T-65/98, Van den Bergh Foods c. Commissione europea, par. 160; CGUE, C-549/10 P, sentenza del 19 aprile 2012, Tomra Systems ASA e altri c. Commissione europea, par. 34 e 44.]

<sup>876</sup> [Cfr. Sezione V.3.]

sia del tutto contenuta e, quindi, minore il numero dei biglietti che risulta possibile vendere". Inoltre, "[...] sono assolutamente differenti i rischi operativi ed imprenditoriali. La probabilità di avere biglietti invenduti è maggiore, come anche la possibilità che l'evento salti per la scarsa vendita di biglietti o per il minor grado di professionalità degli artisti e/o dei promoter [...]". Infine, "Il diverso appeal economico di tali eventi è dimostrato anche dall'assenza di un mercato secondario per i relativi biglietti"<sup>877</sup>.

**474.** Le evidenze in atti dimostrano che anche in occasione di eventi importanti, qualora i biglietti siano disponibili anche su negozi e portali di operatori ulteriori a TicketOne, i consumatori nella grande maggioranza dei casi scelgono di acquistare i biglietti non attraverso TicketOne, ma sui sistemi di vendita degli altri operatori più convenienti dal punto di vista economico<sup>878</sup>.

**475.** Nella presente fattispecie, dunque, la stipula di contratti di esclusiva da parte di TicketOne con i produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera, unitamente alle acquisizioni di Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti ed altri comportamenti delle società del gruppo Eventim-TicketOne parti del presente procedimento, tutti complessivamente rientranti in un'unitaria e articolata strategia abusiva di carattere escludente, hanno comportato un effetto anticoncorrenziale di blocco del mercato rilevante dei servizi di *ticketing* per eventi *live* di musica leggera almeno compreso, nei vari anni, tra il [50-55%] in volume e circa il [60-65%] in valore. Invero, queste soglie, indicative dell'effetto di blocco appena menzionato, sono già state considerate abusive ai sensi del diritto *antitrust* nei precedenti casi europei, quali i casi *Van den Bergh Foods* e *Tomra*, nei quali l'effetto di blocco delle clausole di esclusiva è stato, rispettivamente, accertato in misura pari al 40% e al 39%<sup>879</sup>.

**476.** A ciò deve aggiungersi che, nella presente fattispecie, l'effetto di blocco risulta più ampio rispetto alle stime illustrate, in quanto alla preclusione concorrenziale contribuiscono anche il volume e il valore dei biglietti vincolati alla rete distributiva di TicketOne dai contratti che l'operatore dominante ha in essere con i concorrenti operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale. Pertanto, al [60-65%] circa del valore dei biglietti bloccati per l'anno 2019, va aggiunto il valore dei biglietti preclusi per il tramite di tali ulteriori contratti di esclusiva.

**477.** Peraltro, si ricorda che la stessa giurisprudenza europea, nell'ambito di un caso concernente proprio accordi di esclusiva ha rilevato che "il blocco di una parte sostanziale del mercato ad opera di un'impresa dominante non può essere giustificato dimostrando che la quota del mercato che può essere conquistata è ancora sufficiente per far posto ad un numero limitato di concorrenti. Infatti, da un lato, i clienti che si trovano nella quota bloccata del mercato dovrebbero avere la possibilità di approfittare di ogni grado di concorrenza che sia possibile sul mercato e i concorrenti dovrebbero poter operare in un regime di concorrenza fondata sul merito su tutto il mercato e non soltanto su una parte di questo; d'altro lato, non spetta all'impresa dominante stabilire quanti concorrenti validi siano autorizzati a farle concorrenza per la quota ancora acquisibile della domanda"<sup>880</sup>. Quindi, nel caso di specie, il fatto che il complesso dei contratti di esclusiva stipulati dall'impresa dominante abbia comportato un effetto di blocco nel mercato rilevante pari alla sopra citata quota di mercato, conferma la portata restrittiva della preclusione concorrenziale discendente dalla complessiva strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne.

**478.** Tale effetto di blocco è idoneo ad arrecare un danno ai consumatori in termini di accessibilità ai biglietti per i concerti desiderati, nonché di limitazione nella scelta del fornitore del servizio di *ticketing* presso cui effettuare i propri acquisti. Ciò comporta che i consumatori non potranno beneficiare della concorrenza tra operatori di *ticketing* sugli aspetti qualitativi ed economici dei servizi richiesti, come ad esempio acquistare biglietti per i concerti desiderati dall'operatore che offre commissioni economiche minori, tra cui le commissioni di servizio, i costi di spedizione e l'erogazione della funzionalità 'stampa a casa' in forma gratuita, in quanto TicketOne è l'unico che richiede il pagamento per tale funzionalità ed, in generale, l'operatore che applica le commissioni più elevate.

**479.** Ad avviso delle Parti<sup>881</sup> non vi sarebbe alcun effetto di blocco nel mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera in quanto solo il 20% del fatturato di TicketOne proverrebbe da accordi di esclusiva con *promoter* esterni al gruppo, addirittura solo il 10% escludendo anche Live Nation. L'Autorità sarebbe dunque incorsa in errore avendo erroneamente incluso sia i *promoter* interni al gruppo, che è "nell'ordine naturale delle dinamiche interne al gruppo che [...] non avrebbero mai potuto o voluto rivolgersi ad altre piattaforme di *ticketing*", sia i biglietti commercializzati da Live Nation tramite TicketOne, in quanto tale contratto sarebbe "stato sottoscritto tra due soggetti di eguale forza di mercato", sia i biglietti riferibili a Fondazione Musica per Roma "per la quale l'esclusiva derivava dall'espletamento di una procedura di gara".

**480.** Tale ricostruzione, del tutto fuorviante, conduce ad una fotografia del mercato assolutamente parziale e non rispondente alla realtà.

<sup>877</sup> [Cfr. doc. n. 1514.]

<sup>878</sup> [Cfr. doc. n. 871. In particolare, il produttore e organizzatore di un festival musicale indipendente (*Nameless*), non vincolato a TicketOne da alcun contratto di esclusiva, ha chiarito che per la distribuzione dei biglietti si serve sia della rete di vendita di TicketOne che di quella di Ciaotickets e che quest'ultima, su cui vengono applicate commissioni di servizio più basse e la stampa a casa è gratuita, è preferita dai consumatori in circa il 90% dei casi. Cfr. anche doc. n. 1574.]

<sup>879</sup> [Cfr. Tribunale di Primo Grado, sentenza del 23 ottobre 2003, T-65/98, *Van den Bergh Foods*, cit., par. 160; CGUE, C-549/10 P, sentenza del 19 aprile 2012, *Tomra*, cit., par. 34 e 44.]

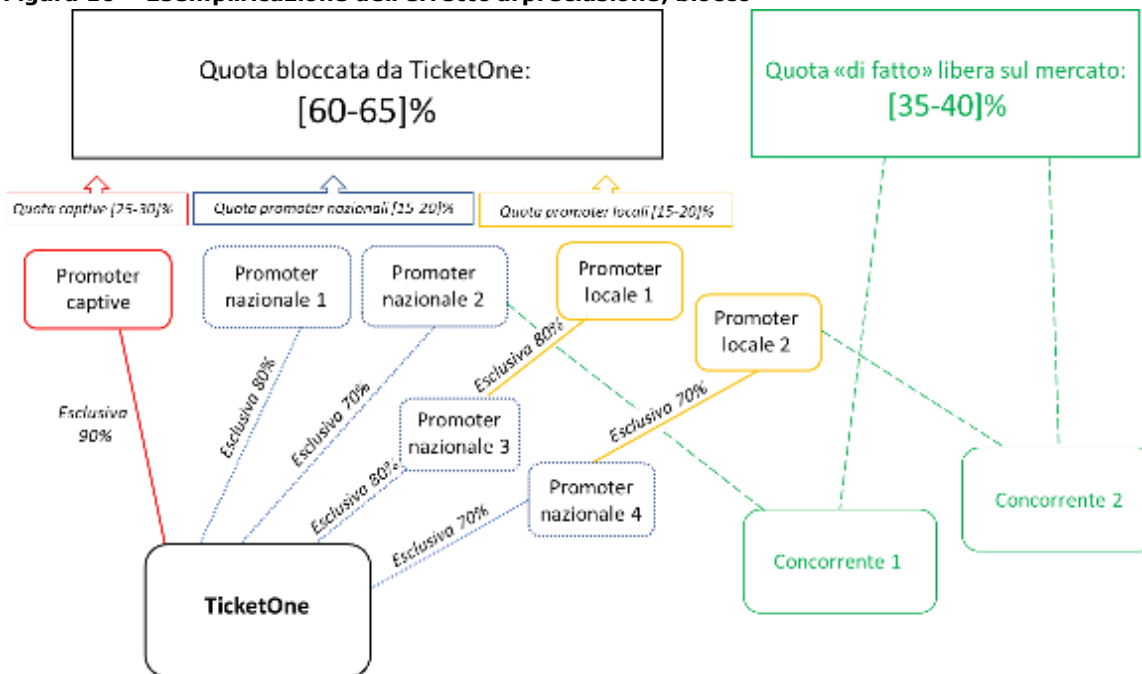
<sup>880</sup> [Cfr. CGUE, C-549/10 P, sentenza del 19 aprile 2012, *Tomra*, cit., par. 42.]

<sup>881</sup> [Cfr. docc. nn. 1822 e 1830.]

**481.** Infatti, si ricorda che l'effetto di blocco misura la porzione di mercato non contendibile dagli operatori di *ticketing* in concorrenza con TicketOne. In altre parole, considerato il totale dei biglietti di eventi *live* di musica leggera vendibili/disponibili, l'effetto di blocco misura il numero e il valore dei biglietti che gli operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne non possono vendere perché appannaggio esclusivo di quest'ultima. A ben vedere, si tratta di un mero dato di fatto: i biglietti 'fisicamente' bloccati da TicketOne.

**482.** In questo contesto, non possono essere espunti né i biglietti dei *promoter* interni al gruppo né quelli dei *promoter* esterni al gruppo (nella specie, Live Nation e Fondazione Musica per Roma) perché essi, nel loro insieme, rappresentano biglietti appunto 'bloccati' in esito ad una complessa e unitaria strategia escludente posta in essere da TicketOne, che ha avuto come conseguenza il fatto che tali biglietti non sono disponibili per gli operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne. Come emerge chiaramente dalla Figura 10 che segue, il risultato della strategia di TicketOne è che nel 2019 agli operatori concorrenti potenzialmente residua per la vendita solo circa il [35-40%] del valore dei biglietti per eventi *live* di musica leggera, essendo circa il [60-65%] in valore bloccato a favore di TicketOne. Nell'arco del periodo esaminato, tale blocco è stato pari in media a oltre il [60-65%] in valore.

**Figura 10 – Esempificazione dell'effetto di preclusione/blocco**



**483.** Detto in altri termini, se, come fatto dalle Parti, prendessimo in considerazione l'anno 2018, gli operatori di *ticketing* che volevano operare in Italia – lungi dall'aver a disposizione il 90% del mercato (come le Parti vorrebbero far credere) – avrebbero al più potuto vendere biglietti che rappresentavano circa il [35-40%] del mercato in valore, essendo tutto il resto 'bloccato' a favore di TicketOne, in conseguenza della strategia escludente dalla stessa posta in essere. Occorre evidenziare che tale stima è favorevole alle Parti dal momento che essa non tiene conto dell'esclusiva assoluta a favore di TicketOne per la distribuzione mediante il canale *online*, né dell'esclusiva temporale, in forza della quale solo TicketOne poteva vendere i biglietti all'inizio del periodo di prevendita. Si consideri, ad esempio, il caso di Live Nation, dove, nel calcolo dell'effetto di blocco, sono stati considerati solo i biglietti 'bloccati' con la clausola di esclusiva quantitativa (diritto a distribuire in esclusiva il [65-70%] dei biglietti con volume decrescente) mentre non sono stati conteggiati i biglietti 'bloccati' in ragione della esclusiva sulla vendita *online*, consentita solo a TicketOne e Ticketmaster. Come detto, tra l'altro, la stima risulta favorevole alle Parti anche nella misura in cui non sono state considerate le percentuali di biglietti soggette a deroghe, ancorché le evidenze istruttorie abbiano rilevato che tali deroghe non sono mai state di fatto concesse in ragione della strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne.

**484.** Del resto, in questi termini si esprime la stessa TicketOne in relazione all'acquisizione di Friends&Partners: "locking [F. S.] *ticketing* should be our main target after [P.] deal (bloccare i biglietti di [F. S.] dovrà essere il nostro principale obiettivo dopo l'affare [Vertigo], n.d.r.)"<sup>882</sup>.

**485.** Infine, con precipuo riguardo alla posizione di Fondazione Musica per Roma, occorre osservare che, se è vero che il contratto di esclusiva relativo alle vendite dei biglietti di tale *promoter* sia stato concluso al termine di una procedura di gara, è parimenti innegabile che, una volta decorsa la durata dell'affidamento originariamente stabilita, e nelle more dell'indizione della nuova gara, il contratto sia stato prorogato senza che vi fosse alcun confronto competitivo. Pertanto, dal 2015 fino almeno al 30 giugno 2019 (data di scadenza della proroga) – e dunque ben oltre il

<sup>882</sup> [Cfr. doc. n. 161.]

periodo preso in considerazione per il calcolo dell'effetto blocco, che si ricorda essere il primo trimestre del 2019 – la vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera di Fondazione Musica per Roma è stata affidata in esclusiva a TicketOne sulla base di una intesa raggiunta al di fuori di una procedura ad evidenza pubblica.

**486.** Da ultimo, si osserva che, a differenza di quanto sostenuto dalle Parti, i dati SIAE risultano essere, di fatto, gli unici dati attendibili, in quanto provenienti da un soggetto che opera come concessionario di servizio pubblico in ordine alla certificazione e riscossione dei proventi derivanti dalla vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera e, quindi, per motivi fiscali è *ex lege* (legge n. 60/99) destinatario delle comunicazioni dei titolari di sistema (cioè gli operatori di *ticketing*) relative ai dati dei biglietti venduti. Inoltre, rileva sottolineare che i dati SIAE sono, dal punto di vista metodologico, i soli dati omogenei, confrontabili e aggregabili per consentire una trattazione comune delle informazioni tra i diversi operatori attivi nel settore, con particolare riferimento ai numerosi *promoter* di piccole dimensioni facenti parte del gruppo C2, al fine di poter calcolare e confrontare il loro rispettivo posizionamento di mercato. Per tali ragioni, non è dunque assolutamente condivisibile la metodologia proposta dalle Parti di utilizzare per il calcolo dell'effetto di blocco i dati di vendita di TicketOne.

## **6. L'imputabilità dei comportamenti alle società del gruppo Eventim-TicketOne**

**487.** La documentazione agli atti dà conto della circostanza per cui la complessiva strategia abusiva di carattere escludente oggetto di valutazione, abbia visto il coinvolgimento, nelle diverse fasi e nei vari tasselli che la compongono, dell'impresa dominante TicketOne, della capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA e dei *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne, segnatamente Di and Gi, Friends&Partners<sup>883</sup>, Vertigo e Vivo Concerti. Ai fini della valutazione dell'elemento soggettivo dell'illecito verranno analizzati i comportamenti delle Parti nell'ambito della strategia abusiva, senza che tale analisi possa inficiare la qualificazione dell'abuso in parola come fattispecie unica e complessa.

**488.** In primo luogo, rilevano i comportamenti posti in essere dal gruppo Eventim-TicketOne per il tramite della stessa TicketOne e consistenti: *i)* nella stipula di contratti di esclusiva con i *promoter* nazionali e alcuni ulteriori produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera di dimensione minore ritenuti strategici; *ii)* nella partecipazione alla fase di programmazione delle acquisizioni dei *promoter* nazionali entrati a far parte del gruppo Eventim-TicketOne, nonché nel fattivo coinvolgimento durante la fase delle trattative relative a tali operazioni; *iii)* nel monitoraggio e nelle pressioni esercitate sui *promoter* nazionali ai fini dell'attuazione delle clausole contrattuali relative all'imposizione a terzi del suo diritto di esclusiva nella vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera; *iv)* nella stipula di accordi commerciali con gli operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale; *v)* nel coinvolgimento delle condotte poste in essere dai *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne nell'ambito della più complessiva realizzazione di comportamenti ritorsivi e di *boycott* nei confronti di alcuni *promoter* locali, con il fine di tutelare il proprio diritto di esclusiva e rendere piena ed effettiva la preclusione concorrenziale nel mercato rilevante dei servizi di *ticketing* per eventi *live* di musica leggera.

**489.** Tutti i suddetti comportamenti appaiono imputabili anche alla società capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA. In quanto vi è stato un pieno e attivo coinvolgimento della stessa nella realizzazione della complessiva strategia abusiva illustrata in precedenza. L'imputabilità alla capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA dei comportamenti che fanno parte della complessiva strategia abusiva di carattere escludente sin qui illustrata, discende anche dal fatto che la stessa possiede la totalità o quasi totalità del capitale sociale di TicketOne. Sulla scorta di una giurisprudenza ormai costante, si ritiene che *"il comportamento di una controllata può essere imputato alla società controllante qualora, pur avendo personalità giuridica distinta, tale controllata non determini in modo autonomo la sua linea di condotta sul mercato, ma si attenga, in sostanza, alle istruzioni che le vengono impartite dalla controllante, in considerazione, segnatamente, dei vincoli economici, organizzativi e giuridici che intercorrono tra le due entità giuridiche"*<sup>884</sup>. Sul punto, la giurisprudenza ha altresì stabilito che *"la società controllante e la propria controllata fanno parte di una stessa unità economica e costituiscono una sola impresa, e pertanto ben potranno infliggersi ammende alla società controllante anche senza la necessità di dimostrare l'implicazione personale di quest'ultima nell'infrazione"*<sup>885</sup>.

**490.** Più in dettaglio *"nella particolare ipotesi in cui una società controllante detenga la totalità o la quasi totalità del capitale della sua controllata che ha commesso un'infrazione alle norme in materia di concorrenza dell'Unione, sussiste una presunzione relativa secondo cui tale società controllante esercita effettivamente un'influenza determinante nei confronti della sua controllata. [...] Siffatta presunzione implica, salvo la sua inversione, che l'esercizio effettivo di un'influenza determinante da parte della società controllante sulla propria controllata sia considerato accertato e*

---

<sup>883</sup> [Si evidenzia come, ai fini della presente valutazione, siano imputabili a Friends&Partners anche i comportamenti posti in essere da F&P, in ragione della continuità aziendale esistente tra le due società e considerato che l'attività di F&P, attualmente in liquidazione, è confluita interamente in quella di Friends & Partners S.p.A., società costituita in data 3 ottobre 2017 e successivamente acquisita dal gruppo societario Eventim-TicketOne. Di seguito, pertanto, si farà riferimento a Friends&Partners anche per l'imputazione dei comportamenti posti in essere, precedentemente alla sua costituzione, da F&P.]

<sup>884</sup> [Si veda, tra le tante, la sentenza della Corte di Giustizia, 24 giugno 2015, nella causa C-293/13 Pe C-294/13 P, *Fresh Del Monte Produce Inc. c. Commissione.*]

<sup>885</sup> [Sentenza del TAR Lazio, 10 marzo 2016, n. 3077, nel caso I759 - Forniture Trenitalia (Firema Trasporti SpA).]

autorizza la Commissione a ritenere la prima responsabile del comportamento della seconda, senza dover fornire prove supplementari”<sup>886</sup>.

**491.** Invero, i documenti in atti danno prova del pieno coinvolgimento della capogruppo tedesca CTS Eventim AG & Co. KGaA nella realizzazione della complessiva strategia abusiva di carattere escludente che ha precluso in maniera anticoncorrenziale il mercato italiano dei servizi di *ticketing* per eventi *live* di musica leggera. In proposito, In particolare, CTS Eventim AG & Co. KGaA non solo ha programmato insieme a TicketOne le iniziative operative e strategiche da realizzare nel mercato italiano – come dimostrano gli scambi di informazioni, i *meeting* e la condivisione di piani strategici a medio termine e *business plan* – ma le ha anche di volta in volta approvate, venendo costantemente informata da TicketOne sull’andamento delle trattative relative alla stipula dei contratti di esclusiva e sullo stato di avanzamento delle varie iniziative strategiche. Inoltre, CTS Eventim AG & Co. KGaA ha anche pienamente partecipato alla realizzazione di uno dei comportamenti che rientrano nella complessiva strategia escludente, acquisendo, per il tramite di un’altra società del gruppo, il controllo di quattro tra i principali *promoter* nazionali attivi nel mercato italiano.

**492.** Con riferimento, invece, alla stipula dei contratti di esclusiva con i *promoter* nazionali, dai documenti in atti emerge che TicketOne ha sempre informato la capogruppo delle azioni da intraprendere nel mercato italiano<sup>887</sup> e, più nello specifico, ha condiviso le bozze di accordo dei contratti di esclusiva<sup>888</sup>, ha pienamente concordato gli aspetti giuridici, commerciali ed economici relativi a tali contratti<sup>889</sup>, si è confrontata sull’andamento delle trattative<sup>890</sup> e ha offerto un costante aggiornamento sullo stato di sviluppo delle trattative<sup>891</sup>, nonché sulla stipulazione dei singoli accordi<sup>892</sup>. Per quel che riguarda, invece, l’acquisizione dei *promoter* nazionali Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti, dai documenti in atti è emerso che tali operazioni societarie sono state programmate e condivise da CTS Eventim AG & Co. KGaA e TicketOne già nel 2016<sup>893</sup>, nonché che tali società hanno sempre pienamente concordato gli aspetti giuridici, commerciali ed economici delle negoziazioni relative all’acquisizione dei suddetti quattro *promoter* nazionali<sup>894</sup>, hanno condiviso le bozze e le informazioni relative agli accordi preliminari raggiunti con i *promoter* nazionali<sup>895</sup> e si sono più volte confrontate sull’andamento delle trattative<sup>896</sup>.

**493.** Per quanto riguarda l’imputabilità delle condotte anche ai *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne, si rileva che il coinvolgimento di Di and Gi, Friends&Partners, Vertigo e Vivo Concerti nella realizzazione della complessiva strategia escludente ha in particolar modo riguardato le condotte di ritorsione e *boycott* descritte in precedenza. L’istruttoria ha anche accertato che, sulla scorta delle indicazioni di TicketOne, tali società hanno imposto l’esclusiva sui *promoter* locali.

**494.** In definitiva, in applicazione dei principi sopra richiamati in tema di imputabilità delle condotte anticoncorrenziali – con particolare riferimento alla presunzione relativa di esercizio effettivo di un’influenza determinante della società controllante nei confronti della sua controllata derivante dalla detenzione della totalità del capitale sociale – nonché alla luce delle evidenze fattuali richiamate, si ritiene che le condotte sopra descritte debbano essere imputate alla capogruppo CTS Eventim AG & Co. KGaA, a TicketOne e ai *promoter captive* del gruppo Eventim-TicketOne, ossia Di and Gi, Friends & Partners, Vertigo e Vivo Concerti.

## **7. Conclusioni**

**495.** Tutto ciò premesso, l’istruttoria ha accertato in maniera univoca come le società del gruppo Eventim-TicketOne, quantomeno a partire dal giugno 2013, abbiano realizzato una serie di comportamenti nell’ambito di una unitaria e complessa strategia abusiva di carattere escludente nei confronti degli altri operatori di *ticketing*, già attivi o potenziali entranti nel mercato rilevante dei servizi di *ticketing* per eventi *live* di musica leggera, con diverse modalità. L’istruttoria ha anche accertato che le Parti non hanno cessato le proprie condotte e, pertanto, la strategia abusiva risulta ancora in corsa.

---

<sup>886</sup> [Da ultimo, Corte di Giustizia, 27 aprile 2017, nella causa C-516/15P, Akzo Nobel NV, Akzo Nobel Chemicals GmbH, Akzo Nobel Chemicals BV c. Commissione.]

<sup>887</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 134, 139 (con particolare riferimento alla presentazione allegata e, in particolare, alle pagg. 22, 23, 33 e 34, per quel che riguarda la parte della presentazione, condivisa tra TicketOne e CTS Eventim AG & Co. KGaA, relativa alle priorità e iniziative chiave da realizzare nel mercato italiano, quali “Aim to alliances/initiatives to defend positioning in view of booming competition”, “Defend from Promoters’ and Artist’s independent initiatives”, “Anticipate contracts renewals” e “Sign new individual exclusives”), 144, 163 e 163 All. 2.]

<sup>888</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 63, 97, 108, 113 e 123.]

<sup>889</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 110, 115, 121, 152 e 160.]

<sup>890</sup> [Cfr., ad esempio, doc. n. 101.]

<sup>891</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 89, 94, 108, 112, 130 e 160.]

<sup>892</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 104, 128, 145 e 148.]

<sup>893</sup> [Cfr. doc. n. 139 e presentazione allegata (con particolare riferimento alle pagg. 23 e 33) e doc. n. 159.]

<sup>894</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 131, 137, 138, 144, 151, 152, 153 e allegati, 159, 164 e allegati, nonché il doc. n. 173.]

<sup>895</sup> [Cfr., ad esempio, docc. nn. 153 e allegati, 159 e allegati, 164 e relativi allegati, nonché 182 e allegati.]

<sup>896</sup> [Al riguardo, ad esempio, si vedano i docc. nn. 118, 1, 137, 144, 159 e allegati, nonché il doc. n. 164 e allegati.]



**496.** La strategia abusiva posta in essere dal gruppo Eventim-TicketOne, che ha una posizione di dominanza nel mercato rilevante della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera acquisita grazie alle dinamiche sviluppatesi nella pregressa situazione di mercato in cui erano vigenti le intese Panischi, ha prodotto una preclusione concorrenziale in tale mercato sottraendo ai concorrenti operatori di *ticketing*, già attivi o potenziali entranti, la possibilità di vendere una quota molto significativa di biglietti per eventi *live* di musica leggera.

**497.** Tale strategia abusiva, come accertato dall'istruttoria, attraverso la stipula di contratti di esclusiva tra TicketOne e la quasi totalità dei *promoter leader* nella produzione di eventi *live* di musica leggera operanti in Italia, l'acquisizione di quattro tra i principali *promoter* nazionali, l'imposizione dell'esclusiva sui *promoter* locali, gli accordi commerciali con una serie di operatori di *ticketing* di dimensione locale o minore anche con finalità di *preemption*, nonché la realizzazione di ulteriori iniziative strategiche e condotte ritorsive e di *boycott* da parte dei *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne, anche con valenza segnaletica per il mercato, ha del tutto precluso un volume molto elevato di biglietti agli operatori di *ticketing* concorrenti.

**498.** In definitiva, alla luce delle evidenze in atti sopra ampiamente illustrate, la complessiva strategia escludente attuata dal gruppo Eventim-TicketOne ha consentito a TicketOne di rafforzare la propria posizione dominante nel mercato rilevante e di precludere l'operatività dei propri concorrenti, generando un effetto di blocco che ha interessato una quota complessiva dei biglietti stimabile, nel 2019, in una misura pari a circa il [60-65%] in termini di valore.

**499.** La strategia abusiva ha comportato una grave riduzione delle dinamiche concorrenziali all'interno del mercato rilevante, con conseguente danno per i consumatori, i quali non hanno potuto beneficiare di una maggiore qualità e varietà dei servizi di *ticketing* connessi alla vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, nonché a una eventuale riduzione del prezzo complessivo di tali biglietti, effetti questi che si sarebbero potuti auspicabilmente verificare in seguito alla scadenza delle intese Panischi in quanto, grazie all'ingresso di nuovi operatori di *ticketing* sul mercato italiano e all'espansione di quelli esistenti, vi sarebbe stato un rafforzamento del confronto competitivo che la preclusione concorrenziale in esame ha del tutto impedito.

**500.** Le evidenze in atti dimostrano che le commissioni applicate da TicketOne risultano complessivamente le più alte sul mercato, anche in caso di acquisto dei biglietti presso i punti di prevendita fisici collegati alla rete di TicketOne. Al riguardo, a titolo esemplificativo, si sottolinea nuovamente che gli altri operatori di *ticketing*, al contrario di TicketOne, non applicano al consumatore finale alcun costo per la funzionalità "stampa a casa", indice dell'assoluta insensibilità dell'operatore dominante alle scelte commerciali dei concorrenti. Inoltre, i consumatori, grazie all'attuazione della strategia escludente, non hanno potuto beneficiare di una maggiore varietà e qualità dei servizi di *ticketing* nell'acquisto dei biglietti per eventi *live* di musica leggera, né della potenziale riduzione del prezzo complessivo di tali biglietti, essendo stati privati della possibilità del *multihoming*. Ciò discende dagli effetti della complessiva strategia escludente che preclude ai concorrenti, in maniera stabile ed estremamente duratura, in alcuni casi addirittura strutturale, la disponibilità in esclusiva di elevati quantitativi di biglietti.

**501.** In conclusione, tutti i comportamenti posti in essere dal gruppo Eventim-TicketOne, costituenti tasselli di una unitaria e complessa strategia abusiva nel mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, risultano per le ragioni esposte in precedenza suscettibili di configurare un abuso di posizione dominante in violazione dell'articolo 102 TFUE.

## **VI. IL PREGIUDIZIO AL COMMERCIO EUROPEO**

**502.** Ai sensi della Comunicazione della Commissione europea 2004/C 101/07 - *Linee direttrici sulla nozione di pregiudizio al commercio tra Stati membri di cui agli articoli 81 e 82 del Trattato*, il concetto di pregiudizio al commercio tra Stati Membri deve essere interpretato tenendo conto dell'influenza diretta o indiretta, reale o potenziale, sui flussi commerciali tra gli Stati membri.

**503.** Al riguardo, secondo le Linee direttrici della Commissione Europea sul concetto di pregiudizio al commercio intraeuropeo "qualora un'impresa che detiene una posizione dominante sulla totalità di uno Stato membro, commette abusi escludenti, normalmente il commercio tra Stati membri è suscettibile di essere pregiudicato. Tale comportamento abusivo generalmente renderà più difficile la penetrazione nel mercato da parte dei concorrenti di altri Stati membri, nel qual caso le correnti degli scambi sono suscettibili di essere pregiudicate"<sup>897</sup>.

**504.** Rileva dunque considerare come la strategia abusiva posta in essere dal gruppo Eventim-TicketOne concerna le strategie commerciali applicate dalle Parti - in qualità di principali attori del settore - nell'intero territorio nazionale. Tali strategie commerciali, invero, appaiono idonee a precludere o limitare l'accesso al mercato nazionale a quei soggetti che intendano entrare e/o operare in Italia per offrire servizi di *ticketing* per eventi *live* di musica leggera.

**505.** Di conseguenza, l'abuso di posizione dominante posto in essere dal gruppo Eventim-TicketOne, mediante la realizzazione e attuazione della complessiva strategia escludente più volte richiamata, ha determinato una significativa preclusione del mercato rilevante, impedendo ai concorrenti operatori di *ticketing*, anche stranieri, di entrare nel mercato o di espandersi. Tale abuso di posizione dominante, quindi, ha compartimentato il mercato nazionale italiano,

---

<sup>897</sup> [Cfr. Comunicazione della Commissione 2004/C 101/07, *Linee direttrici sulla nozione di pregiudizio al commercio tra Stati membri di cui agli articoli 81 e 82 del Trattato*, GUCE C 101/81 del 27 aprile 2004 (con particolare riferimento ai punti 93, 94 e 97).]

arrecaando pregiudizio al commercio tra Stati Membri e, pertanto, appare dover essere valutato ai sensi dell'articolo 102 TFUE.

## VII. GRAVITÀ E DURATA

**506.** L'articolo 15, comma 1, della legge n. 287/90 prevede che l'Autorità, nei casi di infrazioni gravi, tenuto conto della loro gravità e durata, disponga l'applicazione di una sanzione amministrativa pecuniaria, fino al dieci per cento del fatturato realizzato da ciascuna impresa o ente nell'ultimo esercizio chiuso anteriormente alla notificazione della diffida adottata ad esito di un procedimento istruttorio.

**507.** Al riguardo è necessario ricordare che, secondo consolidata giurisprudenza europea e nazionale, la quantificazione della sanzione è connessa ad una valutazione della gravità dell'infrazione che si effettua tenendo conto di diversi fattori, quali la natura della restrizione della concorrenza, nonché il ruolo e la rappresentatività sul mercato delle imprese coinvolte<sup>898</sup>. In proposito, si ricorda che, secondo quanto espressamente chiarito dalla Corte di Giustizia dell'Unione Europea, "per valutare la gravità di un'infrazione, si deve tener conto di un gran numero di fattori il cui carattere e la cui importanza variano a seconda del tipo di infrazione e delle circostanze particolari della stessa"<sup>899</sup>.

**508.** Quanto alla natura dell'abuso in esame, si osserva che i comportamenti oggetto di valutazione rientrano in un'unitaria e articolata strategia escludente che mira a impedire o, comunque, a limitare fortemente lo sviluppo della concorrenza nel mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, precludendo ai concorrenti operatori di *ticketing*, già attivi o potenziali entranti, di distribuire significativi volumi di biglietti anche molto remunerativi, avendo TicketOne vincolato i biglietti con un'esclusiva di portata molto ampia e addirittura con legami di natura strutturale. Grazie alla realizzazione di tale strategia abusiva, TicketOne ha rafforzato la propria posizione di dominanza attraverso la preclusione posta in essere e ha impedito lo svolgimento sul mercato del confronto concorrenziale. Infatti, la complessiva strategia abusiva si caratterizza anche per una specifica finalità di *preemption* nei confronti dei concorrenti potenziali e degli operatori di *ticketing* nuovi entranti, nonché per una valenza segnaletica che ha contribuito a rafforzare la preclusione concorrenziale nel mercato rilevante.

**509.** Tali comportamenti, come già evidenziato, hanno avuto effetti pregiudizievoli per i consumatori finali dal momento che, in ragione della preclusione concorrenziale connessa alla realizzazione ed effettiva attuazione della sopra richiamata strategia escludente, che ha prodotto un effetto di preclusione del mercato almeno pari al [60-65%] circa del valore dei biglietti bloccati per l'anno 2019, gli stessi non hanno potuto beneficiare di una maggiore varietà e qualità dei servizi di *ticketing* nell'acquisto dei biglietti per eventi *live* di musica leggera, né della potenziale riduzione del prezzo complessivo di tali biglietti.

**510.** Quanto al ruolo e alla rappresentatività delle imprese coinvolte, si osserva che: *i*) TicketOne è l'operatore dominante nel mercato italiano della vendita dei biglietti per eventi *live* di musica leggera; *ii*) i *promoter* nazionali del gruppo Eventim-TicketOne rappresentano alcuni dei principali produttori, promotori e organizzatori di eventi *live* di musica leggera attivi in Italia; *iii*) CTS Eventim AG & Co. KGaA è la *holding* di uno dei principali gruppi societari multinazionali attivi sia nella produzione di tali eventi che nella distribuzione e vendita dei relativi biglietti a livello internazionale.

**511.** Sotto il profilo soggettivo<sup>900</sup>, occorre considerare il rilievo primario rivestito nel contesto economico di riferimento dalle Parti del procedimento. Esse, infatti, rappresentando i principali operatori del mercato, attivi sull'intero territorio nazionale e facenti parte di un gruppo multinazionale, non potevano non essere a conoscenza dell'applicabilità delle regole di concorrenza ai comportamenti che hanno posto in essere<sup>901</sup>.

**512.** Pertanto, l'abuso di posizione dominante posto in essere da TicketOne e dalle altre società del gruppo Eventim-TicketOne, deve considerarsi certamente grave.

**513.** Sul punto, non possono essere accolte le censure mosse dalle Parti sull'assenza di gravità in ragione del legittimo affidamento che esse avrebbero riposto sui provvedimenti espressi dell'Autorità nel periodo dal 2002 e fino alla primavera del 2018 nonché della novità della fattispecie qui in esame per cui la CRI avrebbe ricostruito "come

---

<sup>898</sup> [Cfr., *ex multis*, Consiglio di Stato, sentenze nn. 896 del 9 febbraio 2011 e 5171 e 5172 del 16 settembre 2011, in relazione al caso I694 - Listino prezzi della pasta; Corte di Giustizia, sentenza del 15 luglio 1970, C-45/69, Boehringer Mannheim GmbHc. Commissione, in Raccolta 1970, p. 769, punto 53. Tale ultima sentenza è stata ripresa e precisata dalla Corte di Giustizia nella sentenza del 7 giugno 1983, cause riunite C-100-103/80, Musique Diffusion Française, in Raccolta 1983, p. 1825, nonché nella sentenza del 9 novembre 1983, C-322/81, Michelin, in Raccolta 1983, p. 3461.]

<sup>899</sup> [Cfr., *ex multis*, CGUE, C-100/8 a 103/80 (cause riunite), sentenza del 7 giugno 1983, Musique Diffusion Française, para. 120.]

<sup>900</sup> [Al riguardo si richiama comunque la giurisprudenza in materia secondo cui nei casi di abuso "l'elemento psicologico del dolo o della colpa è irrilevante, potendosi realizzare la fattispecie dello sfruttamento abusivo della posizione dominante anche in mancanza dell'elemento volitivo". Consiglio di Stato, sentenza del 18 luglio 2014, n. 3849, nel caso A422 - Sky Italia/Auditel.]

<sup>901</sup> [Inoltre, la natura abusiva dei comportamenti oggetto di valutazione nella presente comunicazione era stata chiaramente evidenziata da Ticketmaster, nella sua qualità di operatore di *ticketing* concorrente di TicketOne, con una lettera inviata a CTS Eventim AG & Co. KGaA e a TicketOne in data 30 novembre 2018. In particolare, all'interno di tale comunicazione era stata espressamente evidenziata la portata restrittiva della concorrenza dei comportamenti posti in essere da TicketOne e dai *promoter* nazionali acquisiti dal gruppo Eventim-TicketOne, in quanto volti ad escludere Ticketmaster dal mercato italiano, a impedire ai concorrenti potenziali di entrare nel mercato e a marginalizzare gli altri operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne (doc. n. 997).]

*illecita una condotta (le concentrazioni) che nella trentennale prassi applicativa di Codesta Autorità non [sarebbe] mai stata qualificata come abuso di posizione dominante”.*

**514.** In merito all’eccezione di legittimo affidamento, si rinvia a quanto diffusamente argomentato nella precedente Sezione **V.4.1.**, ricordando che tale tesi è del tutto incompatibile con la consapevolezza della Parte di porre in essere comportamenti volutamente intesi a precludere il mercato agli operatori di *ticketing* concorrenti. In relazione, invece, alla novità della fattispecie, occorre ribadire che nel caso in esame le operazioni di concentrazione non sono state considerate di per sé costituenti un abuso di posizione dominante ma solo in quanto parte di una più articolata strategia escludente, come emerge dai numerosi documenti presenti agli atti, che mostrano l’intento ad esse sotteso di precludere il mercato rilevante agli operatori di *ticketing* concorrenti.

**515.** Inoltre, secondo le “Linee Guida sulla modalità di applicazione dei criteri di quantificazione delle sanzioni amministrative pecuniarie irrogate dall’Autorità in applicazione dell’articolo 15, comma 1, della legge n. 287/90” (di seguito, Linee Guida), deliberate dall’Autorità il 22 ottobre 2014, la durata dell’infrazione ha un impatto sulle conseguenze pregiudizievoli dell’infrazione e, dunque, risulta meritevole di valorizzazione nella determinazione dell’ammontare appropriato della sanzione. Le Linee Guida prevedono altresì che, “*per le frazioni di anno, la durata sarà calcolata in funzione dei mesi e dei giorni effettivi di partecipazione all’infrazione*”.

**516.** Per quanto riguarda la durata dell’infrazione contestata, sulla base delle risultanze istruttorie agli atti, la stessa ha inizio almeno a giugno 2013<sup>902</sup>, vale a dire in concomitanza con la sottoscrizione del contratto di esclusiva con Di and Gi, soggetto non vincolato dalle intese Panischi e che già all’epoca rappresentava un importante *promoter* nazionale attivo in Italia in quanto produttore di concerti con artisti internazionali di primissimo calibro<sup>903</sup>. I comportamenti contestati risultano ancora in corso in quanto, allo stato, le infrazioni contestate non risultano ancora cessate e, inoltre, alcuni comportamenti sono stati posti in essere anche successivamente all’avvio del procedimento istruttorio<sup>904</sup>.

## **VIII. CRITERI PER LA QUANTIFICAZIONE DELLA SANZIONE**

**517.** L’articolo 15, comma 1, della legge n. 287/90 prevede che l’Autorità, nei casi di infrazioni gravi, tenuto conto della loro gravità e durata, disponga l’applicazione di una sanzione amministrativa pecuniaria, fino al dieci per cento del fatturato realizzato in ciascuna impresa o ente nell’ultimo esercizio chiuso anteriormente alla notificazione della diffida adottata ad esito di un procedimento istruttorio.

**518.** Ciò premesso, al fine di quantificare la sanzione occorre tenere presente, oltre a quanto previsto dall’articolo 15, comma 1, sopra citato, anche il disposto dell’articolo 11 della legge n. 689/1981, come richiamato dall’articolo 31 della legge n. 287/90, nonché i criteri interpretativi enucleati nelle sopra richiamate Linee Guida.

**519.** In particolare, ai sensi dei punti 7 e seguenti delle Linee Guida, deve essere preso a riferimento il valore delle vendite di beni o servizi interessate dall’infrazione, realizzate dall’impresa nel/i mercato/i rilevante/i nell’ultimo anno intero di partecipazione all’infrazione.

**520.** Nel caso di specie, il valore delle vendite è costituito dai ricavi realizzati da TicketOne nell’anno 2019 nel mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera, pari a [omissis] euro<sup>905</sup>. Al riguardo, non può essere accolta la tesi delle Parti per cui l’unico valore di riferimento per la determinazione dell’importo base è quello dell’aggio corrisposto dai *promoter* nazionali a TicketOne per la vendita dei biglietti. Sul punto, sia sufficiente osservare che l’aggio costituisce solo una parte dei ricavi di TicketOne, come già chiarito nella CRI<sup>906</sup> e come precedentemente esposto<sup>907</sup> e, pertanto, laddove si accedesse alla tesi delle Parti si calcolerebbe la sanzione su una quota solo parziale del “valore delle vendite” (che non include tutte le altre commissioni percepite da TicketOne per l’attività di vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera), con un impatto significativo sulla “effettiva efficacia deterrente della sanzione”, necessaria ai sensi delle medesime Linee Guida.

**521.** Per la determinazione dell’importo base della sanzione, al valore delle vendite come sopra determinato dovrà essere applicata una specifica percentuale individuata in funzione della gravità della violazione, per la quale si rinvia integralmente a quanto rappresentato alla precedente Sezione **VII**. Secondo le Linee Guida, in particolare, la proporzione considerata deve essere fissata ad un livello che può raggiungere il 30% del valore delle vendite (punto 11). Al riguardo, si evidenzia che risulta infondata l’eccezione sollevata dalle Parti in ordine alla non gravità della infrazione sulla base dei criteri indicati dal paragrafo 12 delle Linee Guida sulle sanzioni in quanto, come già esposto

<sup>902</sup> [Nel 2013 la quota di mercato di TicketOne risultava pari al [65-70%] circa. Cfr. doc. n. 139 e presentazione allegata (in particolare, pag. 4).]

<sup>903</sup> [Cfr. doc. n. 1510.]

<sup>904</sup> [Si pensi alle condotte ritorsive e di boycott analizzate supra nella Sezione V.4.6.]

<sup>905</sup> [Cfr. doc. n. 1862. Sulla base dei dati forniti da TicketOne in data 25 novembre 2020, il valore delle vendite è stato calcolato sommando i corrispettivi versati a TicketOne a titolo di: a) aggio; b) commissioni per la vendita; c) servizi di consegna. Non è stata invece computata la voce relativa ai servizi assicurativi, in quanto essi presentano carattere opzionale e sono rimessi alla libera scelta dei consumatori.]

<sup>906</sup> [Cfr., CRI, Sezione II.2.3.6 e Sezione IV.2.1.]

<sup>907</sup> [Cfr., supra, Sezione III.3.6 e Sezione V.3.2.]

nella CRI<sup>908</sup> (e ribadito nella precedente Sezione **VII**), l'Autorità ha considerato grave l'infrazione alla luce della sua natura, delle condizioni di concorrenza nel mercato rilevante, della sua realizzazione ed attuazione, degli effetti preclusivi prodotti.

**522.** A questo proposito, si rileva che i comportamenti posti in essere integrano una fattispecie di abuso di natura escludente e costituiscono, per le valutazioni già espresse alla precedente Sezione **VII**, una grave violazione dell'articolo 102 del TFUE. Pertanto, si ritiene di individuare una percentuale del valore delle vendite in funzione della gravità dell'infrazione pari al 15%.

**523.** Sulla base della documentazione in atti, la condotta di TicketOne assume rilievo ai fini del presente procedimento almeno a partire dal 18 giugno 2013<sup>909</sup>, ovvero la data della stipula del contratto con Di and Gi in vigore fino al 2018, prima condotta rientrante nella complessiva strategia abusiva dell'impresa dominante, e risulta tuttora in corso. Per tutte le ragioni già esposte nella Sezione **V.4.1** alla quale si rinvia, relative soprattutto all'assenza di qualsivoglia legittimo affidamento, non può invece essere accolta la tesi delle Parti che vorrebbe che la durata dell'infrazione fosse ridotta a partire dal 16 aprile 2018 e fino al mese di febbraio dell'anno 2020<sup>910</sup>, in quanto trattasi di una ricostruzione non conferente rispetto alla realizzazione delle condotte rientranti nella strategia abusiva del gruppo Eventim-TicketOne e alla loro attuazione, anche temporale, come ampiamente accertata dall'istruttoria e ricostruita nel presente provvedimento. Ne discende, quindi, che la durata dell'infrazione è pari a 7 anni, 6 mesi e 4 giorni.

**524.** L'importo base della sanzione, calcolato moltiplicando il valore delle vendite per la percentuale individuata in funzione della gravità dell'infrazione pari al 15% e per il coefficiente di durata pari a 7,51<sup>911</sup>, è pari a 36.228.240 euro.

**525.** Il punto 19 delle Linee Guida prevede che l'importo di base della sanzione, determinato come descritto nei paragrafi che precedono, potrà essere rimodulato per tener conto di specifiche circostanze che aggravano (circostanze aggravanti) o attenuano (circostanze attenuanti) la responsabilità dell'autore della violazione.

**526.** Tra le circostanze attenuanti, le Linee Guida citano: "*l'adozione e il rispetto di uno specifico programma di compliance, adeguato e in linea con le best practice europee e nazionali. La mera esistenza di un programma di compliance non sarà considerata di per sé una circostanza attenuante, in assenza della dimostrazione di un effettivo e concreto impegno al rispetto di quanto previsto nello stesso programma (attraverso, ad esempio, un pieno coinvolgimento del management, l'identificazione del personale responsabile del programma, l'identificazione e valutazione dei rischi sulla base del settore di attività e del contesto operativo, l'organizzazione di attività di training adeguate alle dimensioni economiche dell'impresa, la previsione di incentivi per il rispetto del programma nonché di disincentivi per il mancato rispetto dello stesso, l'implementazione di sistemi di monitoraggio e auditing)*"<sup>912</sup>.

**527.** Nel caso di specie, si ribadisce che non può essere valutato positivamente lo specifico programma di *compliance antitrust*, formalmente implementato da TicketOne a partire da ottobre 2019 e costituito dall'adozione [*omissis*], in quanto lo stesso è stato adottato solo quando le condotte contestate dall'Autorità nel presente procedimento erano già in una fase avanzata di realizzazione e rispetto alla cui cessazione è risultato inefficace in quanto le stesse risultano ancora in corso. Neanche le iniziative anteriori, cioè quelle svolte nel periodo giugno-settembre 2019 e consistenti in seminari di formazione del personale in materia di diritto della concorrenza e della tutela del consumatore, sono valutabili positivamente, in quanto rientrano nel più generale programma di *compliance* di TicketOne<sup>913</sup> e non, invece, in uno specifico programma di *compliance antitrust* che all'epoca della loro realizzazione non era stato ancora formalmente adottato.

**528.** Neanche il programma di *compliance antitrust* del gruppo Eventim-TicketOne può essere valutato positivamente. Dalla documentazione prodotta dalla società, tale programma risulta costituito da un [*omissis*]. Tuttavia, non è stato dimostrato un effettivo e concreto impegno al rispetto di quanto previsto nello stesso programma mediante, ad esempio, un pieno coinvolgimento del *management*, l'identificazione del personale responsabile del programma e l'organizzazione di attività di *training* adeguate alle dimensioni economiche dell'impresa. Inoltre, dai documenti depositati non vi è alcun riferimento alla data di adozione del suddetto programma di *compliance antitrust*, né al suo eventuale aggiornamento. In ogni caso, alla luce del fatto che le condotte contestate nel presente procedimento sono state effettivamente realizzate dal gruppo Eventim-TicketOne e non sono a tutt'oggi cessate, il suddetto programma di *compliance* non è risultato efficace.

**529.** Inoltre, si rappresenta che, ai sensi del punto 32 delle Linee Guida, "*Nel caso in cui all'infrazione abbiano preso parte più società appartenenti al medesimo gruppo, l'Autorità può irrogare la sanzione in solido a tali società*".

---

<sup>908</sup> [Cfr., CRI, Sezioni VI e VII.]

<sup>909</sup> [Cfr. doc. n. 32.]

<sup>910</sup> [Cfr., supra sub Sezione IV.1.6.2.]

<sup>911</sup> [In particolare, la durata è stata calcolata come numero di anni, mesi e giorni, arrotondato alla seconda cifra decimale, sulla base dei giorni effettivi intercorrenti tra le due date interessate.]

<sup>912</sup> [Cfr. par. 23 Linee Guida, citate.]

<sup>913</sup> [Ciò è chiarito dalla circolare interna del 26 giugno 2019 (doc. n. 1569 All. 2).]

**530.** Viene poi in rilievo il paragrafo 34 delle Linee Guida, per cui *“Le specifiche circostanze del caso concreto o l’esigenza di conseguire un particolare effetto deterrente possono giustificare motivate deroghe dall’applicazione delle presenti Linee Guida”*. In questo senso, l’Autorità ritiene che nel caso di specie venga in rilievo la profonda crisi economica che ha interessato il settore in esame e, più in generale, l’economia mondiale, dovuta al diffondersi della pandemia da Covid-19. Per l’effetto, la produzione di eventi *live* di musica leggera ha subito un drastico arresto, essendo per legge previsto che gli eventi fossero annullati o avessero luogo senza la partecipazione del pubblico. Tale circostanza, secondo le Parti, *“in uno con l’obbligo di provvedere alla gestione delle restituzioni dovute agli utenti, avrebbe determinato un crollo drammatico del fatturato della società [TicketOne, n.d.r.] stimabile in circa [omissis], ossia pari ad euro [omissis], a fronte di circa [omissis] eventi cancellati”*<sup>914</sup>. Anche CTS Eventim AG & Co. KGaA<sup>915</sup> ha evidenziato di aver riportato nel primo semestre del 2020, a causa dell’emergenza epidemiologica in corso, una riduzione del fatturato complessivo pari al [omissis] rispetto al medesimo periodo dell’anno precedente e, nel solo settore del *ticketing*, sempre con riferimento al primo semestre del 2020, una riduzione dei ricavi pari al [omissis], con una perdita di esercizio pari a [omissis] milioni di euro. Peraltro, si deve considerare che i fatturati relativi al 2020 non danno compiutamente conto della riduzione dei ricavi avvenuta per effetto dell’emergenza sanitaria in quanto risentono dell’attività pressoché normale svolta nei primi due mesi dell’anno.

**531.** Si ricorda sul punto che, per costante orientamento giurisprudenziale, lo stato di crisi in cui versa un settore non è sufficiente ad escludere l’applicazione dell’articolo 102 TFUE, pur potendosene tener conto in sede di quantificazione della sanzione<sup>916</sup>.

**532.** Alla luce della citata giurisprudenza, considerate le oggettive difficoltà in cui versa l’economia mondiale e, in essa, le imprese del settore, si ritiene congruo ridurre l’importo della sanzione in misura pari al 70%.

**533.** In considerazione di quanto sopra, l’importo della sanzione irrogata è fissato nella misura di 10.868.472 euro. Il limite edittale del 10% del fatturato realizzato nell’ultimo esercizio chiuso anteriormente alla notificazione della diffida, previsto dall’articolo 15 della legge 10 ottobre 1990, n. 287, non è superato.

**534.** In proposito, in applicazione della pacifica giurisprudenza europea e nazionale, quale fatturato totale delle Parti rilevante al fine di determinare la soglia legale massima è stato considerato il fatturato mondiale consolidato realizzato dal gruppo Eventim-TicketOne nel 2019, pari a 1.443.125.000 euro.

RITENUTO che – in linea con il precedente comunitario *Hoffmann-La Roche*<sup>917</sup>, nel quale la Corte di Giustizia ha confermato l’analisi della Commissione europea che aveva considerato restrittivi della concorrenza contratti di esclusiva che vincolavano all’impresa dominante un volume pari al 75-80% del fabbisogno totale di ciascun cliente – debba essere concessa agli operatori di *ticketing* concorrenti di TicketOne la possibilità di vendere, con qualsiasi modalità e attraverso qualsiasi canale, una quota almeno pari al 20% del totale dei biglietti degli eventi *live* di musica leggera prodotti da ciascun *promoter*, anche nel caso in cui la vendita dei biglietti sia effettuata da operatori di *ticketing* vincolati in esclusiva all’impresa dominante;  
Tutto ciò premesso e considerato:

#### DELIBERA

a) che le condotte poste in essere da CTS Eventim AG & Co. KGaA, TicketOne S.p.A., Di and Gi S.r.l., F&P Group S.r.l. in liquidazione, Friends & Partners S.p.A., Vertigo S.r.l. e Vivo Concerti S.r.l., poste in essere almeno dal 18 giugno 2013 e tuttora in corso, consistenti nella stipula di contratti di esclusiva con i *promoter* di eventi *live* di musica leggera, nell’acquisizione delle società Di and Gi S.r.l., Friends & Partners S.p.A., Vertigo S.r.l. e Vivo Concerti S.r.l., nell’imposizione dell’esclusiva sui *promoter* locali, nella stipula di accordi commerciali con gli operatori di *ticketing* di dimensione minore o locale, nonché in una serie di azioni di *boycott* e ritorsione, costituiscono un’unica e complessa strategia escludente nel mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera che integra una fattispecie di abuso di posizione dominante contraria all’articolo 102 del TFUE, in quanto finalizzata ad ostacolare l’esplicitarsi di una effettiva concorrenza nel mercato della vendita di biglietti per eventi *live* di musica leggera;

b) che CTS Eventim AG & Co. KGaA, TicketOne S.p.A., Di and Gi S.r.l., F&P Group S.r.l. in liquidazione, Friends & Partners S.p.A., Vertigo S.r.l. e Vivo Concerti S.r.l. pongano immediatamente fine ai comportamenti distortivi della concorrenza di cui alla precedente lettera a) e si astengano in futuro dal porre in essere comportamenti analoghi a quelli oggetto dell’infrazione accertata al punto precedente;

c) che CTS Eventim AG & Co. KGaA, TicketOne S.p.A., Di and Gi S.r.l., F&P Group S.r.l. in liquidazione, Friends & Partners S.p.A., Vertigo S.r.l. e Vivo Concerti S.r.l. consentano agli altri operatori di *ticketing*, secondo termini equi,

<sup>914</sup> [Cfr. docc. nn. 1822 e 1830.]

<sup>915</sup> [Cfr. docc. nn. 1820 e 1831.]

<sup>916</sup> [Cfr., ex multis, sentenza del TPG UE, in cause riunite, T-217/03 e T-245/03, del 13 dicembre 2006, Carni Bovine Francia.]

<sup>917</sup> [Cfr. sentenza della Corte di Giustizia del 13 febbraio 1979, *Hoffmann-La Roche & Co. AG contro Commissione*, C-85/76, para. 83 e ss.]



ragionevoli e non discriminatori, di vendere con qualsiasi modalità e mediante qualsiasi canale, almeno il 20% del totale dei biglietti relativi agli eventi prodotti o distribuiti dai *promoter* ovvero dagli operatori di *ticketing* vincolati in esclusiva al gruppo Eventim-TicketOne e che non impongano i propri diritti di esclusiva ai *promoter* locali che abbiano acquisito i diritti di organizzazione di un evento con rischio di impresa a loro carico;

d) di irrogare, in solido, alle società CTS Eventim AG & Co. KGaA, TicketOne S.p.A., Di and Gi S.r.l., F&P Group S.r.l. in liquidazione, Friends & Partners S.p.A., Vertigo S.r.l. e Vivo Concerti S.r.l., in ragione della gravità e della durata dell'infrazione, una sanzione amministrativa pecuniaria complessiva pari a 10.868.472 euro (diecimilionioctocentosessantottomilaquattrocentosettantadue euro);

e) che CTS Eventim AG & Co. KGaA, TicketOne S.p.A., Di and Gi S.r.l., F&P Group S.r.l. in liquidazione, Friends & Partners S.p.A., Vertigo S.r.l. e Vivo Concerti S.r.l., entro sessanta giorni dalla notifica del presente provvedimento, diano comunicazione all'Autorità delle iniziative poste in essere per ottemperare a quanto richiesto alla precedente lettera b), trasmettendo specifica relazione scritta.

La sanzione amministrativa di cui alla precedente lettera d) deve essere pagata entro il termine di novanta giorni dalla notificazione del presente provvedimento, utilizzando i codici tributo indicati nell'allegato modello F24 con elementi identificativi, di cui al Decreto Legislativo n. 241/1997. Il pagamento deve essere effettuato telematicamente con addebito sul proprio conto corrente bancario o postale, attraverso i servizi di *home banking* e CBI messi a disposizione dalle banche o da Poste Italiane S.p.A., ovvero utilizzando i servizi telematici dell'Agenzia delle Entrate, disponibili sul sito *internet* [www.agenziaentrate.gov.it](http://www.agenziaentrate.gov.it), ovvero tramite bonifico (in euro) a favore del Bilancio dello Stato, utilizzando il codice IBAN IT04A0100003245348018359214 (codice BIC: BITAITRRENT), che corrisponde alla terna contabile 18/3592/14.

Decorso il predetto termine, per il periodo di ritardo inferiore a un semestre, devono essere corrisposti gli interessi di mora nella misura del tasso legale a decorrere dal giorno successivo alla scadenza del termine del pagamento e sino alla data del pagamento. In caso di ulteriore ritardo nell'adempimento, ai sensi dell'articolo 27, comma 6, della legge n. 689/81, la somma dovuta per la sanzione irrogata è maggiorata di un decimo per ogni semestre a decorrere dal giorno successivo alla scadenza del termine del pagamento e sino a quello in cui il ruolo è trasmesso al concessionario per la riscossione; in tal caso la maggiorazione assorbe gli interessi di mora maturati nel medesimo periodo. Degli avvenuti pagamenti deve essere data immediata comunicazione all'Autorità, attraverso l'invio di copia del modello attestante il versamento effettuato.

Ai sensi dell'articolo 26 della medesima legge, le imprese che si trovano in condizioni economiche disagiate possono richiedere il pagamento rateale della sanzione.

Il presente provvedimento sarà notificato ai soggetti interessati e pubblicato nel Bollettino dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato.

Avverso il presente provvedimento può essere presentato ricorso al TAR del Lazio, ai sensi dell'articolo 135, comma 1, lettera b), del Codice del processo amministrativo (Decreto Legislativo 2 luglio 2010, n. 104), entro sessanta giorni dalla data di comunicazione del provvedimento stesso, fatti salvi i maggiori termini di cui all'articolo 41, comma 5, del Codice del processo amministrativo, ovvero può essere proposto ricorso straordinario al Presidente della Repubblica ai sensi dell'articolo 8 del Decreto del Presidente della Repubblica 24 novembre 1971, n. 1199, entro il termine di centoventi giorni dalla data di notificazione del provvedimento stesso.

IL SEGRETARIO GENERALE  
*Filippo Arena*

IL PRESIDENTE  
*Roberto Rustichelli*