

## **C12692 - IREN/EGEA HOLDING**

Provvedimento n. 31427

L'AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO

NELLA SUA ADUNANZA del 20 dicembre 2024;

SENTITA la Relatrice, Professoressa Elisabetta Iossa;

VISTO il Reg. (CE) n. 139/2004;

VISTA la legge 10 ottobre 1990, n. 287;

VISTO il D.P.R. 30 aprile 1998, n. 217;

VISTA la comunicazione delle società Iren S.p.A., pervenuta il 6 dicembre 2024;

VISTA la documentazione agli atti;

CONSIDERATO quanto segue:

### **I. LE PARTI**

**1.** Iren S.p.A. (di seguito, "Iren") è la società capogruppo dell'omonimo Gruppo societario *multiutility* attivo, tra l'altro, nei settori dell'energia elettrica, del gas, della gestione di servizi idrici integrati, di servizi ambientali e di servizi tecnologici. Iren è soggetta al controllo congiunto dei Comuni di Genova, Torino e Reggio Emilia, che detengono una quota di partecipazione, rispettivamente, pari al 18,85%, 13,8% e 6,42%. Il Gruppo Iren ha realizzato, nel 2023, un fatturato pari a circa 6,5 miliardi di euro a livello mondiale, di cui circa [6-7]\* miliardi di euro realizzati in Italia.

**2.** Egea Holding S.p.A. (di seguito, "Egea Holding") è una società costituita a gennaio 2024 nella quale sono state conferite tutte le attività del gruppo Egea nel settore energetico (a eccezione di taluni servizi di efficientamento energetico collegati al c.d. *superbonus*), nel settore idrico e in quello dei servizi ambientali<sup>1</sup>. Egea Holding è controllata congiuntamente da Iren e da Egea - Ente Gestione Energia e Ambiente S.p.A. (di seguito, "Egea", società a capitale misto pubblico-privato soggetta al controllo esclusivo di una persona fisica), che ne detengono ciascuna il 50% del capitale sociale. Il fatturato realizzato in Italia nel 2023 dalle attività conferite in Egea Holding è stato pari a circa [700-1.000] milioni di euro.

### **II. DESCRIZIONE DELL'OPERAZIONE**

**3.** L'operazione comunicata (di seguito, "Operazione") consiste nell'acquisizione del controllo esclusivo di Egea Holding da parte di Iren. Essa si realizzerà mediante la partecipazione di Iren all'aumento di capitale di Egea Holding deliberato dall'assemblea dei soci lo scorso 1° agosto, a seguito della quale Iren arriverà a detenere il [50-60]% del capitale sociale di Egea Holding, e alla conseguente modifica della *governance* della società. In forza dei patti parasociali attualmente esistenti, infatti, Iren avrà il potere di designare la maggioranza dei membri del Consiglio di Amministrazione, tra cui il Presidente e l'Amministratore Delegato, e disporrà dunque del potere di determinare da sola l'indirizzo strategico di Egea Holding.

**4.** L'Operazione è funzionale ad apportare a Egea Holding le risorse finanziarie necessarie per gli investimenti di sviluppo delle reti di teleriscaldamento di [omissis].

### **III. QUALIFICAZIONE DELL'OPERAZIONE**

**5.** L'Operazione, in quanto comporta il passaggio dal controllo congiunto al controllo esclusivo di un'impresa, costituisce una concentrazione ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera b), della legge n. 287/1990. Essa rientra nell'ambito di applicazione della legge n. 287/1990, non ricorrendo le condizioni di cui all'articolo 1 del Regolamento (CE) n. 139/2004, ed è soggetta all'obbligo di comunicazione preventiva disposto dall'articolo 16, comma 1, della medesima legge in quanto il fatturato totale realizzato, nell'ultimo esercizio a livello nazionale, dall'insieme delle imprese interessate è stato superiore a 567 milioni di euro e il fatturato totale realizzato individualmente, nell'ultimo esercizio a livello nazionale, da almeno due delle imprese interessate è stato superiore a 35 milioni di euro.

### **IV. VALUTAZIONE DELLA CONCENTRAZIONE**

**6.** In ragione dell'operatività delle Parti, l'Operazione riguarda i mercati: (i) della produzione e dell'approvvigionamento all'ingrosso di energia elettrica; (ii) della vendita al dettaglio di energia elettrica ai clienti non domestici allacciati in media-alta tensione, ai clienti non domestici allacciati in bassa tensione e ai clienti domestici;

---

\* [Nella presente versione alcuni dati sono omissi, in quanto si sono ritenuti sussistenti elementi di riservatezza o di segretezza delle informazioni.]

<sup>1</sup> [Cfr. C12648 - Iren - Egea / Egea Holding, provvedimento n. 31277 del 26 giugno 2024, in Bollettino n. 28/2024.]

(iii) dell'approvvigionamento e vendita all'ingrosso di gas naturale, (iv) della distribuzione di gas naturale nelle relative aree di concessione; (v) delle (future) gare d'ambito per l'affidamento delle concessioni di distribuzione di gas naturale; (vi) della vendita al dettaglio di gas naturale alle imprese di generazione di energia elettrica (con consumi generalmente superiori a 200.000 mc/anno), ai clienti finali di medio/grandi dimensioni (con consumi generalmente superiori a 200.000 mc/anno) e ai clienti finali di piccola dimensione (con consumi generalmente inferiori a 200.000 mc/anno); (vii) della gestione del servizio di illuminazione pubblica, (viii) della fornitura del servizio di teleriscaldamento; (ix) dei servizi di gestione del calore; (x) dei servizi di efficientamento energetico; (xi) della gestione del Servizio Idrico Integrato e delle gare per l'aggiudicazione del SII della gestione delle risorse idriche e (xii) della raccolta, spazzamento e trasporto dei rifiuti urbani e assimilati, della raccolta e trasporto dei rifiuti speciali non pericolosi e di quelli pericolosi, della selezione e trattamento dei rifiuti differenziati non pericolosi.

**7.** Una definizione precisa dei mercati rilevanti e degli eventuali mercati interessati non appare, tuttavia, necessaria ai fini della valutazione della presente concentrazione.

**8.** Infatti, Iren già controllava congiuntamente Egea Holding e, quindi, l'Operazione non comporterà alcuna modificazione strutturale nei mercati di cui ai numeri da (i) a (iv) e da (vi) a (xii) di cui al punto precedente, comunque definiti. Perciò, l'Operazione non appare suscettibile di influenzare la concorrenza effettiva in tali mercati.

**9.** Per ciò che concerne i mercati delle (future) gare d'ambito per l'affidamento delle concessioni di distribuzione di gas naturale, coincidenti con ciascuna delle gare degli ambiti entro i quali sono raggruppate le attuali concessioni comunali (di seguito, "ATEM"), Iren e Egea Holding operano in ATEM posti in aree geografiche differenti<sup>2</sup>: il gruppo Iren è concessionario in ATEM situati nelle province Parma, Piacenza, Reggio Emilia, Genova, Vercelli e Savona; Egea Holding è, invece, presente in ATEM situati nelle province di Cuneo, Alessandria, Milano, Lecco e Monza Brianza. L'unico ATEM in cui entrambe le società sono presenti è quello di Alessandria 1 dove, peraltro, la sovrapposizione è trascurabile. L'acquisizione del controllo esclusivo di Egea Holding non cambierà tale situazione né modificherà rispetto alla precedente situazione di controllo congiunto gli incentivi di Iren a partecipare alle gare d'ambito in cui Egea Holding è presente, atteso che l'Operazione comporta un incremento modesto della quota del capitale sociale di Egea Holding posseduta da Iren e, quindi, del relativo flusso di utili.

RITENUTO, pertanto, che l'Operazione non ostacola, ai sensi dell'articolo 6, comma 1, della legge n. 287/1990, in misura significativa la concorrenza effettiva nei mercati interessati e non comporta la costituzione o il rafforzamento di una posizione dominante;

#### DELIBERA

di non avviare l'istruttoria di cui all'articolo 16, comma 4, della legge n. 287/1990.

Le conclusioni di cui sopra saranno comunicate, ai sensi dell'articolo 16, comma 4, della legge n. 287/1990, alle imprese interessate e al Ministro delle Imprese e del Made in Italy.

Il presente provvedimento sarà pubblicato nel Bollettino dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato.

IL SEGRETARIO GENERALE  
*Guido Stazi*

IL PRESIDENTE  
*Roberto Rustichelli*

---

<sup>2</sup> [Cfr. C12648 - Iren - Egea /Egea Holding, cit.]